

## ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ИННОВАЦИЙ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

DOI: <https://doi.org/10.24891/ifszvsk>EDN: <https://elibrary.ru/ifszvsk>

### Алла Юрьевна ЩЕРБИНА

ответственный автор, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник отдела государственного регулирования и планирования экономики, Институт экономических исследований (ИЭИ), Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация,  
e-mail: [alla.sherbina.2014@mail.ru](mailto:alla.sherbina.2014@mail.ru)

ORCID: 0009-0008-3373-8964

SPIN: 9642-4282

### Людмила Валериевна ШАБАЛИНА

кандидат экономических наук, доцент, заведующая отделом планирования социально-экономического развития территориальных систем, Институт экономических исследований (ИЭИ), Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

e-mail: [luda\\_2270@mail.ru](mailto:luda_2270@mail.ru)

ORCID: 0000-0002-3621-6466

SPIN: 5812-5313

### Галина Афанасьевна ШАВКУН

кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник отдела планирования социально-экономического развития территориальных систем, Институт экономических исследований (ИЭИ), Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

e-mail: [galina.shavkun@mail.ru](mailto:galina.shavkun@mail.ru)

ORCID: 0000-0002-0401-7163

SPIN: 2670-5627

### Марк Владимирович ТИМКО

кандидат экономических наук, научный сотрудник отдела планирования социально-экономического развития территориальных систем, Институт экономических исследований (ИЭИ), Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

e-mail: [mark26328@mail.ru](mailto:mark26328@mail.ru)

ORCID: 0009-0000-3099-7583

SPIN: 1455-8537

#### История статьи:

Рег. № 594/2025

Получена 19.09.2025

Одобрена 28.10.2025

Доступна онлайн

29.01.2026

Специальность: 5.2.3

#### УДК

001.895:334.72(477.62)

JEL: L26, L86, R11,

O31

#### Аннотация

**Предмет.** Взаимодействие государства, научных центров, бизнеса и общества в процессе формирования инновационной экономики.

**Цели.** Обоснование необходимости создания в Донецкой Народной Республике цифровой платформы инноваций, выявление ее функциональных характеристик.

**Методология.** Применены методы сравнительного и структурно-функционального анализа, обобщения, логического моделирования.

**Результаты.** Установлено, что формирование цифровой платформы инноваций позволит расширить доступ к цифровым сервисам, повысить инновационную активность предпринимательских структур и усилить интеграцию Донецкой Народной Республики в единое научно-технологическое пространство Российской Федерации.

**Выводы.** Предложенная концепция может быть использована при разра-

**Ключевые слова:** ботке стратегий инновационного развития новых субъектов Российской Федерации и регионов, имеющих особое геоэкономическое значение.

цифровизация, предпринимательские структуры, инновация, цифровая платформа, коммерциализация

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2025

**Для цитирования:** Щербина А.Ю., Шабалина Л.В., Шавкун Г.А., Тимко М.В. Формирование цифровой платформы инноваций Донецкой Народной Республики // Региональная экономика: теория и практика. – 2026. – № 1. – С. 179 – 194. DOI: 10.24891/ifszv EDN: IFSZVK

Цифровизация сегодня является ключевым условием технологического суверенитета и устойчивого социально-экономического развития регионов. В условиях включения Донецкой Народной Республики в единое научно-технологическое пространство Российской Федерации ключевым элементом становится активизация инновационной деятельности предпринимательских структур как движущей силы цифровой трансформации. Именно бизнес, обладая высоким адаптационным потенциалом, способен не только внедрять современные цифровые инструменты, но и участвовать в формировании региональных моделей развития, согласованных с приоритетами федеральной повестки.

Исследование опирается на системный, институциональный и экосистемный подходы, применяемые в современной экономической науке для анализа цифровой трансформации регионов и развития инновационной инфраструктуры. В качестве методологической базы использованы концепции «четырёхзвенной спирали инноваций» и платформенной экономики.

Эмпирическую основу исследования составляют стратегические и программные документы Российской Федерации, касающиеся цифровой трансформации и инновационного развития; статистические и аналитические материалы по социально-экономическому положению Донецкой Народной Республики; нормативно-правовая база в области поддержки предпринимательства и интеллектуальной собственности. Выявление функциональных характеристик цифровой платформы инноваций осуществлялось на основе оценки текущего уровня цифровизации региона, фиксации институциональных ограничений и анализа перспективных направлений предпринимательской активности.

Исследуя закономерности развития предпринимательства на основе инноваций, И. Шумпетер определил инновацию как новую научно-организационную комбинацию производственных факторов, мотивированную предпринимательским духом<sup>1</sup>. В настоящее время в научной литературе существует множество определений понятия «инновации», которые можно свести к рассмотрению инновации как процесса (процессный подход) и как результата (объектный подход).

Согласно процессному подходу, инновация – это некий процесс, направленный на реализацию определенной научной идеи. По мнению Б. Санто, инновация – это общественно-экономический процесс, который через практическое использование идей и изобретений приводит к созданию лучших по своим свойствам изделий и технологий<sup>2</sup>. Исследователи Я. Кук и П. Майерс полагают, что инновация содержит в себе весь цикл – от зарождения идеи до ее конечного материального воплощения, которое впоследствии реализуется на рынке [1].

В одной из работ Н.И. Лапин подчеркивает, что инновация представляет собой процесс создания, распространения и использования нового практического средства для лучшего

<sup>1</sup> Шумпетер Й. Теория экономического развития: исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры. М.: Прогресс, 1982. 455 с.

<sup>2</sup> Санто Б. Инновация как средство экономического развития. М.: Прогресс, 1990. 295 с.

