

pISSN 2073-1477  
eISSN 2311-8733

*Инновации и инвестиции*

## ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Дмитрий Григорьевич РОДИОНОВ <sup>a\*</sup>,  
Анна Леонидовна СИДНЕВА <sup>b</sup>

<sup>a</sup> доктор экономических наук, профессор,  
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ)  
Санкт-Петербург, Российская Федерация  
drodionov@spbstu.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-1254-0464>  
SPIN-код: 2889-8516

<sup>b</sup> магистр, Институт наук о земле,  
Санкт-Петербургский государственный университет (СПбГУ),  
Санкт-Петербург, Российская Федерация  
adefo1997@gmail.com  
ORCID: отсутствует  
SPIN-код: отсутствует

\* Ответственный автор

### История статьи:

Рег. № 263/2021  
Получена 10.05.2021  
Получена в  
доработанном виде  
19.06.2021  
Одобрена 02.07.2021  
Доступна онлайн  
16.08.2021

УДК 330.322.5

JEL: C52, G31, R58

### Ключевые слова:

Челябинская область,  
инвестиционный  
потенциал, оценка,  
SWOT-анализ

### Аннотация

**Предмет.** Инвестиционный потенциал динамично развивающегося региона в условиях перемен.

**Цели.** Определение перспектив улучшения инвестиционного климата Челябинской области.

**Методология.** Используются качественные и количественные методы исследования.

**Результаты.** Инвестиционный потенциал рассмотрен как максимально возможный объем привлекаемых инвестиций в регион при эффективном их размещении и как совокупность факторов, влияющих на способность привлекать и использовать инвестиционные ресурсы. С этой точки зрения проанализированы региональные инвестиционные проекты 2015–2019 гг., рассмотрена динамика суммарного объема привлеченных инвестиций, проведен SWOT-анализ региона.

**Выводы.** Инвестиционный потенциал Челябинской области оценен как высокий, однако подверженный влиянию совокупности внешних факторов. Данное исследование может быть использовано для дальнейшего изучения инвестиционного потенциала как Челябинской области, так и других регионов.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2021

**Для цитирования:** Родионов Д.Г., Сиднева А.Л. Оценка инвестиционного потенциала Челябинской области // Региональная экономика: теория и практика. – 2021. – Т. 19, № 8. – С. 1517 – 1541.  
<https://doi.org/10.24891/re.19.8.1517>

Целью данной работы является оценка инвестиционного потенциала Челябинской области, которая может быть охарактеризована как индустриально-аграрный, динамично развивающийся регион Российской Федерации. Численность населения на 1 января 2019 г. составляла 3 475,7 тыс. чел. Наибольшие доли в валовой добавленной стоимости на 2017 г. (в текущих ценах, %) в Челябинской области имели обрабатывающие производства (35,3%), оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования (11,7%), транспортировка и хранение (7,1%), сельское хозяйство, охота, лесное хозяйство (6,1%), операции с недвижимым имуществом (6%), строительство (5,3%).

Специализацию региона определяют обрабатывающие производства, а именно металлургическое производство, производство готовых металлических изделий кроме машин и оборудования. Доля этих отраслей в структуре обрабатывающих производств – наибольшая (62,1% в 2018 г.). Промышленное производство формирует 41,8% ВРП, то есть темпы развития промышленности являются определяющими для темпов развития экономики региона в целом.

Информационная база представлена различными проектами<sup>1</sup>, данными Росстата, законодательными актами, академическими исследованиями.

Прежде чем перейти к оценке инвестиционного потенциала, следует определить это понятие. В экономической науке существуют различные трактовки понятия «инвестиционный потенциал региона», представленные в работах Л.Д. Исаева<sup>2</sup>, Л.М. Юсуповой и Т.В. Никоновой<sup>3</sup>, А.Г. Низамиева, А.А. Осмоналиева, Г.А. Момошовой<sup>4</sup>, И.А. Сунцова<sup>5</sup>, П.В. Нехорошкова [1].

В своей работе А.В. Трынов [2] выделяет несколько подходов к исследованию инвестиционного потенциала. Например, он приводит

<sup>1</sup> Росинфра. URL: <https://rosinfra.ru/>

<sup>2</sup> Исаев Л.Д. К вопросам о сущности понятия «инвестиционный потенциал региона». В кн.: Научные перспективы XXI века. Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции. Нефтекамск: Наука и образование, 2015. С. 82–83.

<sup>3</sup> Юсупова Л.М., Никонова Т.В. Теоретические подходы к определению инвестиционной привлекательности и инвестиционного потенциала региона. В кн.: Актуальные вопросы в науке и практике. Сборник статей по материалам V международной научно-практической конференции. Уфа: Дендра, 2018. С. 190–193.

<sup>4</sup> Низамиев А.Г., Осмоналиева А.А., Момошова Г.А. К вопросу определения инвестиционного потенциала региона (на примере города Ош Ошской области Кыргызской Республики). В кн.: География: развитие науки и образования. СПб.: Астерион, 2020. С. 208–214.

<sup>5</sup> Сунцов И.А. Сущность инвестиционного потенциала региона // Вопросы науки и образования. 2018. № 3. С. 90–92. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-investitsionnogo-potentsiala-regiona/viewer>

определение сторонника ресурсного подхода А.И. Татаркина, рассматривающего инвестиционный потенциал как составную часть социально-экономического потенциала региона, под которым понимается совокупность всех имеющихся в ее (территории) границах ресурсов которые могут быть использованы для роста экономической мощи, установления и укрепления социально-политической стабильности, повышения уровня и качества жизни данной территории. Другие сторонники данного подхода определяют инвестиционный потенциал либо как совокупность собственных финансовых ресурсов и привлеченных средств хозяйствующего субъекта (М.В. Чараева), либо как максимально возможную совокупность только собственных ресурсов субъекта хозяйственной деятельности (В.Ю. Катасонов).

Некоторые исследователи определяют инвестиционный потенциал как максимально возможный объем привлекаемых инвестиций при соблюдении экономической эффективности их размещения. Сторонники результативного подхода рассматривают инвестиционный потенциал как способность к получению максимально возможного объема инвестиционной составляющей ВРП, реализуемой посредством использования инвестиционных факторов экономического роста (Н.И. Климова).

В рамках третьего подхода инвестиционный потенциал трактуется близко к понятиям «инвестиционная привлекательность» и «инвестиционная емкость», то есть как совокупность факторов, влияющих на способность привлекать и использовать инвестиционные ресурсы. В статье Ю.Н. Хмары [3] рассмотрено определение инвестиционного потенциала, предложенное рейтинговым агентством «Эксперт РА» – совокупность условий и факторов, которые привлекают или отталкивают потенциальных инвесторов.

В рамках данной работы инвестиционный потенциал будет рассматриваться с точки зрения двух подходов: как максимально возможный объем привлекаемых инвестиций при соблюдении эффективности их размещения и как совокупность факторов, влияющих на способность привлекать и использовать инвестиционные ресурсы.

