

pISSN 2073-1477  
eISSN 2311-8733

Социально-экономическая политика

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫХ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ

Екатерина Игоревна КАЙБИЧЕВА

кандидат экономических наук,  
доцент кафедры региональной, муниципальной экономики и управления,  
Уральский государственный экономический университет (УрГЭУ),  
Екатеринбург, Российская Федерация  
Catherine.kai@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0194-2185>  
SPIN-код: 4962-8760

### История статьи:

Рег. № 653/2020  
Получена 23.11.2020  
Получена в  
доработанном виде  
19.02.2021  
Одобрена 28.09.2021  
Доступна онлайн  
15.11.2021

УДК 334.0, 338.2,  
332.1  
JEL: G18, L31, R10

### Ключевые слова:

социально  
ориентированные  
некоммерческие  
организации,  
некоммерческие  
организации,  
финансовая  
поддержка  
некоммерческих  
организаций,  
эффективность  
расходования  
бюджетных средств

### Аннотация

**Предмет.** Особенности действующих систем государственной и муниципальной поддержки некоммерческих организаций.

**Цели.** Разработка методики оценки эффективности финансовой поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций.

**Методология.** Применены методы анализа, обобщения, синтеза.

**Результаты.** Проанализированы методики, применяемые для оценки эффективности финансовой поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций. Выявлены их достоинства и недостатки, а также ограничения при использовании в деятельности органов власти. Обоснована авторская методика, учитывающая практику предоставления финансовой поддержки некоммерческим организациям, а также существующие информационные ограничения.

**Выводы.** Оценка эффективности финансовой поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций требует одновременного учета действующего законодательства; разнонаправленности деятельности организаций некоммерческого сектора и реализуемых ими проектов; специфики результата работы некоммерческих организаций; существующих информационных ограничений.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2020

**Для цитирования:** Кайбичева Е.И. Оценка эффективности финансовой поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций: основные подходы // Региональная экономика: теория и практика. – 2021. – Т. 19, № 11. – С. 2107 – 2121.  
<https://doi.org/10.24891/re.19.11.2107>

## Введение

В 2010 г. в России был законодательно закреплён термин «социально ориентированные некоммерческие организации»<sup>1</sup> (далее – СОНКО), в качестве которых стали рассматриваться некоммерческие организации, созданные в предусмотренных Федеральным законом от 12.01.1996 «О некоммерческих организациях» формах (за исключением государственных корпораций, государственных компаний, общественных объединений, являющихся политическими партиями) и осуществляющие деятельность, направленную на решение социальных проблем, развитие гражданского общества в Российской Федерации, а также виды деятельности, предусмотренные статьёй 31.1 указанного Федерального закона<sup>2</sup>.

Поддержка указанных организаций является одним из полномочий органов государственной власти и органов местного самоуправления. В Послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 3 декабря 2015 г. поставлена задача по расширению доступа СОНКО на рынок социальных услуг и направлению указанным организациям до 10% бюджетных средств, выделяемых на предоставление социальных услуг населению<sup>3</sup>.

Признавая важность финансовой поддержки деятельности СОНКО со стороны государства и органов местного самоуправления, стоит отметить, что в научной литературе и практике государственного и муниципального управления до сих пор дискуссионным остается вопрос об оценке эффективности такой поддержки. В рамках настоящей статьи нами будут рассмотрены основные теоретические подходы к оценке эффективности финансовой поддержки СОНКО, выработанные в научной литературе. Будет также изучена возможность их использования в практической деятельности органов власти различного уровня.

Цель настоящей статьи заключается в разработке методики, позволяющей оценить эффективность финансовой поддержки СОНКО, учитывающей

<sup>1</sup> Федеральный закон от 05.04.2010 № 40-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросу поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_99113/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07731f7/#dst100010](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_99113/3d0cac60971a511280cbba229d9b6329c07731f7/#dst100010)

<sup>2</sup> Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8824/87a16eb8a9431fff64d0d78eb84f86accc003448/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/87a16eb8a9431fff64d0d78eb84f86accc003448/)

<sup>3</sup> Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. от 03.12.2015. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_189898/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_189898/)

специфику деятельности некоммерческого сектора, особенности действующей системы государственной (муниципальной) поддержки СОНКО. Практическая значимость подобного исследования состоит в возможности корректировки действующих механизмов финансовой поддержки СОНКО на основании проведенной оценки их эффективности.

