

ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СФЕРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ: ПОНЯТИЕ, ИНДИКАТОРЫ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

DOI: <https://doi.org/10.24891/ptrgst>EDN: <https://elibrary.ru/ptrgst>

Оксана Константиновна КОРОБКОВА

доктор экономических наук, доцент, профессор Высшей экономической школы,
Тихоокеанский государственный университет (ТОГУ), Хабаровск, Российская Федерация

e-mail: korobkova.ok@yandex.ru

ORCID: 0009-0004-3053-8618

SPIN: 1570-1197

История статьи:

Рег. № 200/2026

Получена 04.03.2026

Одобрена 08.04.2026

Доступна онлайн

28.05.2026

Специальность: 5.2.3

УДК 338.46

JEL: I15, R10

Ключевые слова:

экономическая
безопасность,
финансовая
безопасность, услуги
сферы
здравоохранения,
регион, социальная
безопасность,
индикаторы

Аннотация

Предмет. Повышение качества медицинских услуг, здоровье населения.

Цели. Разработка рекомендаций по минимизации угроз финансовой безопасности сферы здравоохранения.

Методология. Применены инструменты статистического и сравнительного анализа.

Результаты. Представлен набор индикаторов финансовой и социальной безопасности, которые можно использовать для оценки уровня развития сферы здравоохранения региона. Разработан ряд мер по финансовому стимулированию труда работников сферы здравоохранения. Установлено, что усиление цифровизации бизнес-процессов в сфере здравоохранения позволит оптимизировать использование ресурсов, сократить потери от нерационального назначения лекарств и снизить административные издержки.

Выводы. Результаты исследования могут быть использованы органами исполнительной власти при реализации разнообразных программ социальной поддержки населения.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2026

Для цитирования: Коробкова О.К. Финансовая безопасность сферы здравоохранения: понятие, индикаторы, стратегические цели и механизм обеспечения // Региональная экономика: теория и практика. – 2026. – № 5. – С. 47 – 57. DOI: 10.24891/ptrgst EDN: PTRGST

Здравоохранение относится к числу стратегически важных отраслей, которая определяет качество и продолжительность жизни, воспроизводство человеческого капитала, отражает трудовой потенциал. В условиях демографического спада, межрегиональной дифференциации по уровню подушевого финансирования [1], цифровизации и санкционного давления финансовая безопасность сферы здравоохранения приобретает важнейшее значение именно на региональном уровне [2–9]. В настоящее время усилилась финансовая нагрузка на региональные бюджеты, обострились кадровые и инфраструктурные проблемы, что увеличило риск снижения доступности услуг.

В ходе исследования были изучены нормативно-правовые акты и литературные источники. Теоретические и практические аспекты обеспечения финансовой безопасности сферы здравоохранения представлены в работах О.Г. Ситникова [2], О.И. Бледных¹, В.Ф. Гапоненко², Е.В. Караниной [3], А.И. Канашиной³, О.Б. Жалпасовой⁴, Н.Л. Никулиной⁵, А.Е. Судаковой⁶, Е.В. Левкиной [4], О.В. Баженова⁷, И.А. Бланк⁸, Н.Д. Вагиной⁹, А.Г. Алтуняна [5]. Особенно важно выделить работы таких ученых, как С.В. Шишкин, И.М. Шейман¹⁰, Е.В. Кудряшов [7], Н.М. Руденко [8], Г.Н. Соколова [9], А.Ю. Харламова¹¹.

Понятие финансовой безопасности трактуется в настоящее время как способность к трансформации (самообеспечение – стратегическое значение – устойчивость на макроуровне – устойчивость на мезо- и микроуровне (на уровне инфраструктуры) – адаптация к меняющимся условиям хозяйствования) и рассматривается в контексте глобальной финансовой архитектуры, превентивного регулирования, геополитики. При анализе этой категории требуется учет сложных взаимозависимостей (пример – цепочки создания стоимости услуг) и таких факторов, как финансиализация (преобладание финансовых сделок), технологическая конкуренция, возникновение новых рисков (пандемия, кибератаки), управление уязвимостями. Обеспечение финансовой безопасности предполагает координацию действий государства, бизнеса и общества. На финансовую безопасность государства все большее влияние оказывают факторы, связанные с развитием технологий.