Многие экономисты разрабатывает методы оценки и анализа инвестиционного потенциала – А.А. Валерианов, А.Г. Дмитриева, Т.А. Леванова [4], А.А. Елизарова и О.С. Берендеева<sup>6</sup>,

<sup>6</sup> Елизарова А.А., Берендеева О.С. Частные и интегральные показатели в оценке инвестиционного потенциала региона. В кн.: Роль государственной статистики в развитии современного общества. Материалы Международной научно-практической конференции.

А.М. и Ф.М. Узденовы<sup>7</sup>, Д.Х. Мусабеков<sup>8</sup>, А.С. Резепин, М.А. Михайлов [5], О.Л. Некрасова и А.И. Пидкова<sup>9</sup> и др. Говоря об оценке и анализе инвестиционного потенциала, исследователи используют разные подходы. Например, А.В. Трынов [2] предлагает анализировать инвестиционный потенциал в разрезе институциональных секторов системы национальных счетов, при котором строится модель движения финансовых потоков между институциональными секторами «снизу» путем систематизации первичных данных учреждений финансового сектора экономики.

Также существуют рейтинги инвестиционной привлекательности, составленные независимыми рейтинговыми агентствами (например, «Эксперт РА») по собственной методике. По данным рейтинговых агентств Standart&Poor's и Fitch Ratings, прогноз по экономическому развитию Челябинской области «стабильный» (2017 г.), а «Эксперт РА» присвоил региону рейтинг 2В («средний потенциал – умеренный риск») и 12 место среди других регионов России (2017 г.).

Чтобы оценить инвестиционный потенциал региона, важно понимание «контекста», в котором регион находится. Это касается «повестки дня», как общемировой, так и по стране. Так, А.В. Солодилов [6] обращается к общероссийскому инвестиционному климату, факторам и явлениям, создающим его. Исследователь Ю.Н. Хмара [3] определяет его как весьма сложную социально-экономическую и политическую систему, создающую условия для эффективной инвестиционной деятельности в регионе и стране в целом. При разработке оценки инвестиционного потенциала Челябинской области нельзя не учесть данную информацию, которая также может стать ключевой в объяснении различных причин формирования инвестиционного потенциала региона.

Для оценки инвестиционного потенциала необходимо также знать, какую политику проводит регион, и в рамках этой политики можно понять, какие меры реализует (или не реализует) регион по поддержке инвестиционной

---

Иваново: Ивановский государственный университет, 2018. С. 121–125.

<sup>7</sup> Узденова Ф.М., Узденова А.М. Методы оценки инвестиционного потенциала региона и их анализ // Заметки ученого. 2020. № 9. С. 343–346.

<sup>8</sup> Мусабеков Д.Х. Анализ и оценка инновационно-инвестиционного потенциала регионов республики. В кн.: Государство, политика, социум: вызовы и стратегические приоритеты развития. Управление изменениями: мозаика сценариев в условиях турбулентности. Материалы Международной научно-практической конференции. Екатеринбург: Уральский институт управления, 2019. С. 114–116.

<sup>9</sup> Некрасова О.Л., Пидкова А.И. Оценка инвестиционного потенциала региона // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2019. № 8. С. 175–181.

активности, является ли эта сфера приоритетной [7]. Например, С.В. Власов [8] обращается к основным механизмам управления инвестиционной деятельностью в регионе: механизмам формирования региональной инвестиционной политики и механизмам ее последующей реализации на примере Свердловской области. Данная работа напрямую не говорит об инвестиционном потенциале, однако позволяет на примере ряда показателей рассмотреть инвестиционный сектор экономики региона, а также механизм управления инвестиционной деятельностью в промышленном регионе (каким является Челябинская область, как и Свердловская), что позволяет оценить перспективы развития инвестиционного потенциала в рамках проводимой в регионе политики, охарактеризованной в работах Л.А. Баева, Н.С. Дзензелюк, Л.Г. Кочегаровой [9], А.Ю. Шумакова<sup>10</sup>, В.А. Устьянцевой<sup>11</sup>.

В этом же ключе Ю.Н. Хмара [3] рассмотрел именно региональную политику Челябинской области в сфере стимулирования инвестиционной деятельности, в частности льготы в рамках государственно-частного партнерства. В то же время Е.С. Лаврентьева рассматривает основные отрасли региона, экономическую структуру, которые показывают возможности региона, его инвестиционный потенциал, а также сферы реализации инвестиционной политики<sup>12</sup>.

Инвестиционные проекты, реализуемые в регионе, являются составляющей совокупной эффективности инвестиционного потенциала региона [10–12]. Оценить ее можно по уровню фактического использования инвестиционного потенциала. Если обратимся к инвестиционным проектам Челябинской области за период 2017–2019 гг. (табл. 1), то можем отметить, что подавляющее большинство из них находятся на стадии эксплуатации, реализуются на основе концессионного соглашения и связаны в основном с инженерно-техническим (модернизационным) направлением. Крупные

<sup>10</sup> Шумаков А.Ю. Проблемы структурной перестройки экономики Челябинской области. В кн.: Форсайт «Россия»: новое индустриальное общество. Будущее. Сборник докладов Санкт-Петербургского Международного Экономического Конгресса (СПЭК-2018). СПб.: Институт нового индустриального развития им. С.Ю. Витте, 2019. С. 714–727.

<sup>11</sup> Устьянцева В.А. Тенденции инвестиционной деятельности в России и Челябинской области. В кн.: Актуальные вопросы устойчивого развития России в исследованиях студентов: управленческий, правовой и социально-экономический аспекты. Материалы XVII Всероссийской студенческой научно-практической конференции. Челябинск: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Челябинский филиал, 2019. С. 179–182.

<sup>12</sup> Лаврентьева Е.С., Полушина И.С. Оценка инвестиционной привлекательности Челябинской области. В кн.: Региональные проблемы преобразования экономики: интеграционные процессы и механизмы формирования и социально-экономическая политика региона. Материалы IX Международной научно-практической конференции. Махачкала: Институт социально-экономических исследований Дагестанского научного центра РАН, 2018. С. 385–388.

(общерегиональные) проекты немногочисленны, большинство из них реализуется на муниципальном уровне.

Далее рассчитаем динамику суммарного объема привлеченных инвестиций. Для этого объем финансирования каждого из проектов делим на количество лет его реализации и суммируем данные по проектам за каждый год:

$$V_i = \sum_i H/n, \quad (1)$$

где  $H$  – объем финансирования каждого проекта;  $n$  – количество лет реализации каждого проекта;  $i$  – год подписания соглашения по проекту. Результат представлен на *рис. 1*.

