

pISSN 2073-1477
eISSN 2311-8733

Агропромышленный комплекс

ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Дмитрий Валерьевич КОНДРАТЬЕВ ^{a,*};
Анатолий Константинович ОСИПОВ ^b;
Екатерина Александровна ГАЙНУТДИНОВА ^c;
Елена Вячеславовна ЗАХАРОВА ^d

^a кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента и права,
Удмуртский государственный аграрный университет (УдГАУ),
Ижевск, Российская Федерация
kondratievdmriti@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0001-8480-6199>
SPIN-код: 2684-9950

^b доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой менеджмента и права,
Удмуртский государственный аграрный университет (УдГАУ),
Ижевск, Российская Федерация
menedzhment.kafedra@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0001-9657-5893>
SPIN-код: 5463-4384

^c кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента и права,
Удмуртский государственный аграрный университет (УдГАУ),
Ижевск, Российская Федерация
ekaterinagainutdinova@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-5325-4763>
SPIN-код: 2770-5519

^d кандидат экономических наук,
доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита,
Удмуртский государственный аграрный университет (УдГАУ),
Ижевск, Российская Федерация
elenazevezaharova@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-1111-5765>
SPIN-код: 6770-1242

* Ответственный автор

История статьи:

Рег. № 154/2023
Получена 20.04.2023
Получена в
доработанном виде
05.05.2023
Одобрена 17.05.2023
Доступна онлайн
15.06.2023

Аннотация

Предмет. Роль молочного скотоводства в повышении уровня развития сельского хозяйства Удмуртской Республики.
Цели. Систематизация процессов трансформации экономики молочного скотоводства на муниципальном и региональном уровнях.
Методология. Применены методы экономического анализа.
Результаты. Отрасль молочного скотоводства является одной из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики

Специальность: 5.2.3 Малопургинского района Удмуртской Республики. Однако несмотря на сохраняющийся производственно-экономический потенциал, наблюдается снижение темпов развития отрасли в большинстве районов Удмуртской Республики. Основные причины – отсутствие решений по вопросам собственности на землю, недостаток квалифицированного персонала и управленцев на селе, медленное внедрение апробированных современных технологий.

УДК 631.15:636.2.034(470.51)

JEL: Q3, Q15, Q18, R11, R14

Ключевые слова: экономика, молочное скотоводство, муниципальное образование, сельское хозяйство

Выводы. Основную долю средств, выделяемых государством на поддержку сельского хозяйства, следует направить на развитие производственной инфраструктуры и проектов, реализуемых на принципах государственно-частного партнерства.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2023

Для цитирования: Кондратьев Д.В., Осипов А.К., Гайнутдинова Е.А., Захарова Е.В. Проблемы и тенденции развития экономики молочного скотоводства на муниципальном уровне // *Региональная экономика: теория и практика*. – 2023. – Т. 21, № 6. – С. 1070 – 1104.
<https://doi.org/10.24891/re.21.6.1070>

Введение

Молочное скотоводство сегодня относится к числу отраслей сельского хозяйства, претерпевающих глубокую и неоднозначную трансформацию, что отмечалось в более ранних работах авторов настоящей статьи [1]. В целом происходят неуправляемые процессы, связанные с распределением предприятий по регионам и муниципальным образованиям, а также по форм хозяйствования¹ [2].

В экономике Малопургинского района Удмуртской Республики значительный удельный вес (примерно 35% от оборота продукции, товаров, работ и услуг частного сектора экономики) занимает сельскохозяйственное производство² – это значительно ниже, чем в преобладающем большинстве сельских районов Удмуртской Республики, но с точки зрения формирования доходов населения, бюджета и производственно-экономических цепочек это значение является высоким. При этом в общем объеме производства товарной продукции сельского хозяйства 85% занимает отрасль молочного скотоводства, доля которой в производстве молока достигает 83%. Это

¹ Гайнутдинова Е.А. Проблемы и перспективы развития аграрного производства Кизнерского района Удмуртской Республики. В кн.: Актуальные проблемы науки и техники. Материалы I Межвузовской научно-технической конференции с международным участием. Ижевск: Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова, 2020. С. 475–479.

² Социально-экономическое положение муниципальных образований Удмуртской Республики: статистический сборник. Ижевск: Удмуртстат, 2022. 200 с.

свидетельствует о специализации сельского хозяйства района на молочном скотоводстве.

Агропромышленный комплекс Малопургинского района³ представлен предприятиями разных организационных форм собственности и включает 18 сельскохозяйственных предприятий, 41 крестьянско-фермерское хозяйство, 3 перерабатывающих предприятия, 1 ремонтно-техническое предприятие. Основные направления деятельности – молочное и мясное животноводство, растениеводство. Площадь сельскохозяйственных угодий района составляет 64 500 га, из них пашня – 53 800 га, сенокосы – 1 770 га, пастбища – 850 га.

По другим данным, в районе в 2021 г. числилось до 19 сельскохозяйственных организаций (по данным Удмуртстата – только 17), но реально функционировали лишь 13 хозяйств (остальные находились в состоянии ликвидации, банкротства, реорганизации или становления). Это указывает на то, вопросы собственности на основные средства производства (в первую очередь на землю) не урегулированы, что препятствует развитию отрасли.

В Удмуртской Республике отрасли молочного скотоводства отведена ключевая роль в сельском хозяйстве⁴. Согласно официальным планам руководства региона, необходимо увеличить объем производства молока до 1 млн т в год и более. Особое внимание уделяется районам – лидерам по объемам производства, продуктивности животных и внедрению современных технологий производства молока. Первое место по объемам производства и продаж продукции молочного скотоводства занимает Вавожский район, на территории которого действует СХПК «Колхоз «Колос» – лидер по производственным показателям среди сельскохозяйственных предприятий Удмуртской Республики.

Таким образом, важным вопросом является определение основных тенденций развития экономики молочного скотоводства на муниципальном уровне. Требуется обосновать меры по обеспечению высоких и сбалансированных темпов роста по отрасли на республиканском и муниципальном уровнях.

³ Муниципальный округ Малопургинский район Удмуртской Республики. Сельское хозяйство. URL: <https://www.malayapurga.ru/sel-skoe-khozyaystvo.html>

⁴ Kondrat'ev D.V., Ostaeв G.Ya., Osipov A.K. et al. Organizational and Management Mechanism for Reforming Agricultural Organizations Based on Cooperation and Integration of Economic Systems. *Amazonia Investiga*, 2020, vol. 9, no. 25, pp. 376–388.

Материалы и методы исследования

В ходе исследования были проведены опросы руководителей сельскохозяйственных организаций и муниципальных образований Удмуртской Республики, специалистов в области сельского хозяйства. Выполнен анализ годовых отчетов сельскохозяйственных организаций и данных официальной статистики по Удмуртской Республике.

Ранее Д.В. Кондратьевым [1–3], А.К. Осиповым⁵ [4–6], Е.А. Гайнутдиновой [4, 6], Г.Я. Остаевым [2, 3] и другими учеными были рассмотрены перспективы развития сельскохозяйственных организаций, особенности системы управления молочным скотоводством в Республике Удмуртия. Также было оценено влияние отрасли молочного скотоводства на развитие сельских территорий региона.

Исследователи уделяли внимание проблемам менеджмента в сельском хозяйстве, вопросам муниципального и регионального управления, механизмам государственной поддержки отрасли, развитию кормовой базы, формированию рыночной, производственной и иной инфраструктуры, проблемам кадрового, технологического, цифрового и финансового обеспечения аграрного производства. Отметим работы А.И. Костяева [7], Л.И. Проняевой [8, 9], К.В. Павлова^{6, 7} [10], Р.А. Алборова [11], Г.С. Клычовой^{8, 9}, П.Б. Акмарова [12, 13], А.В. Андреева [14].

Результаты исследования

В табл. 1 представлена динамика поголовья крупного рогатого скота (КРС) по Малопургинскому району и по Удмуртской Республике в целом¹⁰.

⁵ Осипов А.К. Эффективный менеджер агропроизводства // Агропром Удмуртии. 2021. № 11. С. 24–26.