удовлетворения уже известной потребности людей, общества; одновременно инновация есть процесс сопряженных с данным новшеством изменений в соответствующей социокультурной и вещественной среде<sup>3</sup>.

По мнению А.З. Бариева и Ю.Ю. Коробковой, в понятие «инновация» заложен весь жизненный цикл – от зарождения идеи, ее дальнейшей разработки и документального оформления до реализации необходимых коммерческих процедур для выхода на рынок в виде продукта, услуги или технологии<sup>4</sup>. Недостатком процессного подхода является то, что понятия «инновация» и «инновационный процесс», который охватывает период превращения идеи в конечный продукт, отождествляется.

Сущность объектного подхода состоит в том, что в качестве инновации выступает результат научно-технического процесса, а именно – новая техника, технология или метод управления. Так, Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике»<sup>5</sup> определяет инновацию как введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях.

Согласно закону Республики Беларусь «Об основах государственной научно-технической политики», инновация – это введенные в гражданский оборот или используемые для собственных нужд новая или усовершенствованная продукция, новая или усовершенствованная технология, новая услуга, новое организационно-техническое решение производственного, административного, коммерческого или иного характера<sup>6</sup>.

В специальном документе «Руководство Осло»<sup>7</sup> (в международном руководстве по сбору и использованию данных об инновациях) инновация определяется как новый или усовершенствованный продукт/процесс (или их комбинация), в значительной степени отличающиеся от предыдущего продукта/процесса и введенные в хозяйственную деятельность субъектом хозяйствования.

В то же время концепция четырехзвенной спирали инноваций отвечает запросу на развитие предпринимательства через координацию усилий государства, науки, бизнеса и гражданского общества для решения проблем научно-технического развития. Формирование кооперационных связей между предпринимательскими структурами Донецкой Народной Республики, на наш взгляд, позволит обеспечить устойчивое взаимодействие между органами власти, научными, образовательными учреждениями и обществом, что будет способствовать переходу на качественно новый (инновационный) уровень развития региона [2].

В современных условиях именно цифровизация выступает инструментом реализации концепции четырехзвенной спирали. Цифровые платформы становятся инфраструктурным ядром взаимодействия различных субъектов (государства, бизнеса, науки, общества в целом), способствуя обмену данными. В современной научной литературе цифровые

<sup>3</sup> Лапин Н.И., Карачаровский В.В. Теория и практика инноватики. М.: Юрайт, 2026. 350 с.

<sup>4</sup> Бариев А.З., Коробкова Ю.Ю. Подходы к определению «инновация» и «инновационная деятельность» // Современные инновации. 2017. № 7. С. 11–13.

<sup>5</sup> Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике» от 23.08.1996 № 127-ФЗ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11507/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/)

<sup>6</sup> Правовое обеспечение научно-технической деятельности в Республике Беларусь в части государственного регулирования научно-технических программ (государственных, государственных комплексных целевых научно-технических программ, отраслевых, региональных) / под ред. А.А. Сильченко. Минск: Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы, 2016. 216 с.

<sup>7</sup> Руководство Осло. Рекомендации по сбору и анализу данных по инновациям. URL: [https://odin.mgimo.ru/upload/docs\\_6/ruk.oslo.pdf](https://odin.mgimo.ru/upload/docs_6/ruk.oslo.pdf); Oslo Manual 2018. URL: [https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oslo-manual-2018\\_9789264304604-en](https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oslo-manual-2018_9789264304604-en)

платформы (ЦП) трактуются как ключевые институты, обеспечивающие трансформацию региональной экономики на принципах сетевой кооперации, интеграции данных и совместного создания инновационной ценности. Так, А.В. Овсянникова определяет цифровые платформы как институционализированную форму цифровой экономики, способствующую ускоренной диффузии технологий и развитию межсекторального взаимодействия в условиях пространственной неоднородности [3].

В работе [4] М.Г. Якобидис рассматривает цифровые платформы как экосистемы, основой их конкурентных преимуществ которых выступают архитектура взаимодействия, стандарты и правила доступа. С точки зрения В. Париды и соавторов, цифровые платформы функционируют по логике коэволюции архитектуры, сервисов и механизмов управления, что позволяет расширять создаваемую ими ценность и адаптировать ее к условиям региональной экономики [5]. Исследователи Е. Карияннис и Д. Кэмпбелл подчеркивают, что цифровая платформа в рамках концепции «четырёхзвенной спирали» должна учитывать интересы не только бизнеса, науки и государства, но и гражданского общества как полноправного участника инновационного процесса [6].

Методика UNCTAD (Конференции ООН по торговле и развитию) базируется на идее цифровой инклюзии и справедливого доступа к данным как фактору производства. Отмечается, что платформенные экосистемы усиливают глобальное цифровое неравенство, если отсутствуют институциональные механизмы справедливого распределения выгод от цифровизации, а устойчивый эффект от цифровых платформ возможен только при наличии открытой институциональной среды и при высокой степени цифровой грамотности участников экосистемы<sup>8</sup>.

Исследование, проведенное Европейской комиссией, подтверждает, что в рамках концепции «инновационных пространств» важное значение имеет интеграции платформ в региональную инновационную политику, а граждане выступают в качестве носителей эмпирических знаний и заказчиков инноваций. Согласно модели „Government-as-a-platform“, разработанной Организацией экономического сотрудничества и развития, государство должно выступать не только регулятором, но и создателем цифровой инфраструктуры, предоставляющей каталоги данных и интерфейсы для всех субъектов цифровой экономики<sup>9</sup>. Таким образом, цифровые платформы в рамках концепции четырехзвенной спирали выступают не только инструментом повышения конкурентоспособности региона, но и формой институционального проектирования новых механизмов взаимодействия между ключевыми субъектами инновационного процесса.