Ученые-экономисты предлагают различные определения понятия «финансовая безопасность», так как исследование данного вопроса проводилось на уровне государства, региона, экономического субъекта, личности (табл. 1). Варианты определений содержат такие категории, как «состояние», «уровень», «средство», «защита», «устойчивость». Особо отметим позицию ученых, трактующих финансовую безопасность как «состояние финансовой и бюджетной сферы, стабильное и устойчивое к негативным воздействиям», как «состояние финансовой системы региона, его способность иметь необходимый уровень доходов бюджета, соответствующий нуждам потребителей, защищенность от угроз».

¹ Бледных О.И. Денежно-кредитная политика как элемент финансовой безопасности государства // Успехи современной науки. 2016. Т. 3. № 7. С. 97–99.

² Гапоненко В.Ф., Маргиев З.В. Экономическая и финансовая безопасность как важнейшая функция государства в современных условиях // Вестник Московского университета МВД России. 2013. № 12. С. 165–169.

³ Канашина А.И., Каранина Е.В. Финансовая безопасность региона как важнейшая часть экономической безопасности страны // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений». 2019. № 2. С. 197–204.

⁴ Жалпасова О.Б., Кораблева А.А. Понятие и сущность финансовой безопасности региона. В кн.: Актуальные вопросы развития экономики: материалы научной конференции. Омск: Омский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 2016. С. 354–358.

⁵ Никулина Н.Л., Синенко А.И. Диагностика финансовой безопасности региона // Управленец. 2013. № 4. С. 54–59.

⁶ Судакова А.Е., Синенко А.И. Финансовая безопасность в контексте устойчивого развития региона // Региональная экономика: теория и практика. 2013. Т. 11. Вып. 24. С. 35–41.

⁷ Баженов О.В., Скворцова К.В. Обзор и анализ понятия «экономическая безопасность» в трактовке зарубежных и российских авторов. В кн.: Российские регионы в фокусе перемен: сборник докладов со специальных мероприятий XII Международной конференции. Екатеринбург: УМЦ УПИ, 2018. С. 279–283.

⁸ Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия. СПб.; Киев: Эльга, 2004. 776 с.

⁹ Вагина Н.Д. Финансовая безопасность предприятия: практические аспекты // Экономика и социум. 2016. № 12. Ч. 3. С. 411–423.

¹⁰ Шишкин С.В., Шейман И.М., Алмазов А.А. и др. Российское здравоохранение: перспективы развития: доклад. М.: Высшая школа экономики, 2024. 60 с.

¹¹ Харламова А.Ю. Стратегические аспекты экономической безопасности: учебное пособие. Челябинск: Южно-Уральский государственный университет, 2021. 80 с.

Среди других определений финансовой безопасности выделяются следующие: состояние банковской (финансовой) системы, гарантирующее защиту экономических интересов, гармоничное и социально направленное развитие экономики отрасли [4]; эффективное использование конкурентоспособных активов (оборудования) при реализации бизнес-процессов, создание благоприятного инвестиционного климата; определенный уровень финансового положения организации, который обеспечивает стабильность, защищенность в рамках приоритетных финансовых интересов.

В рамках Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474¹² «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.», Послания Президента Российской Федерации В.В. Путина Федеральному собранию Российской Федерации от 29.02.2024¹³ и других документов¹⁴ сформулированы цели устойчивого развития, которые синхронизируются с целями финансовой безопасности и развития, декларированными ООН. Государственная политика в сфере финансовой безопасности направлена на рациональное использование финансовых ресурсов, предотвращение оттока капиталов, обеспечение стабильности всей финансовой системы. Одной из целей устойчивого развития является обеспечение здорового образа жизни и благополучия населения.