На первый взгляд, полученные данные по суммарному объему привлеченных инвестиций говорят о нестабильности в привлечении инвестиционных ресурсов. Можно также отметить, что к 2019 г. количество проектов в регионе сократилось и суммарный объем инвестиций также сократился. Однако для полноценного анализа и оценки необходимо рассмотреть факторы, которые могут оказывать влияние на привлечение инвестиционных ресурсов. Лучший метод – SWOT-анализ региона<sup>15</sup> (*рис. 2*).

Подводя итоги SWOT-анализа, проведенного для Стратегии социально-экономического развития Челябинской области на период до 2035 года (Стратегии-2035), можно выделить ключевые внешние и внутренние факторы, способные привлекать или отталкивать потенциальных инвесторов. Перечислим факторы, оказывающие положительное влияние на привлечение инвестиций в регион [13–15]:

- вложения предприятий металлургической промышленности в инновации и повышение качества металлургической продукции, низкие затраты в сфере производства металлопродукции;
- месторождения различных полезных ископаемых;
- высокая конкурентоспособность продукции агропромышленного комплекса на внешнем рынке и налаженные каналы ее сбыта;
- программа сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одно окно»;

<sup>15</sup> Стратегия социально-экономического развития Челябинской области на период до 2035 года.  
URL: <https://docs.cntd.ru/document/553133071>

- открывшиеся возможности для отраслей промышленности при реализации программы импортозамещения;
- инновационное развитие промышленности («импорт технологий»).

Перечислим факторы, оказывающие отрицательное влияние на привлечение инвестиций в регион:

- сокращение государственной поддержки производства по причине роста дефицита бюджета;
- снижение доступности финансирования в результате введения санкций;
- высокая зависимость экономики региона от металлургической промышленности и от изменения конъюнктуры мирового рынка металлопродукции;
- неблагоприятная экологическая ситуация в регионе, а также негативная оценка обществом потенциально опасных проектов;
- необходимость в модернизации основных фондов.

Для обеспечения максимального притока инвестиций в регион необходима минимизация влияния некоторых негативных факторов. Обозначим первоочередные меры:

- разработка и проведение региональной программы по обновлению основных фондов ключевых предприятий региона;
- создание льготных условий и обеспечение гарантий инвесторам при вложении средств в металлургическую промышленность;
- разработка и реализация проектов в регионе с учетом их вероятного экологического воздействия, а также снабжение промышленных предприятий оборудованием для снижения влияния различных выбросов на окружающую среду [16].

Для полноты анализа рассмотрим некоторые экономические показатели по инвестициям в Челябинской области (рис. 3). Анализируя рис. 3, мы можем отметить, что 2018 г. характеризуется наибольшим объемом инвестиционных ресурсов, направленных в основной капитал. Это соотносится и с полученными данными по объему инвестиций, привлеченных в 2018 г. Проведение Чемпионата мира по футболу оказало влияние на количество инвестиций, и их объем за 2018 г. – наибольший.

В целом можно отметить снижение объема инвестиций в основной капитал с 2015 г. (влияние кризиса), тогда как ранее сохранялась достаточно стабильная положительная тенденция.

Анализируя *табл. 2*, можно отметить, что наибольшими инвестициями в основной капитал характеризуются именно обрабатывающие производства, а также добыча полезных ископаемых. В целом инвестиции в основной капитал по видам экономической деятельности соотносятся с данными по ВРП региона.

Рассмотрев совокупную эффективность привлеченных инвестиций, факторы, оказывающие влияние на привлечение инвестиций, а также некоторые экономические показатели по инвестициям, можем сделать вывод об оценке инвестиционного потенциала региона<sup>14</sup>. Инвестиционный потенциал Челябинской области – высокий, однако подвержен влиянию внешних факторов. Например, Чемпионат мира по футболу 2018 г. стал событием, стимулировавшим приток инвестиций в основной капитал и вызвавшим увеличение суммарного объема привлеченных инвестиций. Кризис 2015 г., соответственно, сократил объемы инвестирования. Однако внутренние ресурсы Челябинской области позволяют ей уравновесить эту нестабильность и тем самым стать достаточно привлекательным регионом для потенциальных инвесторов.

---

<sup>14</sup> *Tanina A., Zaborovskaia O.* Conceptual Bases of Development of Tourism in Municipal Formation (on an Example of Gatchina Municipal Area). URL: <https://ibima.org/accepted-paper/conceptual-bases-of-development-of-tourism-in-municipal-formation-on-an-example-of-gatchina-municipal-area/>

**Таблица 1****Инвестиционные проекты Челябинской области (2017–2019 гг.)****Table 1****Chelyabinsk Oblast: Investment projects for 2017–2019**

| Наименование                                                                                                                                                                                                                                                                             | Объем финансирования (млн руб.) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Строительство спортивно-зрелищного комплекса «РМК-Арена»                                                                                                                                                                                                                                 | 5                               |
| Реконструкция, эксплуатация и обслуживание объектов теплоснабжения на территории Увельского сельского поселения                                                                                                                                                                          | 11                              |
| Эксплуатация и реконструкция объектов водоснабжения с. Николаевка Варненского муниципального района Челябинской области                                                                                                                                                                  | 0,45                            |
| Освоение импортозамещающего производства нетканых материалов                                                                                                                                                                                                                             | 423                             |
| Повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Верхнеуфалейского городского округа                                                                                                             | 45,73                           |
| Концессионное соглашение № 1 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                           | 2,76                            |
| Реконструкция и модернизация объектов теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, отдельных объектов таких систем                                                                                                                                                    | 49,5                            |
| Оказание услуг, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности при использовании (потреблении) электрической энергии                                                                                                                                          | 12,26                           |
| Реконструкция и эксплуатация сети теплоснабжения Карталинского муниципального района, п. Южно-Степной (ул. Мира, 3)                                                                                                                                                                      | 0,59                            |
| Муниципальный энергосервисный контракт на право заключения энергосберегающего контракта на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Усть-Катавского городского округа, с привлечением собственных инвестиций | 27,4                            |
| Концессионное соглашение № 2 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                           | 0,63                            |
| Концессионное соглашение в отношении системы водоснабжения и водоотведения, комплекса очистных сооружений в п. Бреды Брединского муниципального района Челябинской области                                                                                                               | 1,9                             |
| Создание межмуниципальной системы коммунальной инфраструктуры на территории Челябинской области в отношении переработки и утилизации (захоронения) твердых коммунальных отходов на территории Челябинского кластера                                                                      | 3,54                            |
| Реконструкция и эксплуатация зданий бань и котельных                                                                                                                                                                                                                                     | 38,48                           |
| Создание технологической витрины региона («ПРОПуск»)                                                                                                                                                                                                                                     | 59,8                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Строительство парковочных мест, расположенных на участках автомобильных дорог общего пользования местного значения г. Челябинска (г. Челябинск, ул. Российская, 4-а)                                                                                                                                                       | 358,61 |
| Строительство криогенной заправочной станции ООО «НОВАТЭК-АЗК» по заправке пассажирского автомобильного транспорта сжиженным природным газом в г. Челябинске                                                                                                                                                               | 541,7  |
| Производственно-логистический комплекс                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3 400  |
| Реконструкция и эксплуатация зданий котельных                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12,52  |
| Муниципальный энергосервисный контракт на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Миньярского городского поселения Челябинской области, с привлечением собственных инвестиций | 25,19  |
| Строительство гаражных боксов в п. Тимирязевский Чебаркульского района Челябинской области                                                                                                                                                                                                                                 | 5      |
| Выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Травниковского сельского поселения, с привлечением собственных инвестиций                                              | 9,53   |