В результате взаимодействия субъектов социально-экономической системы укрепляется основа инновационной деятельности предпринимательских структур, вследствие чего происходит усложнение выпускаемой продукции и предоставляемых услуг. Знания рассматриваются как основная входная информация, которую инновационная система получает из окружающей среды и трансформирует в новые знания, представляющие собой основной результат на выходе системы.

Переход к обществу, основанному на знаниях, является спецификой пятого и шестого технологических укладов, а также основной предпосылкой концептуальной модели четырехзвенной спирали инноваций, которая носит сетевой характер и является пиком эволюции организационных форм воспроизводства научного знания (табл. 1). Так, научное знание носило автономный характер, а его субъектами выступали отдельные ученые и предприниматели. По мере становления инновационных систем различных стран получили разви-

<sup>8</sup> Digital Economy Report 2024: Shaping an Environmentally Sustainable and Inclusive Digital Future.  
URL: <https://digitallibrary.un.org/record/4053817?v=pdf>

<sup>9</sup> OECD Policy Framework on Digital Security.  
URL: [https://www.oecd.org/en/publications/oecd-policy-framework-on-digital-security\\_a69df866-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/oecd-policy-framework-on-digital-security_a69df866-en.html)

тие модели двойной и тройной спирали инноваций, которые учитывают необходимость объединения усилий государства, науки и бизнеса для повышения эффективности инновационной деятельности.

Модель четырехзвенной спирали включает следующие основные элементы: бизнес, науку, государство и общество, которые выступают акторами сетевой модели обеспечения развития инновационной деятельности. Ядром модели выступают потребители инноваций, то есть гражданское общество не только участвует в реальном процессе разработок инноваций и может предлагать новые виды их. В свою очередь, представители бизнеса, науки и государства поддерживают инновационную деятельность граждан, предоставляя им инструменты, информацию, способствуя развитию навыков, необходимые для создания инноваций. Научным и образовательным учреждениям также отводится значимая роль в развитии инноваций.

В отличие от традиционной линейной модели инновационной деятельности, основанной на передаче результатов исследований в промышленность посредством публикаций или благодаря мобильности выпускников учебных заведений, четырехзвенная спираль представляет собой модифицированную линейную модель, включающую научно-исследовательские центры, малые инновационные предприятия при университетах, научные творческие коллективы вузов, организации по передаче технологий и инкубаторы, которые способствуют практическому применению результатов исследований, имеющих коммерческий потенциал. Многие авторы подчеркивают главную роль государства в обеспечении инновационно-цифрового развития предпринимательских структур, в формировании сетевых объединений.

В условиях цифровой экономики конкурентоспособными являются те предпринимательские структуры, которые внедряют в практику результаты научно-технологической деятельности, комплексно используют потенциал других участников инновационного процесса. Особое значение приобретает системная деятельность субъектов инновационного процесса на различных этапах – от появления идеи до ее коммерциализации. Реализация концепции четырехзвенной спирали инноваций предполагает координацию усилий бизнеса, государства, науки и гражданского общества для решения проблем научно-технического развития, а «соконкуренция» данных структур является движущей силой формирования различных инструментов инновационной инфраструктуры.

В то же время из-за структурных изменений в глобальной экономике цифровая трансформация предпринимательских структур становится основным драйвером усиления взаимодействия с другими участниками инновационной системы, а специфическим инструментом интеграции становятся цифровые инновационные платформы. Первая цифровая инновационная платформа была создана в 2001 г. в рамках сотрудничества европейских авиастроительных компаний и научных организаций в сфере аэронавтики. Успешное функционирование данной платформы положило начало более активному внедрению системного подхода в инновационную деятельность.

Формирование цифровых платформ целесообразно при наличии таких проблем, как: множественность потенциальных участников платформы и косвенных бенефициаров, заинтересованных в ее формировании;

- необходимость обсудить перспективы технологической модернизации и формы партнерства между бизнесом, наукой и государством;
- слабая структурированность интересов бизнеса в разработке и внедрении новых технологий и подготовке кадров;
- необходимость определить требования к важнейшим базовым технологиям;

– разобщенность научных организаций, находящихся в ведении различных органов исполнительной власти.

Данные условия характерны для инновационного процесса в Донецкой Народной Республике, а значит, создание подобного коммуникационного механизма между бизнесом, государством, наукой и гражданским обществом будет иметь положительный эффект. Цифровая платформа является сложным механизмом консолидации разрозненных участников инновационной деятельности, создает новую ценность и предпосылки к развитию предпринимательской активности.

В Донецкой Народной Республике отсутствует комплексный механизм, обеспечивающий взаимодействие предпринимательских структур, государства, науки и гражданского общества. Развитие предпринимательских структур на основе инновационно-цифровой составляющей осложняется тем, что научная сфера изолирована от процесса коммерциализации, а отдача от инвестиций в инновации низкая. Предпринимательские структуры, стремящиеся сохранить конкурентоспособные позиции в краткосрочной перспективе, ориентируются на заимствование успешно внедряемых технологий, что препятствует налаживанию полного инновационного цикла и увеличивает технологическое отставание. Данные обстоятельства вызывают необходимость пересмотра инструментария для развития предпринимательских структур и выработки согласованной стратегии по созданию и внедрению инноваций и цифровых технологий. Авторы настоящей статьи предлагают создать цифровую платформу инноваций (ЦПИ), которая обеспечит реализацию концепции четырехзвенной спирали инноваций (рис. 1). По мнению А.Ю. Щербины и Л.В. Шабалиной, задачи данной платформы – интеграция субъектов ДНР в единую цифровую среду, проведение научных исследований по востребованным направлениям, внедрение инноваций в деятельность предприятий [7].

