

pISSN 2073-1477
eISSN 2311-8733

Экономическая безопасность

ГЛОБАЛЬНЫЕ САНКЦИИ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

Ирина Александровна НИКИТИНА ^{a,*},
Инна Александровна КРУГЛОВА ^b,
Альберт Сергеевич ПОТЕМКИН ^c

^a доктор экономических наук,
профессор кафедры экономики, управления и предпринимательства,
Международный банковский институт имени Анатолия Собчака (МБИ),
Санкт-Петербург, Российская Федерация
nikitina@ibispb.ru
<https://orcid.org/0000-0002-9232-5210>
SPIN-код: 5185-5827

^b доктор экономических наук,
кандидат юридических наук,
доцент кафедры экономики, управления и предпринимательства,
Международный банковский институт имени Анатолия Собчака (МБИ),
Санкт-Петербург, Российская Федерация
kruglova@ibispb.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2064-428X>
SPIN-код: 6014-2069

^c аспирант,
Международный банковский институт имени Анатолия Собчака (МБИ),
Санкт-Петербург, Российская Федерация
sizm@mail.ru
ORCID: отсутствует
SPIN-код: отсутствует

* Ответственный автор

История статьи:

Рег. № 266/2023
Получена 19.06.2023
Получена в
доработанном виде
11.07.2023
Одобрена 27.07.2023
Доступна онлайн
15.08.2023

Специальность: 5.2.3

УДК 338

JEL: P27

Аннотация

Предмет. Проблемы преодоления технологической зависимости России от стран Запада.

Цели. Разработка стратегии минимизации влияния международных санкций на различные секторы России.

Методология. Применены методы логического и статистического анализа.

Результаты. Определено, что наиболее успешно политика по импортозамещению реализуется в сельском хозяйстве, в оборонной и космической промышленности, атомной энергетике, а также в фармацевтике.

Выводы. Необходимо более активное развитие отраслей, способных усилить технологическую независимость России. Укрепление связей с дружественными странами Азии и Африки позволит расширить рынки сбыта и уменьшить риски, связанные с санкциями.

Ключевые слова:

санкционное
законодательство,
экстерриториальность,
импорт, технологии,
экономическая
безопасность

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2023

Для цитирования: Никитина И.А., Круглова И.А., Потемкин А.С. Глобальные санкции в контексте экономической безопасности России // Региональная экономика: теория и практика. – 2023. – Т. 21, № 8. – С. 1478 – 1504.
<https://doi.org/10.24891/re.21.8.1478>

Введение

Экономическая безопасность – состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации. Существенные изменения в общественной жизни страны были вызваны началом специальной военной операции, усилением санкционной политики «коллективного Запада», что привело к изменению функционирования хозяйственной системы и повлияло на экономическую безопасность страны.

Проблемы влияния санкций на экономику России в период 2022–2023 гг. в научной литературе рассмотрены подробно¹ [1–12]. Исследования охватывают различные аспекты темы, включая импортозамещение, введение санкций, ответные меры России и влияние санкций на экономическое развитие страны^{2, 3}. Однако спектр конкретных практических решений или стратегий, направленных на преодоление последствий санкций и развитие импортозамещения, достаточно широк [9–16].

Целью данного исследования является анализ влияния на российские организации международных санкций и некоторые возможности по преодолению их негативных последствий.

¹ Ажлуни А.М. Антироссийские санкции: от глобальной рецессии к мировой супердепрессии. В кн.: Наука без границ и языковых барьеров: материалы всероссийской научно-практической конференции. Орел, Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2022. С. 15–20.

² Крицкий К.В. Санкции и односторонние ограничительные меры в современном международном праве. Казань, 2021. 22 с.

³ Пяткова Н.П., Степанюга Л.А. Прогнозы и реалии экономики России в условиях санкций // Материалы Афанасьевских чтений. 2023. № 1. С. 101–104.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozy-i-realii-ekonomiki-rossii-v-usloviyah-sanktsiy/viewer>

Контекст санкционной политики в отношении России

Необходимо сказать, что США, страны Европейского союза, другие государства многократно применяли ряд санкций в отношении России. Суммарное число российских юридических лиц, находившихся под санкциями на начало 2022 г., составляло порядка 10 000, включая тех, кто находится под «правилом 50%». Согласно этому правилу, если доля владения лица (как юридического, так и физического) в его дочерних или иным образом связанных с ним предприятиях составляет более 50%, на такое лицо тоже распространяются санкции. Это означает, что даже одно подсанкционное лицо при наличии множества дочерних структур (ПАО «Газпром», ПАО «Роснефть», другой крупный холдинг) может стать причиной введения санкций против десятков и сотен других юридических лиц.

В результате беспрецедентного введения ограничений на целые отрасли экономики Российской Федерации под санкциями находятся 3 500, а при условии применения правила 50% – порядка 40 000 российских юридических лиц на момент написания данной статьи⁴. Санкции вводятся Директивами в рамках постановлений Правительства США, постановлением совета Евросоюза (ЕС), предписаниями Министерства финансов Министерства иностранных дел Великобритании и делятся на блокирующие и не блокирующие. Санкции включают запреты на въезд, замораживание активов, ограничения в различных секторах российской экономики (экспорт из России) и запреты на импорт определенных товаров и технологий в Россию.

Особенно чувствительными для российской экономики оказались ограничения по импорту из недружественных стран высокотехнологичной промышленной продукции (электронных компонентов, средств автоматизации и автоматизации), без чего невозможно функционирование и производство современных изделий – от бытовой техники до автомобилей. При этом запрет действует в отношении товаров, непосредственно произведенных в юрисдикции стран, которые ввели санкции, но в некоторых случаях было введено понятие экстерриториальности (США).

Активно применяется правило о прямом иностранном продукте (FDP Rule, Foreign-Direct Product Rule), которое позволяет значительно расширить понятие юрисдикции США⁵. Таким образом, товар, который произведен в третьих странах (например, в Китае или Индии), не вводивших санкций

⁴ Число российских компаний под санкциями превысило 3,5 тысячи.

URL: https://kontur.ru/prizma/news/38579-chislo_rossijskih_kompaniy_pod_sankciyami

против Российской Федерации, но содержит технологии или программное обеспечение, произведенное в США, тоже будет предметом санкционного законодательства. Исключение – перечень групп товаров по классификации EAR99, для которой не требуется никаких специальных разрешений.

Официальная формулировка FDP Rule позволяет США широко трактовать данное правило и создает множество трудностей для российского бизнеса. Например, при покупке российской организацией китайского микропроцессора, принадлежащего китайской компании и собранного в Китае на базе технологии Cortex, формально необходимо оформление реэкспортной лицензии США, а в отношении выдачи таких лицензий действует презумпция отказа. Помимо России, данное правило также применяется в отношении Китая в контексте торговых ограничений. В частности, оно ограничивает нидерландскую компанию ASML, крупнейшего в мире производителя оборудования для производства полупроводников, в продаже своих технологий в материковый Китай.