*Продолжение*

| <b>Наименование</b>                                                                                                                                                            | <b>Год подписания соглашения</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Строительство спортивно-зрелищного комплекса «РМК-Арена»                                                                                                                       | 2017                             |
| Реконструкция, эксплуатация и обслуживание объектов теплоснабжения на территории Увельского сельского поселения                                                                | 2017                             |
| Эксплуатация и реконструкция объектов водоснабжения с. Николаевка Варненского муниципального района Челябинской области                                                        | 2017                             |
| Освоение импортозамещающего производства нетканых материалов                                                                                                                   | 2017                             |
| Повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Верхнеуфалейского городского округа   | 2017                             |
| Концессионное соглашение № 1 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения | 2017                             |
| Реконструкция и модернизация объектов теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, отдельных объектов таких систем                                          | 2017                             |
| Оказание услуг, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности при использовании (потреблении) электрической энергии                                | 2017                             |
| Реконструкция и эксплуатация сети теплоснабжения Карталинского муниципального района, п. Южно-Степной (ул. Мира, 3)                                                            | 2017                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Муниципальный энергосервисный контракт на право заключения энергосберегающего контракта на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Усть-Катавского городского округа, с привлечением собственных инвестиций                                   | 2017 |
| Концессионное соглашение № 2 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                                                             | 2017 |
| Концессионное соглашение в отношении системы водоснабжения и водоотведения, комплекса очистных сооружений в п. Бреды Брединского муниципального района Челябинской области                                                                                                                                                 | 2017 |
| Создание межмуниципальной системы коммунальной инфраструктуры на территории Челябинской области в отношении переработки и утилизации (захоронения) твердых коммунальных отходов на территории Челябинского кластера                                                                                                        | 2018 |
| Реконструкция и эксплуатация зданий бань и котельных                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2018 |
| Создание технологической витрины региона («ПРОПуск»)                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2018 |
| Строительство парковочных мест, расположенных на участках автомобильных дорог общего пользования местного значения г. Челябинска (г. Челябинск, ул. Российская, 4-а)                                                                                                                                                       | 2018 |
| Строительство криогенной заправочной станции ООО «НОВАТЭК-АЗК» по заправке пассажирского автомобильного транспорта сжиженным природным газом в г. Челябинске                                                                                                                                                               | 2018 |
| Производственно-логистический комплекс                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018 |
| Реконструкция и эксплуатация зданий котельных                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2018 |
| Муниципальный энергосервисный контракт на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Миньярского городского поселения Челябинской области, с привлечением собственных инвестиций | 2018 |
| Строительство гаражных боксов в п. Тимирязевский Чебаркульского района Челябинской области                                                                                                                                                                                                                                 | 2019 |
| Выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Травниковского сельского поселения, с привлечением собственных инвестиций                                              | 2019 |

*Продолжение*

| <b>Наименование</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Форма<br/>государственно-частного<br/>партнерства</b>                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Строительство спортивно-зрелищного комплекса «РМК-Арена»                                                                                                                                                                                                                                 | Инвестиционный договор (соглашение) с предоставлением земельного участка без проведения торгов |
| Реконструкция, эксплуатация и обслуживание объектов теплоснабжения на территории Увельского сельского поселения                                                                                                                                                                          | Концессионное соглашение                                                                       |
| Эксплуатация и реконструкция объектов водоснабжения с. Николаевка Варненского муниципального района Челябинской области                                                                                                                                                                  | Концессионное соглашение                                                                       |
| Освоение импортозамещающего производства нетканых материалов                                                                                                                                                                                                                             | Совместный кластерный проект                                                                   |
| Повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Верхнеуфалейского городского округа                                                                                                             | Энергосервисный контракт с признаками государственно-частного партнерства                      |
| Концессионное соглашение № 1 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                           | Концессионное соглашение                                                                       |
| Реконструкция и модернизация объектов теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, отдельных объектов таких систем                                                                                                                                                    | Концессионное соглашение                                                                       |
| Оказание услуг, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности при использовании (потреблении) электрической энергии                                                                                                                                          | Энергосервисный контракт с признаками государственно-частного партнерства                      |
| Реконструкция и эксплуатация сети теплоснабжения Карталинского муниципального района, п. Южно-Степной (ул. Мира, 3)                                                                                                                                                                      | Концессионное соглашение                                                                       |
| Муниципальный энергосервисный контракт на право заключения энергосберегающего контракта на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Усть-Катавского городского округа, с привлечением собственных инвестиций | Энергосервисный контракт с признаками государственно-частного партнерства                      |
| Концессионное соглашение № 2 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                           | Концессионное соглашение                                                                       |
| Концессионное соглашение в отношении системы водоснабжения и водоотведения, комплекса очистных сооружений в п. Бреды Брединского муниципального района Челябинской области                                                                                                               | Концессионное соглашение                                                                       |
| Создание межмуниципальной системы коммунальной инфраструктуры на территории Челябинской области в отношении переработки и утилизации (захоронения) твердых коммунальных отходов на территории Челябинского кластера                                                                      | Концессионное соглашение                                                                       |
| Реконструкция и эксплуатация зданий бань и котельных                                                                                                                                                                                                                                     | Концессионное соглашение                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Создание технологической витрины региона («ПРОПуск»)                                                                                                                                                                                                                                                                       | Договор аренды (безвозмездного пользования) с инвестиционными обязательствами                  |
| Строительство парковочных мест, расположенных на участках автомобильных дорог общего пользования местного значения г. Челябинска (г. Челябинск, ул. Российская, 4-а)                                                                                                                                                       | Концессионное соглашение                                                                       |
| Строительство криогенной заправочной станции ООО «НОВАТЭК-АЗК» по заправке пассажирского автомобильного транспорта сжиженным природным газом в г. Челябинске                                                                                                                                                               | Инвестиционный договор (соглашение) с предоставлением земельного участка без проведения торгов |
| Производственно-логистический комплекс                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Инвестиционный договор (соглашение) с предоставлением земельного участка без проведения торгов |
| Реконструкция и эксплуатация зданий котельных                                                                                                                                                                                                                                                                              | Концессионное соглашение                                                                       |
| Муниципальный энергосервисный контракт на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Миньярского городского поселения Челябинской области, с привлечением собственных инвестиций | Энергосервисный контракт с признаками государственно-частного партнерства                      |
| Строительство гаражных боксов в п. Тимирязевский Чебаркульского района Челябинской области                                                                                                                                                                                                                                 | Соглашение о государственно-частном партнерстве / муниципально-частном партнерстве             |
| Выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Травниковского сельского поселения, с привлечением собственных инвестиций                                              | Энергосервисный контракт с признаками государственно-частного партнерства                      |