Финансовая безопасность сферы услуг здравоохранения на региональном уровне – это финансовая устойчивость, состояние защищенности финансовых активов (ресурсов) от внутренних и внешних угроз, позволяющее минимизировать риски недофинансирования, в полном объеме обеспечивать оказание качественных медицинских услуг населению, сохранить баланс между объемом выделенных ресурсов и достигнутыми медико-демографическими результатами. Снижение уровня финансовой безопасности региона может привести к уменьшению финансового обеспечения сферы здравоохранения.

Всемирная организация здравоохранения рассматривает финансовую безопасность как отсутствие денежных затруднений при получении медицинских услуг. Финансовая безопасность отрасли здравоохранения – это прежде всего состояние системы финансирования (бюджеты, средства Фонда обязательного медицинского страхования, частные средства получателей услуг), при котором обеспечивается финансовая устойчивость и стабильная работа организаций здравоохранения с сохранением способности выполнять обязательства перед гражданами (получателями услуг), поставщиками и персоналом). В последние десятилетия финансовое обеспечение сферы здравоохранения за счет государственных средств выросло, однако С.В. Шишкин, И.М. Шейман указывают, что финансирование сферы здравоохранения недостаточно. В 2023 г. 63% взрослого населения воспользовались платными медицинскими услугами.

Так как услуги здравоохранения имеют важное социальное значение, в работе рассмотрим и индикаторы социальной безопасности, определяя ее как защиту жизненно важных интересов граждан, социальных групп, общества, региона и государства в целом. Исследователи Г.Н. Соколова, И.А. Васильева, М.Н. Руденко, А.Ю. Харламова [18–20] предложили использовать ряд индикаторов финансовой и социальной безопасности региона (табл. 2). Некоторые пороговые значения индикаторов финансовой и социальной безопасности основаны на макроэкономических теориях. Например, дефицит регионального бюджета должен составлять не более 3% от валового регионального продукта, что соответствует «маастрихтскому критерию», заимствованному из теории оптимального фискального про-

¹² Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>

¹³ Послание Президента Российской Федерации от 29.02.2024. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50431>

¹⁴ Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 г.». URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/>

странства. Критерий был введен Договором о Европейском союзе (Маастрихтским договором) 1992 г., провозгласившим переход к единой европейской валюте.

Пороговое значение индикатора «уровень безработицы» (не более 4%) основано на концепции естественного уровня безработицы; пороговое значение индикатора «инвестиции в основной капитал» (не менее 25% от валового регионального продукта) – на теории расширенного воспроизводства основного капитала (данное значение необходимо для простого воспроизводства основного капитала с учетом его амортизации и обеспечения минимального экономического роста). Значение индикатора «ожидаемая продолжительность жизни при рождении» рекомендовано Всемирной организации здравоохранения. Численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума не должна превышать 7% от общей численности населения. Согласно теории социальной стратификации, показатель 7% считается границей «структурной бедности», то есть соответствует минимуму, который в условиях рыночной экономики невозможно устранить, а превышение данного порога означает переход в массовую бедность.

Некоторые индикаторы были получены авторами в результате ретроспективного анализа регионов России (например, удельный вес убыточных организаций не должен превышать 32,6%). Авторы проанализировали временные ряды по некоторым регионам и выяснили, что, пока доля убыточных предприятий составляет около 30–32%, налоговая база региона еще справляется с нагрузкой. Как только эта доля превышает 32,6%, начинается процесс банкротств, налоговые поступления снижаются и возникает кризис неплатежей.

Для оценки финансовой и социальной безопасности сферы здравоохранения Хабаровского края предлагаем использовать индикаторы, перечисленные в *табл. 3*. Полученный результат, направленный на реализацию 4А-цикла динамики (предвидеть (ожидание будущих изменений) – выдержать (преодоление текущих финансовых трудностей) – адаптироваться (изменится для соответствия новым требованиям и условиям) – стать устойчивее), свидетельствует о снижении уровня финансовой безопасности за счет показателя «годовой уровень инфляции», «средства обязательного медицинского страхования» и снижении уровня социальной безопасности за счет показателей «ожидаемая продолжительность жизни», «естественный прирост (убыль) населения», «число граждан с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума».