Санкционные ограничения, введенные Европейским союзом, менее значительны и не столь тщательно прописаны. Кроме того, на момент написания статьи правило экстерриториальности не действует в отношении России. Действует только запрет на экспорт «продвинутых технологий» и ряда товаров на территорию России, а также на их продажу российским юридическим лицам без получения лицензии. Против нарушителей применяются такие меры, как заморозка активов и штрафы, которые обычно фиксируются на уровне десятикратного размера полученной прибыли.

Ограничения, введенные Великобританией, включают заморозку активов, распространяются на операции с ценными бумагами, кредитами, займами. По аналогии с санкционными ограничениями, введенными США, применяется правило 50% (owned or controlled), но не действуют правило экстерриториальности и FDP Rule. Политика лицензирования аналогична той, которая действует в Европейском союзе⁵.

Другие недружественные страны – Швейцария, Канада, Япония, Австралия, Южная Корея – во многом повторяют правила, утвержденные США, ЕС, Великобританией, и зачастую вводят санкции против тех же юридических и

⁵ Foreign-Produced Direct Product (FDP) Rule as it Relates to the Entity List.

URL: <https://www.bis.doc.gov/index.php/documents/about-bis/2681-2020-fdp2-faq-120820-ea/file>

⁶ The Russia (Sanctions) (EU Exit) Regulations 2019.

URL: <https://www.legislation.gov.uk/ukxi/2019/855/regulation/3>

физических лиц. При этом некоторые элементы описанных ограничений в решениях о введении санкций отсутствуют.

Необходимо понимать, что лишь немногие предприятия смогли полностью реализовать программу по импортозамещению и в любом случае осуществляют закупки тех или иных элементов для своего производственного оборудования у локальных поставщиков, которые, в свою очередь, приобретают их у иностранных поставщиков. При значительном объеме производства в составе компании действует отдел (юридическое лицо), ответственный за осуществление внешнеэкономической деятельности, что в случае нарушения санкционного режима подвергает ее риску попадания под санкции, а итогом этого будет приостановка или блокировка международных платежей (в некоторых случаях даже при работе через посредников).

Таким образом, возникает вопрос, как в сложившихся обстоятельствах минимизировать негативный эффект от санкций? Для этого существуют отдельные коммерческие решения от СКБ «Контур», группы компаний «Interfax» и ряда других, менее известных структур. Такие программные решения консолидируют знания о санкциях и попавших под их действие юридических и физических лицах, что позволяет более эффективно строить политику в сфере комплаенса. Однако важно понимать, что попытки обхода санкций вскоре попадают в фокус внимания органов ЕС и США, что трактуется ими как уголовно наказуемое деяние и приводит к тюремным срокам, штрафам, запрету на въезд и т. д.

Россия активизировала усилия по стимулированию производства в различных секторах экономики, включая сельское хозяйство, промышленность и технологический сектор, чтобы сократить зависимость от импорта. Данная политика реализуется с 2014 г. в ответ на санкции, введенные западными странами из-за ситуации на Украине. Рассмотрим стратегически важные для России меры по смягчению негативных последствий санкций.

Стратегия импортозамещения

Агропромышленный комплекс и сельское хозяйство. Россия ввела «продовольственное эмбарго» на ряд импортных продуктов из стран, поддержавших санкции. В совокупности с государственными мерами по поддержке отрасли эмбарго способствовало росту производства сельскохозяйственной продукции в России, особенно молока, мяса, птицы и зерновых.

Компания «Русагро», использующая передовые технологии и научные разработки, стала одним из ведущих производителей свинины в России. Благодаря этим усилиям Россия значительно сократила импорт свинины. Доля прибыльных хозяйств агропромышленного комплекса России по итогам 2022 г. составила более 90% против 86% в 2021 г., о чем свидетельствуют данные Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, обнародованные в феврале 2023 г.

Автомобильная промышленность. В 2022 г. 46 производителей автомобилей, которые составляли 80% рынка, прекратили работу в России. В ответ на это был разрешен ввоз автомобилей через параллельный импорт, а также началось активное сотрудничество с производителями из Китая, Индии и стран Африки. Кроме того, была сохранена программа льготного кредитования, бюджет которой в 2023 г. составит 5,1 млрд руб.

В рамках стратегии импортозамещения в автомобильной отрасли были предприняты определенные шаги. Компании «АвтоВАЗ» и «ГАЗ» до некоторой степени сумели заменить импортные аналоги и предложить российским потребителям надежные, экономически выгодные и современные автомобили. Несмотря на проблемы с поставкой некоторых деталей и простой в 2022 г., компании быстро адаптировались к ситуации и практически полностью восстановили производство.

Однако стоимость новых автомобилей значительно возросла по сравнению с 2021 г., что непосредственно повлияло на потребительский спрос. Согласно отчетности, опубликованной 7 мая 2023 г., выручка компании «АвтоВАЗ» в 2022 г. сократилась на 43,7% по сравнению с 2021 г., составив 169,57 млрд руб. Чистая прибыль производителя снизилась на 86,2% (до 206,6 млн руб.). Валовая прибыль компании сократилась на 71,2% (до 7,24 млрд руб.), а себестоимость продаж составила 162,33 млрд руб., что означает снижение на 41,2% по сравнению с 2021 г.

Снижение основных экономических показателей фиксируется и по другим компаниям отрасли. В настоящее время автомобильная отрасль является одним из наиболее слабых секторов в рамках стратегии импортозамещения.

Оборонная промышленность. В ответ на санкции, которые в первую очередь были наложены именно на предприятия, научно-исследовательские институты и поставщиков для оборонной промышленности, Россия интенсифицировала усилия по созданию аналогов импортируемых оборонных товаров и технологий. Примером реализации этой стратегии может служить боевая платформа «Армата» и построенный на ее основе

танк Т-14. Помимо танка, семейство «Армата» включает боевые машины поддержки, такие как боевая машина пехоты Т-15, самоходная артиллерийская установка 2С35 «Коалиция-СВ» и другие модификации, разработанные на базе общей платформы.

Боевая платформа «Армата» представляет собой значимый шаг в развитии современной бронетехники, обеспечивая высокую мобильность, огневую мощь и защиту для операций на поле боя. Она является частью стратегического стремления России к модернизации и усовершенствованию своих вооруженных сил. Кроме данной платформы, следует отметить гиперзвуковую аэробаллистическую ракету «Кинжал» и гиперзвуковую ракетную систему «Авангард», которая позволяет обходить системы ПРО.