⁶ Никифоров С.А., Павлов К.В. Социально-экономические особенности и факторы повышения эффективности производства мясомолочной продукции Республики Беларусь. В кн.: Управление деятельностью хозяйствующих субъектов, потребительских обществ и публичных образований в условиях санкций и коронавирусных ограничений. Материалы Национальной научно-практической конференции с международным участием. Ижевск: Шелест, 2023. С. 152–160.

⁷ Павлов К.В., Зенькова И.В., Сати Р.С. Районы Витебской области Республики Беларусь: системный подход к оценке экономического потенциала // Экономика и финансы (Узбекистан). 2022. № 5. С. 39–50.

⁸ Klychova G.S., Zakirova A.R., Khismatullin M.M. et al. Anti-erosion Reclamation and its Economic Efficiency. *BIO Web of Conferences*, 2022, vol. 52. URL: <https://doi.org/10.1051/bioconf/20225200022>

⁹ Iskhakov A.T., Klychova G.S., Ostaeв G.Ya. et al. Development of Methodological Tools for Forecasting the Activities of Agricultural Organizations to Ensure Food Security in the Region. *BIO Web of Conferences*, 2022, vol. 52. URL: <https://doi.org/10.1051/bioconf/20225200018>

¹⁰ Сельское хозяйство Удмуртской Республики: статистический сборник. Ижевск: Удмуртстат, 2022. 131 с.

Данные *табл. 1* свидетельствуют о том, что поголовье КРС в Малопургинском районе каждый год сокращается. Такая же тенденция имела место в целом по Удмуртской Республике, однако в 2021 г. был отмечен заметный рост численности животных. Сокращение поголовья КРС происходило за счет снижения численности животных в сельскохозяйственных организациях и, особенно, в хозяйствах населения. При этом высокими темпами наращивают поголовье КРС фермеры.

Быт сельских жителей, как и городских, в последние десятилетия меняется. Приоритетами становятся профессиональный труд, отдых и развлечения, поездки в нерабочее время. Однако повышение производительности труда за счет современных технологий в производстве молока, товаров – заменителей мяса крупного рогатого скота (свинины, курятины), а также проблемы со сбытовой логистикой обуславливают снижение экономической привлекательности отрасли животноводства [10].

По данным отчетности сельскохозяйственных организаций, сокращение поголовья происходит за счет тех хозяйств, которые по разным причинам работают неэффективно. Неэффективные и низкоэффективные хозяйства встречаются в каждом районе, в том числе и в передовых районах республики. Большинство хозяйств Малопургинского района, перечисленных в *табл. 1*, начиная с 2020 г. обеспечивают ежегодный прирост поголовья КРС, тогда как по всем сельскохозяйственным организациям района численность животных продолжает снижаться. Аналогичная тенденция имеет место в Удмуртской Республике с 2021 г. Это связано с тем, что государственная политика изменилась и в настоящее время ориентирована на усиление поддержки (субсидирование) только тех товаропроизводителей, которые наращивают (не снижают) производственные показатели. Без государственной поддержки большинство организаций сельскохозяйственной отрасли Удмуртской Республики станут убыточными [13].

Ранее поголовье в хозяйствах сокращалось, так как большинство из них развивалось по пути простой оптимизации – снижения расходов за счет отказа от некоторых видов деятельности и сокращения (или закрытия) убыточных производств, не предпринимая никаких действий по реализации своих возможностей за счет инноваций (модернизации) и диверсификации. Фермерские хозяйства наиболее активно наращивают поголовье в силу особого внимания к их деятельности, причем в последние годы со стороны региональной власти возрастает поддержка организации бизнеса с нуля.

Данные *табл. 2* показывают аналогичные тенденции по динамике поголовья коров у населения и фермеров как в Малопургинском районе, так

и в Удмуртской Республике в целом. Однако по сельскохозяйственным организациям численность коров в хозяйствах республики сокращалась намного более низкими темпами, а в Малопургинском районе поголовье практически не менялось. Более того, в организациях, работающих эффективно, поголовье коров из года в год только росло (в отдельных хозяйствах поголовье не снижалось). Это объясняется государственной поддержкой молочного производства.

Данные *табл. 3* подтверждают выводы по таблице о том, что сокращение поголовья в целом происходило в основном за счет сокращения (оптимизации) поголовья животных на выращивании и откорме. Как известно, почти во всех сельскохозяйственных организациях республики уровень производительности труда на выращивании и откорме животных, их привесы достаточно скромные, а производство живой массы КРС убыточно. Причем в большинстве хозяйств это ведет к заметным потерям прибыли, получаемой от других производств, в том числе от производства молока. В итоге поголовье молодняка в сельскохозяйственных организациях поддерживается на уровне, необходимом для воспроизводства стада коров, и руководители большинства хозяйств рациональных решений ни ищут, а представители региональных и федеральных органов власти – не предлагают.

Рассмотрим опыт работы передовых хозяйств Удмуртской Республики, который говорит о том, что выращивание молодняка и откорм даже выбракованного молочного стада могут быть весьма прибыльным бизнесом, требующим специфического внимания со стороны руководства хозяйств, то есть организации питания в соответствии с возрастом, внедрения современных технологий организации труда и выполнения отдельных работ, соблюдения норм по содержанию и кормлению животных [2]. Современные технологии требуют крупных инвестиций, хотя и меньших по сравнению с вложениями в современные молочные фермы.

Динамика условного поголовья КРС, представленная в *табл. 4*, усредняет (сглаживает) выявленные тенденции. Данные *табл. 4* в наибольшей степени приемлемы в качестве исходных для расчета ряда относительных показателей интенсивности, результативности и эффективности производства продукции молочного скотоводства и их анализа (оценки) [1].

В *табл. 5, 6* представлены данные об объемах производства продукции молочного скотоводства. Данные *табл. 5* свидетельствуют об отсутствии позитивной динамики производства живой массы КРС в Малопургинском районе. Объемы ее производства в последние годы не критично,

но снизились, что связано, как было отмечено ранее, с продолжающейся оптимизацией численности (минимизацией убытков) животных на выращивании и откорме как в организациях, так и в хозяйствах населения. Сокращение поголовья КРС продолжалось в республике и в стране в целом начиная с 1990-х гг. В последнее десятилетие темпы сокращения поголовья КРС замедлились.

В Малопургинском районе в несколько раз выросли объемы производства живой массы КРС у фермеров, однако общую картину это не меняет вследствие несущественных производственных мощностей фермерских хозяйств. В целом по Удмуртской Республике, а также по группе «работающих» хозяйств Малопургинского района в период 2017–2021 гг. фиксируется рост производства живой массы КРС за счет показателей ведущих хозяйств, которые внедряют современные технологии кормления и содержания животных на выращивании и откорме и минимизируют убытки.

Особого внимания требуют хозяйства населения, связанные с трудоемким производством, требующим индивидуального ухода за животными, растениями и обеспечивающим большие объемы картофеля, овощей, мяса КРС. Для этого требуется создавать автоматизированные (роботизированные), изолированные от негативного воздействия окружающей среды производственные комплексы, обеспечивающие индивидуализацию микроклимата и питания каждого животного и растения (по примеру тепличных хозяйств, современных птицефабрик, свинокомплексов) [11]. Однако мощности этих производств в хозяйствах населения неуклонно сокращаются. Хозяйства населения наряду с фермерскими хозяйствами, что подтверждает статистика, способны при должной их поддержке и создании сбытовой, снабженческой и иной инфраструктуры обеспечить высокие приросты и сколь угодно большие объемы производства мяса КРС, картофеля и овощей [4].

Производство молока КРС (табл. 6) последние годы неуклонно растет в «работающих» хозяйствах района, в организациях и в целом по Удмуртской Республике на 4–5% в год. Очевидно, что по итогам 2023 г. или 2024 г. объем производства молока всеми категориями хозяйств может превысить 1 млн т, а к 2030 г. этого могут добиться только сельскохозяйственные организации. В целом по Малопургинскому району также прослеживается заметный рост объемов производства молока, но темпы роста ниже, чем по республике в целом, и составляют лишь 2–3% в год. При этом по «работающим» сельскохозяйственным организациям района темпы роста производства молока сопоставимы с республиканскими, а по фермерским

хозяйствам – даже в 13 раз выше. Фермерские хозяйства заняли весьма достойное место к 2021 г., получив 14% всего молока по Малопургинскому району.