На рис. 2 представлен механизм взаимодействия предпринимательских структур в рамках ЦПИ. Научное сообщество, решая исследовательские и образовательные задачи, призвано создавать инновационную среду, где полученные знания находят отражение в новых продуктах и технологиях, на которые формируется общественный запрос. В рамках такой схемы предпринимательские структуры заинтересованы в создании новых инновационных продуктов и технологий, необходимых для развития, поэтому инвестируют капитал в научную деятельность или формируют собственные исследовательские подразделения. Государство выступает в роли венчурного инвестора, а гражданское общество выдвигает и обсуждает идеи для инноваций. В этом случае, по мнению Е.В. Нежниковой, М.В. Максимчука, А.А. Золотухина и Ф.С. Исмаилова, производители и научные институты смогут определить, какие инновации будут лучше восприняты на рынке, и снизить риск закрытия венчурных инновационных проектов [8].

Как полагают Э. Караяннис и Э. Григорудис, функционирование платформы будет способствовать увеличению количества объектов интеллектуальной собственности, росту объема экспорта товаров и услуг предпринимательских структур. Схожего мнения придерживаются К.С. Панфилов и Я.М. Уринсон, указывая, что функционирование цифровой платформы будет способствовать расширению международного сотрудничества [9, 10].

Деятельность платформы может координировать специальный орган исполнительной власти – Комитет по науке и технологиям Донецкой Народной Республики. Финансирование ЦПИ целесообразно осуществлять за счет создания Фонда поддержки инновационной деятельности, который будет формироваться за счет средств республиканского бюджета, взносов физических и юридических лиц, предоставления платных услуг, связанных с инновационной деятельностью, коммерциализацией, продвижением товаров на рынок.

Экспертный совет по развитию инновационной деятельности является консультационным органом, который собирает информацию о приоритетных направлениях разработок, оце-

нивает возможность коммерциализации результатов инновационной деятельности предпринимательскими структурами [11]. Рабочие группы занимаются реализацией инновационных проектов и исследовательской деятельностью в таких областях, как медицина и здравоохранение, информационно-коммуникационные технологии, машинное обучение и искусственный интеллект, транспортные системы и средства, новые материалы и нанотехнологии, биотехнологии, энергоэффективность и энергосбережение, рациональное природопользование<sup>10</sup> (табл. 2). Развитие данных областей требует создания принципиально новых продуктов на стыке нескольких наук, поэтому возникает необходимость в объединении предпринимательских структур с другими участниками инновационного процесса для реализации междисциплинарных проектов, обмена идеями и достижения синергетического эффекта, что повысит заинтересованность в формировании и развитии платформы [12]. Успешные инновационные разработки будут способствовать увеличению прибыли предпринимательских структур, повышению энергоэффективности, появлению новых продуктов, выходу предприятий на международный рынок. Кроме того, инновации могут существенно упростить разработки в рамках других направлений, что приведет к экономии времени и ресурсов, необходимых для осуществления новых проектов [13, 14].

Участниками ЦПИ будут представители предпринимательских структур, государства, науки и гражданского общества, и каждый участник сохраняет за собой полную экономическую и юридическую самостоятельность, несет ответственность в пределах принятых на себя обязательств как отдельный субъект хозяйствования. Информация об участниках цифровой платформы инноваций Донецкой Народной Республики представлена в табл. 3. Так, к блоку «государство» относятся профильные министерства и ведомства Донецкой Народной Республики, которые регулируют деятельность платформы и могут предоставлять финансовые ресурсы, гранты на исследования, участвовать в разработке нормативно-правовых актов. Блок «наука» состоит из:

- научно-исследовательских институтов, на базе которых проводятся исследования и где в большинстве случаев реализуется полный цикл инновационного процесса;
- образовательных организаций, которые осуществляют подготовку кадров для предпринимательских и государственных структур;
- научных учреждений.

Гражданское общество оказывает существенное влияние на создание знаний и технологий посредством спроса и реализации пользовательской функции [15]. Изобретательскую и рационализаторскую деятельность индивидуумов следует стимулировать различными методами (например, предоставлять бесплатную помощь на всех этапах жизненного цикла инноваций). Предприятия малого, среднего и крупного бизнеса задействованы главным образом во внедрении инноваций в производственные, маркетинговые, управленческие и технологические процессы, что необходимо для роста эффективности, увеличения прибыли предприятий, улучшения качества продукции и услуг [16].

Для Донецкой Народной Республики цифровая платформа инноваций является не только инструментом коммуникации, но и институциональным «ядром», которое увязывает государство, бизнес, науку и гражданское общество в единый контур, обеспечивающий трансфер технологий и коммерциализацию результатов научных исследований. В логике интеграции в научно-технологическое пространство Российской Федерации цифровая платформа инноваций позволяет снизить транзакционные издержки, связанные с кооперацией, стандартизировать правила доступа к данным и сервисам, обеспечить масштабируемость успешных примеров цифровой трансформации на другие регионы.

<sup>10</sup> Долгосрочный прогноз научно-технологического развития Российской Федерации до 2030 г.  
URL: <https://prognoz2030.hse.ru/>

Архитектура платформы (Комитет по науке и технологиям Донецкой Народной Республики, экспертный совет по оценке и отбору проектов, проектные рабочие группы по приоритетным направлениям) поддерживается «слоем данных» (реестры, телеметрия, паспорта оборудования), едиными регламентами и прозрачной системой мониторинга, что создает условия для реализации полного жизненного цикла инновации (от идеи до коммерциализации) и для согласования отраслевых приоритетов с запросом пользователей (граждан).