Микроэлектроника. Начиная с 2008 г., эта отрасль показывала темпы роста, превышающие таковые для других секторов российской промышленности. Однако после 2014 г. введение США, Европейским союзом, другими западными странами политически мотивированных санкций создало ряд технологических проблем для России. Микроэлектронные компоненты, которые ранее поставлялись практически без каких-либо значительных ограничений, были ограничены в поставках, особенно если они предназначались для космической, атомной и нефтегазовой отраслей.

Ключевыми игроками в отрасли микроэлектроники России являются компании МЦСТ (семейство микропроцессоров «Эльбрус») и «Байкал Электроникс» (процессоры и системы на чипе «Байкал»). Принципиальные различия компаний заключаются в том, что первая является производителем по топологии 180–90 нм, а вторая – бесфабричной компанией, которая использует мощности тайваньской компании TSMC.

Обе компании сотрудничают с государственными организациями, включая Министерство обороны Российской Федерации и корпорацию «Роскосмос», вследствие чего в 2022 г. были включены в международный санкционный список, что затрудняет их дальнейшее развитие. Точные данные по микропроцессорной отрасли на данный момент не разглашаются публично, но на основе имеющейся информации можно сделать предположение, что обе компании будут налаживать сотрудничество с дружественными странами, которые не вводили санкции против России, и перестраивать свои технологические процессы соответствующим образом.

Фармацевтика. Отечественная фармацевтическая отрасль продолжает динамично развиваться, даже несмотря на вызовы, создаваемые санкционным давлением. Основные задачи на 2023 г. включают продолжение

импортозамещения, в том числе в части производства субстанций, и оптимизацию логистических цепочек. В 2022 г. российские фармацевтические компании увеличили выпуск новых препаратов почти в 2 раза, а количество клинических исследований увеличилось приблизительно на 30%. Это свидетельствует о значительном научном и производственном потенциале отрасли.

Важным шагом вперед является внедрение электронных рецептов, что упрощает процесс выдачи лекарств и ускоряет переход к онлайн-продажам⁷. Вместе с этим продолжается развитие системы продаж лекарственных средств через Интернет. Некоторые маркетплейсы и аптечные сети через собственные службы доставки уже осуществляют продажу безрецептурных препаратов. Кроме того, Государственная дума приняла поправки в Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств», которые позволят провести эксперимент по дистанционной розничной торговле лекарствами, отпускаемыми по рецепту⁸. Маломобильные граждане смогут приобрести необходимые препараты онлайн. В случае эксперимента, который начался с 1 марта 2023 г. и продолжится в течение трех лет, окажется успешным, он может быть масштабирован на всю страну.

Таким образом, фармацевтическая отрасль в России продолжает активно развиваться, адаптируясь к новым технологиям и условиям. Несмотря на санкции, компании успешно преодолевают препятствия, используя инновационные подходы и технологии. Важно отметить, что активное участие в борьбе с пандемией COVID-19 также усиливает роль отрасли как ключевого элемента в системе общественного здоровья.

Выводы по стратегии импортозамещения. Стратегия импортозамещения в России показывает различные результаты в зависимости от отрасли. В области микроэлектроники и автомобилестроения, где требуются значительные инвестиции и высокотехнологичное оборудование, полное замещение иностранных технологий и продукции является сложной задачей. В микроэлектронике уже достигнуты определенные успехи, однако для полноценного замещения иностранных технологий требуются дополнительные усилия и инвестиции. Развитие отечественного производства и технологий, привлечение высококвалифицированных специалистов, поддержка инноваций и исследовательской деятельности – вот ключевые элементы успеха в этой области.

⁷ Новый цикл. Как меняется фармацевтический рынок.

URL: <https://sber.pro/publication/novyj-czikl-kak-menyaetsya-farmaceuticheskij-rynok>

⁸ Федеральный закон от 12.04.2010 № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств».

URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/30941>

В автомобильной отрасли, несмотря на уход значительного числа иностранных производителей, российские компании, такие как «АвтоВАЗ» и «ГАЗ», смогли до некоторой степени заменить импортные аналоги. Однако стоимость новых автомобилей значительно возросла, что негативно сказалось на потребительском спросе и финансовых показателях компаний. В фармацевтике, оборонной промышленности и агропромышленном комплексе дела обстоят значительно лучше за счет большей степени локализации и меньшего санкционного давления.

В целом стратегия импортозамещения в России показывает свою эффективность, но также выявляет слабые места, которые требуют дополнительных инвестиций, развития технологий, привлечения квалифицированных специалистов, поддержки инноваций и исследовательской деятельности. Совместные действия государства, бизнеса и научного сообщества могут способствовать дальнейшему развитию этих отраслей и укреплению их позиций на глобальном рынке.

Стратегия параллельного импорта

Не во всех сферах представляется возможным оперативно заместить импортные товары. С 2022 г. начал действовать «параллельный импорт», предполагающий поставку через независимых посредников или компании, которые закупают товары на внешних рынках и ввозят их в страну для последующей продажи. Это позволяет обойти официальные каналы поставки, что особенно важно в условиях беспрецедентных санкций против России.

Преимущества данной стратегии очевидны – это зачастую единственный способ получить продукцию, поставки которой по официальным каналам невозможны. В некоторых случаях за счет обхода промежуточных звеньев снижаются цены на товары, что создает дополнительную конкуренцию, благотворно влияющую на конъюнктуру рынка. Кроме того, расширяется выбор товаров для потребителей, позволяя предложить более широкий спектр продукции, обычно не доступный через официальные каналы.

Из негативных моментов данной стратегии стоит отметить нарушение существующих договоренностей с производителями, восстановление которых после отмены параллельного импорта может занять продолжительное время. Кроме того, в некоторых случаях закупка товаров по параллельному импорту осуществляется не по оптовым, а по розничным каналам, что непосредственно влияет на итоговую стоимость товаров в сторону увеличения. Об успехах в реализации данной стратегии говорит продление

программы на 2024 г., а также то, что ВВП России в сложившихся условиях снизился меньше, чем прогнозировали специалисты – на 2,1% за 2022 г. вместо 3,2%⁹.

Стратегия перераспределения торговых связей

Статистические показатели по торговле между Россией и Европейским союзом находятся на самом низком уровне с 2002 г. За период с февраля 2022 г. по февраль 2023 г. объем поставок российских товаров в ЕС снизился в 5,8 раза, достигнув 4 млрд евро (*рис. 1*).

В сравнении с периодом пандемии COVID-19, импорт из России в ЕС сократился на 25%. Относительно среднего уровня 2018–2019 гг. зафиксировано падение более чем в 3 раза. Это привело к рекордному профициту внешней торговли ЕС с Россией, но общие потери торговли составляют около 40–50% от докризисных уровней. Геополитические реалии закрыли окно возможностей для торговли с Европой, и зависимость Европы от России достигла исторического минимума.