Следует отметить тот факт, что рост объемов производства молока в хозяйствах происходит в основном за счет интенсивного фактора – роста продуктивности коров, тогда как в крестьянских фермерских хозяйствах – за счет роста поголовья коров (экстенсивный фактор).

Все последние десятилетия по объективным причинам в хозяйствах населения быстрыми темпами сокращается производство молока, как по Удмуртской Республике в целом, так и по каждому ее району. Хозяйства населения не способны конкурировать с крупными передовыми производителями, использующими современные технологии молочного производства, применяемых у ведущих и тем более у передовых производителей молока в условиях крупного производства [4]. Кроме того, происходит постепенное насыщение национального и местного молочных рынков, в том числе за счет продукции Республики Беларусь и перепроизводства молока в Удмуртской Республике примерно на 100%. Таким образом, сельскохозяйственные организации и фермеры и дальше будут вытеснять хозяйства населения из «молочной экономики». Перспективы молочного производства для хозяйств населения связаны, возможно, с развитием поголовья мелкого рогатого скота, но при соответствующей поддержке и наличии рыночной инфраструктуры, специально адаптированной под хозяйства населения [13].

При сохранении имеющегося уровня поддержки сельского хозяйства объемы производства молока в Малопургинском районе, по нашим оценкам, могут достигнуть до 65 тыс. т в 2025 г. и 80 тыс. т к 2030 г., но это требует максимальной мобилизации всех имеющихся и недоиспользуемых посевных площадей под производство кормов (в противном случае корма придется приобретать по высоким ценам, что сделает производство молока менее рентабельным), а также одновременного обеспечения роста продуктивности как используемой, так и мобилизованной пашни посредством внесения в почву в повышенных объемах всех необходимых для питания и увеличения продуктивности растений микроэлементов [11]. Это, в свою очередь, обуславливает проведение повсеместного биохимического анализа почв.

Данные, приведенные в табл. 7 и отражающие динамику посевных площадей и использование пашни в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом, показывают, что посевные площади по

всем категориям хозяйств и на всех уровнях сельскохозяйственного производства только сокращаются. В 2019–2021 гг. темпы сокращения площадей заметно снизились, а по фермерским хозяйствам даже наметился небольшой рост, но в целом проблема освоения заброшенных, истощенных, заросших, нарушенных земель, ранее считавшихся пашней, в лучшем случае не решается, а в худшем – усугубляется.

В последние годы руководители профильных органов власти обращают особое внимание на эту проблему, вводятся в действие на разных уровнях государственного управления соответствующие целевые программы, оказывается иная поддержка. Решение проблемы освоения земель требует, как минимум, крупных инвестиций, и времени (5–10 лет) для насыщения почвы необходимыми питательными веществами в целях получения приемлемой отдачи в виде продукции растениеводства. Небольшие хозяйства (малые предприятия), численно преобладающие в республике, таких возможностей не имеют, и ориентированы, как правило, на «потребительное отношение» к земле [11].

В последние годы средние и крупные хозяйства испытывают проблемы, связанные с дефицитом земельных ресурсов, и готовы инвестировать в повышение плодородия [7]. Однако по-прежнему не урегулированы отношения собственности на земли сельскохозяйственного назначения. По нашему мнению, необходимо на законодательном уровне проработать и закрепить упрощенные и быстрые процедуры перехода права собственности на эффективно используемые или не используемые участки земель сельскохозяйственного назначения к «работающим» товаропроизводителям [1]. Это позволит повысить мотивацию отдельных хозяйств и иных правообладателей к освоению и улучшению неиспользуемых земель за свой счет, будет способствовать добровольной продаже (передаче) земель отдельными собственниками в короткий срок.

По нашему мнению, основной акцент следует сделать на повышении плодородия используемых земель, так как существует вероятность утраты ими своих продуктивных качеств и перехода в статус нарушенных, непродуктивных. Все эти вопросы актуальны для Малопургинского района. Перспективы использования сельскохозяйственных земель «неработающих» хозяйств, которые уже несколько лет реорганизовываются, ликвидируются, организуются вновь, неоднозначны, и важно, чтобы земля как можно быстрее «получила» эффективного собственника в лице успешного сельскохозяйственного товаропроизводителя независимо от его правовой формы. В противном случае планы по увеличению производства

молока в районе до 80 тыс. т в год к 2030 г. окажутся нереалистичны (в лучшем случае объем производства молока составит 60 тыс. т в год). Кроме того, некоторые «работающие» хозяйства сокращают производственные мощности, а в целом по району отмечена тенденция к сокращению посевных площадей.

Из данных, приведенных в *табл. 8*, видно, что численность занятых в сельскохозяйственных организациях сокращается. Это объективный процесс, связанный с внедрением новых технологий и ростом производительности труда. Потребность в рабочей силе в сельском хозяйстве, как и во многих других отраслях, будет только снижаться, но растет и будет расти потребность в высококвалифицированных работниках и специалистах. Это означает, что хозяйства должны готовить для себя специалистов заблаговременно.

В целом численность сельского населения сокращается, молодежь, как правило, стремится в крупные города, где выше оплата труда, уровень жизни, качество рабочих мест и больше возможностей для карьеры [6]. Важно создавать в районе как можно больше высокооплачиваемых, современных, технически оснащенных рабочих мест, особенно в сельском хозяйстве, что повысит не только привлекательность жизни на селе, но и позволит создавать разнообразную продукцию более глубокой переработки, с более высокой добавленной стоимостью, а не только производить и продавать сырье в виде молока, живой массы КРС, картофеля и т.п.

В *табл. 9* представлена оценка созданной в сельском хозяйстве добавленной стоимости как суммы выплаченных сельскохозяйственными организациями средств в счет заработной платы, налогов и созданной чистой прибыли за минусом полученных бюджетных средств. В целом видно, что добавленная стоимость как по району, так и по республике растет, однако темпы ее роста, очевидно, ниже темпов инфляции. Это говорит об ухудшении условий для ведения бизнеса сельскохозяйственными организациями и снижении уровня жизни.

В абсолютном выражении значение показателя добавленной стоимости малоинформативно, поэтому дальнейшую его оценку и интерпретацию следует проводить на основе ряда относительных показателей.

Выводы

Таким образом, развитию экономики молочного скотоводства на муниципальном уровне препятствует бесхозяйственное, неэффективное или

разрушительное использование земель сельскохозяйственного назначения, которые необходимы для расширения кормовой базы. Не решены проблемы, связанные с упрощенным изъятием и передачей земель в собственность растущим хозяйствам (большинство участков до сих пор не имеют кадастровых границ). Многие хозяйства испытывает недостаток в квалифицированных кадрах, но при этом не ведется работа по формированию кадрового резерва для агропромышленного комплекса. Только в последние три года отдельные хозяйства стали внедрять современные технологии механизации, автоматизации и роботизации отдельных процессов в скотоводстве/

В Удмуртской Республике на отрасль молочного скотоводства приходится основная доля выручки и прибыли в сельскохозяйственном производстве. Благодаря динамичному развитию отрасли в последние годы за счет племенной работы, особого внимания к производству качественных кормов, соблюдения дисциплины труда, убыточных хозяйств в республике почти не осталось, но за 20 лет численность хозяйств в регионе сократилось на четверть. Экономическая эффективность деятельности большинства хозяйств остается низкой. Основная причина – неэффективные (убыточные) выращивание и откорм скота в хозяйствах.

Руководители хозяйств практически не склонны к какому-либо взаимодействию и, тем более, к сотрудничеству, и какие-либо совместные проекты без участия третьей стороны невозможны. Руководителей хозяйств в основном нацелены на получение краткосрочной выгоды от контрактов с покупателями – переработчиками сырья.