Одна из проблем отрасли здравоохранения – это разрыв между общественной (социальной) миссией (оказание доступных услуг) и финансовой безопасностью; мы считаем необходимым выделить такие угрозы, как зависимость от финансирования, в том числе по программе обязательного медицинского страхования (изменение тарифной политики), износ основных фондов, санкционное давление, препятствующее импорту медицинского оборудования, инфляция, демографический спад.

Стратегическими целями обеспечения финансовой и социальной безопасности сферы здравоохранения региона являются:

- увеличение числе источников активов (капитала) экономических субъектов (эффективное использование активов, формирование мягкого инвестиционного климата для развития инфраструктуры);
- рост доходов (расширение перечня качественных платных услуг с учетом спроса, недопущение перерывов в оказании услуг);
- снижение издержек (оптимальное использование бюджетных средств, эффективное управление внутренними бизнес-процессами);
- обеспечение доступности услуг;
- увеличение доли сферы здравоохранения на рынке, привлечение инвестиций;

– рост эффективности работы с получателями услуг, удовлетворение запросов получателей услуг на всех стадиях их предоставления.

Становлению и структурированию экономически оправданной системы обеспечения финансовой безопасности сферы здравоохранения региона препятствуют взаимосвязанные проблемы институционального, методологического и ресурсного характера. Одна из проблем – отраслевая специфика, обусловленная социальной миссией и механизмом финансирования экономических субъектов (рис. 1). Обеспечение финансовой безопасности сферы здравоохранения региона предполагает изменение нормативов бюджетного финансирования и системы налогообложения, реализацию инвестиционных программ. Действующая система финансового обеспечения функционирует в рамках бюджетно-страховой модели, которая сочетает принципы бюджетного финансирования и обязательного медицинского страхования, ориентирована на соблюдение конституционного права граждан на бесплатное получение медицинских услуг в объемах, предусмотренных программой государственных гарантий.

Оптимизация тарифной политики, повышение прозрачности распределения финансовых ресурсов будут способствовать совершенствованию механизма обеспечения финансовой безопасности отрасли. Так, в сельской местности при модернизации инфраструктуры первичного звена, при расчете расходов на капитальный ремонт помещений и их оснащение рекомендуем использовать коэффициент 1,5 исходя из средней рыночной стоимости 1 м² жилья¹⁵. Применение коэффициента увеличит базовую стоимость (рыночной цены жилья) в 1,5 раза, что обусловлено дополнительными требованиями к медицинским учреждениям (санитарные нормы). Бюджет, типового фельдшерско-акушерского пункта площадью 100 м², рассчитанный по методу коэффициентов, составил 12,75 млн руб. С учетом необходимости оснащения фельдшерско-акушерского пункта оборудованием и логистики бюджет составил 11,4 млн руб. Резерв бюджета составил 1,3 млн руб, а коэффициент эффективности равен 1,12. Для Хабаровского края метод расчета с коэффициентом 1,5 является эффективным с запасом прочности 12%.

Другая важная задача – снижение зависимости от бюджета и диверсификация источников финансирования. Так, следует развивать механизмы государственно-частного партнерства при строительстве и реконструкции объектов сферы здравоохранения, привлекать внебюджетные средства через развитие системы добровольного медицинского страхования и путем реализации корпоративных программ, направленных на укрепление здоровья сотрудников предприятий, необходимо уделить повышенное внимание реализации национальных проектов «Старшее поколение» и «Продолжительная и активная жизнь».

