

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ АДАПТАЦИИ
И РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ НА ТЕРРИТОРИИ
ЗАПОРОЖСКОЙ ОБЛАСТИ**DOI: <https://doi.org/10.24891/ksxfko>EDN: <https://elibrary.ru/ksxfko>**Юлия Петровна МАЙДАНЕВИЧ**

ответственный автор, доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры государственного и муниципального управления,
Севастопольский государственный университет (СевГУ), Севастополь, Российская Федерация
e-mail: maidanevich@rambler.ru
ORCID: 0000-0003-1352-7592
SPIN: 4570-7586

Светлана Анатольевна НЕСТЕРЕНКО

доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой менеджмента,
Мелитопольский государственный университет (МелГУ), Мелитополь, Российская Федерация
e-mail: tytynzova@yandex.ru
ORCID: 0000-0002-8912-838X
SPIN: 6927-6595

История статьи:

Рег. № 175/2026
Получена 27.02.2026
Одобрена 30.03.2026
Доступна онлайн
30.07.2026

Специальность: 5.2.3

УДК 332.14

JEL: H43, H54, O18,
R58**Ключевые слова:**

национальные проекты,
Запорожская область,
институциональные
механизмы,
региональное
управление,
переходный период,
постконфликтное
восстановление,
адаптация,
ситуационный центр

Аннотация

Предмет. Экономическая ситуация в новых регионах России, развитие механизмов принятия управленческих решений с учетом специфических локальных условий.

Цели. Выявление особенностей институциональной среды, которые следует учитывать при разработке программ по восстановлению экономического потенциала Запорожской области.

Методология. Применены инструменты системного и институционального анализа.

Результаты. В Запорожской области сформирована специфическая институциональная среда, которая характеризуется действием переходного правового режима, высокой централизацией управления, а приоритетное внимание уделено обеспечению безопасности. Ключевая роль в осуществлении экономической политики отведена специальным институтам развития. Представляется целесообразным создание в Запорожской области единого центра, координирующего реализацию национальных проектов.

Выводы. Эффективная реализация национальных проектов в Запорожской области возможна только при распределении полномочий и функций между федеральными органами власти, специальными институтами развития, региональным правительством и муниципалитетами.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2026

Для цитирования: Майданевич Ю.П., Нестеренко С.А. Институциональные механизмы адаптации и реализации национальных проектов на территории Запорожской области // Региональная экономика: теория и практика. – 2026. – № 7. – С. 21 – 32. DOI: 10.24891/ksxfko EDN: KSXFKO

Введение

В современных условиях глобальных вызовов и внутренних трансформаций ключевой задачей государственной политики становится обеспечение сбалансированного и устойчивого развития всех регионов. Национальные проекты, представляющие собой целевые комплексные программы, сфокусированные на приоритетных направлениях социально-экономического роста, выступают одним из центральных инструментов решения этой задачи, как отмечается в работах Е.В. Попова, И.П. Челак, С.В. Власова [1] и других исследователей. Реализация национальных проектов предполагает концентрацию ресурсов, координацию действий различных уровней власти и стимулирование инвестиционной активности для достижения конкретных, измеримых результатов в сферах, определяющих качество жизни населения и конкурентоспособность территории, что подтверждается исследованиями Н.В. Зубаревич, С.Г. Сафронова [2], В.В. Климанова, С.М. Казаковой, А.А. Михайловой [3].

Для Запорожской области, обладающей значительным промышленным, аграрным и транзитным потенциалом, но одновременно переживающей период глубоких социально-экономических трансформаций и преодоления последствий военных действий, эффективная реализация национальных проектов приобретает особое значение. Они становятся не просто механизмом развития, но инструментом стабилизации, восстановления инфраструктуры, адаптации экономики к новым реалиям. Интеграция общегосударственных приоритетов в программы развития регионов с учетом локальных условий требует научного осмысления и выработки адаптированных управленческих подходов.