Перечисленные проблемы ведут к диспропорциям в уровне развития молочного скотоводства, к «перекосам» в распределении предприятий по муниципальным образованиям, а также к значительному снижению эффективности и темпов роста отрасли. В результате растут требования по глубине переработки и развитию логистики, во многих регионах возникает дефицит (или избыток, как в Удмуртской Республике) скоропортящихся молочных продуктов без консервантов, отмечается рост цены на них [14]. На уровне муниципальных образований, где молочное скотоводство является ключевой отраслью сельского хозяйства (пример – Удмуртская Республика), отставание в темпах развития приводит к неконкурентоспособности, то есть к сокращению масштабов деятельности и ликвидации селообразующих предприятий, зарастанию территорий древесно-кустарниковой растительностью, деградации местного населения и другим негативным последствиям.

Диспропорции выражаются также в преобладании крупных хозяйств над малыми (или наоборот) по объему производства. Например, в Удмуртской Республике доля хозяйств населения в отрасли невелика (6–7%) и ежегодно снижается, а во многих других регионах доля хозяйств населения в объемах производства молока растет и составляет 50% и более (Саратовская область, Республика Чувашия). Это говорит, как минимум, об отсутствии внимания к потенциалу отдельных форм хозяйствования [14].

Пренебрежение отдельными формами хозяйствования может привести к их исчезновению на определенных сельских территориях, что в худших сценариях может повлечь реализацию серьезных угроз экономической и социальной безопасности на уровне муниципальных образований и целых регионов. Например, личные подсобные хозяйства при должной их организации успешно могут быть вовлечены в процессы, связанные с выращиванием и откормом крупного рогатого скота. Эти процессы не требуют дорогостоящего высокотехнологичного оборудования; важен индивидуальный подход к животным [3].

Таким образом, несмотря на развитие и заметный рост отрасли молочного скотоводства в отдельных регионах, муниципальных образованиях и хозяйствах, в целом по России рост практически отсутствует. Например, в прирост объемов производства молока в 2021 г. составил лишь 63 тыс. т по отношению к 2020 г., а достигнутый в 2021 г. объем производства молока (32,3 млн т) не обеспечивает внутренние потребности страны как минимум на 30%. По этой причине субъекты Российской Федерации должны сконцентрировать усилия на создании равновозможных для всех форм хозяйствования условий ведения сельскохозяйственного производства, что должно выражаться в первую очередь в создании на уровне муниципальных образований объектов рыночной инфраструктуры и производственных цепочек, включающих пункты сбора и приема продукции, склады, центры снабжения, оптовые рынки или биржи, с целью вовлечения всех хозяйствующих субъектов независимо от форм собственности, масштабов деятельности в экономику сельского хозяйства [7].

Каждый год по всей России имеют место факты периодического занижения закупочных цен на продукцию молочного скотоводства, и в первую очередь на молоко при наступлении весенне-летнего периода. В 2023 г. закупочные цены на молоко были снижены перерабатывающими предприятиями с 35–40 руб./кг до 20–25 руб./кг, то есть цены упали для отдельных хозяйств ниже себестоимости. В данном случае несут убытки прежде всего малые формы хозяйствования, которые менее привлекательны в качестве

поставщиков молока-сырья и не способны влиять на решения переработчиков.

Министр сельского хозяйства и продовольствия Удмуртской Республики О.В. Абрамова предложила хозяйствам объединяться в кооперативы и строить мини-заводы по переработке молока для внутреннего рынка, что, по нашему мнению, без непосредственного участия государства в лице соответствующего уполномоченного органа успеха иметь не будет в силу недоверия друг к другу глав и руководителей хозяйств, отрицательного отношения к риску, недостаточной компетентности по многим вопросам (юридическим, технологическим, маркетинговым и др.). Если государству важно, чтоб определенные хозяйства производили продукцию, то нужно создать им все необходимые условия, не отвлекая от проблем частного хозяйства, то есть создать кооператив (или общество), построить мини-завод и надлежащим образом организовать его работу должно государство.

По нашему мнению, на территории большинства районов должны быть учреждены районные и (или) межрайонные управляющие компании – кластеры (центры) по поддержке и обслуживанию малых форм хозяйствования. Для обеспечения тесного участия хозяйств в управлении и развитии кластеров следует применять механизмов государственно-муниципально-частного партнерства. Цель кластера – создание новых и развитие существующих объектов рыночной и производственной инфраструктуры сельских территорий, обеспечивающих необходимые условия для эффективного ведения частного хозяйства.

В развитых странах Запада работа по кластеризации экономики никогда не прекращалась [9], поэтому практически каждый деревенский житель занят производством товарной продукции. В нашей стране успешно функционировавшая в советский период кооперативная система обслуживания малых форм хозяйствования в годы перестройки, при прекращении поддержки со стороны государства, разрушилась. Основные проблемы малых хозяйств – это неэффективные сбыт и снабжение, поэтому акцент в первую очередь должен быть сделан на этих проблемах, которые характерны и для молочного скотоводства. Со временем имущество может быть выкуплено хозяйствами – участниками кластеров.

Создание специальных центров поддержки и обслуживания должно быть в первую очередь ориентировано на удовлетворение потребностей малых форм хозяйствования. Развитию партнерских отношений между государством, муниципалитетами и хозяйствами будут способствовать

совместные проекты, что потребует перераспределения средств государственной поддержки сельского хозяйства.

В рамках указанных центров должны быть созданы объекты рыночной, производственной и иной инфраструктуры. При этом первоначальные вложения участников центров должны быть тем меньше, чем меньше доля их участия, а вложения личных подсобных хозяйств должны быть символическими. Основным инвестором на начальном этапе реализации проектов по развитию сельскохозяйственного производства должно стать государство.

Таблица 1

Динамика поголовья крупного рогатого скота в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., количество голов

Table 1

Changes in the cattle livestock in the Malopurginsky District and Udmurt Republic in 2017–2021, livestock unit

Субъекты	2017	2018
СПК «Рассвет»	1 100	1 125
ООО «Молния»	695	695
ООО «Юлдош»	1 208	1 177
ООО «Радуга «Агро»	2 500	1 943
ООО «Байситово»	1 953	1 810
СПК «Югдон»	1 460	1 460
СПК «Восход»	843	785
СХК «Аксашур»	1 392	1 431
ООО «Первый май»	853	877
ООО «Уромское»	71	321
СПК «Родина»	470	475
Все организации (Малопургинский район)	15 918	15 688
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	331	423
Хозяйства населения (Малопургинский район)	4 856	4 796
Все организации (Удмуртская Республика)	278 859	274 160
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	19 019	20 100
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	47 400	44 700

Продолжение

Субъекты	2019	2020
СПК «Рассвет»	1 086	1 136
ООО «Молния»	763	767
ООО «Юлдош»	1 130	1 162
ООО «Радуга «Агро»	1 778	1 870
ООО «Байситово»	1 756	1 627
СПК «Югдон»	1 464	1 486
СПК «Восход»	719	737
СХК «Аксашур»	1 507	1 552

ООО «Первый май»	926	940
ООО «Уромское»	277	289
СПК «Родина»	498	535
Все организации (Малопургинский район)	14 404	14 602
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	869	1 207
Хозяйства населения (Малопургинский район)	4 235	3 661
Все организации (Удмуртская Республика)	271 808	270 774
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	22 075	24 601
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	42 100	38 500

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	1 195	95	8,6
ООО «Молния»	774	79	11,4
ООО «Юлдош»	1 144	-64	-5,3
ООО «Радуга «Агро»	1 870	-630	-25,2
ООО «Байситово»	1 546	-407	-20,8
СПК «Югдон»	1 514	54	3,7
СПК «Восход»	814	-29	-3,4
СХК «Аксагур»	1 509	117	8,4
ООО «Первый май»	1 062	209	24,5
ООО «Уромское»	405	334	470,4
СПК «Родина»	535	65	13,8
Все организации (Малопургинский район)	13 679	-2 239	-14,1
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	2 044	1 713	517,5
Хозяйства населения (Малопургинский район)	3 453	-1 403	-28,9
Все организации (Удмуртская Республика)	273 164	-5 695	-2
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	27 260	8 241	43,3
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	36 400	-11 000	-23,2