*Продолжение*

| <b>Наименование</b>                                                                                                                                                            | <b>Партнеры реализации проекта</b>                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Строительство спортивно-зрелищного комплекса «РМК-Арена»                                                                                                                       | Челябинская область, ООО «РМК-Арена»                                                                     |
| Реконструкция, эксплуатация и обслуживание объектов теплоснабжения на территории Увельского сельского поселения                                                                | Администрация Увельского сельского поселения Увельского муниципального района, ООО «ПрофТерминал-Энерго» |
| Эксплуатация и реконструкция объектов водоснабжения с. Николаевка Варненского муниципального района Челябинской области                                                        | Администрация Николаевского сельского поселения Варненского муниципального района, ООО «Жилком»          |
| Освоение импортозамещающего производства нетканых материалов                                                                                                                   | Муниципальное образование «Город Челябинск», группа компаний «Втор-Ком»                                  |
| Повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Верхнеуфалейского городского округа   | Администрация Верхнеуфалейского городского округа, ООО «Энергокачество»                                  |
| Концессионное соглашение № 1 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения | Администрация Ашинского муниципального района                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Реконструкция и модернизация объектов теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, отдельных объектов таких систем                                                                                                                                                                                      | Администрация Копейского городского округа, ООО «ПКП Синергия»                                          |
| Оказание услуг, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности при использовании (потреблении) электрической энергии                                                                                                                                                                            | Муниципальное образование «Город Челябинск»                                                             |
| Реконструкция и эксплуатация сети теплоснабжения Карталинского муниципального района, п. Южно-Степной (ул. Мира, 3)                                                                                                                                                                                                        | Администрация Карталинского муниципального района                                                       |
| Муниципальный энергосервисный контракт на право заключения энергосберегающего контракта на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Усть-Катавского городского округа, с привлечением собственных инвестиций                                   | Управление инфраструктуры и строительства Администрации Усть-Катавского городского округа               |
| Концессионное соглашение № 2 от 13.10.201 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                                                              | Администрация Ашинского муниципального района                                                           |
| Концессионное соглашение в отношении системы водоснабжения и водоотведения, комплекса очистных сооружений в п. Бреды Брединского муниципального района Челябинской области                                                                                                                                                 | Администрация Брединского муниципального района                                                         |
| Создание межмуниципальной системы коммунальной инфраструктуры на территории Челябинской области в отношении переработки и утилизации (захоронения) твердых коммунальных отходов на территории Челябинского кластера                                                                                                        | Челябинская область, АО «Управление отходами»                                                           |
| Реконструкция и эксплуатация зданий бань и котельных                                                                                                                                                                                                                                                                       | Муниципальное образование «Копейский городской округ», ООО «КАРГО 74»                                   |
| Создание технологической витрины региона («ПРОПуск»)                                                                                                                                                                                                                                                                       | Челябинская область                                                                                     |
| Строительство парковочных мест, расположенных на участках автомобильных дорог общего пользования местного значения г. Челябинска (г. Челябинск, ул. Российская, 4-а)                                                                                                                                                       | Муниципальное образование «Город Челябинск», ООО «Администратор Челябинского парковочного пространства» |
| Строительство криогенной заправочной станции ООО «НОВАТЭК-АЗК» по заправке пассажирского автомобильного транспорта сжиженным природным газом в г. Челябинске                                                                                                                                                               | Министерство экономического развития Челябинской области                                                |
| Производственно-логистический комплекс                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Челябинская область, ООО «Ресурс»                                                                       |
| Реконструкция и эксплуатация зданий котельных                                                                                                                                                                                                                                                                              | Муниципальное образование «Копейский городской округ», ООО «КАРГО 74»                                   |
| Муниципальный энергосервисный контракт на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Миньярского городского поселения Челябинской области, с привлечением собственных инвестиций | Администрация Ашинского муниципального района                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Строительство гаражных боксов в п. Тимирязевский Чебаркульского района Челябинской области                                                                                                                                                                                    | Муниципальное учреждение<br>Администрация Тимирязевского<br>сельского поселения,<br>ООО «Сети и сервис» |
| Выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Травниковского сельского поселения, с привлечением собственных инвестиций | Администрация<br>Троицкого городского округа                                                            |

*Продолжение*

| <b>Наименование</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Реализация<br/>(количество лет)</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Строительство спортивно-зрелищного комплекса «РМК-Арена»                                                                                                                                                                                                                                 | 4                                      |
| Реконструкция, эксплуатация и обслуживание объектов теплоснабжения на территории Увельского сельского поселения                                                                                                                                                                          | 30                                     |
| Эксплуатация и реконструкция объектов водоснабжения с. Николаевка Варненского муниципального района Челябинской области                                                                                                                                                                  | 5                                      |
| Освоение импортозамещающего производства нетканых материалов                                                                                                                                                                                                                             | 5                                      |
| Повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Верхнеуфалейского городского округа                                                                                                             | 6                                      |
| Концессионное соглашение № 1 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                           | 10                                     |
| Реконструкция и модернизация объектов теплоснабжения, централизованных систем горячего водоснабжения, отдельных объектов таких систем                                                                                                                                                    | 15                                     |
| Оказание услуг, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности при использовании (потреблении) электрической энергии                                                                                                                                          | 8                                      |
| Реконструкция и эксплуатация сети теплоснабжения Карталинского муниципального района, п. Южно-Степной (ул. Мира, 3)                                                                                                                                                                      | 7                                      |
| Муниципальный энергосервисный контракт на право заключения энергосберегающего контракта на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Усть-Катавского городского округа, с привлечением собственных инвестиций | 7                                      |
| Концессионное соглашение № 2 от 13.10.2017 в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории Ашинского муниципального района Кропачевского городского поселения                                                                                                           | 10                                     |
| Концессионное соглашение в отношении системы водоснабжения и водоотведения, комплекса очистных сооружений в п. Бреды Брединского муниципального района Челябинской области                                                                                                               | 3                                      |
| Создание межмуниципальной системы коммунальной инфраструктуры на территории Челябинской области в отношении переработки и утилизации (захоронения) твердых коммунальных отходов на территории Челябинского кластера                                                                      | 25                                     |
| Реконструкция и эксплуатация зданий бань и котельных                                                                                                                                                                                                                                     | 49                                     |
| Создание технологической витрины региона («ПРОПуск»)                                                                                                                                                                                                                                     | 10                                     |
| Строительство парковочных мест, расположенных на участках автомобильных дорог общего пользования местного значения г. Челябинска (г. Челябинск, ул. Российская, 4-а)                                                                                                                     | 14                                     |
| Строительство криогенной заправочной станции ООО «НОВАТЭК-АЗК» по заправке пассажирского автомобильного транспорта сжиженным природным газом в г. Челябинске                                                                                                                             | 2                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Производственно-логистический комплекс                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3  |
| Реконструкция и эксплуатация зданий котельных                                                                                                                                                                                                                                                                              | 49 |
| Муниципальный энергосервисный контракт на выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Миньярского городского поселения Челябинской области, с привлечением собственных инвестиций | 8  |
| Строительство гаражных боксов в п. Тимирязевский Чебаркульского района Челябинской области                                                                                                                                                                                                                                 | 2  |
| Выполнение мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации объектов наружного освещения на территории Травниковского сельского поселения, с привлечением собственных инвестиций                                              | 6  |