Проблематика национальных проектов как инструмента региональной политики активно исследуется в трудах отечественных и зарубежных ученых. Вопросы теории и методологии программно-целевого управления, оценки эффективности государственных программ разработаны в трудах таких ученых, как Д. Норт [4], Э. Остром [5], Н.С. Тимофеева [6]. Региональный аспект реализации национальных приоритетов раскрыт в работах отечественных (П.А. Минакир¹, Е.Ю. Яковлева [7], Г.Ф. Галиуллина [8]) и зарубежных авторов [9, 10]).

Существенный вклад в изучение институциональных механизмов проектного управления внесли Е.В. Попов и соавторы, уделявшие внимание транзакционному конфигурированию национальных проектов [1]. Программно-целевой подход к территориальному развитию критически осмыслен в работах Н.В. Ворошилова [11], В.Н. Круглова [12].

Однако вопросы адаптации механизмов реализации национальных проектов к условиям новых регионов, находящихся на этапе постконфликтного восстановления и интеграции в правовое поле России, остаются малоизученными. Цель настоящего исследования – выявить особенности институциональной среды, характер распределения ответственности между уровнями власти и проанализировать механизмы адаптации национальных проектов к специфическим условиям Запорожской области.

Материалы и методы исследования

Системный подход позволил рассмотреть национальные проекты как целостный инструмент региональной политики, интегрированный в многоуровневую систему управления.

¹ Минакир П.А. Экономическое развитие региона: программный подход. М.: Наука, 1983. 224 с.

Для выявления особенностей переходного правового режима применен институциональный подход. Эмпирическая база исследования сформирована на основе комплекса нормативно-правовых актов, аналитических и статистических материалов, охватывающих период 2022–2025 гг.

Результаты

Запорожская область вошла в состав Российской Федерации в 2022 г. на основании Договора между Запорожской областью и Российской Федерацией от 30 сентября 2022 г. по итогам референдума, состоявшегося 27 сентября 2022 г. Правовой основой интеграционных процессов и применения механизмов стратегического планирования выступает Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 № 7-ФКЗ «О принятии в Российскую Федерацию Запорожской области и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Запорожской области»², который установил особенности переходного периода и распространения законодательства Российской Федерации на территорию региона. Вхождение в состав Российской Федерации обусловило необходимость трансформации системы государственного управления и интеграции в правовое поле Российской Федерации всех сфер общественной жизни. На первый план выходят задачи, связанные с обеспечением устойчивого развития территории как субъекта Российской Федерации, решением социальных вопросов и со стимулированием экономического роста.

Для достижения указанных целей и планомерной интеграции региона в социально-экономическое пространство России в Запорожской области с 2025 г. реализуется 11 национальных и более 30 региональных проектов. Данная система проектов сформирована во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.», который определил целевые показатели по ряду направлений³ (сохранение населения, комфортная среда, технологическое лидерство и др.).

Методологическую основу реализации национальных проектов на территории новых субъектов Российской Федерации составляет Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»⁴. Установлены единые требования к разработке и реализации региональных проектов, обеспечивающих достижение показателей федеральных проектов; данные проекты адаптированы к специфическим нуждам региона и охватывают такие сферы, как экономика, технологии, экология, туризм, социальная политика. Губернатор Запорожской области осуществляет контроль за выполнением различных программ через систему проектного мониторинга⁵. Перечень национальных проектов, реализуемых в Запорожской области, представлен в *табл. 1*.

² Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 № 7-ФКЗ «О принятии в Российскую Федерацию Запорожской области и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Запорожской области». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_428185/?ysclid=mrqh09chmi566509088

³ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542?ysclid=mrrpbhnezt242472185>

⁴ Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/?ysclid=mrrpd0ql4d856944879

⁵ Правительство Запорожской области. URL: https://zo.gov.ru/news/show/v_melitopole_sostoyalos_trete_soveshhanie_proektnogo_komiteta_zaporozhskoj_oblasti; Проект «Формирование комфортной городской среды» реализуется в Запорожской области. URL: https://gubernator.zo.gov.ru/news/show/proekt_formirovanie_komfortnoj_gorodskoj_sredy_realizuyetsya_v_zaporozhskoj_oblasti; В Запорожской области утверждено еще три региональных проекта. URL: https://gubernator.zo.gov.ru/news/show/v_zaporozhskoj_oblasti_utverzhdeno_eshhe_tri_regionalnyx_proekta

Комплексная «дорожная карта» переходного периода предусматривает реализацию неотложных мер по таким направлениям, как социальная поддержка, энергетическая и экологическая безопасность; инвестиции в человеческий капитал (образование, культура, спорт), составляющий основу долгосрочного развития; стимулирование экономической активности (поддержка малого и среднего предпринимательства, туризм, цифровизация) для формирования новых точек роста.