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата
и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 2**Динамика поголовья коров в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., количество голов****Table 2****Changes in the cow livestock in the Malopurginsky District and Udmurt Republic in 2017–2021, livestock unit**

Субъекты	2017	2018
СПК «Рассвет»	430	450
ООО «Молния»	282	282
ООО «Юлдош»	435	450
ООО «Радуга «Агро»	1 080	900
ООО «Байситово»	856	856
СПК «Югдон»	600	600
СПК «Восход»	255	280
СХК «Аксашур»	455	500
ООО «Первый май»	386	396
ООО «Уромское»	23	107
СПК «Родина»	155	155
Все организации (Малопургинский район)	6 411	6 091
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	142	213
Хозяйства населения (Малопургинский район)	2 119	1 960
Все организации (Удмуртская Республика)	109 697	108 822
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	8 392	9 064
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	16 700	15 300

Продолжение

Субъекты	2019	2020
СПК «Рассвет»	480	500
ООО «Молния»	300	300
ООО «Юлдош»	470	505
ООО «Радуга «Агро»	900	900
ООО «Байситово»	856	856
СПК «Югдон»	600	600
СПК «Восход»	280	280
СХК «Аксашур»	530	530
ООО «Первый май»	400	450
ООО «Уромское»	121	131
СПК «Родина»	165	165
Все организации (Малопургинский район)	6 184	6 265
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	412	574
Хозяйства населения (Малопургинский район)	1 817	1 658
Все организации (Удмуртская Республика)	108 117	107 663
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	10 005	11 258
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	14 100	13 200

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	560	130	30,2
ООО «Молния»	300	18	6,4
ООО «Юлдош»	525	90	20,7
ООО «Радуга «Агро»	900	–180	–16,7
ООО «Байситово»	856	0	0
СПК «Югдон»	600	0	0
СПК «Восход»	280	25	9,8
СХК «Аксагур»	550	95	20,9
ООО «Первый май»	460	74	19,2
ООО «Уромское»	148	125	543,5
СПК «Родина»	165	10	6,5
Все организации (Малопургинский район)	6 158	–253	–3,9
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	1 115	973	685,2
Хозяйства населения (Малопургинский район)	1 510	–609	–28,7
Все организации (Удмуртская Республика)	109 456	–241	–0,2
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	12 786	4 394	52,4
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	12 300	–4 400	–26,3

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата
и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 3

Динамика поголовья крупного рогатого скота на выращивании и откорме
в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг.,
количество голов

Table 3

Changes in the stocker cattle in the Malopurginsky District and Udmurt Republic
in 2017–2021, livestock unit

Субъекты	2017	2018
СПК «Рассвет»	670	675
ООО «Молния»	413	413
ООО «Юлдош»	773	727
ООО «Радуга «Агро»	1 420	1 043
ООО «Байситово»	1 097	954
СПК «Югдон»	860	860
СПК «Восход»	588	505
СХК «Аксагур»	937	931
ООО «Первый май»	467	481
ООО «Уромское»	48	214
СПК «Родина»	315	320
Все организации (Малопургинский район)	9 507	9 597

Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	189	210
Хозяйства населения (Малопургинский район)	2 737	2 836
Все организации (Удмуртская Республика)	169 162	165 338
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	10 627	11 036
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	30 700	29 400

Продолжение

Субъекты	2019	2020
СПК «Рассвет»	606	636
ООО «Молния»	463	467
ООО «Юлдош»	660	657
ООО «Радуга «Агро»	878	970
ООО «Байситово»	900	771
СПК «Югдон»	864	886
СПК «Восход»	439	457
СХК «Аксашур»	977	1 022
ООО «Первый май»	526	490
ООО «Уромское»	156	158
СПК «Родина»	333	370
Все организации (Малопургинский район)	8 220	8 337
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	457	633
Хозяйства населения (Малопургинский район)	2 418	2 003
Все организации (Удмуртская Республика)	163 691	163 111
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	12 070	13 343
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	28 000	25 300

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	635	-35	-5,2
ООО «Молния»	474	61	14,8
ООО «Юлдош»	619	-154	-19,9
ООО «Радуга «Агро»	970	-450	-31,7
ООО «Байситово»	690	-407	-37,1
СПК «Югдон»	914	54	6,3
СПК «Восход»	534	-54	-9,2
СХК «Аксашур»	959	22	2,3
ООО «Первый май»	602	135	28,9
ООО «Уромское»	257	209	435,4
СПК «Родина»	370	55	17,5
Все организации (Малопургинский район)	7521	-1 986	-20,9
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	929	740	391,5

Хозяйства населения (Малопургинский район)	1 943	–794	–29
Все организации (Удмуртская Республика)	163 708	–5 454	–3,2
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	14 474	3 847	36,2
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	24 100	–6 600	–21,5

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 4

Динамика условного поголовья крупного рогатого скота в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., количество условных голов

Table 4

Changes in the conditional livestock of cattle in the Malopurginsky District and Udmurt Republic in 2017–2021, livestock unit

Субъекты	2017	2018
СПК «Рассвет»	832	855
ООО «Молния»	530	530
ООО «Юлдош»	899	886
ООО «Радуга «Агро»	1 932	1 526
ООО «Байситово»	1 514	1 428
СПК «Югдон»	1 116	1 116
СПК «Восход»	608	583
СХК «Аксагур»	1 017	1 059
ООО «Первый май»	666	685
ООО «Уромское»	52	235
СПК «Родина»	344	347
Все организации (Малопургинский район)	12 115	11 849
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	255	339
Хозяйства населения (Малопургинский район)	3 761	3 662
Все организации (Удмуртская Республика)	211 194	208 025
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	14 768	15 686
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	35 120	32 940

Продолжение

Субъекты	2019	2020
СПК «Рассвет»	844	882
ООО «Молния»	578	580
ООО «Юлдош»	866	899
ООО «Радуга «Агро»	1 427	1 482
ООО «Байситово»	1 396	1 319
СПК «Югдон»	1 118	1 132
СПК «Восход»	543	554
СХК «Аксашур»	1 116	1 143
ООО «Первый май»	716	744
ООО «Уромское»	215	226
СПК «Родина»	365	387
Все организации (Малопургинский район)	11 116	11 267
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	686	954
Хозяйства населения (Малопургинский район)	3 268	2 860
Все организации (Удмуртская Республика)	206 332	205 530
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	17 247	19 264
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	30 900	28 380

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	941	109	13,1
ООО «Молния»	584	55	10,3
ООО «Юлдош»	896	-2	-0,3
ООО «Радуга «Агро»	1 482	-450	-23,3
ООО «Байситово»	1 270	-244	-16,1
СПК «Югдон»	1 148	32	2,9
СПК «Восход»	600	-7	-1,2
СХК «Аксашур»	1 125	108	10,6
ООО «Первый май»	821	155	23,3
ООО «Уромское»	302	250	483,4
СПК «Родина»	387	43	12,5
Все организации (Малопургинский район)	10 671	-1 445	-11,9
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	1 672	1 417	554,8
Хозяйства населения (Малопургинский район)	2 676	-1 085	-28,9
Все организации (Удмуртская Республика)	207 681	-3 513	-1,7
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	21 470	6 702	45,4
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	26 760	-8 360	-23,8

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 5

**Производство живой массы скота на убой в Малопургинском районе
и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., тыс. т**

Table 5

**Production of store cattle live weight in the Malopurginsky District and Udmurt Republic
in 2017–2021, thousand tonne**

Субъекты	2017
СПК «Рассвет»	0,136
ООО «Молния»	0,087
ООО «Юлдош»	0,137
ООО «Радуга «Агро»	0,198
ООО «Байситово»	0,237
СПК «Югдон»	0,174
СПК «Восход»	0,084
СХК «Аксашур»	0,171
ООО «Первый май»	0,112
ООО «Уромское»	0,002
СПК «Родина»	0,066
Все организации (Малопургинский район)	1,8
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	0,017
Хозяйства населения (Малопургинский район)	1,7
Все организации (Удмуртская Республика)	31,1
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	2
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	19