Источник: Росинфра. URL: <https://rosinfra.ru/>

Source: Rosinfra. URL: <https://rosinfra.ru/> (In Russ.)

## Таблица 2

**Инвестиции в основной капитал по некоторым отраслям в Челябинской области в 2018 г. (без субъектов малого предпринимательства), млн руб.**

Table 2

**Chelyabinsk Oblast: Investments in fixed assets by industry in 2018 (excluding small business), million RUB**

| Регион              | Показатели по отраслям     |                             |                                                   |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|
|                     | добыча полезных ископаемых | обрабатывающие производства | обеспечение электрической энергией, газом и паром |
| Челябинская область | 49 964                     | 69 083,4                    | 14 053,8                                          |

## Продолжение

| Регион              | Показатели по отраслям     |                                  |                                                      |
|---------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|
|                     | транспортировка и хранение | операции с недвижимым имуществом | деятельность профессиональная, научная и техническая |
| Челябинская область | 15 013,3                   | 8 966,6                          | 7 052,4                                              |

## Продолжение

| Регион              | Показатели по отраслям                  |                | Общая величина |
|---------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
|                     | сельское, лесное хозяйство, рыболовство | другие отрасли |                |
| Челябинская область | 6 908                                   | 23 906,6       | 194 948,1      |

Источник: Регионы России. Социально-экономические показатели.

URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>

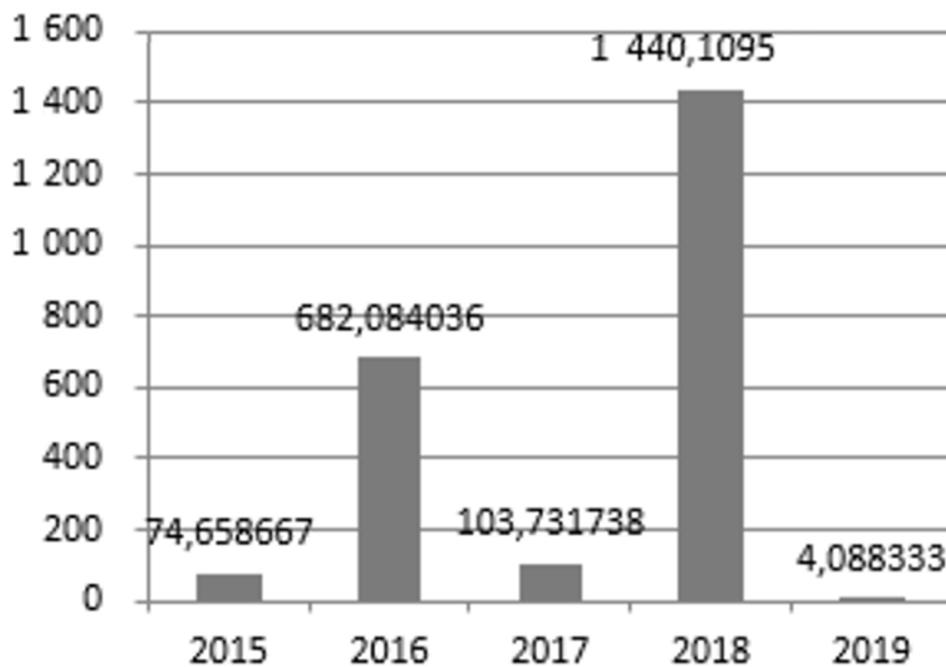
Source: *Regiony Rossii. Sotsial'no-ekonomicheskie pokazateli* [Regions of Russia. Socio-economic indicators]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (In Russ.)

**Рисунок 1**

**Челябинская область: суммарный объем привлеченных инвестиций  
в 2015–2019 гг., млн руб.**

**Figure 1**

**Chelyabinsk Oblast: The total volume of attracted investments in 2015–2019, million RUB**



*Источник:* авторская разработка

*Source:* Authoring

**Рисунок 2****Челябинская область: SWOT-анализ****Figure 2****Chelyabinsk Oblast: A SWOT analysis**

| <b>Сильные стороны</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Слабые стороны</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наличие месторождений железных и медно-цинковых руд, графита, магнетита, титана, марганца, хрома и других природных ресурсов. Относительно низкие затраты в сфере производства металлопродукции, в том числе на рабочую силу. Развитая система высшего и профессионального образования, наличие образовательных учреждений, занимающихся выпуском специалистов для основных отраслей промышленности региона. Организация программ сопровождения инвестиционных проектов, реализуемых в Челябинской области, по принципу "одно окно". Вложения предприятий металлургической промышленности в инновации, учет рационализаторских предложений, повышение качества продукции. Высокая конкурентоспособность продукции агропромышленного комплекса на внешнем рынке и налаженные каналы сбыта продукции в другие субъекты Российской Федерации и зарубежные страны. Наличие крупных лидеров в пищевой промышленности и животноводстве. Наличие собственных источников финансирования расширенного воспроизводства                          | Отток выпускников общеобразовательных организаций Челябинской области с высокими результатами единого государственного экзамена в "рейтинговые" образовательные организации высшего образования для обучения и закрепления для трудовой деятельности в субъектах Российской Федерации с более высоким уровнем и качеством жизни. Дефицит кадров рабочих специальностей, структурный дисбаланс на рынке труда. Неблагоприятная экологическая ситуация, высокая нагрузка на экологию со стороны предприятий черной и цветной металлургии. Негативная оценка обществом реализации проектов, потенциально опасных для экологии региона. Высокая зависимость экономики области от металлургической промышленности и от изменения конъюнктуры мирового рынка металлопродукции. Высокая потребность в модернизации основных фондов. Высокая стоимость электроэнергии, газа и воды |
| <b>Возможности</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Угрозы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Утверждение Председателем Правительства Российской Федерации перечня мероприятий, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2017 г., в котором предусмотрена поддержка отдельных отраслей экономики, в частности машиностроения. Запрет на поставки оборонной продукции, а также оборудования для нефтегазовой промышленности некоторыми зарубежными странами в результате введения санкций в отношении Российской Федерации, что способствует переключению спроса на продукцию отечественных предприятий и реализации программы импортозамещения. Расширение возможностей по импортозамещению пищевой продукции, в том числе продукции с повышенными требованиями по качеству. Инновационное развитие промышленности с применением технологий интеллектуальной автоматизации и ресурсосбережения ("импорт технологий"). Ориентация государственной политики на повышение конкурентоспособности оборонно-промышленного комплекса, разработка программы его развития до 2025 г. | Снижение доступности финансирования в результате введения санкций. Укрепление курса рубля, способствующее удорожанию продукции металлургической промышленности на мировом рынке. Сокращение государственной поддержки производства, обоснованное ростом дефицита бюджета. Снижение платежеспособного спроса в результате снижения среднедушевых располагаемых доходов. Снятие запрета ввоза в Российскую Федерацию отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Источник:** авторская разработка на основе законодательных актов