### **Финансовая поддержка СОНКО в России: основные характеристики**

Прежде чем перейти к оценке эффективности финансовой поддержки СОНКО, кратко охарактеризуем действующую систему. В настоящее время оказание финансовой поддержки СОНКО может осуществляться в соответствии с законодательством Российской Федерации за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов путем предоставления субсидий. Как правило, субсидии предоставляются на конкурсной основе. Объявления о начале и об итогах конкурсных отборов публикуются на официальных сайтах соответствующих органов власти. Стоит отметить, что в настоящее время в России присутствуют различные модели организации процесса предоставления субсидий.

Так, на федеральном уровне (Фонд президентских грантов) и в ряде регионов страны (например, в Ханты-Мансийском автономном округе) действует единый оператор, который проводит конкурсы и заключает соглашения о предоставлении субсидии с победителями. Аналогичная модель применяется и в муниципальных образованиях, где от имени муниципалитета выступает местная администрация.

В ряде субъектов Российской Федерации (например, в Свердловской и Самарской областях) распространена модель, когда конкурсы проводятся отдельными исполнительными органами государственной власти региона по направлениям деятельности, относящимся к их компетенции. Министерство здравоохранения Свердловской области проводит конкурсы на предоставление субсидий СОНКО по таким направлениям, как профилактика и охрана здоровья граждан, пропаганда здорового образа жизни, медицинская реабилитация лиц, осуществляющих незаконное потребление наркотических средств или психотропных веществ<sup>4</sup>.

Уполномоченные органы власти ведут реестры СОНКО – получателей поддержки. Анализ реестра, сформированного Министерством экономического развития Российской Федерации на базе указанных

<sup>4</sup> Министерство здравоохранения Свердловской области.  
URL: <https://minzdrav.midural.ru/article/show/id/10087>

региональных и муниципальных реестров и данных Фонда президентских грантов<sup>5</sup>, свидетельствует о том, что финансовую поддержку за счет средств бюджетов различных уровней в период с 1 января 2017 г. по 1 апреля 2020 г. в России получили свыше 24 тыс. СОНКО. Отметим разнообразие направлений их деятельности – поддержка материнства и детства; социальная адаптация инвалидов и их семей; патриотическое воспитание молодежи; развитие массового спорта; социальная поддержка и социальное обслуживание малоимущих граждан и граждан, находящихся в сложной жизненной ситуации; поддержка научно-технического творчества и др.

В настоящее время финансовая поддержка СОНКО осуществляется на всех уровнях – от федерального до местного. При этом существуют большие различия в направлениях и характере деятельности СОНКО, в объеме полученных ими бюджетных средств. Следовательно, методика оценки эффективности финансовой поддержки СОНКО должна учитывать эти особенности.

### **Теоретические подходы к оценке эффективности финансовой поддержки СОНКО**

Обзор публикаций по вопросам оценки эффективности финансовой поддержки СОНКО свидетельствует о существовании разных точек зрения. Первая точка зрения (М.Н. Громова, И.В. Мерсиянова [1], М.Н. Крутцова, А.М. Рудко [2]) исходит из того, что оценка эффективности финансовой поддержки СОНКО должна осуществляться в рамках государственных (муниципальных) программ, в которые включены мероприятия по предоставлению средств организациям некоммерческого сектора. Вторая группа авторов (С.В. Павловская, В.Е. Герасимчук [3]) полагает целесообразным проводить оценку в отношении каждого профинансированного проекта.

Распространены исследования, связанные с оценкой эффективности деятельности отдельных операторов (органов власти), осуществляющих финансовую поддержку СОНКО. Примером может служить работа В.А. Смирнова, посвященная анализу работы Фонда президентских грантов [4].

---

<sup>5</sup> Реестр социально ориентированных некоммерческих организаций, сформированный в соответствии с подпунктами «а» и «в» пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам встречи с участниками общероссийской акции «Мы вместе» 30 апреля 2020 г. URL: [https://economy.gov.ru/material/dokumenty/reestr\\_socialno\\_orientirovannyh\\_nekommercheskih\\_organizatsiy.html](https://economy.gov.ru/material/dokumenty/reestr_socialno_orientirovannyh_nekommercheskih_organizatsiy.html)

Этот разброс мнений во многом является результатом многообразия существующих в России моделей поддержки СОНКО. В рамках данной статьи мы за основную примем точку зрения, связанную с оценкой эффективности финансовой поддержки СОНКО через оценку каждого профинансированного проекта. Это обусловлено сложившейся системой поддержки СОНКО, а также многообразием реализуемых некоммерческими организациями проектов (в том числе за счет внебюджетных средств).