Ключевым критерием успеха выступает способность данной системы проектов создать синергетический эффект, при котором восстановленная инфраструктура и стабилизированная социальная сфера позволят малым предприятиям и туристическим инициативам стать драйверами устойчивого роста уровня жизни. Реализация национальных проектов в Запорожской области требует выстраивания особых институциональных механизмов, адаптирующих федеральные цели и стандарты к уникальным условиям территории, переживающей последствия военных действий и масштабную реконструкцию. Необходимым условием формирования данных механизмов выступает предварительный анализ институциональной среды (рис. 1), в рамках которой осуществляется реализация национальных проектов. Институциональная среда представляет собой систему, где каждый последующий компонент логически вытекает из предыдущего и усиливает его действие.

Переходный правовой режим выступает фундаментальной основой для всех остальных элементов. Сочетание общего федерального законодательства с особыми регулирующими мерами создает правовую «зону гибкости»: Федеральным конституционным законом от 04.10.2022 установлен переходный период до 1 января 2026 г., в течение которого осуществляется интеграция региона в правовую, экономическую и финансовую системы России. Бюджетные отношения регулируются Законом Запорожской области от 16.12.2024 № 73 «О бюджете Запорожской области на 2025 г. и на плановый период 2026 и 2027 гг.», который определяет объемы финансирования государственных программ и национальных проектов на территории области⁶. Это позволяет применять ускоренные процедуры закупок, упрощенные нормы по строительству и специальные механизмы финансирования.

Высокая централизация управления и финансовых потоков на федеральном уровне является вынужденной необходимостью, обусловленной масштабами разрушений, дефицитом местных управленческих ресурсов и потребностью в макроэкономической сбалансированности [1, 13]. Данная централизация выполняет три ключевые функции: мобилизационную (быстрая концентрация ресурсов), координирующую (интеграция усилий федеральных министерств) и контрольную (обеспечение целевого расходования средств). Приоритетное внимание вопросам обеспечения безопасности выступает системным ограничителем, влияющим на пространственное планирование, логистику, технические решения и кадровую политику, что трансформирует стандартные управленческие и технологические процессы.

Специальные институты (например, структуры Фонда восстановления) являются практическим воплощением переходного режима и инструментом реализации федеральной политики на местах. Составляющие современной институциональной среды реализации национальных проектов в Запорожской области формируют специфическую (гибридную) модель централизованного проектного управления в условиях переходного периода и повышенных неэкономических рисков. Эффективная реализация национальных проектов в Запорожской области возможна только при условии взаимодействия всех заинтересованных лиц (табл. 2), при распределении полномочий и функций между федеральными органами власти, специальными институтами развития (Фондом восстановления), региональным прави-

⁶ Закон Запорожской области от 16.12.2024 № 73 «О бюджете Запорожской области на 2025 г. и на плановый период 2026 и 2027 гг.». URL: <https://base.garant.ru/411132436/?ysclid=mrphb9cpb548500432>

тельством и муниципалитетами, что позволяет обеспечить сочетание стратегического планирования с оперативной адаптацией к локальным условиям.