Показатели торговли между Российской Федерацией и США также пережили в 2022 г. самое значительное падение с 1992 г.: общий объем импорта из США в Россию снизился на 74%, а общий объем экспорта из России в США по сравнению с 2021 г. снизился на 52%. Эти данные указывают на значительное сокращение торговых потоков между двумя странами. Показатели за январь–март 2023 гг. по сравнению с аналогичным периодом 2022 г. демонстрируют снижение импорта на 87%, а экспорта – на 76% (*рис. 2*).

С момента введения санкций в 2014 г. Россия была вынуждена искать альтернативных партнеров по внешней торговле. В результате усилились связи с теми странами, которые не поддерживали санкции или сами стали их объектами, например, с Китаем, Индией. Со временем Китай выделился в качестве основного торгового партнера России, и экономические связи между двумя странами усилились в таких сферах, как торговля, энергетика, высокие технологии и инфраструктура.

В 2014 г. страны БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР) создали Новый Банк Развития, предназначенный для поддержки инфраструктурных и других проектов. Этот банк с равным участием капитала от каждой из пяти стран предоставляет финансовую поддержку в таких сферах, как

⁹ Спад экономики в 2022 году оказался меньше, чем в пандемию.

URL: <https://www.rbc.ru/economics/20/02/2023/63f3751b9a7947fbecbdf0c5>

инфраструктура, энергетика, транспорт и логистика. В 2015 г. был создан Евразийский экономический союз (ЕАЭС), который стал еще одной площадкой для углубления торговых связей России после введения санкций. ЕАЭС, в который входят Россия, Беларусь, Казахстан, Армения и Киргизия, стал важным экспортным рынком для России и обеспечил дополнительные возможности для роста и развития российской экономики.

Страны Ближнего Востока и Северной Африки также стали важными экономическими партнерами России. Так, Россия увеличила экспорт зерновых и активно реализует проекты в сфере энергетики. Российская пшеница, ячмень и другие зерновые культуры востребованы в этих регионах благодаря качеству и конкурентоспособной цене. В военнотехническом аспекте сотрудничества отдельно стоит отметить поставку и модернизацию боевых систем, воздушных и морских судов, систем противовоздушной обороны. Параллельно российские компании активно вовлекаются в осуществление проектов, связанных с добычей и экспортом нефти, газа и других энергетических ресурсов в регионе, осуществляется строительство энергетической инфраструктуры, в том числе электростанций и газопроводов.

Стоит особо отметить Турцию: несмотря на некоторые политические споры в прошлом, обе страны продолжают укреплять экономические связи в разных областях, включая туризм, энергетику и торговлю. В целом Россия стремится укрепить торговые связи с разными регионами, чтобы усилить свою экономику и уменьшить зависимость от западных рынков.

Стратегия улучшения финансовой инфраструктуры

Центральный Банк Российской Федерации в последние годы активно работает над укреплением устойчивости банковской системы к внешним потрясениям. Основные усилия направлены на развитие платежной системы «Мир» и увеличение объема использования рубля в международной торговле. Платежная система «Мир» была основана в 2015 г. как альтернатива системам Visa и MasterCard, однако, после введения санкций, фактически стала безальтернативной.

Несмотря на то, что банковские карты Visa и MasterCard продолжают работать в России, за рубежом такие карты не принимаются. В качестве альтернативы предлагается китайская платежная система Union Pay, у которой, однако, есть ограничения – она действует не во всех странах. Платежные карты других систем, таких как японская JCB, никогда массово

не выпускались российскими банками, а после введения финансовых санкций их выпуск был полностью прекращен.

Использование рубля во внешних расчетах снижает зависимость от доллара США и других иностранных валют, способствует расширению международного использования рубля и укрепляет финансовую независимость России. Ведутся переговоры с дружественными странами по поводу перехода к прямым расчетам без конвертации через доллар США, евро, фунт стерлингов или швейцарский франк. В случае достижения договоренностей это значительно снижает санкционные риски для обеих сторон.

В период с января по апрель 2023 г., по данным главного Таможенного управления Китайской Народной Республики, объем международных расчетов в юанях вырос на 41,3% и составил более 514 млрд юаней. Активно растет доля китайской валюты и в трансграничных расчетах – по данным ВТБ, удельный вес юаня в валютных платежах предпринимателей – клиентов этого банка к концу первого квартала 2023 г. по сравнению с аналогичным периодом 2022 г. увеличился с 4,81% до почти 94%.

Стратегия усовершенствования транспортной инфраструктуры

В ответ на санкции Россия разработала и последовательно внедряет стратегию усовершенствования транспортной инфраструктуры. Это делается с целью снижения зависимости от зарубежных поставщиков и расширения внутренней транспортной сети для увеличения эффективности перевозок товаров и пассажиров.

В рамках инвестиционной программы на 2023–2025 гг. планируется направить более 800 млн руб. на развитие железнодорожного транспорта. Основной акцент делается на формировании новых транспортных коридоров – Восточного, Азовско-Черноморского и международного маршрута «Север–Юг». Согласно умеренным прогнозам, до 2025 г. объем грузоперевозок по маршруту «Север–Юг» увеличится на 135% (до 32,5 млн т), по Азовско-Черноморскому направлению – на 70% (до 300 млн т), по Восточному направлению – на 25% (до 350 млн т)¹⁰.

¹⁰ Мишустин: развитию транспортных коридоров Север–Юг и Запад–Восток будет уделено особое внимание. URL: <https://www.interfax-russia.ru/main/mishustin-razvitiyu-transportnyh-koridorov-sever-yug-i-zapad-vostok-budet-udeleno-osoboe-vnimanie>

Улучшение автодорожной инфраструктуры сокращает стоимость и сроки доставки грузов, повышает безопасность на дорогах и улучшает комфорт пассажиров. К 2035 г. общая протяженность скоростных дорог должна составить 17 тыс. км, что в 3 раза превышает текущий показатель. Поездка от границы Беларуси до Казахстана сократится на 9 ч. и составит всего 18 ч., в то время как путь из Екатеринбурга к Черному морю займет 22 ч. вместо 33 ч.¹¹.

Развитие морского и речного транспорта также усиливает экспортный потенциал страны и повышает эффективность торговли. Отдельно стоит отметить развитие Северного морского пути, который является критически важным транспортным коридором, а также другие морские и речные маршруты, в отношении которых разработан план развития до 2035 г.¹².

Развитие авиационного транспорта очевидным образом улучшает связь с другими странами. В условиях санкций практически полностью прекратились полеты в страны Европы, США и некоторые азиатские страны, такие как Япония. Кроме того, было прекращено официальное обслуживание самолетов официальными сервисными организациями Boeing, Airbus и других производителей. В ответ на это были сокращены сроки по замещению магистральных самолетов зарубежного производства российскими самолетами Sukhoi Superjet и MC-21 (2023–2024 гг. вместо 2025–2026 гг.).