Проблема институциональных разрывов (слабая связь науки с рынком, недооценка роли гражданского общества) решается за счет платформенного управления и применения механизмов «соконкуренции». Предложенная модель предусматривает финансирование через профильный фонд, использование бюджетных и частных источников; среди метрик результативности – рост экспортной выручки, производительности, доли электронных сервисов, что позволяет превратить отчетность в управленческий инструмент и обеспечить обратную связь для корректировки деятельности платформы.

Цифровая платформа формирует институциональные и технологические условия для перехода на качественно новый уровень инновационного развития Донецкой Народной Республики: ускоряет формирование кооперационных цепочек в базовых и наукоемких отраслях, повышает отдачу от научных разработок, усиливает предпринимательскую активность.

**Таблица 1**

**Развитие организационных форм воспроизводства научного знания**

**Table 1**

**Development of organizational forms for the reproduction of scientific knowledge**

| Этапы развития                     | Субъекты                                    | Цель                                                                                | Результат познания                                                                    |
|------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Автономное научное знание          | Отдельные ученые, редко – коллективы ученых | Удовлетворение потребностей в познании мира                                         | Научные теории (открытия), отсутствие практической реализации                         |
| Предпринимательское научное знание | Отдельные предприниматели                   | Удовлетворение потребностей рынка                                                   | Инновационные продукты и технологии                                                   |
| Двойная спираль                    | Государство – наука, бизнес – университет   | Выполнение заказа государства и удовлетворение потребностей рынка                   | Инновационные продукты, технологии, методы управления                                 |
| Тройная спираль                    | Государство – наука – бизнес                | Удовлетворение потребностей бизнеса                                                 | Инновационные продукты, технологии, методы управления, отношения                      |
| Четырехзвенная спираль             | Государство – наука – бизнес – общество     | Стимулирование создания инноваций, важных для пользователей (гражданского общества) | Инновационные продукты, технологии, методы управления, отношения, сетевые объединения |

*Источник:* авторская разработка

*Source:* Authoring

**Таблица 2**

**Преимущества развития предпринимательских структур, связанные с использованием цифровой платформы инноваций Донецкой Народной Республики**

**Table 2**

**Advantages of developing entrepreneurial structures related to the use of the Donetsk People's Republic innovation digital platform**

| <b>Направление</b>                          | <b>Преимущества для предпринимательских структур</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Медицина и здравоохранение                  | Коммерциализация медицинских исследований, продвижение новых технологий диагностики на международный рынок, цифровизация медицинских услуг                                                                                                                                                                                       |
| Информационно-коммуникационные технологии   | Увеличение скорости передачи деловой информации, создание условий для прозрачности транзакций, повышение производительности труда, развитие электронной коммерции и финансовых систем                                                                                                                                            |
| Машинное обучение и искусственный интеллект | Применение вычислительных методов при решении актуальных проблем экономики и общества, ускорение процесса анализа данных (имеет значение для составления прогнозов, определения тенденций развития, подбора подходящей стратегии выхода на рынки), автоматизация процесса принятия решений, обработка больших потоков информации |
| Транспортные средства и системы             | Развитие логистики, сокращение издержек транспортировки, модернизация производственного оборудования                                                                                                                                                                                                                             |
| Новые материалы и нанотехнологии            | Качественное повышение уровня произведенной продукции, использование новых материалов, которые значительно превосходят традиционные по таким характеристикам как, прочность, сопротивление нагрузкам, коэффициент электро- и теплопроводности, износостойкости                                                                   |
| Биотехнологии                               | Появление новых методов экономии энергии и минеральных ресурсов, улучшения окружающей среды, решения проблем продовольственной безопасности                                                                                                                                                                                      |
| Энергоэффективность и энергосбережение      | Принятие обоснованных решений в рамках экологической политики предприятий, снижение энергозатратности процессов                                                                                                                                                                                                                  |
| Рациональное природопользование             | Сокращение экологической нагрузки на окружающую среду, более эффективное распоряжение ресурсами сельского хозяйства, развитие технологий утилизации и повторного использования отходов, создание замкнутого цикла производства и снижение издержек                                                                               |

*Источник:* авторская разработка

*Source:* Authoring

**Таблица 3**

**Цифровая платформа инноваций Донецкой Народной Республики: участники и ресурсы, необходимые для развития предпринимательских структур**

**Table 3**

**Digital innovation platform of the Donetsk People's Republic: Participants and resources needed for the development of entrepreneurial structures**

| <b>Блок</b>                   | <b>Состав</b>                                                                                                                                                              | <b>Ресурсы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Государство                   | Органы государственной власти (министерства, ведомства, службы, агентства)                                                                                                 | Государственная поддержка научной, научно-технической и инновационной деятельности предпринимательских структур, обеспечение взаимодействия субъектов социально-экономической системы, законодательное регулирование, налоговая поддержка, бюджетное финансирование реализации значимых для государства инновационных проектов |
| Наука                         | Научно-исследовательские институты, научные центры, научные лаборатории, организации высшего и среднего профессионального образования, частные образовательные организации | Идеи, фундаментальные и прикладные научные исследования, изобретения, квалифицированные кадры, услуги по переподготовке и повышению квалификации                                                                                                                                                                               |
| Гражданское общество          | Некоммерческие организации, отдельные изобретатели и рационализаторы                                                                                                       | Спрос на инновационную продукцию, социальные инициативы по поддержке инноваций, отдельные инновационные идеи и разработки                                                                                                                                                                                                      |
| Предпринимательские структуры | Малый, средний и крупный бизнес                                                                                                                                            | Финансовая поддержка инновационных проектов, предоставление в аренду помещений, оборудования, оказание консультационных, инжиниринговых услуг, содействие коммерциализации, маркетинговые услуги, помощь в патентовании инноваций, освоение инноваций в производстве                                                           |