Дополнительно отметим, что вопрос об эффективности финансовой поддержки СОНКО не должен подменяться вопросом оценки эффективности деятельности некоммерческой организации в целом. В обоснование нашей точки зрения приведем следующие аргументы. Во-первых, источником средств для СОНКО может быть не только бюджет (федеральный, региональный или местный), но и гранты, предоставляемые другими СОНКО, пожертвования частных лиц и организаций, доходы от реализации товаров, работ, услуг и т.д. Во-вторых, СОНКО одновременно может реализовывать несколько проектов, часть из которых может быть профинансирована (полностью или частично) за счет бюджетных средств. В этих случаях оценка эффективности деятельности организации не означает эффективного расходования полученного бюджетного финансирования и наоборот.

Для оценки эффективности проектов СОНКО могут быть использованы статистические, динамические методы, методы регрессионного анализа и др.<sup>6</sup>. Оценка эффективности реализации проектов может проводиться в рамках следующих подходов:

- целевого, в рамках которого делается упор на достижение организацией поставленных в рамках проекта целей [5, 6];
- процессного, когда в центре внимания – внутренняя деятельность организации)<sup>7</sup>;
- репутационного, предполагающего внешнюю оценку деятельности некоммерческой организации (в нашем случае – реализации проекта)<sup>8</sup>;
- подхода «множественности заинтересованных сторон» (multiple constituency model), отражающего наличие стейкхолдеров, которые

<sup>6</sup> Автономов А.С., Хананашвили Н.Л. Оценка социальных проектов. М.: Юрист, 2014. 240 с.

<sup>7</sup> Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: теория и практика. М.: Аспект Пресс, 2002. 415 с.

<sup>8</sup> Малицкая Е.П., Михайлова М.Е., Паршуткина Д. Мониторинг и оценка деятельности социально ориентированных НКО. URL: <http://mari-el.gov.ru/minsoc/nko/DocLib3/1505072015.pdf>

заинтересованы в деятельности конкретной СОНКО, когда каждая из этих групп стейкхолдеров имеет собственное представление о целях и эффективности проекта [7].

Подходы, в рамках которых может быть проведена оценка эффективности проекта, не ограничиваются приведенными. Другие подходы подробно изложены в работе [8].

### **Методики оценки эффективности предоставления бюджетных средств СОНКО, используемые в деятельности органов власти**

В настоящее время наиболее известной методикой оценки эффективности государственной поддержки некоммерческого сектора является методика формирования рейтинга субъектов Российской Федерации по итогам реализации механизмов поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций и социального предпринимательства, обеспечения доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере и внедрения конкурентных способов оказания государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере, ежегодно составляемого Министерством экономического развития Российской Федерации<sup>9</sup>. Указанный рейтинг формируется в соответствии с п. 39 Комплекса мер по обеспечению поэтапного доступа СОНКО, осуществляющих деятельность в социальной сфере, к бюджетным средствам, выделяемым на предоставление социальных услуг населению, на 2016–2020 гг., утвержденного Правительством Российской Федерации 23.05.2016<sup>10</sup>. Для формирования рейтинга используется 12 показателей, из них только 10 участвуют в расчете итогового балла. При этом учитывается работа с некоммерческими организациями по различным направлениям, включая предоставление налоговых льгот, финансирование инфраструктуры поддержки СОНКО и т.д.