Представленная система акторов формирует многоуровневую иерархическую модель управления с элементами проектного администрирования, ключевой особенностью которой является жесткая вертикаль, совмещенная с необходимостью гибкой оперативной адаптации в условиях уникальных рисков. Правовую основу данной иерархии закрепляет постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288, которое вводит понятия «куратор проекта», «руководитель проекта», «администратор проекта», а также разграничивает компетенции федеральных и региональных органов исполнительной власти в проектной деятельности. Распоряжением Правительства Запорожской области от 07.10.2025 № 566 утвержден перечень государственных программ, подлежащих разработке на территории области, что создает нормативную базу для развития регионального уровня управления. Ключевая роль в практической реализации программ отведена специальным институтам развития (Фонду восстановления), что позволяет обеспечить оперативность восстановительных работ в условиях переходного периода. Важным элементом системы выступают контрольные органы и институты гражданского общества, обеспечивающие прозрачность в расходовании средств и позволяющие учитывать мнение населения. Такая архитектура управления позволяет сочетать централизованное стратегическое планирование с учетом локальной специфики, что является необходимым условием успешной реализации национальных проектов в условиях постконфликтного восстановления. Однако механизмы, позволяющие координировать действия всех уровней власти, требуют совершенствования

Данная модель является адекватным ответом на вызовы переходного периода, так как она способствует быстрой мобилизации ресурсов, обеспечивает централизованное принятие стратегических решений и прямой контроль над их исполнением. Однако система сталкивается с рядом системных вызовов (примеры – риск «перегрузки центра», слабость местных институтов, возможное подавление «низовой инициативы», сложности при обеспечении взаимодействия множества ведомств). Преодоление указанных противоречий требует не просто административного ресурса, но использования специализированных инструментов, и ключевое значение приобретают механизмы адаптации и реализации национальных проектов, которые призваны трансформировать федеральные директивы в конкретные результаты с учетом уникальных условий Запорожской области. Систематизация данных механизмов представлена в *табл. 3*.

Представленный комплекс механизмов создает синергетический эффект, позволяющий преодолевать системные ограничения, характерные для постконфликтной территории с переходным статусом. Специальное нормативно-правовое регулирование способствует «снятию административных барьеров». Упрощенные процедуры закупок и особые строительные нормы являются прямым правовым ответом на несовместимость стандартных бюрократических циклов с необходимостью экстренного восстановления экономики. В развитие федерального законодательства Правительством Российской Федерации разработан проект постановления «Об особенностях реализации национальных проектов по обеспечению технологического лидерства», предусматривающего использование «карт технологической кооперации» и предъявление особых требований к квалифицированным заказчикам, что может быть актуально в условиях восстановления промышленного потенциала Запорожской области. Постановление Правительства Запорожской области от 04.09.2025 № 443 «Об утверждении региональной Стратегии развития молодежной политики в Запорожской области на период до 2030 г.» конкретизирует меры по реализации национального проекта «Молодежь и дети»⁷.

⁷ Региональная Стратегия развития молодежной политики в Запорожской области на период до 2030 г. (утв. постановлением Правительства Запорожской области от 04.09.2025 № 443).

Целевое и проектно ориентированное финансирование решает две ключевые проблемы: проблему разрозненности (объединение средств, выделенных на реализацию разных национальных проектов, позволяет получить комплексный результат) и проблему управляемости потоков (концентрация ресурсов в отдельной «бюджетной строке» делает финансирование прозрачным для контроля). Кадровые и экспертные механизмы выполняют роль «интеллектуального каркаса» системы: «кадровый десант» обеспечивает передачу российских управленческих практик, ситуационные центры становятся цифровой «нервной системой» оперативного реагирования, ускоренные программы переподготовки позволяют сформировать команду специалистов, интегрированных в новую правовую реальность. Механизмы общественного участия выполняют функции по легитимации принимаемых решений, реализации принципов обратной связи и осуществлению точечной коррекции, способствуя снижению социального напряжения. Представленные механизмы работают в тесной взаимосвязи, однако в модели заложены серьезные риски: это коррупционные ловушки (упрощение процедур при значительных финансовых потоках), эффект «вечного транзита» (консервация зависимости территории от решений федерального центра), дисбаланс между скоростью и качеством восстановительных работ, ритуализация общественного участия.