Усиление цифровизации бизнес-процессов в сфере здравоохранения позволит оптимизировать использование ресурсов, сократить потери от нерационального назначения лекарств и снизить административные издержки. Следует разработать программы по привлечению медицинских кадров, что предполагает использование механизмов финансового стимулирования (примеры – целевые выплаты, премии), создать институт наставничества, разработать адресные программы, направленные на поддержку специалистов. Например, в Хабаровском крае действует программа «Земский доктор». Для привлечения врачей к работе в сельской местности мы предлагаем использовать такие инструменты, как:

- стимулирующие выплаты за интенсивность, качество работы;
- единовременная выплата врачу, переехавшему в сельскую местность (в рабочий поселок) в Хабаровском крае, в размере 2 000 000 руб.;

¹⁵ Средняя рыночная стоимость 1 м² общей площади жилого помещения по субъектам Российской Федерации на IV квартал 2025 г. (руб.).

URL: <https://base.garant.ru/412732105/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/>

- специальные выплаты из Социального фонда России в размере 50 000 руб./мес. (максимальный размер для врача первичного звена в населенном пункте с населением до 50 тыс. чел.);
- предоставление служебного жилья.

Ожидаемые результаты – развитие инфраструктуры здравоохранения, малого и среднего предпринимательства, повышение доли лекарств и медицинских средств собственного производства, формирование оптимального кадрового потенциала отрасли. В целом обеспечение финансовой безопасности экономических субъектов сферы здравоохранения подразумевает сбор и систематизацию информации о потенциальных угрозах, мониторинг и оценку фактических показателей функционирования отрасли.

Таблица 1

Варианты трактовки учеными-экономистами понятия «финансовая безопасность»

Table 1

Variants of economists' interpretations of the concept of *Financial Security*

Аспект	Автор	Определение понятий
Финансовая безопасность государства	О.И. Бледных	Состояние финансовой, денежно-кредитной, валютной, банковской, бюджетной, налоговой, инвестиционной, таможенной, страховой и фондовой систем, которые сбалансированы, устойчивы к неблагоприятным воздействиям
	В.Ф. Гапоненко, З.В. Маргиев	Состояние финансово-кредитной сферы, способность этой сферы эффективно функционировать в рамках национальной экономической системы
	Е.В. Каранина	Защита финансовых интересов всех отраслей и сфер экономики, звеньев и элементов финансовой системы, возникающих в процессе их правоотношений для реализации условий расширенного воспроизводства
Финансовая безопасность региона (отрасли)	А.И. Канашина	Автономия (самостоятельность) региона и его финансовой политики с точки зрения контрольных функций при использовании ресурсов региона
	О.Б. Жалпасова, А.А. Кораблева	Требуемое состояние финансовой системы региона, при котором возможность реализации внутренних и внешних угроз минимальна
	Н.Л. Никулина, А.И. Синенко	Способность региона обеспечить необходимый уровень доходов бюджета количестве, которое соответствует нуждам потребителей
	А.Е. Судакова	Состояние защищенности финансовой системы региона от внешних и внутренних угроз, нарушающих ее устойчивость
	Е.В. Левкина, Е.Г. Гусев, А.И. Киричек	Состояние финансовых институтов, при котором гарантируется защита экономических и финансовых интересов, а отрасль гармонично развивается
	О.В. Баженов, К.В. Скворцова	Эффективное использование конкурентоспособных активов отечественного производства (оборудования) при реализации бизнес-процессов, создание благоприятного инвестиционного климата

Аспект	Автор	Определение понятий
Финансовая безопасность экономического субъекта	И.А. Бланк	Уровень финансового состояния с учетом количественной и качественной оценки, который обеспечивает стабильность, приоритетность финансовых интересов и их защищенность от угроз
	Н.Д. Вагина	Устойчивость, финансовое состояние, при котором возможно противодействовать угрозам на основе мониторинга уровня безопасности, а также путем разработки и реализации превентивных мер