*Источник:* авторская разработка

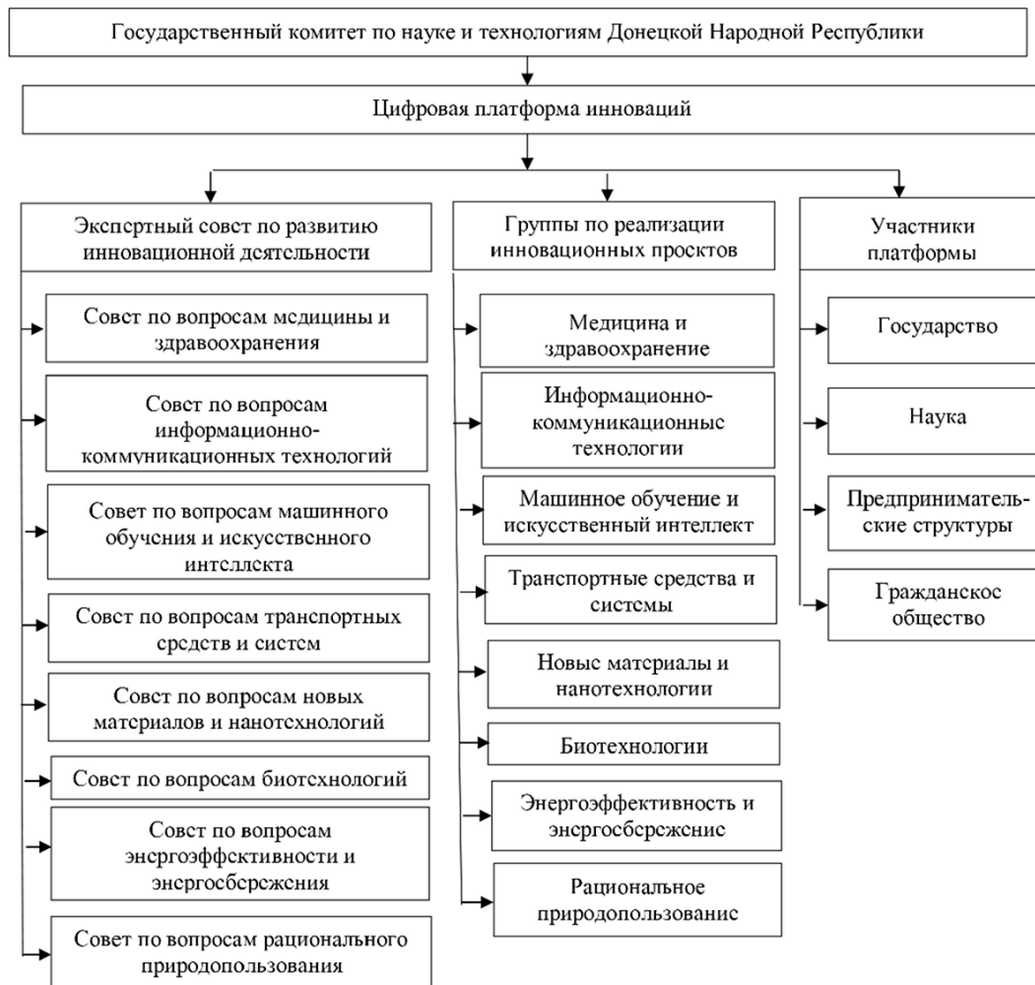
*Source:* Authoring

**Рисунок 1**

**Организационная структура цифровой платформы инноваций  
Донецкой Народной Республики**

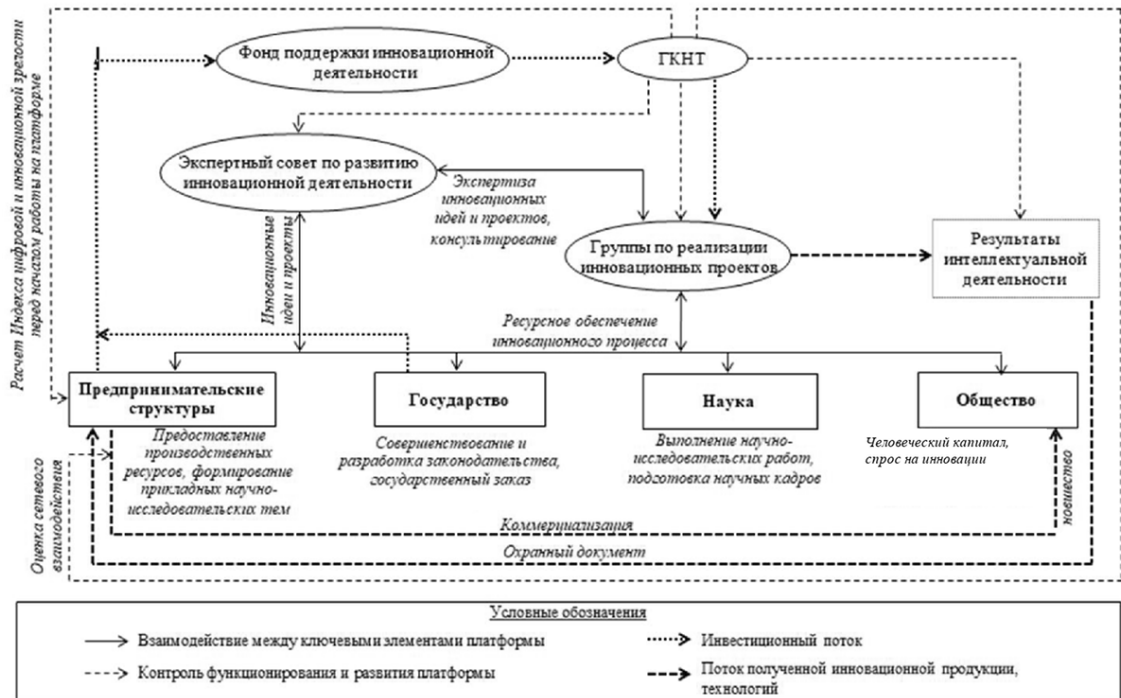
**Figure 1**

**Organizational structure of the innovation digital platform of the Donetsk People's Republic**



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

**Рисунок 2****Механизм взаимодействия предпринимательских структур в рамках цифровой платформы инноваций Донецкой Народной Республики****Figure 2****Mechanism of interaction of entrepreneurial structures within the digital innovation platform of the Donetsk People's Republic**

Примечание. ГКНТ – Государственный комитет по науке и технике.

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

**Список литературы**

1. Cooke I.E., Mayes P. Introduction to Innovation and Technology Transfer. Artech House, 1996, 235 p.
2. Щербина А.Ю., Шабалина Л.В. Цифровая платформа инноваций Донецкой Народной Республики как инструмент развития предпринимательских структур // Вестник Института экономических исследований. 2021. № 3. С. 67–76. EDN: AHWGTX
3. Овсянникова А.В. Институциональные основы цифровой экономики: от теории к институциональному проектированию // Вестник Евразийской науки. 2025. Т. 17. № S2. EDN: VDGVIC
4. Jacobides M.G., Lianos I. Regulating Platforms and Ecosystems: An Introduction. *Industrial and Corporate Change*, 2021, vol. 30, iss. 1, pp. 1131–1142. DOI: 10.1093/icc/dtab060
5. Jovanovic M., Sjödin D., Parida V. Co-evolution of Platform Architecture, Platform Services, and Platform Governance: Expanding the Platform Value of Industrial Digital Platforms *Technovation*, 2022, vol. 118. DOI: 10.1016/j.technovation.2020.102218
6. Carayannis E.G., Campbell D.F.J. Mode 3' and 'Quadruple Helix': Toward a 21st Century Fractal Innovation Ecosystem. *International Journal of Technology Management*, 2009, vol. 46, iss. 3-4, pp. 201–234. DOI: 10.1504/IJTM.2009.023374

7. Щербина А.Ю. Перспективы развития предпринимательских структур Донецкой Народной Республики на основе инновационно-цифровой составляющей // Вестник Института экономических исследований. 2022. № 1. С. 28–35. EDN: JQPUFM
8. Нежникова Е.В., Максимчук М.В., Золотухин А.А., Исмаилов Ф.С. Взаимосвязь инновационного развития и конкурентоспособности РФ в контексте концепций «четырёхзвенной спирали» и «умной специализации» // Вестник Евразийской науки. 2018. Т. 10. № 6. EDN: VUYXYC
9. Crayannis E., Grigoroudis E. Quadruple Innovation Helix and Smart Specialization: Knowledge Production and National Competitiveness. *Foresight and STI Governance*, 2016, vol. 10, iss. 1, pp. 31–42. EDN: VUEAHR