Особое внимание уделено поддержке на муниципальном уровне. При формировании рейтинга учитывается не просто наличие муниципальных

<sup>9</sup> Рейтинг субъектов Российской Федерации по итогам реализации механизмов поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций и социального предпринимательства, обеспечения доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере и внедрения конкурентных способов оказания государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере за 2020 год. URL: <https://msr.mosreg.ru/deyatelnost/vzaimodeistvie-s-negosudarstvennymi-organizatsiyami/07-10-2021-16-09-25-reyting-subektov-rf-po-itogam-realizatsii-mekhaniz>

<sup>10</sup> Комплекс мер, направленных на обеспечение поэтапного доступа социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в социальной сфере, к бюджетным средствам, выделяемым на предоставление социальных услуг населению, на 2016–2020 годы. URL: <https://docs.cntd.ru/document/456050188>

программ (подпрограмм) по поддержке СОНКО, но и количество указанных в них мероприятий (не менее одного) и фактический объем финансирования.

Формирование подобного рейтинга на региональном или муниципальном уровне представляется сложной задачей ввиду необходимости сбора большого объема информации из различных источников (Федеральная налоговая служба, Федеральная служба государственной статистики, отраслевые министерства и ведомства). Стоит принимать во внимание и то, что указанный рейтинг также оценивает деятельность органов власти в сфере поддержки социального предпринимательства. При применении методики для оценки эффективности финансовой поддержки СОНКО на территории необходима ее адаптация в части используемых показателей.

Свои методики оценки эффективности финансовой поддержки СОНКО разработаны в ряде регионов и муниципальных образований России. Так, в Республике Мордовия постановлением регионального правительства от 28.03.2016 «О порядке оценки эффективности мер государственной поддержки, предоставляемых юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям – производителям товаров, работ, услуг, социально ориентированным некоммерческим организациям» утверждены правила проведения оценки эффективности предоставленных из республиканского бюджета субсидий и грантов, в том числе и СОНКО<sup>11</sup>. Оценка проводится ежегодно главными распорядителями средств республиканского бюджета по направлениям государственной поддержки (по целевому признаку) в отношении каждого вида субсидий, грантов в разрезе получателей.

Эффективность финансовой поддержки определяется исходя из результативности – степени достижения целевых показателей, установленных в рамках договора между профильным министерством (ведомством) и СОНКО – и объема использованных ресурсов (соотношения фактического объема финансирования с плановым). Достоинством указанной методики является возможность ее использования для оценки эффективности финансовой поддержки различных по своему содержанию и объемам финансирования проектов. В ней заложен учет особенностей действующей системы поддержки СОНКО. Более того, результаты оценки эффективности используются при разработке предложений для

<sup>11</sup> Постановление Правительства Республики Мордовия от 28.03.2016 № 159 «О порядке оценки эффективности мер государственной поддержки, предоставляемых юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям – производителям товаров, работ, услуг, социально ориентированным некоммерческим организациям».

URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/1300201603300012>

совершенствования направлений финансовой поддержки СОНКО за счет бюджетных средств.

Однако методике присущ ряд ограничений. Во-первых, предполагается ежегодное проведение оценки эффективности. При этом действующее законодательство устанавливает возможность предоставления мер финансовой поддержки СОНКО, имеющим статус исполнителя общественно полезных услуг, на срок два года.

Во-вторых, методика предполагает использование утвержденного на региональном уровне исчерпывающего Перечня показателей, характеризующих эффективность мер государственной поддержки. Это вызывает необходимость поддержания указанного перечня в актуальном состоянии и своевременного внесения в него изменений в соответствии с целями и направлениями финансовой поддержки СОНКО.

В г. Майкопе утверждена методика проведения анализа финансовых, экономических, социальных и иных показателей деятельности СОНКО<sup>12</sup>. Методика предполагает оценку состояния СОНКО по совокупности параметров, включающих имущественное положение, финансовую устойчивость, экономическую, финансовую и социальную активность, информационную открытость и др. Всего используется 14 индикаторов. Источниками данных для проведения оценки являются анкета о деятельности СОНКО в текущем календарном году, отчет СОНКО, размещенный на информационном портале Министерства юстиции Российской Федерации, иные источники.

По нашему мнению, применение подобной методики на вышестоящих уровнях (региона или страны) осложнено большими издержками на сбор анкет и их анализ (применительно к региону – это, как правило, несколько сотен СОНКО). Сильной стороной представленной методики можно считать учет различных направлений деятельности СОНКО, в том числе результативность подачи заявок на получение субсидий из бюджетов. Полученная информация может служить основой для обоснования принятия мер, направленных на развитие СОНКО в муниципальном образовании.