Продолжение

Субъекты	2018
СПК «Рассвет»	0,132
ООО «Молния»	0,077
ООО «Юлдош»	0,151
ООО «Радуга «Агро»	0,226
ООО «Байситово»	0,238
СПК «Югдон»	0,181
СПК «Восход»	0,09
СХК «Аксашур»	0,156
ООО «Первый май»	0,108
ООО «Уромское»	0,018
СПК «Родина»	0,059
Все организации (Малопургинский район)	1,9
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	0,021
Хозяйства населения (Малопургинский район)	1,7
Все организации (Удмуртская Республика)	31,8
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	1,9
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	18,9

Продолжение

Субъекты	2019
СПК «Рассвет»	0,141
ООО «Молния»	0,073
ООО «Юлдош»	0,143
ООО «Радуга «Агро»	0,181
ООО «Байситово»	0,241
СПК «Югдон»	0,198
СПК «Восход»	0,094
СХК «Аксашур»	0,164
ООО «Первый май»	0,115
ООО «Уромское»	0,019
СПК «Родина»	0,058
Все организации (Малопургинский район)	1,4
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	0,048
Хозяйства населения (Малопургинский район)	1,6
Все организации (Удмуртская Республика)	32
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	2
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	18,7

Продолжение

Субъекты	2020
СПК «Рассвет»	0,134
ООО «Молния»	0,097
ООО «Юлдош»	0,119
ООО «Радуга «Агро»	0,208
ООО «Байситово»	0,212
СПК «Югдон»	0,181
СПК «Восход»	0,075
СХК «Аксашур»	0,208
ООО «Первый май»	0,092
ООО «Уромское»	0,031
СПК «Родина»	0,063
Все организации (Малопургинский район)	1,4
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	0,076
Хозяйства населения (Малопургинский район)	1,6
Все организации (Удмуртская Республика)	33,2
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	2,1
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	18,5

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	0,144	0,008	5,6
ООО «Молния»	0,109	0,022	25,8
ООО «Юлдош»	0,108	-0,029	-20,9
ООО «Радуга «Агро»	0,198	0	-0,2
ООО «Байситово»	0,21	-0,027	-11,4
СПК «Югдон»	0,209	-0,035	19,9
СПК «Восход»	0,08	-0,004	-5

СХК «Аксашур»	0,225	0,054	31
ООО «Первый май»	0,123	0,011	9,8
ООО «Уромское»	0,027	0,025	1 500
СПК «Родина»	0,059	–0,007	–11,1
Все организации (Малопургинский район)	1,5	–0,3	–16,7
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	0,104	0,1	511,8
Хозяйства населения (Малопургинский район)	1,5	–0,2	–11,8
Все организации (Удмуртская Республика)	35,3	4,2	13,5
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	2,6	0,6	30
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	18,3	–0,7	–3,7

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 6

Производство молока крупного рогатого скота в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., тыс. т

Table 6

Cattle milk production in the Malopurginsky District and Udmurt Republic in 2017–2021, thousand tonne

Субъекты	2017	2018
СПК «Рассвет»	2,6	2,9
ООО «Молния»	1,7	1,9
ООО «Юлдош»	2,6	2,9
ООО «Радуга «Агро»	7,2	6,5
ООО «Байситово»	5,6	5,6
СПК «Югдон»	3,9	4,3
СПК «Восход»	1,6	1,7
СХК «Аксашур»	3,3	3,6
ООО «Первый май»	2,2	2,6
ООО «Уромское»	0,04	0,39
СПК «Родина»	1	1,1
Все организации (Малопургинский район)	38	38,1
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	0,6	0,9
Хозяйства населения (Малопургинский район)	9,3	8,8
Все организации (Удмуртская Республика)	639,3	658,8
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	41,3	44,4
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	73,3	68,7

Продолжение

Субъекты	2019	2020
СПК «Рассвет»	3,7	4
ООО «Молния»	1,9	2,1
ООО «Юлдош»	3,6	3,3
ООО «Радуга «Агро»	5,8	5,9
ООО «Байситово»	5,8	6
СПК «Югдон»	4,1	4,3
СПК «Восход»	1,8	1,8
СХК «Аксашур»	3,9	4,1
ООО «Первый май»	2,7	3,3
ООО «Уромское»	0,67	0,88
СПК «Родина»	1,3	1,3
Все организации (Малопургинский район)	39,4	41,5
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	1,6	2,9
Хозяйства населения (Малопургинский район)	8,3	7,4
Все организации (Удмуртская Республика)	704,4	749
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	48,9	60,8
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	64,4	58,9

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	4,7	2,1	76
ООО «Молния»	2,1	0,4	19,8
ООО «Юлдош»	3,5	0,9	33,2
ООО «Радуга «Агро»	6	-1,2	-16,6
ООО «Байситово»	6	0,4	7,8
СПК «Югдон»	4,4	0,5	12
СПК «Восход»	2	0,4	25,4
СХК «Аксашур»	4,5	1,2	35,6
ООО «Первый май»	3,5	1,3	55,1
ООО «Уромское»	1,1	1,06	2 881,1
СПК «Родина»	1,2	0,2	23
Все организации (Малопургинский район)	42	4	10,5
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	5,9	5,3	883,3
Хозяйства населения (Малопургинский район)	6,8	-2,5	-26,9
Все организации (Удмуртская Республика)	791,7	152,4	23,8
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	68,3	27	65,4
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	55,4	-17,9	-24,4

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 7

Размеры посевных площадей в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., га

Table 7

The size of acreage in the Malopurginsky District and Udmurt Republic in 2017–2021, hectare

Субъекты	2017	2018
СПК «Рассвет»	1 987	1 987
ООО «Молния»	1 158	1 339
ООО «Юлдош»	2 403	2 403
ООО «Радуга «Агро»	4 401	4 011
ООО «Байситово»	705	705
СПК «Югдон»	1 672	1 672
СПК «Восход»	1 297	1 297
СХК «Аксашур»	2 645	2 635
ООО «Первый май»	1 624	1 616
ООО «Уромское»	1 595	2 162
СПК «Родина»	1 987	1 987
Все организации (Малопургинский район)	43 600	42 200
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	6 800	7 900
Хозяйства населения (Малопургинский район)	2 700	3 100
Все организации (Удмуртская Республика)	825 000	812 000
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	143 000	142 000
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	45 000	46 000

Продолжение

Субъекты	2019	2020
СПК «Рассвет»	1 987	1 987
ООО «Молния»	1 339	1 967
ООО «Юлдош»	2 356	2 356
ООО «Радуга «Агро»	4 007	3 887
ООО «Байситово»	640	976
СПК «Югдон»	1 672	1 672
СПК «Восход»	1 294	1 294
СХК «Аксашур»	2 635	2 635
ООО «Первый май»	1 616	1 614
ООО «Уромское»	2 162	2 032
СПК «Родина»	1 987	1 987
Все организации (Малопургинский район)	40 500	41 300
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	7 100	7 800
Хозяйства населения (Малопургинский район)	3 000	2 900
Все организации (Удмуртская Республика)	766 000	749 000
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	136 000	131 000
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	44 000	41 000

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	1 970	-17	-0,9
ООО «Молния»	1 967	809	69,9
ООО «Юлдош»	2 356	-47	-2
ООО «Радуга «Агро»	3 768	-633	-14,4
ООО «Байситово»	875	170	24,1
СПК «Югдон»	1 768	96	5,7
СПК «Восход»	1 249	-48	-3,7
СХК «Аксашур»	2 635	-10	-0,4
ООО «Первый май»	1 614	-10	-0,6
ООО «Уромское»	2 013	418	26,2
СПК «Родина»	1 970	-17	-0,9
Все организации (Малопургинский район)	40 300	-3 300	-7,6
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Малопургинский район)	7 700	900	13,2
Хозяйства населения (Малопургинский район)	2 700	0	0
Все организации (Удмуртская Республика)	740 000	-85 000	-10,3
Крестьянско-фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели (Удмуртская Республика)	138 000	-5 000	-3,5
Хозяйства населения (Удмуртская Республика)	40 000	-5 000	-11,1

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата
и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 8

Среднегодовое количество работников сельскохозяйственных в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., чел.