В настоящее время ведется разработка длинного крыла для MC-21 из отечественных композитных материалов. План, который разработала «Объединенная авиастроительная корпорация», предусматривает поставку для компании «Аэрофлот» 63 гражданских самолетов, включая MC-21 и SSJ New, до конца 2025 г., а также производство и поставку еще восьми лайнеров SSJ New для авиакомпании «Аврора» до 2026 г.¹³.

Стратегия диверсификации экспорта

Стратегия России по диверсификации экспорта имеет целью уменьшить зависимость от экспорта углеводородов и расширить номенклатуру экспортируемых товаров и услуг. Это сложный и долгосрочный процесс, который требует значительных инвестиций, наличия квалифицированных

¹¹ Развитие дорожной инфраструктуры: современное положение и перспективы.
URL: <https://dorians.ru/blog/razvitie-dorozhnoy-infrastruktury>

¹² Инвестпрограмма РЖД в 2023–2025 годах превысит 3 трлн рублей.
URL: <https://www.interfax.ru/business/868369>

¹³ ОАК намерена уложиться в сокращенные сроки по импортозамещению Sukhoi Superjet и MC-21. URL: <https://smart-smi.ru/single/2076977?evt=center&ysclid=lkxwmhdf6q695314433>

специалистов, доступа к передовым технологиям и эффективного государственного регулирования.

Экспорт топливно-энергетических товаров является основой этой стратегии (54,3% от общего объема экспорта по итогам 2021 г.). Другие важные товары – металлы и изделия из них (10,4%), продукция химической промышленности (7,7%), продовольственные товары и сырье для их производства (7,3%), машины и оборудование (6,6%), лесоматериалы и целлюлозно-бумажные изделия (3,5%).

Нефтепровод «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО) является крупнейшим в России и перенаправляет экспорт нефти из Западной Сибири в динамично развивающиеся страны Азии¹⁴. Система нефтепроводов «Дружба» (одна из крупнейших в мире) обеспечивает транспортировку нефти из Западной Сибири во многие страны Центральной и Восточной Европы¹⁵. Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) транспортирует нефть из западного Казахстана и российского сектора Каспийского моря до Новороссийска (то есть, до побережья Черного моря).

Газопровод «Сила Сибири»¹⁶ связывает газовые месторождения в Восточной Сибири с китайским городом Дацин. Китай – один из крупнейших потребителей энергии в мире. Системы «Турецкий поток» и «Северный поток» обеспечивают прямые поставки газа в Турцию и Германию соответственно, а также в другие страны южной и западной Европы. Отдельно следует отметить систему «Северный поток–2», запуск которой не состоялся по причине частичного разрушения одной из веток и изменения общей геополитической ситуации.

Развитие нефтехимической и газохимической промышленности России также вносит вклад в диверсификацию экспорта. В 2023 г. экспорт продуктов с высокой добавленной стоимостью, в том числе полимеров и удобрений, увеличился на 54,3% и достиг 19,3 млрд долл. США.

Объем сельскохозяйственного экспорта также значительно увеличился, особенно по зерновым, вследствие чего Россию одним из ведущих экспортеров пшеницы в мире. По данным Федеральной таможенной

¹⁴ Трубопроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан».

URL: <https://www.transneft.ru/about/projects/truboprovodnaya-sistema-vostochnaya-sibir-tikhiy-ocean/?ysclid=ll1g648evp554168252>

¹⁵ Что известно о нефтепроводе «Дружба».

URL: <https://tass.ru/info/18081089?ysclid=ll1gei7ic8344229757>

¹⁶ «Сила Сибири». Крупнейшая система транспортировки газа на Востоке России.

URL: <https://www.gazprom.ru/projects/power-of-siberia/>

службы, экспорт сельскохозяйственного сырья в 2022 г. увеличился на 14,8% (до 41,3 млрд долл. США).

Общий оборот внешней торговли России по итогам 2022 г. вырос на 8,1% и составил 850,5 млрд долл. США. Объем экспорта увеличился на 19,9% (до 591,5 млрд долл. США), в то время как объем импорта уменьшился на 11,7% (до 259,1 млрд долл. США). Это привело к значительному увеличению профицита торгового баланса, который вырос почти в 1,7 раза по сравнению с 2021 г. и достиг 332,4 млрд долл. США¹⁷.

Развитие высокотехнологичных отраслей в условиях санкций

Импортозамещение в сфере информационных технологий (ИТ) стало одной из ключевых стратегических задач для России. Цель – уменьшить зависимость от иностранных поставок и стимулировать развитие отечественной ИТ-индустрии.

В условиях беспрецедентных санкций Россия была вынуждена искать альтернативы для основных ИТ-сервисов, которые практически одновременно стали недоступны или ограничены для использования. Кроме того, проприетарные программные решения, которые повсеместно распространены в том числе и в государственных органах, могут содержать «закладки» или «бэкдоры», позволяющие получить прямой доступ к компьютерам, на которых они установлены, или к конкретной информации. Поиск уязвимостей и их исключение сопряжены со значительными трудностями и в некоторых случаях проще создать новое программное обеспечение.

Помимо замены программного обеспечения, особенно актуальной стала задача хранения информации в центрах обработки данных. Импортозамещение и локализация в этом направлении осуществляются уже много лет и России удалось добиться значительных успехов, в том числе связанных с арендой вычислительных мощностей, системами доставки контента. В мае 2023 г. зафиксирован значительный рост российского рынка центров обработки данных. В 2022 г. объем этого рынка достиг 87,4 млрд руб., увеличившись на 24,7% по сравнению с 2021 г. В сравнении с 2018 г. доходы центров обработки данных увеличились более чем в 2,5 раза. Вместе с этим начался переход с оборудования, произведенного компаниями Cisco и IBM, к азиатским брендам.

¹⁷ Как за год изменилась внешняя торговля России.

URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2023/03/14/966321-kak-izmenilas-vneshnyaya-torgovlya-rossii>

Кроме того, в рамках проекта «Российский суперкомпьютер» разрабатываются системы, способные обеспечить высокую вычислительную мощность для решения сложных задач в науке, промышленности и других областях^{18, 19}. Этот проект направлен на сокращение зависимости от импорта суперкомпьютерных систем и развитие отечественного высокопроизводительного компьютерного оборудования. В данном случае предполагается замещение оборудования, произведенного компаниями Cisco, IBM и др., на оборудование, выпускаемое под брендами стран Восточной Азии.

Успешное импортозамещение в IT-секторе также требует наличия высококвалифицированных специалистов. Российские образовательные учреждения активно развивают программы подготовки специалистов в области информационных технологий. Россия предпринимает масштабные усилия для импортозамещения в сфере информационных технологий, чтобы повысить свою технологическую независимость и стимулировать инновационное развитие экономики.