В научной литературе сформировалось несколько подходов к оценке эффективности финансовой поддержки СОНКО. В практике деятельности

<sup>12</sup> Методика проведения анализа финансовых, экономических, социальных и иных показателей деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций в муниципальном образовании «Город Майкоп» (утв. Постановлением администрации муниципального образования «Город Майкоп» от 24.01.2019 № 69). URL: <https://docs.cntd.ru/document/550347419>

органов власти различных уровней также выработаны различные решения. При этом возможность применения отдельных подходов на практике ограничена рядом причин. Первая причина – специфика деятельности некоммерческого сектора и в ряде случаев – невозможность количественного (в рублях, штуках, единицах и пр.) измерения результата. Кроме того, как отмечает Л.А. Мещерякова, принято выделять три уровня результатов деятельности СОНКО: продукт, результат и эффект [7].

Вторая причина – разнородность некоммерческого сектора и получателей поддержки. В частности, анализ реестров СОНКО<sup>13</sup>, сформированных Министерством экономического развития Российской Федерации, показывает, что в них вошли как крупные СОНКО национального масштаба, так и совсем небольшие структуры, работа которых носит локальный характер и ограничена рамками одного муниципалитета. Кроме того, неоднородность некоммерческого сектора проявляется и в различной направленности реализуемых проектов и мероприятий – от образования до социальной реабилитации, охраны общественного порядка.

Таким образом, методики, используемые для оценки эффективности финансовой поддержки СОНКО, должны, по нашему мнению, учитывать требования действующего бюджетного законодательства, в том числе положения «Концепции повышения эффективности бюджетных расходов в 2019–2024 годах»<sup>14</sup>; принимать во внимание специфику некоммерческого сектора (различную направленность и итоговый результат реализуемых СОНКО проектов).

Важным условием является и то, что методики не должны требовать увеличения отчетности некоммерческих организаций и больших временных затрат на проведение оценки со стороны государственных (муниципальных) органов власти.

<sup>13</sup> Реестр некоммерческих организаций, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции. URL: <https://data.economy.gov.ru/analytics/sonko-affected>; Реестр социально ориентированных некоммерческих организаций, сформированный в соответствии с подпунктами «а» и «в» пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам встречи с участниками общероссийской акции «Мы вместе» 30 апреля 2020 г. URL: [https://economy.gov.ru/material/dokumenty/reestr\\_socialno\\_orientirovannyh\\_nekommercheskih\\_organizatsiy.html](https://economy.gov.ru/material/dokumenty/reestr_socialno_orientirovannyh_nekommercheskih_organizatsiy.html)

<sup>14</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2019 № 117-р «Об утверждении Концепции повышения эффективности бюджетных расходов в 2019–2024 годах». URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72064730/>

Далее предложим собственную методику оценки эффективности использования бюджетных средств СОНКО, соответствующую указанным условиям.

### **Методика оценки эффективности финансовой поддержки СОНКО: авторский подход**

Оценка эффективности финансовой поддержки СОНКО проводится в отношении каждого соглашения, заключенного между органом власти, предоставившим поддержку, и СОНКО, по окончании срока его действия. Оценка проводится отдельно по трем основным направлениям: достижение социального эффекта; достижение результатов проекта; достижение показателей финансирования проекта. Для оценки достижения социального эффекта предлагается использовать адаптированный социальный индекс Вайсброда:

$$I_c = \frac{In_g}{In_s},$$

где  $I_c$  – адаптированный социальный индекс Вайсброда;  $In_g$  – средства, полученные из бюджетов различных уровней (гранты, субсидии и пр.) на реализацию проекта;  $In_s$  – доходы, полученные в результате реализации проекта (средства от продажи билетов, товаров, оказания услуг и др.). В случае отсутствия доходов от реализации проекта  $In_s = 0$  значение индекса адаптированного социального индекса Вайсброда принимается равным 1.

Оценка достижения результатов проекта проводится путем сопоставления фактически достигнутых значений целевых показателей, установленных в соглашении, с плановыми и рассчитывается по формуле средней арифметической:

$$I_{результ} = \frac{\left( \frac{i_{1ф}}{i_{1пл}} + \frac{i_{2ф}}{i_{2пл}} + \dots + \frac{i_{nф}}{i_{nпл}} \right)}{n},$$

где  $I_{результ}$  – оценка достижения результатов проекта;  $i_{1ф}$ ,  $i_{2ф}$ , ...,  $i_{nф}$  – фактические значения целевых показателей, установленных соглашением;  $i_{1пл}$ ,  $i_{2пл}$ , ...,  $i_{nпл}$  – плановые значения целевых показателей, установленных соглашением;  $n$  – количество целевых показателей, установленных соглашением.