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Таблица 2

Индикаторы финансовой и социальной безопасности региона

Table 2

Indicators of the financial and social security of the region

Аспект	Индикатор	Пороговое значение
Финансовая безопасность	Инвестиции в основной капитал	Не менее 25% валового регионального продукта
	Доля иностранных инвестиций в общем объеме инвестиций в основной капитал	Не менее 15%
	Удельный вес убыточных организаций	Не более 32,6%
	Дефицит консолидированного регионального бюджета	Не более 3% валового регионального продукта
	Годовой уровень инфляции	Не более 6%
Социальная безопасность	Динамика среднегодовой численности населения	Не менее 100%
	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	Не менее 80 лет
	Уровень безработицы,	Не более 4%
	Естественный прирост, убыль населения	От 3 до 8 на 1 000 чел. населения
	Число умерших до года на 1 000 родившихся	10 на 1000 родившихся
	Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума в общей численности населения	Не более 7%

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Таблица 3

Хабаровский край: уровень финансовой и социальной безопасности сферы здравоохранения

Table 3

Khabarovsk Krai: The level of financial and social security of the healthcare sector

Аспект	Нормализованный показатель	2025 г.	Пороговое значение
Финансовая безопасность	Ассигнования из бюджета, %	100	Не менее 100%
	Средства обязательного медицинского страхования, %	98,9	Не менее 100%
	Инвестиции в основной капитал (деятельность в области здравоохранения и социальных услуг), %	33	Не менее 25% валового регионального продукта
	Годовой уровень инфляции, %	7,1	Не более 6%

Аспект	Нормализованный показатель	2025 г.	Пороговое значение
Социальная безопасность	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	71	Не менее 78
	Уровень безработицы, %	1,4	Не более 4%
	Естественный прирост, убыль населения на 1 000 чел. населения, чел. На 1 000 чел. населения	-3,5	От 3 до 8
	Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума в общей численности населения, %	7,5	Не более 7%

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 1

Механизм обеспечения финансовой безопасности региональной сферы здравоохранения

Figure 1

Mechanism for ensuring the financial security of the regional healthcare sector



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. Коробкова О.К., Воронина Н.В. Услуги сферы здравоохранения в условиях развития цифрового контура: вопросы организации и контроля: монография. Хабаровск: Дальневосточный государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации, 2025. 160 с.
2. Ситникова О.Г. Финансовая безопасность страны в условиях цифровизации мировой экономики // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13. № 5. С. 1651–1662. EDN: TOZQZB
3. Каранина Е.В. Финансовая безопасность (на уровне государства, региона, организации, личности): монография. Киров: Вятский государственный университет, 2016. 240 с.
4. Левкина Е.В., Гусев Е.Г., Киричек А.И. Управление экономической безопасностью на мезоуровне (на примере здравоохранения в Приморском крае) // Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. 2025. Т. 27. № 1. С. 44–54. EDN: CFFGYD
5. Алтунян А.Г. Финансовая безопасность национальной экономики в условиях новой реальности // Развитие и безопасность. 2023. № 3. С. 4–19. EDN: KQCCWV
6. Коробкова О.К., Воронина Н.В. Сбалансированная система финансовых и нефинансовых показателей для стратегического анализа устойчивого развития экономических субъектов сферы услуг здравоохранения // Экономический анализ: теория и практика. 2025. Т. 24. Вып. 11. С. 4–17. EDN: TLFQFK
7. Кудряшова Е.В. Финансовая безопасность в иерархии целей стратегического планирования в Российской Федерации // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2019. № 2. С. 124–138. EDN: AYDZDU
8. Руденко М.Н. Диагностика социально-экономической безопасности региона // Экономическая безопасность. 2020. Т. 3. № 3. С. 323–334. EDN: OMYRFB
9. Соколова Г.Н., Васильева И.А. Оценка уровня и основных угроз экономической безопасности регионов Приволжского федерального округа // Экономические науки. 2019. № 3. С. 19–31. EDN: RRMOGV

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

**FINANCIAL SECURITY OF THE HEALTHCARE SECTOR:
CONCEPT, INDICATORS, STRATEGIC OBJECTIVES, AND
MECHANISM OF PROVISION**DOI: <https://doi.org/10.24891/ptrgst>EDN: <https://elibrary.ru/ptrgst>**Oksana K. KOROBKOVA**