Развитие прочих отраслей

В области космической техники Россия продолжает удерживать лидирующие позиции на международной арене, осуществляя регулярные космические запуски и поддерживая функционирование Международной космической станции. Однако санкции, введенные против страны, вынудили искать отечественные аналоги некоторых ключевых компонентов²⁰. Российские компании и научные организации взяли на себя задачу по разработке аналогов данных компонентов и поиску альтернатив в дружественных странах.

Государственная корпорация «Роскосмос», в частности, активно сотрудничает с отечественными производителями полупроводников и электронных компонентов в целях разработки надежных и безопасных аналогов импортных деталей. При этом Россия остается крупным производителем и поставщиком ракетно-космической техники на мировом рынке, продолжая разработку новых ракетных систем, таких как «Ангара» и

¹⁸ Создан принципиально новый российский суперкомпьютер – Тераграф.
URL: <https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/nauka/52200/>

¹⁹ Российский суперкомпьютер и другие успехи аппаратного импортозамещения.
URL: https://infostart.ru/journal/news/tekhnologii/rossiyskiy-superkompyuter-i-drugie-uspekhi-apparatnogo-importozameshcheniya_809623/?ysclid=lkxxpcpfr1503541443

²⁰ Соловых Н.Н. Санкции стран «коллективного Запада» – беспрецедентный комплекс мер против экономики России // Самоуправление. 2023. № 2. С. 1163–1167.

«Союз-5», для увеличения эффективности и надежности космических запусков.

В области ядерной энергетики Государственная корпорация «Росатом» также удерживает лидирующие позиции, активно участвуя в строительстве и эксплуатации атомных электростанций в различных странах, включая Индию, Турцию, Бангладеш, Венгрию, Беларусь²¹. «Росатом» развивает новейшие технологии в области ядерной энергетики, работая над созданием новых типов реакторов и систем безопасности на ядерных объектах. Таким образом, Россия активно реализует стратегию импортозамещения в различных отраслях.

Выводы

Необходимо признать, что Россия в 2022 г. адаптировалась к сложным условиям. Однако российский бизнес оказался перед вызовами, требующими снижения зависимости от иностранных технологий и программного обеспечения. Обновление должно коснуться бюджетной, финансовой, технологической, продовольственной и военной политики.

Многие компании в России активно инвестируют в развитие национальных технологических решений. Российские предприниматели прилагают усилия к развитию внешнеторговых связей, чтобы разнообразить рынки сбыта и уменьшить риски, связанные с санкциями. Безусловно, санкции представляют сложность для российского бизнеса, однако в долгосрочной перспективе они способствуют появлению новых возможностей для развития и повышению устойчивости российской экономики. Российские компании стремятся к достижению устойчивого роста в условиях санкций [17].

²¹ Как Россия строит АЭС по всему миру: зарубежная деятельность госкорпорации «Росатом». URL: <https://bankstoday.net/last-articles/kak-rossiya-stroit-aes-po-vsemu-miru-zarubezhnaya-deyatelnost-goskorporatsii-rosatom>

Таблица 1**Импортозамещение в области информационных технологий****Table 1****Import substitution in information technology**

Тип	Зарубежные компании, которые прекратили деятельность на российском рынке
Операционные системы	Microsoft Windows, Red Hat
Защита и хранение данных	Acronis, Amazon AWS, Bitdefender, Veeam, Google Cloud
Антивирусы	Avast, Avira, Norton, McAfee
Оффлайн-поисковики	AirBnb, Blablacar, Booking.com
Инженерное и графическое программное обеспечение, обработка фото и видео	Adobe, Autodesk, Figma
Онлайн-образование	Coursera
Аукционы, маркетплейсы	eBay, Amazon
Корпоративное программное обеспечение	Microsoft, SAP, Databricks, Salesforce, OneBox, Terrasoft
Работа с программным кодом	GitHub
Контекстная реклама	Google
Сервисы отправки рассылок	Mailchimp
Стриминг-платформы	Megogo, Netflix, Spotify, Twitch
Онлайн-кошельки	Payoneer, Paypal
Социальные сети	Facebook, Instagram, Snapchat

Продолжение

Тип	Альтернатива (российская компания)
Операционные системы	Astra Linux Common Edition, Базальт СПО, РОСА, ALT Linux, Ред ОС, AlterOS
Защита и хранение данных	Яндекс 360, Киберпротект
Антивирусы	Kaspersky, DrWeb
Оффлайн-поисковики	Ostrovok, Bronevik, inDriver, Beepcar, Dovezu
Инженерное и графическое программное обеспечение, обработка фото и видео	КОМПАС-3D, Arhcad, Movavi, GIMP
Онлайн-образование	Нетология, Skillbox, Skillfactory
Аукционы, маркетплейсы	Авито, Яндекс.Маркет, ОЗОН, СберМегамаркет
Корпоративное программное обеспечение	1С, ELMA, Мой Офис, Яндекс 360 для бизнеса, Битрикс24, AmoCRM
Работа с программным кодом	GitFlic
Контекстная реклама	Яндекс
Сервисы отправки рассылок	Юнисендер
Стриминг-платформы	Кинопоиск, ОККО, Яндекс.Музыка, СберЗвук
Онлайн-кошельки	WIX, Paysend, Qiwi
Социальные сети	VK, OK, Дзен

Источник: авторская разработка*Source:* Authoring

Рисунок 1

Динамика доли России в экспорте из стран Европейского союза, % от общего экспорта из стран Европейского союза в страны, не входящие в Европейский союз (2002–2023 гг.)

Figure 1

Dynamics of Russia's share in exports from the European Union, percent of total exports from the European Union to non-European Union countries (2002–2023)