Table 8

The average annual number of employees of agricultural organizations in the Malopurginsky District and Udmurt Republic in 2017–2021, people

Субъекты	2017
СПК «Рассвет»	99
ООО «Молния»	79
ООО «Юлдош»	95
ООО «Радуга «Агро»	196
ООО «Байситово»	187
СПК «Югдон»	99
СПК «Восход»	73
СХК «Аксашур»	86
ООО «Первый май»	81
ООО «Уромское»	19
СПК «Родина»	33
Все организации (Малопургинский район)	1 413
Все организации (Удмуртская Республика)	27 800

Продолжение

Субъекты	2018
СПК «Рассвет»	99
ООО «Молния»	72
ООО «Юлдош»	96
ООО «Радуга «Агро»	180
ООО «Байситово»	184
СПК «Югдон»	99
СПК «Восход»	70
СХК «Аксашур»	89
ООО «Первый май»	73
ООО «Уромское»	23
СПК «Родина»	28
Все организации (Малопургинский район)	1 305
Все организации (Удмуртская Республика)	24 800

Продолжение

Субъекты	2019
СПК «Рассвет»	99
ООО «Молния»	64
ООО «Юлдош»	98
ООО «Радуга «Агро»	174
ООО «Байситово»	180
СПК «Югдон»	96
СПК «Восход»	65
СХК «Аксашур»	84
ООО «Первый май»	71
ООО «Уромское»	26
СПК «Родина»	28
Все организации (Малопургинский район)	1 213
Все организации (Удмуртская Республика)	23 600

Продолжение

Субъекты	2020
СПК «Рассвет»	99
ООО «Молния»	65
ООО «Юлдош»	92
ООО «Радуга «Агро»	163
ООО «Байситово»	163
СПК «Югдон»	94
СПК «Восход»	61
СХК «Аксашур»	76
ООО «Первый май»	89
ООО «Уромское»	21
СПК «Родина»	29
Все организации (Малопургинский район)	1 175
Все организации (Удмуртская Республика)	23 000

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	98	-1	-1
ООО «Молния»	64	-15	-19
ООО «Юлдош»	84	-11	-11,6
ООО «Радуга «Агро»	145	-51	-26
ООО «Байситово»	158	-29	-15,5
СПК «Югдон»	90	-9	-9,1
СПК «Восход»	58	-15	-20,5
СХК «Аксашур»	65	-21	-24,4
ООО «Первый май»	88	7	8,6
ООО «Уромское»	23	4	21,1
СПК «Родина»	25	-8	-24,2
Все организации (Малопургинский район)	968	-445	-31,5
Все организации (Удмуртская Республика)	22 800	-5 000	-18

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата
и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Таблица 9

Добавленная стоимость, созданная сельскохозяйственными организациями в Малопургинском районе и в Удмуртской Республике в целом в 2017–2021 гг., тыс. руб.

Table 9

Value added created by agricultural organizations in the Malopurginsky District and Udmurt Republic in 2017–2021, thousand RUB

Субъекты	2017	2018
СПК «Рассвет»	36 554	25 825
ООО «Молния»	24 781	15 725
ООО «Юлдош»	32 720	24 829
ООО «Радуга «Агро»	42 127	24 291
ООО «Байситово»	37 675	30 340
СПК «Югдон»	33 260	30 305
СПК «Восход»	21 969	16 074
СХК «Аксашур»	38 982	32 811
ООО «Первый май»	24 417	14 275
ООО «Уромское»	2 083	4 421
СПК «Родина»	8 769	10 194
Все организации (Малопургинский район)	345 000	288 500
Все организации (Удмуртская Республика)	9 267 000	9 036 000

Продолжение

Субъекты	2019	2020
СПК «Рассвет»	45 640	58 648
ООО «Молния»	20 247	25 073
ООО «Юлдош»	31 726	40 838
ООО «Радуга «Агро»	62 435	62 086
ООО «Байситово»	56 732	60 436
СПК «Югдон»	33 392	34 469
СПК «Восход»	22 768	22 956

СХК «Аксашур»	43 881	64 881
ООО «Первый май»	21 527	33 949
ООО «Уромское»	6 456	6 034
СПК «Родина»	9 955	9 958
Все организации (Малопургинский район)	365 400	492 200
Все организации (Удмуртская Республика)	9 279 000	10 654 000

Продолжение

Субъекты	2021	2021 к 2017	
		разница в абсолютном выражении	разница в процентном выражении
СПК «Рассвет»	61 202	24 648	67,4
ООО «Молния»	32 528	7 747	31,3
ООО «Юлдош»	39 096	6 376	19,5
ООО «Радуга «Агро»	69 639	27 512	65,3
ООО «Байситово»	62 537	24 862	66
СПК «Югдон»	33 603	343	1
СПК «Восход»	25 382	34 123	15,5
СХК «Аксашур»	45 062	6 080	15,6
ООО «Первый май»	37 980	13 563	55,5
ООО «Уромское»	5 159	3 076	147,7
СПК «Родина»	5 427	–3 342	–38,1
Все организации (Малопургинский район)	451 300	105 900	30,7
Все организации (Удмуртская Республика)	11 089 000	1 822 000	19,7

Источник: авторская разработка на основе данных Удмуртстата и годовой отчетности организаций

Source: Authoring, based on the Udmurtstat and companies' annual reporting data

Список литературы

1. Кондратьев Д.В. Критерии и показатели исследования перспектив развития экономики сельскохозяйственных организаций муниципального района // *Фундаментальные исследования*. 2022. № 10. Ч. 2. С. 193–201. URL: <https://doi.org/10.17513/fr.43365>
2. Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я., Хосиев Б.Н., Басиева Л.В. Управление развитием производства продукции молочного скотоводства: монография. Ижевск: Шелест, 2021. 242 с.
3. Kondratyev D.V., Ostaeв G.Y., Khosiev B.N. et al. Synergy in Firm Governance for Increasing Competitiveness of Agro-Industrial Enterprises. In: Trukhachev V.I. (ed.) *Unlocking Digital Transformation of Agricultural Enterprises Technology Advances, Digital Ecosystems, and Innovative Firm Governance*. Cham, Springer, 2023, pp. 265–273. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-031-13913-0_27

4. *Осипов А.К., Гайнутдинова Е.А., Кондратьев Д.В.* Совершенствование управления сельскими территориями // *Фундаментальные исследования*. 2021. № 6. С. 70–74. URL: <https://doi.org/10.17513/fr.43060>
5. *Осипов А.К.* Современные урбанистические концепции в их применении к территории Удмуртии // *Социально-экономическое управление: теория и практика*. 2022. Т. 18. № 3. С. 30–42.
URL: <https://istu.ru/material/socialno-ekonomicheskoe-upravlenie-teoriya-i-praktika>
6. *Гайнутдинова Е.А., Осипов А.К., Кондратьев Д.В.* Проблемы воспроизводства человеческих ресурсов сельской местности региона // *Фундаментальные исследования*. 2020. № 8. С. 12–16.
URL: <https://doi.org/10.17513/fr.42819>
7. *Костяев А.И., Никонова Г.Н.* Особенности современного размещения производства продукции сельского хозяйства в российском Нечерноземье // *Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Естественные и медицинские науки*. 2022. № 3. С. 5–20. URL: <https://doi.org/10.5922/gikbfu-2022-3-1>
8. *Проняева Л.И., Федотенкова О.А., Павлова А.В.* Реализация кластерного подхода при проектировании структуры регионального агропромышленного комплекса // *Региональная экономика: теория и практика*. 2021. Т. 19. Вып. 8. С. 1420–1456.
URL: <https://doi.org/10.24891/re.19.8.1420>
9. *Проняева Л.И., Федотенкова О.А., Павлова А.В.* Анализ состояния и тенденций развития процессов кластеризации экономики в зарубежных странах // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. 2021. Т. 17. Вып. 5. С. 808–837. URL: <https://doi.org/10.24891/ni.17.5.808>
10. *Павлов К.В., Богатырева В.В., Павлыш Э.В. и др.* Экономика на постсоветском пространстве в условиях новых патологических вызовов и процессов цифровизации: монография. Ижевск: Шелест, 2021. 644 с.
11. *Alborov R.A., Karagodin D.A., Kontsevaya S.M. et al.* Management of Agricultural Crops Production Depending on Land Quality and Intensification Factors. *Revista de la Universidad del Zulia*, 2022, vol. 13, no. 36, pp. 80–92. URL: <https://doi.org/10.46925/rdluz.36.06>