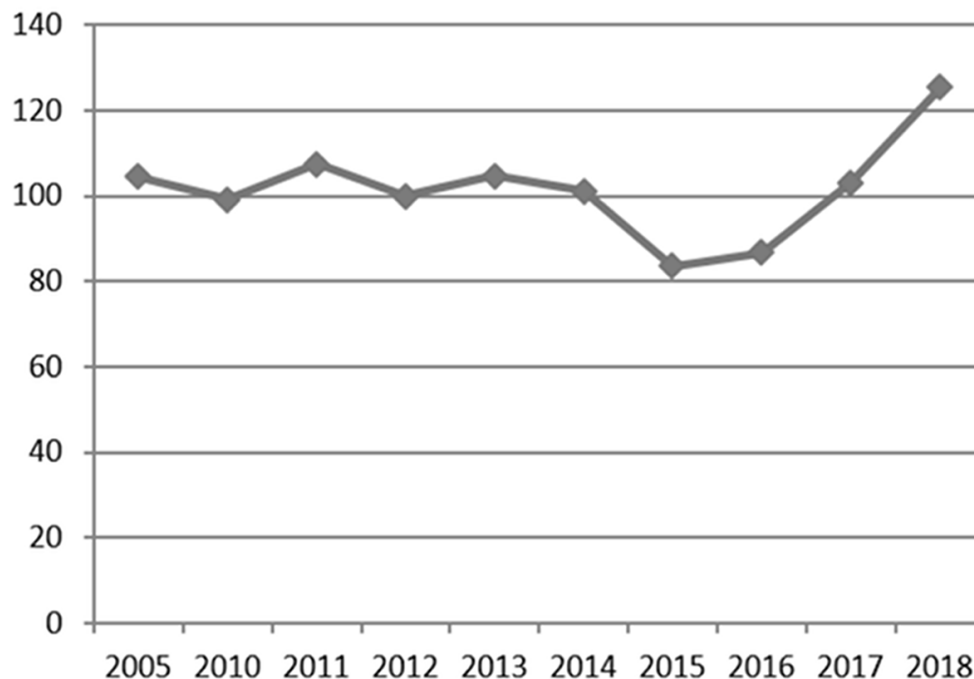
**Source:** Authoring, based on the regulations and laws

**Рисунок 3**

**Челябинская область: индекс физического объема инвестиций в основной капитал в Челябинской области в 2005–2018 гг. (в сопоставимых ценах), % к предыдущему году**

**Figure 3**

**Chelyabinsk Oblast: Index of physical volume of investments in fixed assets in 2005–2018 in comparable prices, as a percentage over the previous year**



*Источник:* Регионы России. Социально-экономические показатели.

URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>

*Source:* *Regiony Rossii. Sotsial'no-ekonomicheskie pokazateli* [Regions of Russia. Socio-economic indicators]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (In Russ.)

**Список литературы**

1. *Нехорошков П.В.* Исследование теоретических аспектов инновационного и инвестиционного потенциалов региона // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. 2018. № 1. С. 42–47. URL: [http://akvest.donrta.ru/images/stories/files/vk\\_full/AB\\_1\\_2018\\_\(30\).pdf](http://akvest.donrta.ru/images/stories/files/vk_full/AB_1_2018_(30).pdf)
2. *Трынов А.В.* Теоретические аспекты анализа инвестиционного потенциала региона в разрезе институциональных секторов // Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 1. С. 238–244. URL: <https://doi.org/10.31063/2073-6517/2020.17-1.20>

3. *Хмара Ю.Н.* Инвестиционный имидж как ключевой фактор обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития Челябинской области // Научный ежегодник Центра анализа и прогнозирования. 2017. № 1. С. 206–213. URL: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3106345](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3106345)
4. *Валерианов А.А., Дмитриева А.Г., Леванова Т.А.* Статистические методы анализа в оценке инвестиционного потенциала региона // Вестник НГИЭИ. 2018. № 6. С. 138–150. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/statisticheskie-metody-analiza-v-otsenke-investitsionnogo-potentsiala-regiona/viewer>
5. *Резепин А.С., Михайлов М.А.* Актуальные проблемы оценки инвестиционного потенциала региона // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». 2020. Т. 30. № 3. С. 354–361. URL: <https://doi.org/10.35634/2412-9593-2020-30-3-354-361>
6. *Солодилов А.В.* Инвестиционный потенциал регионов в условиях экономической нестабильности: новые подходы и перспективы // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2018. № 1. С. 92–100. URL: <https://doi.org/10.18384/2310-6646-2018-1-92-100>
7. *Дмитриев Н.Д., Родионов Д.Г., Кубарский А.В.* Формирование эконометрического инструментария для оценки инвестиционной привлекательности региона // Kant. 2020. № 4. С. 70–77. URL: <https://doi.org/10.24923/2222-243X.2020-37.15>
8. *Власов С.В.* Механизм формирования и реализации инвестиционной политики промышленного региона // Вестник Уральского федерального университета. Серия: Экономика и управление. 2015. Т. 14. № 6. С. 900–916. URL: <https://doi.org/10.15826/vestnik.2015.14.6.049>
9. *Баев Л.А., Дзензелюк Н.С., Кочегарова Л.Г.* Оценка качества социально-экономического развития Челябинской области // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. 2019. Т. 13. № 3. С. 14–22. URL: <https://doi.org/10.14529/em190302>
10. *Рудская И.А.* Оценка эффективности региональной инновационной системы России по стадиям инновационного процесса // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 10: Инновационная деятельность. 2017. Т. 11. № 3. С. 23–34. URL: <https://doi.org/10.15688/jvolsu10.2017.3.4>