Источник: авторская разработка

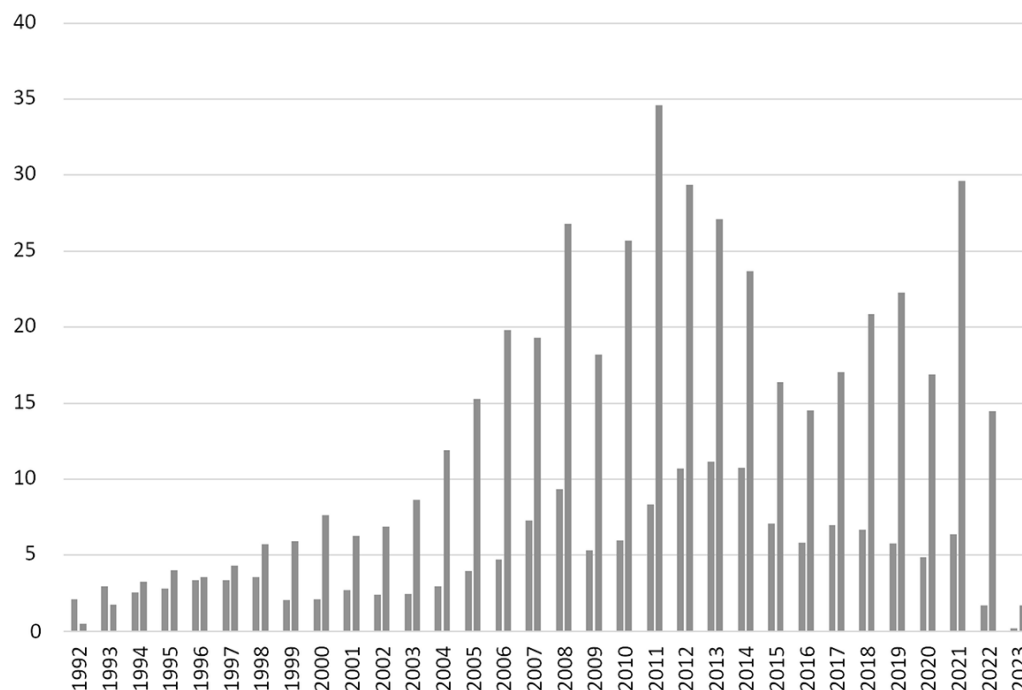
Source: Authoring

Рисунок 2

Динамика торгового оборота между США и Россией (1992–2023 гг.), млрд долл. США

Figure 2

Dynamics of trade turnover between the United States and Russia (1992–2023), billion USD



Примечание. По каждому году слева направо: импорт в Россию из США, экспорт в США из России.

Источник: аналитические материалы по внешней торговле США

Source: Analytical materials on U.S. foreign trade

Список литературы

1. Алуян С.В., Хорошун К.В. Адаптация экономики РФ к санкциям и перспективы ее развития // Экономика и предпринимательство. 2023. № 3. С. 35–37.
2. Гусева М.Н., Курабаткина Ю.К. Импортзамещение и развитие отечественного производства как эффективная мера поддержки российской экономики в условиях санкций // Экономика и предпринимательство. 2022. № 11. С. 113–116.
3. Добрынина Л.Ю., Губарева А.В. Правовое обоснование ответных мер Российской Федерации на экономические санкции США, ЕС и их союзников // Национальная безопасность / nota bene. 2020. № 1. С. 24–37. URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0668.2020.1.30252>

4. *Зимовец А.В., Климачев Т.Д.* Анализ и оценка сценариев социально-экономического развития России в условиях санкционной блокады и непредсказуемости глобальных трендов мировой экономики // *Экономические отношения*. 2023. Т. 13. № 1. С. 181–202.
URL: <https://doi.org/10.18334/eo.13.1.117207>
5. *Зоидов К.Х., Янкаускас К.С.* Проблемы, риски, тенденции развития мировой экономики в начале 2022 года и механизмы ретрансляции негативных воздействий мировой экономической системы в российскую экономику // *Проблемы рыночной экономики*. 2022. № 2. С. 97–113.
URL: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2022-2-97-113>
6. *Круглова И.А.* Экономические санкции как инструмент регулирования международных экономических отношений // *Ученые записки Международного банковского института*. 2015. № 11-2. С. 152–156.
URL: <https://www.ibispb.ru/science/scientific-publication/scientific-notes-of-mbi/releases/>
7. *Куликов Н.И., Вдовина Е.С., Сырбу А.П., Шустова В.Н.* Так ли страшны санкции стран Запада и как сдержать их влияние на экономику и население России // *Финансы и кредит*. 2023. Т. 29. Вып. 2. С. 337–364.
URL: <https://doi.org/10.24891/fc.29.2.337>
8. *Лядова Ю.О.* Импортзамещение как фактор, влияющий на финансовую устойчивость предприятия в условиях нестабильной экономической обстановки // *Ученые записки Международного банковского института*. 2022. № 1. С. 118–128. URL: <https://www.ibispb.ru/docs/science/scientific-publication/scientific-notes-of-mbi/releases/%D0%A3%D0%97%20%E2%84%9639.pdf>
9. *Осипов Д.В., Константинова О.Д.* Исследование дестабилизирующих факторов для российской экономики // *Региональная и отраслевая экономика*. 2023. № 1. С. 203–209.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-destabiliziruyuschih-faktorov-dlya-rossiyskoy-ekonomiki/viewer>
10. *Семченков А.С., Несолена А.К.* Санкционное давление и политика обеспечения национальной безопасности РФ в условиях специальной военной операции // *Вестник Российской нации*. 2023. № 1-2. С. 44–61.
URL: http://rosnation.ru/?page_id=4532

11. *Смоленская С.В.* Механизм влияния санкций на экономическое развитие России // *Транспортное дело России*. 2016. № 5. С. 33–35.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-vliyaniya-sanktsiy-na-ekonomicheskoe-razvitiye-rossii>
12. *Соболь Т.С., Шарай А.И.* Современное состояние экономики России в условиях санкций и перспективы ее развития // *Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление*. 2023. № 1. С. 7–15.
URL: <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2023-1-7-15>
13. *Спартак А.Н.* Переход к новому мировому экономическому порядку: этапы, ключевые черты, вызовы и решения для России // *Российский внешнеэкономический вестник*. 2022. № 7. С. 7–29.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perehod-k-novomu-mirovomu-ekonomicheskomu-poryadku-etapy-klyuchevye-cherty-vyzovy-i-resheniya-dlya-rossii>
14. *Третьяк В.В., Круглова И.А., Сигова М.В.* Методические подходы к реализации стратегии импортозамещения в России // *Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета*. 2016. № 1. С. 12–16.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-realizatsii-strategii-importozamescheniya-v-rossii/viewer>
15. *Френкель А.А., Тихомиров Б.И., Сурков А.А.* Экономика России в 2022–2024 годах: итоги, тенденции, прогнозы // *Вопросы статистики*. 2023. Т. 30. № 3. С. 33–52.
URL: <https://doi.org/10.34023/2313-6383-2023-30-3-33-52>
16. *Шлычков В.В.* Экономика России 2023 г. – смена парадигмы развития и структурная трансформация // *Вестник экономики, права и социологии*. 2023. № 1. С. 51–57.
URL: <https://www.vestnykeps.ru/0123/11.pdf>
17. *Назаров П.В., Плотников А.В.* Экономическая безопасность и устойчивость социально-экономической системы в периоды кризиса // *Ученые записки Международного банковского института*. 2022. № 4. С. 176–187.
URL: <https://www.ibispb.ru/docs/science/scientific-publication/scientific-notes-of-mbi/releases/Y342.pdf>

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

pISSN 2073-1477
eISSN 2311-8733

Economic Security

GLOBAL SANCTIONS IN THE CONTEXT OF RUSSIA'S ECONOMIC SECURITY

Irina A. NIKITINA ^{a,*},
Inna A. KRUGLOVA ^b,
Al'bert S. POTEKIN ^c

^a International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak,
Saint Petersburg, Russian Federation
nikitina@ibispb.ru
<https://orcid.org/0000-0002-9232-5210>

^b International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak,
Saint Petersburg, Russian Federation
kruglova@ibispb.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2064-428X>

^c International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak,
Saint Petersburg, Russian Federation
sizr@mail.ru
ORCID: not available

* Corresponding author

Article history:

Article No. 266/2023
Received 19 June 2023
Received in revised
form 11 July 2023
Accepted 27 July 2023
Available online
15 August 2023

JEL classification:
P27

Keywords: sanctions
legislation,
extraterritoriality,
export, import,
economic security

Abstract

Subject. The article considers problems of overcoming Russia's technological dependence on Western countries.