10. Панфилов К.С., Уринсон Я.М. Цифровизация как фактор развития инновационных стратегий на примере некоторых стран // Бизнес. Общество. Власть. 2020. № 2-3. С. 117–125. EDN: UPWPEI
11. Положихина М.А. Траектория успеха: развитие научно-образовательного комплекса Китая // Экономические и социальные проблемы России. 2019. № 2. С. 76–99. EDN: OBPМZC
12. Полянин А.В., Соболева Ю.П., Тарновский В.В. Цифровизация процессов малого и среднего предпринимательства // Управленческое консультирование. 2020. № 4. С. 80–96. EDN: ZOFQUB
13. Смирнов Е.Н. Глобальные цифровые платформы как фактор трансформации мировых рынков // Вопросы инновационной экономики. 2020. Т. 10. № 1. С. 13–24. EDN: JMCNPX
14. Ширинкина Е.В. Оценка факторов и их значимости, влияющих на индекс цифровизации предприятий // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2020. № 2. С. 99–109. EDN: AQVKCT
15. Ключня В.Л., Короткевич А.И., Юй Ф. Оценка эффективности инновационной деятельности в системе научно-технического предпринимательства // Наука и инновации. 2019. № 11. С. 30–35. EDN: RОНHRS
16. Белозеров С.А., Заболоцкая В.В. Государственное стимулирование инновационной деятельности в Швейцарии и России // Современная Европа. 2021. № 1. С. 108–120. EDN: RKBNNY

### **Информация о конфликте интересов**

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

## FORMATION OF THE DIGITAL INNOVATION PLATFORM OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC

DOI: <https://doi.org/10.24891/ifszyk>

EDN: <https://elibrary.ru/ifszyk>

### Alla Yu. SHCHERBINA

Corresponding author, Economic Research Institute, Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

e-mail: [alla.sherbina.2014@mail.ru](mailto:alla.sherbina.2014@mail.ru)

ORCID: 0009-0008-3373-8964

### Lyudmila V. SHABALINA

Economic Research Institute, Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

e-mail: [luda\\_2270@mail.ru](mailto:luda_2270@mail.ru)

ORCID: 0000-0002-3621-6466

### Galina A. SHAVKUN

Economic Research Institute, Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

e-mail: [galina.shavkun@mail.ru](mailto:galina.shavkun@mail.ru)

ORCID: 0000-0002-0401-7163

### Mark V. TIMKO

Economic Research Institute, Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

e-mail: [mark26328@mail.ru](mailto:mark26328@mail.ru)

ORCID: 0009-0000-3099-7583

#### Article history:

Article No. 594/2025

Received 19 Sept 2025

Accepted 28 Oct 2025

Available online

29 Jan 2026

#### JEL Classification:

L26, L86, R11, O31

#### Keywords:

digitalization,  
entrepreneurial  
structures, innovation,  
digital platform,  
commercialization

#### Abstract

**Subject.** This article discusses the issues of cooperation between the government, research centers, businesses, and society in the process of creating an innovative economy.