Заключение

Анализ институциональных механизмов адаптации и реализации национальных проектов на территории Запорожской области позволил выявить следующие ключевые вызовы:

- отсутствие специалистов, способных управлять масштабными проектами (слабых местных институтов развития);
- необходимость согласования всех строительных и инфраструктурных планов с требованиями Министерства обороны Российской Федерации;
- высокие коррупционные и репутационные риски (ускоренные процедуры и значительные финансовые потоки создают предпосылки для злоупотреблений);
- необходимость работы по информированию населения о целях и ходе реализации проектов, противодействие дезинформации.

Для преодоления указанных вызовов представляется целесообразным создание в Запорожской области Единого ситуационного центра управления национальными проектами, который в цифровом формате объединит все четыре направления (управление проектами и кадрами, координация действий с военными структурами, контроль и мониторинг, информационная панель для коммуникации с населением). Это позволит обеспечить оперативное принятие решений, что будет способствовать росту эффективности реализации национальных проектов в регионе. Предлагаемое решение соответствует задачам цифровой трансформации, которые утверждены Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309, и может быть реализовано в рамках государственной информационной системы «Электронный бюджет»⁸.

URL: <https://base.garant.ru/412640341/8b7b3c1c76e91f88d33c08b3736aa67a/?ysclid=mrrpjb1skh578941966>

⁸ Приказ Министерства финансов Российской Федерации от 10.06.2024 № 85н «Об утверждении кодов (перечней кодов) бюджетной классификации Российской Федерации на 2025 г. (на 2025 г. и на плановый период 2026 и 2027 гг.)». URL: https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=307919-prikaz_minfina_rossii_ot_10.06.2024_85n_ob_utverzhdenii_kodov_perechnei_kodov_byudzhethnoi_klassifikatsii_r_ossiiskoi_federatsii_na_2025_god_na_2025_god_i_na_planovyi_period_2026_i_2027_godov

Таблица 1**Национальные проекты Российской Федерации, реализуемые на территории Запорожской области****Table 1****National projects of the Russian Federation implemented in the territory of the Zaporizhzhia Oblast**

Национальный проект	Целевые задачи, определенные для Запорожской области
Семья	Поддержка семей, материнства и детства, улучшение благополучия граждан
Молодежь и дети	Создание условий для самореализации молодежи, развитие образовательных центров, профессиональное обучение, волонтерство, ремонт и оснащение школ
Экология	Обеспечение экологической безопасности, формирование комфортной среды, сохранение лесов
Малое и среднее предпринимательство	Поддержка малого и среднего предпринимательства и индивидуальной предпринимательской инициативы на период до 2030 г
Производительность труда	Внедрение бережливых технологий и повышение эффективности работы предприятий региона
Туризм и гостеприимство	Развитие туристических маршрутов, расширение номерного фонда, создание комфортной среды для отдыха
Цифровые технологии	Развитие цифровой инфраструктуры и технологий
Спорт	Развитие спортивной инфраструктуры, приобретение инвентаря, проведение мероприятий
Культура	Обеспечение доступа к культурным ценностям, развитие передвижных автоклубов в сельской местности
Экономика	Комплексное развитие экономики региона
Энергетическая безопасность	Обеспечение энергобезопасности в рамках национальных целей развития

Источник: авторская разработка на основе законодательства Запорожской области

Source: Authoring, based on the legislation of the Zaporizhzhia Oblast

Таблица 2**Ключевые акторы и их роль в реализации национальных проектов на территории Запорожской области****Table 2****Key actors and their role in implementing national projects in the Zaporizhzhia Oblast**

Актор	Основные функции и роль в адаптации
Правительство Российской Федерации, Аппарат Правительства Российской Федерации	Формирование сводного плана восстановления, включающего адаптированные показатели национальных проектов; выделение средств в рамках целевого финансирования
Правительство Запорожской области	Координация межведомственной деятельности на региональном уровне, согласование региональных потребностей с федеральными министерствами
Федеральные министерства	Адаптация отраслевых паспортов национальных проектов к условиям региона; методическое сопровождение, контроль соблюдения отраслевых стандартов
Федеральный оператор (Фонд восстановления)	Практическая реализация функции заказчика восстановительных работ, управляющей компании (для крупных инфраструктурных объектов)
Временно сформированные органы власти Запорожской области	Формирование региональных программ, обоснование потребностей, лоббирование специфических интересов, определение приоритетных объектов, которые подлежат восстановлению