Objectives. The purpose is to develop a strategy to minimize the impact of international sanctions on various sectors of Russia.

Methods. In the study, we employ methods of logical and statistical analysis.

Results. We determined that the import substitution policy is most successfully implemented in agriculture, the defense and space industries, nuclear energy, and pharmaceutical industry.

Conclusions. It is important to more actively develop industries that can strengthen Russia's technological independence. Strengthening of relations with friendly countries in Asia and Africa will enable to expand sales markets and reduce the risks associated with sanctions.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2023

Please cite this article as: Nikitina I.A., Kruglova I.A., Potemkin A.S. Global Sanctions in the Context of Russia's Economic Security. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2023, vol. 21, iss. 8, pp. 1478–1504.
<https://doi.org/10.24891/re.21.8.1478>

References

1. Aluyan S.V., Khoroshun K.V. [Adaptation of the Russian economy to sanctions and prospects for its development]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2023, no. 3, pp. 35–37. (In Russ.)
2. Guseva M.N., Kurabatkina Yu.K. [Import substitution and development of domestic production as an effective measure to support the Russian economy under sanctions]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2022, no. 11, pp. 113–116. (In Russ.)
3. Dobrynina L.Y., Gubareva A.V. [Legal substantiation of retaliatory measures of the Russian Federation to economic sanctions of the United States, European Union, and their allies]. *Natsional'naya bezopasnost' / nota bene*, 2020, no. 1, pp. 24–37. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0668.2020.1.30252>
4. Zimovets A.V., Klimachev T.D. [Analysis and assessment of scenarios for Russia's socio-economic development under the sanctions embargo and unpredictable global economic trends]. *Ekonomicheskie otnosheniya*, 2023, vol. 13, no. 1, pp. 181–202. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.18334/eo.13.1.117207>
5. Zoidov K.Kh., Yankauskas K.S. [Problems, risks, trends in the development of the world economy at the beginning of 2022 and mechanisms translating the negative impacts of the world economic system to the Russian economy]. *Problemy rynochnoi ekonomiki = Market Economy Problems*, 2022, no. 2, pp. 97–113. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2022-2-97-113>
6. Kruglova I.A. [Economic sanctions as a tool for regulation of international economic relations]. *Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta = Proceedings of the International Banking Institute*, 2015, no. 11-2, pp. 152–156. URL: <https://www.ibispb.ru/science/scientific-publication/scientific-notes-of-mbi/releases/> (In Russ.)
7. Kulikov N.I., Vdovina E.S., Syrbu A.P., Shustova V.N. [Are western sanctions so terrible and how to contain their impact on the economy and population of Russia?]. *Finansy i kredit = Finance and Credit*, 2023, vol. 29, iss. 2, pp. 337–364. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.24891/fc.29.2.337>

8. Lyadova Yu.O. [Import substitution as a factor affecting the financial stability of an enterprise in an unstable economic environment]. *Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta = Proceedings of the International Banking Institute*, 2022, no. 1, pp. 118–128.
URL: <https://www.ibispb.ru/docs/science/scientific-publication/scientific-notes-of-mbi/releases/%D0%A3%D0%97%20%E2%84%9639.pdf> (In Russ.)
9. Osipov D.V., Konstantinova O.D. [Study of destabilizing factors for the Russian economy]. *Regional'naya i otraslevaya ekonomika*, 2023, no. 1, pp. 203–209. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-destabiliziruyuschih-faktorov-dlya-rossiyskoy-ekonomiki/viewer>
10. Semchenkov A.S., Nesolenaya A.K. [Sanctions pressure and the policy of ensuring the national security of Russian Federation in the context of a special military operation]. *Vestnik Rossiiskoi natsii = Bulletin of Russian Nation*, 2023, no. 1-2, pp. 44–61. URL: http://rosnation.ru/?page_id=4532 (In Russ.)
11. Smolenskaya S.V. [The mechanism of the effect of sanctions on Russia's economic development]. *Transportnoe delo Rossii = Transport Business of Russia*, 2016, no. 5, pp. 33–35.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-vliyaniya-sanktsiy-na-ekonomicheskoe-razvitiye-rossii> (In Russ.)
12. Sobol' T.S., Sharai A.I. [The current state of the Russian economy under the conditions of sanctions and prospects for its development]. *Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie*, 2023, no. 1, pp. 7–15. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2023-1-7-15>
13. Spartak A.N. [Transition to the new world economic order: Essential stages, basic features, challenges and policies for Russia]. *Rossiiskii vneshneekonomicheskii vestnik = Russian Foreign Economic Journal*, 2022, no. 7, pp. 7–29. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perehod-k-novomu-mirovomu-ekonomicheskomu-poryadku-etapy-klyuchevye-cherty-vyzovy-i-resheniya-dlya-rossii> (In Russ.)
14. Tret'yak V.V., Kruglova I.A., Sigova M.V. [The methodical approaches to the realization of import substitution in Russia]. *Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta*, 2016, no. 1, pp. 12–16.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-realizatsii-strategii-importozamescheniya-v-rossii/viewer> (In Russ.)

15. Frenkel' A.A., Tikhomirov B.I., Surkov A.A. [Russian Economy in 2022–2024: Results, trends, forecasts]. *Voprosy Statistiki*, 2023, vol. 30, no. 3, pp. 33–52. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.34023/2313-6383-2023-30-3-33-52>
16. Shlychkov V.V. [The Russian economy in 2023 – a change in the development paradigm and structural transformation]. *Vestnik ekonomiki, prava i sotsiologii = The Review of Economy, the Law and Sociology*, 2023, no. 1, pp. 51–57. URL: <https://www.vestnykeps.ru/0123/11.pdf> (In Russ.)
17. Nazarov P.V., Plotnikov A.V. [Economic security and stability of the socio-economic system in times of crisis]. *Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta = Proceedings of the International Banking Institute*, 2022, no. 4, pp. 176–187. URL: <https://www.ibispb.ru/docs/science/scientific-publication/scientific-notes-of-mbi/releases/Y342.pdf> (In Russ.)

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.