**Objectives.** The article aims to justify the need to create a digital innovation platform in the Donetsk People's Republic and identify its functional characteristics.

**Methods.** For the study, we used comparative and structural-functional analyses, generalization, and logical modeling.

**Results.** The article finds that the development of a digital innovation platform will expand access to digital services, increase the innovative activity of entrepreneurial structures, and strengthen the integration of the Donetsk People's Republic into the unified scientific and technological space of the Russian Federation.

**Conclusions.** The proposed concept can be used when designing strategies for the innovative development of new subjects of the Russian Federation and regions of special geoeconomic significance.

**Please cite this article as:** Shcherbina A.Yu., Shabalina L.V., Shavkun G.A., Timko M.V. Formation of the digital innovation platform of the Donetsk People's Republic. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2026, iss. 1, pp. 179–194. DOI: 10.24891/ifszyk EDN: IFSZYK

---

## References

1. Cooke I.E., Mayes P. Introduction to Innovation and Technology Transfer. Artech House, 1996, 235 p.
2. Shabalina L.V., Shcherbina A.Yu. [Digital innovation platform of the Donetsk People's Republic as a tool of the entrepreneurial structures development]. *Vestnik Instituta ekonomicheskikh issledovaniy*, 2021, no. 3, pp. 67–76. (In Russ.) EDN: AHWGTX
3. Ovsyannikova A.V. [Institutional foundations of the digital economy: from theory to institutional design]. *Vestnik Evraziiskoi nauki*, 2025, vol. 17, iss. S2. (In Russ.) EDN: VDGVIC
4. Jacobides M.G., Lianos I. Regulating Platforms and Ecosystems: An Introduction. *Industrial and Corporate Change*, 2021, vol. 30, iss. 1, pp. 1131–1142. DOI: 10.1093/icc/dtab060
5. Jovanovic M., Sjödin D., Parida V. Co-evolution of Platform Architecture, Platform Services, and Platform Governance: Expanding the Platform Value of Industrial Digital Platforms *Technovation*, 2022, vol. 118. DOI: 10.1016/j.technovation.2020.102218
6. Carayannis E.G., Campbell D.F.J. Mode 3' and 'Quadruple Helix': Toward a 21st Century Fractal Innovation Ecosystem. *International Journal of Technology Management*, 2009, vol. 46, iss. 3-4, pp. 201–234. DOI: 10.1504/IJTM.2009.023374
7. Shcherbina A.Yu. [Prospects for the development of entrepreneurial structures of the Donetsk People's Republic on the basis of innovation and digital component]. *Vestnik Instituta ekonomicheskikh issledovaniy*, 2022, no. 1, pp. 28–35. (In Russ.) EDN: JQPUFM
8. Nezhnikova E.V., Maksimchuk M.V., Zolotukhin A.A., Ismailov F.S. [Interrelation of innovative development and competitiveness of the Russian Federation in the context of concepts of a "four-unit spiral" and "clever specialization"]. *Vestnik Evraziiskoi nauki*, 2018, vol. 10, iss. 6. (In Russ.) EDN: VUYXYC
9. Crayannis E., Grigoroudis E. Quadruple Innovation Helix and Smart Specialization: Knowledge Production and National Competitiveness. *Foresight and STI Governance*, 2016, vol. 10, iss. 1, pp. 31–42. EDN: VUEAHR
10. Panfilov K.S., Urinson Ya.M. [Digitalization as a factor of innovation strategies development on the example of some countries]. *Biznes. Obshchestvo. Vlast'*, 2020, no. 2-3, pp. 117–125. (In Russ.) EDN: UPWPEI
11. Polozhikhina M.A. [The path of success: development of scientific and educational complex of China]. *Ekonomicheskie i sotsial'nye problemy Rossii*, 2019, no. 2, pp. 76–99. (In Russ.) EDN: OBPMZC
12. Polyanin A.V., Soboleva Yu.P., Tarnovskiy V.V. [Digitalization of processes of small and average business]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie*, 2020, no. 4, pp. 80–96. (In Russ.) EDN: ZOFQUB
13. Smirnov E.N. [Global digital platforms as a factor of global markets transformation]. *Voprosy innovatsionnoi ekonomiki*, 2020, vol. 10, no. 1, pp. 13–24. (In Russ.) EDN: JMCNPX

14. Shirinkina E.V. [Assessment of factors and their significance that affect the digitalization index of enterprises]. *Modeli, sistemy, seti v ekonomike, tekhnike, prirode i obshchestve*, 2020, no. 2, pp. 99–109. (In Russ.) EDN: AQVKCT
15. Klyunya V.L., Karatkevich A.I., Yu F. [Evaluation of the effectiveness of innovation in the system of scientific and technological entrepreneurship]. *Nauka i innovatsii*, 2019, no. 11, pp. 30–35. (In Russ.) EDN: ROHHRS
16. Belozyorov S.A., Zabolotskaya V.V. [State stimulation of innovation activities in Switzerland and Russia]. *Sovremennaya Evropa*, 2021, no. 1, pp. 108–120. (In Russ.) EDN: RKBNNY

#### **Conflict-of-interest notification**

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.