Актор	Основные функции и роль в адаптации
Местные администрации (муниципалитеты)	Предоставление информации о потребностях, участие в приемке объектов, организация общественных работ, привлечение локальных ресурсов
Контрольно-счетные палаты, Федеральная служба по финансовому мониторингу	Обеспечение целевого расходования средств, противодействие коррупции и нецелевому использованию ресурсов
Общественные палаты, волонтерские организации	Обратная связь, независимый мониторинг качества работ, реализация социальных программ в рамках национальных проектов

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Таблица 3

Адаптационные механизмы, позволяющие реализовать национальные проекты Российской Федерации на территории Запорожской области

Table 3

Adaptation mechanisms that allow the implementation of national projects of the Russian Federation in the territory of the Zaporizhzhia Oblast

Механизм	Содержание
Специальное нормативно-правовое регулирование	Принятие упрощенных процедур государственных закупок; установление особых строительных норм и правил; создание «зеленых коридоров» для логистики
Целевое и проектно ориентированное финансирование	Объединение средств, выделенных на реализацию нескольких национальных проектов, в рамках единых инфраструктурных проектов; создание отдельной «бюджетной строки» для программ по восстановлению экономики
Кадровые и экспертные механизмы	Привлечение управленцев из других регионов («кадровый десант»); создание ситуационных центров; ускоренные программы переподготовки местных кадров
Механизмы общественного участия	Публичные обсуждения планов по восстановлению экономики; «горячие линии» и цифровые платформы

Источник: авторская разработка

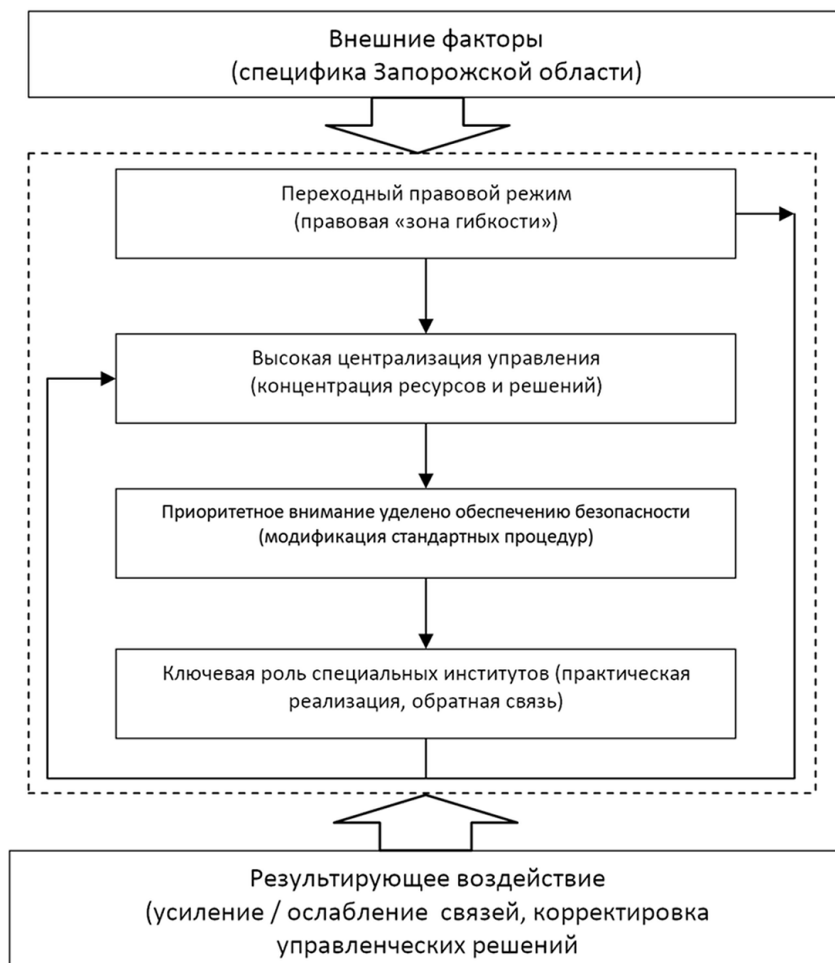
Source: Authoring

Рисунок 1

Запорожская область: элементы институциональной среды, в которой реализуются национальные проекты Российской Федерации