Достижение показателей финансирования проекта оценивается через соотношение фактического объема использованных СОНКО средств (бюджетных и внебюджетных) к плановому объему финансирования проекта, прописанного в соглашении.

Отметим, что указанная методика является рамочной и может быть дополнена конкретными пороговыми значениями по каждому из направлений оценки в зависимости от специфики конкретной территории и результатов деятельности некоммерческих организаций. Полученные по каждому из трех направлений оценки могут быть сведены в сводный показатель или могут интегрироваться в зависимости от вида субсидий или грантов, в разрезе получателей, по направлениям поддержки СОНКО, что позволит принимать решения по совершенствованию действующей на территории системы поддержки некоммерческого сектора.

## Заключение

Вопросы оценки эффективности финансовой поддержки СОНКО остаются дискуссионными. Однако выработанные в научной литературе подходы далеко не всегда применимы на практике, так как отсутствует учет специфики действующей на территории системы финансовой поддержки СОНКО. Не принимаются во внимание разнонаправленность реализуемых проектов (от профилактики социально опасных заболеваний до оказания юридической помощи населению), а также имеющиеся информационные ограничения и масштабы предоставления поддержки СОНКО (применительно к национальному и региональному уровню).

Предложенная автором методика основана на использовании научных подходов к оценке эффективности поддержки СОНКО и методик, применяемых в деятельности органов власти различных уровней. Учтены особенности российской практики предоставления финансовой помощи СОНКО, в том числе организациям, имеющим статус исполнителей общественно полезных услуг.

## Список литературы

1. Громова М.Н., Мерсиянова И.В. Государственная поддержка НКО и проблема оценки ее эффективности // Гражданское общество в России и за рубежом. 2016. № 1. С. 39–44.  
URL: <https://publications.hse.ru/articles/180199546>
2. Крутцова М.Н., Рудко А.М. Мониторинг эффективности государственной поддержки социально ориентированных

- некоммерческих организаций региона // Наука, образование, общество. 2015. № 3. С. 112–119. URL: <https://doi.org/10.17117/no.2015.03.112>
3. Павловская С.В., Герасимчук В.Е. Оценка эффективности проектов социально ориентированных некоммерческих организаций России // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2019. № 2. С. 36–45. URL: <http://vestnik.sseu.ru/index.php?cnt=1&idv=355>
  4. Смирнов В.А. Эффективность грантовой поддержки российских социально-ориентированных некоммерческих организаций (на примере Фонда президентских грантов) // Социологические исследования. 2020. № 9. С. 79–89. URL: <https://doi.org/10.31857/S013216250009619-3>
  5. Price J.L. The Study of Organizational Effectiveness. *The Sociological Quarterly*, 1972, vol. 13, iss. 1, pp. 3–15. URL: <https://doi.org/10.1111/j.1533-8525.1972.tb02100.x>
  6. Forbes D.P. Measuring the Unmeasurable: Empirical Studies of Nonprofit Organization Effectiveness from 1977 to 1997. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 1998, vol. 27, iss. 2, pp. 183–202. URL: <https://doi.org/10.1177/0899764098272005>
  7. Мецереякова Л.А. Актуальные проблемы оценки эффективности социально ориентированных некоммерческих организаций // Символ науки: международный научный журнал. 2020. № 3. С. 43–48. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-otsenki-effektivnosti-sotsialno-orientirovannyh-nekommercheskih-organizatsiy/viewer>
  8. Борисова Е.И., Полищук Л.И. Анализ эффективности в некоммерческом секторе: проблемы и решения // Экономический журнал Высшей школы экономики. 2009. Т. 13. № 1. С. 80–100. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-effektivnosti-v-nekommercheskom-sektore-problemy-i-resheniya/viewer>

### Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

pISSN 2073-1477  
eISSN 2311-8733

*Socioeconomic Policy*

## ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF FINANCIAL SUPPORT FOR SOCIALLY ORIENTED NON-PROFIT ORGANIZATIONS: THE MAIN APPROACHES