12. Акмаров П.Б., Князева О.П. Оценка эффективности государственной поддержки сельского хозяйства // Научные труды Вольного экономического общества России. 2020. Т. 223. № 3. С. 451–456.
URL: <https://doi.org/10.38197/2072-2060-2020-223-3-451-456>
13. Чазова И.Ю., Акмаров П.Б., Князева О.П. Актуальные проблемы социально-экономического развития сельских территорий Удмуртии // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». 2022. Т. 32. № 3. С. 474–481.
URL: <https://doi.org/10.35634/2412-9593-2022-32-3-474-481>
14. Андреев А.В. Формирование регионального рынка переработки молока: конкурентный аспект // Региональная экономика: теория и практика. 2021. Т. 19. Вып. 7. С. 1277–1302.
URL: <https://doi.org/10.24891/re.19.7.1277>

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

pISSN 2073-1477
eISSN 2311-8733

Agro-Industrial Complex

DEVELOPMENT OF THE DAIRY CATTLE BREEDING ECONOMY AT THE MUNICIPAL LEVEL: PROBLEMS AND TRENDS

Dmitrii V. KONDRAT'EV ^{a,*},
Anatolii K. OSIPOV ^b,
Ekaterina A. GAINUTDINOVA ^c,
Elena V. ZAKHAROVA ^d

^a Udmurt State Agricultural University (UdSAU),
Izhevsk, Udmurt Republic, Russian Federation
kondratievdmritri@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0001-8480-6199>

^b Udmurt State Agricultural University (UdSAU),
Izhevsk, Udmurt Republic, Russian Federation
menedzhment.kafedra@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0001-9657-5893>

^c Udmurt State Agricultural University (UdSAU),
Izhevsk, Udmurt Republic, Russian Federation
ekaterinagainutdinova@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-5325-4763>

^d Udmurt State Agricultural University (UdSAU),
Izhevsk, Udmurt Republic, Russian Federation
elenazevezaharova@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-1111-5765>

* Corresponding author

Article history:

Article No. 154/2023
Received 20 April 2023
Received in revised
form 5 May 2023
Accepted 17 May 2023
Available online
15 June 2023

JEL classification: Q3,
Q15, Q18, R11, R14

Keywords: economy,
dairy cattle breeding,
municipality,
agriculture

Abstract

Subject. This article discusses the role of dairy cattle breeding in raising the level of agricultural development of the Udmurt Republic.

Objectives. The article aims to systematize the processes of transformation of the dairy cattle breeding economy at the municipal and regional levels.

Methods. For the study, we used the methods of economic analysis.

Results. The article finds that dairy cattle breeding is one of the fast developing sectors of the economy in some regions of the Udmurt Republic, but there is a slowdown in the development of the industry in most regions of the Republic. The article reveals the main reasons for this decline.

Conclusions. The bulk of State funding to support agriculture should be allocated to develop production infrastructure and projects implemented on the principles of public-private partnership.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2023

Please cite this article as: Kondrat'ev D.V., Osipov A.K., Gainutdinova E.A., Zakharova E.V. Development of the Dairy Cattle Breeding Economy at the Municipal Level: Problems and Trends. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2023, vol. 21, iss. 6, pp. 1070–1104. <https://doi.org/10.24891/re.21.6.1070>

References

1. Kondrat'ev D.V. [Criteria and indicators of the study of prospects for the development of the agricultural organizations economy of the municipal district]. *Fundamental'nye issledovaniya = Fundamental Research*, 2022, no. 10, part 2, pp. 193–201. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.17513/fr.43365>
2. Kondrat'ev D.V., Ostaev G.Ya., Khosiev B.N., Basieva L.V. *Upravlenie razvitiem proizvodstva produktsii molochnogo skotovodstva: monografiya* [Management of the development of dairy cattle production: a monograph]. Izhevsk, Shelest Publ., 2021, 242 p.
3. Kondratyev D.V., Ostaev G.Y., Khosiev B.N. et al. Synergy in Firm Governance for Increasing Competitiveness of Agro-Industrial Enterprises. In: Trukhachev V.I. (ed.) *Unlocking Digital Transformation of Agricultural Enterprises Technology Advances, Digital Ecosystems, and Innovative Firm Governance*. Cham, Springer, 2023, pp. 265–273. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-031-13913-0_27
4. Osipov A.K., Gainutdinova E.A., Kondratyev D.V. [Improving rural governance]. *Fundamental'nye issledovaniya = Fundamental Research*, 2021, no. 6, pp. 70–74. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.17513/fr.43060>
5. Osipov A.K. [Modern urban concepts in their application to the territory of Udmurtia]. *Sotsial'no-ekonomicheskoe upravlenie: teoriya i praktika = Social and Economic Management: Theory and Practice*, 2022, vol. 18, no. 3, pp. 30–42. URL: <https://istu.ru/material/socialno-ekonomicheskoe-upravlenie-teoriya-i-praktika> (In Russ.)
6. Gaynutdinova E.A., Osipov A.K., Kondrat'ev D.V. [Problems of reproduction of human resources in rural areas of the region]. *Fundamental'nye issledovaniya = Fundamental Research*, 2020, no. 8, pp. 12–16. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.17513/fr.42819>
7. Kostyaev A.I., Nikonova G.N. [Features of modern accommodation production of agricultural products in the Russian Non-Black Earth region]. *Vestnik Baltiiskogo federal'nogo universiteta im. I. Kanta. Seriya: Estestvennye i meditsinskie nauki = Vestnik IKBFU. Natural and Medical Sciences*, 2022, no. 3, pp. 5–20. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.5922/gikbfu-2022-3-1>

8. Pronyaeva L.I., Fedotenkova O.A., Pavlova A.V. [Using a cluster approach in the regional agro-industrial complex' structure design]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika = Regional Economics: Theory and Practice*, 2021, vol. 19, iss. 8, pp. 1420–1456. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.24891/re.19.8.1420>
9. Pronyaeva L.I., Fedotenkova O.A., Pavlova A.V. [Analyzing the state and development trends in economic clusterization processes in foreign countries]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost' = National Interests: Priorities and Security*, 2021, vol. 17, iss. 5, pp. 808–837. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.24891/ni.17.5.808>
10. Pavlov K.V., Bogatyreva V.V., Pavlysh E.V. et al. *Ekonomika na postsovetском prostranstve v usloviyakh novykh patologicheskikh vyzovov i protsessov tsifrovizatsii: monografiya* [Economy in the post-Soviet space in the context of new pathological challenges and digitalization processes: a monograph]. Izhevsk, Shelest Publ., 2021, 644 p.
11. Alborov R.A., Karagodin D.A., Kontsevaya S.M. et al. Management of Agricultural Crops Production Depending on Land Quality and Intensification Factors. *Revista de la Universidad del Zulia*, 2022, vol. 13, no. 36, pp. 80–92. URL: <https://doi.org/10.46925//rdluz.36.06>
12. Akmarov P.B., Knyazeva O.P. [Estimation of efficiency of the State support of agriculture]. *Nauchnye trudy Vol'nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii = Scientific Works of the Free Economic Society of Russia*, 2020, vol. 223, iss. 3, pp. 451–456. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.38197/2072-2060-2020-223-3-451-456>
13. Chazova I.Yu., Akmarov P.B., Knyazeva O.P. [Current problems of socio-economic development of rural areas of Udmurtia]. *Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya: Ekonomika i pravo = Bulletin of Udmurt University. Series: Economics and Law*, 2022, vol. 32, no. 3, pp. 474–481. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.35634/2412-9593-2022-32-3-474-481>
14. Andreev A.V. [Developing a regional milk processing market: A competitive aspect]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika = Regional Economics: Theory and Practice*, 2021, vol. 19, iss. 7, pp. 1277–1302. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.24891/re.19.7.1277>

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.