Figure 1

Zaporizhzhia Oblast: Elements of the institutional environment in which the national projects of the Russian Federation are implemented



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. Попов Е.В., Челак И.П., Власов С.В. Трансакционное конфигурирование реализации национальных проектов // Экономика и управление. 2025. Т. 31. № 12. С. 1516–1524. EDN: JOFOEO
2. Зубаревич Н.В., Сафронов С.Г. Межрегиональное неравенство в России и постсоветских странах в XXI веке // Региональные исследования. 2024. № 1. С. 4–18. EDN: DPUWWT
3. Klimanov V.V., Kazakova S.M., Mikhaylova A.A. Economic and fiscal Resilience of Russia's Regions. *Regional Science Policy and Practice*, 2020, vol. 12, iss. 4, pp. 627–640. EDN: EQWKXB

4. North D.C. Institutions, Institutional Change and Economic Performance. Cambridge University Press, 1990, 152 p.
5. Ostrom E. Governing the Commons. The Evolution of Institutions for Collective Action. Cambridge University Press, 1990, 280 p.
6. Тимофеева Н.С., Маханова О.В., Гармаева Л.Б., Герда Л.А. Стратегическое планирование развития регионов в условиях реализации национальных проектов: монография. Улан-Удэ: Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, 2023. 140 с.
7. Яковлева Е.Ю., Барабошкина А.В., Диденко М.П. Стратегии реализации национальных целей развития регионами России и оценка степени их достижения // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 2025. Т. 60. № 6. С. 3–31. EDN: MDFBEN
8. Галиуллина Г.Ф., Романова О.А. Изменение роли территорий опережающего развития в условиях новой реальности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2025. Т. 21. Вып. 8. С. 20–39. EDN: KYWWSM
9. Rodríguez-Pose A. Institutions and the Fortunes of Territories. *Regional Science Policy and Practice*, 2020, vol. 12, iss. 3, pp. 371–386. EDN: HROPDH
10. Camagni R., Capello R. Regional Competitiveness and Territorial Capital: A Conceptual Approach and Empirical Evidence from the European Union. *Regional Studies*, 2013, vol. 47, iss. 9, pp. 1383–1402. DOI: 10.1080/00343404.2012.681640
11. Ворошилов Н.В., Задумкин К.А., Шулепов Е.Б. Программно-целевой метод в развитии сельских территорий регионов России // Регионология. 2022. Т. 30. № 3. С. 555–585. EDN: NWXTIG
12. Круглов В.Н. Возможности и проблемы внедрения программно-целевого метода в управленческий механизм социальной сферы российской экономики // Управленческий учет. 2025. № 11. Ч. 2. С. 504–509. EDN: GOGRRG

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

INSTITUTIONAL MECHANISMS FOR ADAPTING AND IMPLEMENTING NATIONAL PROJECTS IN THE ZAPORIZHZHIA OBLAST

DOI: <https://doi.org/10.24891/ksxfko>

EDN: <https://elibrary.ru/ksxfko>

Yuliya P. MAIDANEVICH

Corresponding author, Sevastopol State University, Sevastopol, Russian Federation

e-mail: maidanevich@rambler.ru

ORCID: 0000-0003-1352-7592

Svetlana A. NESTERENKO

Melitopol State University, Melitopol, Russian Federation

e-mail: tytynzova@yandex.ru

ORCID: 0000-0002-8912-838X

Article history:

Article No. 175/2026

Received 27 Feb 2026

Accepted 30 Mar 2026

Available online

30 Jul 2026

JEL Classification:

H43, H54, O18, R58

Keywords: national projects, Zaporizhzhia Oblast, institutional mechanisms, regional governance, transitional period, post-conflict recovery, adaptation, situation center

Abstract

Subject. The economic situation in Russia's new regions, developing management decision-making mechanisms taking into account specific local conditions.