Ekaterina I. KAIBICHEVA

---

Ural State University of Economics (USUE),  
Yekaterinburg, Russian Federation  
Catherine.kai@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0194-2185>

---

### Article history:

Article No. 653/2020  
Received 23 Nov 2020  
Received in revised  
form 19 February 2021  
Accepted 28 Sept 2021  
Available online  
15 November 2021

### JEL classification:

G18, L31, R10

**Keywords:** socially  
oriented non-profit  
organization, financial  
support, value for  
public money

### Abstract

**Subject.** This article discusses the specifics of the existing systems of State and municipal support for non-profit organizations.

**Objectives.** The article aims to develop a methodology for assessing the effectiveness of financial support for socially oriented non-profit organizations.

**Methods.** For the study, I used the methods of analysis, synthesis, and generalization.

**Results.** Based on the analysis of the methods used to assess the effectiveness of financial support for socially oriented non-profit organizations, the article identifies their advantages and disadvantages and offers an original methodology that takes into account the practice of providing financial support to non-profit organizations and existing information limitations.

**Conclusions.** Assessment of the effectiveness of financial support for socially oriented non-profit organizations requires simultaneous consideration of the current legislation, multidirectional activities of non-profit sector organizations and the projects implemented by them, the specifics of the result of the work of non-profit organizations and existing information restrictions.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2020

---

**Please cite this article as:** Kaibicheva E.I. Assessing the Effectiveness of Financial Support for Socially Oriented Non-Profit Organizations: The Main Approaches. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2021, vol. 19, iss. 11, pp. 2107–2121.  
<https://doi.org/10.24891/re.19.11.2107>

---

## References

1. Gromova M.N., Mersiyanova I.V. [State support of the non-profit sector and issue of estimation of its efficiency]. *Grazhdanskoe obshchestvo v Rossii i za rubezhom = Civil Society in Russia and Abroad*, 2016, no. 1, pp. 39–44. URL: <https://publications.hse.ru/articles/180199546> (In Russ.)
2. Krutcova M.N., Rudko A.M. [Monitoring of the effectiveness of State support for socially oriented non-profit organizations in the region]. *Nauka, obrazovanie, obshchestvo = Science, Education, Society*, 2015, no. 3, pp. 112–119. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.17117/no.2015.03.112>
3. Pavlovskaya S.V., Gerasimchuk V.E. [Assessment of projects efficiency of socially oriented non-profit organizations of Russia]. *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta = Vestnik of Samara State University of Economics*, 2019, no. 2, pp. 36–45. URL: <http://vestnik.sseu.ru/index.php?cnt=1&idv=355> (In Russ.)
4. Smirnov V.A. [Effectiveness of grant support for Russian socially-oriented non-profit organizations (the case of the Presidential Grants Foundation)]. *Sotsiologicheskie issledovaniya = Sociological Studies*, 2020, no. 9, pp. 79–89. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.31857/S013216250009619-3>
5. Price J.L. The Study of Organizational Effectiveness. *The Sociological Quarterly*, 1972, vol. 13, iss. 1, pp. 3–15. URL: <https://doi.org/10.1111/j.1533-8525.1972.tb02100.x>
6. Forbes D.P. Measuring the Unmeasurable: Empirical Studies of Nonprofit Organization Effectiveness from 1977 to 1997. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 1998, vol. 27, iss. 2, pp. 183–202. URL: <https://doi.org/10.1177/0899764098272005>
7. Meshcheryakova L.A. [Actual problems of the health of socially oriented non-profit organizations]. *Simvol nauki: mezhdunarodnyi nauchnyi zhurnal*, 2020, no. 3, pp. 43–48. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-otsenki-effektivnosti-sotsialno-orientirovannyh-nekommercheskih-organizatsiy/viewer> (In Russ.)
8. Borisova E.I., Polishchuk L.I. [Measuring the third sector efficiency: problems and solutions]. *Ekonomicheskii zhurnal Vysshei shkoly ekonomiki = Higher School of Economics Economic Journal*, 2009, vol. 13, iss. 1, pp. 80–100. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-effektivnosti-v-nekommercheskom-sektore-problemy-i-resheniya/viewer>

### **Conflict-of-interest notification**

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.