Pacific National University (PNU), Khabarovsk, Russian Federation

e-mail: korobkova.ok@yandex.ru

ORCID: 0009-0004-3053-8618

Article history:

Article No. 200/2026

Received 4 Mar 2026

Accepted 8 Apr 2026

Available online

28 May 2026

JEL Classification: I15,
R10**Keywords:** economic
security, financial
security, healthcare
services, region, social
security, indicators**Abstract****Subject.** Improving the quality of medical services, the health of the population.**Objectives.** Development of recommendations for minimizing threats to the financial security of the healthcare sector.**Methods.** Statistical and comparative analysis tools were applied.**Results.** A set of indicators of financial and social security has been presented, which can be used to assess the level of development of the healthcare sector of a region. A number of measures for financially incentivizing the labor of healthcare workers have been developed. It has been established that enhancing the digitalization of business processes in the healthcare sector will make it possible to optimize the use of resources, reduce losses from irrational prescription of medicines, and lower administrative costs.**Conclusions.** The research results can be used by executive authorities in the implementation of various social support programmes for the population.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2026

Please cite this article as: Korobkova O.K. Financial security of the healthcare sector: Concept, indicators, strategic objectives, and mechanism of provision. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2026, iss. 5, pp. 47–57. DOI: 10.24891/ptrgst EDN: PTRGST**References**

1. Korobkova O.K., Voronina N.V. *Uslugi sfery zdavookhraneniya v usloviyakh razvitiya tsifrovogo kontura: voprosy organizatsii i kontrolya: monografiya* [Healthcare services in the context of digital framework development: issues of organization and control: a monograph]. Khabarovsk, Far Eastern State Medical University of Ministry of Health of Russian Federation Publ., 2025, 160 p.
2. Sitnikova O.G. [Country's financial security amidst global economy digitalization]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*, 2023, vol. 13, iss. 5, pp. 1651–1662. (In Russ.) EDN: TOZQZB
3. Karanina E.V. *Finansovaya bezopasnost' (na urovne gosudarstva, regiona, organizatsii, lichnosti): monografiya* [Financial security (at the level of the state, region, organization, individual): a monograph]. Kirov, Vyatka State University Publ., 2016, 240 p.

4. Levkina E.V., Gusev E.G., Kirichek A.I. [Management of economic security at the meso level (on the example of healthcare in Primorsky Krai)]. *Aziatsko-Tikhookeanskii region: ekonomika, politika, pravo*, 2025, vol. 27, iss. 1, pp. 44–54. (In Russ.) EDN: CFFGYD
5. Altunyan A.G. [Financial security of the national economy in conditions of the new reality]. *Razvitie i bezopasnost'*, 2023, no. 3, pp. 4–19. (In Russ.) EDN: KQCCWV
6. Korobkova O.K., Voronina N.V. [A balanced system of financial and non-financial indicators for strategic analysis of sustainable development of economic entities in the healthcare sector]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika*, 2025, vol. 24, iss. 11, pp. 4–17. (In Russ.) EDN: TLFQFK
7. Kudryashova E.V. [Financial safety within hierarchy of strategic planning purposes in Russian Federation]. *Pravo. Zhurnal Vysshei shkoly ekonomiki*, 2019, no. 2, pp. 124–138. (In Russ.) EDN: AYDZDU
8. Rudenko M.N. [Diagnostics of socioeconomic regional security]. *Ekonomicheskaya bezopasnost'*, 2020, vol. 3, iss. 3, pp. 323–334. (In Russ.) EDN: OMYRFK
9. Sokolova G.N., Vasil'eva I.A. [Assessing the level and main threats to the economic security of the regions in the Volga Federal District]. *Ekonomicheskie nauki*, 2019, no. 3, pp. 19–31. (In Russ.) EDN: RRMOGV

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.