Objectives. Identifying the features of the institutional environment that should be considered when developing programs to restore the economic potential of the Zaporizhzhia Oblast.

Methods. Systems and institutional analysis tools were applied.

Results. In the Zaporizhzhia Oblast, a specific institutional environment has formed, characterized by a transitional legal regime, high centralization of management, and a focus on ensuring security. Special development institutions play a key role in implementing economic policy. It seems reasonable to create a single center in the Zaporizhzhia Oblast to coordinate the implementation of national projects.

Conclusions. Effective implementation of national projects in the Zaporizhzhia Oblast is only possible by distributing powers and functions between federal authorities, special development institutions, the regional government, and municipalities.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2026

Please cite this article as: Maidanevich Yu.P., Nesterenko S.A. Institutional mechanisms for adapting and implementing national projects in the Zaporizhzhia Oblast. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2026, iss. 7, pp. 21–32. DOI: 10.24891/ksxfko EDN: KSXFKO

References

1. Popov E.V., Chelak I.P., Vlasov S.V. [Transactional configuration of national project implementation]. *Ekonomika i upravlenie*, 2025, vol. 31, iss. 12, pp. 1516–1524. (In Russ.) EDN: JOFOEO
2. Zubarevich N.V., Safronov S.G. [Interregional inequality in Russia and Post-Soviet countries in the 21st century]. *Regional'nye issledovaniya*, 2024, no. 1, pp. 4–18. (In Russ.) EDN: DPUWWT

3. Klimanov V.V., Kazakova S.M., Mikhailova A.A. Economic and fiscal Resilience of Russia's Regions. *Regional Science Policy and Practice*, 2020, vol. 12, iss. 4, pp. 627–640. EDN: EQWKXB
4. North D.C. Institutions, Institutional Change and Economic Performance. Cambridge University Press, 1990, 152 p.
5. Ostrom E. Governing the Commons. The Evolution of Institutions for Collective Action. Cambridge University Press, 1990, 280 p.
6. Timofeeva N.S., Makhanova O.V., Garmaeva L.B., Gerda L.A. *Strategicheskoe planirovanie razvitiya regionov v usloviyakh realizatsii natsional'nykh proektov: monografiya* [Strategic planning for regional development in the context of implementing national projects: a monograph]. Ulan-Ude, V.R. Philippov Buryat State Agriculture Academy Publ., 2023, 140 p.
7. Yakovleva E.Yu., Baraboshkina A.V., Didenko M.P. [Russian regions' strategies for implementing national development goals and progress assessment]. *Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 6: Ekonomika*, 2025, vol. 60, iss. 6, pp. 3–31. (In Russ.) EDN: MDFBEH
8. Galiullina G.F., Romanova O.A. [Changing the role of territories of advanced development in the new reality conditions]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'*, 2025, vol. 21, iss. 8, pp. 20–39. (In Russ.) EDN: KYYWSM
9. Rodríguez-Pose A. Institutions and the Fortunes of Territories. *Regional Science Policy and Practice*, 2020, vol. 12, iss. 3, pp. 371–386. EDN: HROPDH
10. Camagni R., Capello R. Regional Competitiveness and Territorial Capital: A Conceptual Approach and Empirical Evidence from the European Union. *Regional Studies*, 2013, vol. 47, iss. 9, pp. 1383–1402. DOI: 10.1080/00343404.2012.681640
11. Voroshilov N.V., Zadumkin K.A., Shulepov E.B. [The program-target method in the development of rural territories of the regions of Russia]. *Regionologiya*, 2022, vol. 30, iss. 3, pp. 555–585. (In Russ.) EDN: NWXTIG
12. Kruglov V.N. [Opportunities and challenges of implementing the program-targeted method in the management mechanism of the social sphere of the Russian economy]. *Upravlencheskii uchet*, 2025, no. 11, part 2, pp. 504–509. (In Russ.) EDN: GOGRRG

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.