11. *Селентьева Т.Н., Родионов Д.Г., Кичигин О.Э.* Особенности оценки конкурентоспособности инновационного регионального кластера: институциональный подход // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2019. Т. 12. № 1. С. 43–58.  
URL: <https://doi.org/10.18721/JE.12104>
12. *Лебедев О.Т., Родионов Д.Г., Мокеева Т.В.* Построение организационно-экономического механизма управления жизненным циклом фундаментальных научно-технологических инноваций // Экономика и предпринимательство. 2019. № 5. С. 701–709.
13. *Бабскова О.В., Зайцев А.А.* Инструментальные методы оценки факторов управления знаниями в регионе // Журнал правовых и экономических исследований. 2019. № 4. С. 147–152.  
URL: <https://doi.org/10.26163/GIEF.2019.98.21.023>
14. *Гонин Д.В., Кичигин О.Э.* Влияния человеческого капитала в сфере государственного управления на повышение конкурентоспособности региональной экономики // Российский экономический интернет-журнал. 2019. № 3. URL: <http://www.e-rej.ru/Articles/2019/Gonin.pdf>
15. *Кудрявцева Т.Ю., Схведиани А.Е.* Эконометрический анализ региональной отраслевой специализации (на примере обрабатывающей промышленности России) // Экономический анализ: теория и практика. 2020. Т. 19. Вып. 9. С. 1765–1790.  
URL: <https://doi.org/10.24891/ea.19.9.1765>
16. *Насрутдинов М.Н., Надежина О.С.* Анализ мер поддержки инвестиционной активности в регионе (на примере Республики Дагестан) // Российский экономический интернет-журнал. 2019. № 2.  
URL: <http://www.e-rej.ru/Articles/2019/Nasrutdinov.pdf>

### **Информация о конфликте интересов**

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

pISSN 2073-1477  
eISSN 2311-8733

*Innovation and Investment*

## ASSESSING THE INVESTMENT POTENTIAL OF THE CHELYABINSK OBLAST

Dmitrii G. RODIONOV <sup>a,\*</sup>,  
Anna L. SIDNEVA <sup>b</sup>

<sup>a</sup> Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University (SPbPU),  
St. Petersburg, Russian Federation  
drodionov@spbstu.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-1254-0464>

<sup>b</sup> Saint-Petersburg State University (SPbSU),  
St. Petersburg, Russian Federation  
adefo1997@gmail.com  
ORCID: not available

\* Corresponding author

### Article history:

Article No. 263/2021  
Received 10 May 2021  
Received in revised  
form 19 June 2021  
Accepted 2 July 2021  
Available online  
16 August 2021

### JEL classification:

C52, G31, R58

### Keywords:

Chelyabinsk Oblast,  
investment capacity,  
assessment, SWOT  
analysis

### Abstract

**Subject.** This article explores the investment potential of an emerging region in the face of changes.

**Objectives.** The article aims to determine the prospects for improving the investment climate of the Chelyabinsk Oblast.

**Methods.** For the study, we used qualitative and quantitative research techniques.

**Results.** Considering the investment potential as the maximum possible volume of attracted investments to the Oblast under their effective placement and as a set of factors affecting the ability to attract and use investment resources, the article presents the results of the analysis of regional investment projects for 2015–2019, changes in the total volume of attracted investments, and SWOT analysis of the Oblast.

**Conclusions and Relevance.** The investment potential of the Chelyabinsk Oblast is estimated as high, but subject to the influence of a set of external factors. This results obtained can be used to further study the investment potential of both the Chelyabinsk Oblast and other regions.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2021

**Please cite this article as:** Rodionov D.G., Sidneva A.L. Assessing the Investment Potential of the Chelyabinsk Oblast. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2021, vol. 19, iss. 8, pp. 1517–1541.  
<https://doi.org/10.24891/re.19.8.1517>

## References

1. Nekhoroshkov P.V. [Research of the theoretical aspects of innovation and investment potentials of the region]. *Akademicheskii vestnik Rostovskogo filiala Rossiiskoi tamozhennoi akademii = Academic Bulletin of the Russian Customs Academy, Rostov Branch*, 2018, no. 1, pp. 42–47. URL: [http://akvest.donrta.ru/images/stories/files/vk\\_full/AB\\_1\\_2018\\_\(30\).pdf](http://akvest.donrta.ru/images/stories/files/vk_full/AB_1_2018_(30).pdf) (In Russ.)
2. Trynov A.V. [Theoretical aspects of the analysis of the investment potential of the region in the context of institutional sectors]. *Zhurnal Ekonomicheskoi Teorii = Russian Journal of Economic Theory*, 2020, vol. 17, iss. 1, pp. 238–244. (In Russ.)  
URL: <https://doi.org/10.31063/2073-6517/2020.17-1.20>
3. Khmara Yu.N. [Investment image as a key factor of providing competitiveness and sustainable development of Chelyabinsk region]. *Nauchnyi ezhegodnik Tsentra analiza i prognozirovaniya = Scientific Annual Publication of the Analysis and Forecast Centre*, 2017, no. 1, pp. 206–213. URL: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3106345](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3106345) (In Russ.)
4. Valerianov A.A., Dmitrieva A.G., Levanova T.A. [Statistical methods of the analysis in assessment of investment potential of the region]. *Vestnik NGIEI = Bulletin NGIEI*, 2018, no. 6, pp. 138–150. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/statisticheskie-metody-analiza-v-otsenke-investitsionnogo-potentsiala-regiona/viewer> (In Russ.)
5. Rezepin A.S., Mikhailov M.A. [Actual problems in assessment of the regions' investment potential]. *Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya: Ekonomika i pravo = Bulletin of Udmurt University. Series: Economics and Law*, 2020, vol. 30, no. 3, pp. 354–361. (In Russ.)  
URL: <https://doi.org/10.35634/2412-9593-2020-30-3-354-361>
6. Solodilov A.V. [Investment potential of regions under economic tension: new approaches and prospects]. *Vestnik Moskovskogo gosudarstvennogo oblastnogo universiteta. Seriya: Ekonomika = Bulletin of Moscow Region State University. Series: Economics*, 2018, no. 1, pp. 92–100. (In Russ.)  
URL: <https://doi.org/10.18384/2310-6646-2018-1-92-100>
7. Dmitriev N.D., Rodionov D.G., Kubarskii A.V. [Building econometric tools for assessing the investment attractiveness of the region]. *Kant*, 2020, no. 4, pp. 70–77. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.24923/2222-243X.2020-37.15>

8. Vlasov S.V. [Formation and implementation of investment policy in an industrial region]. *Vestnik Ural'skogo federal'nogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie = Bulletin of Ural Federal University. Series: Economics and Management*, 2015, vol. 14, iss. 6, pp. 900–916. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.15826/vestnik.2015.14.6.049>
9. Baev L.A., Dzenzelyuk N.S., Kochegarova L.G. [Quality assessment of social and economic development of the Chelyabinsk region]. *Vestnik Yuzhno-Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i menedzhment = Bulletin of South Ural State University. Series: Economics and Management*, 2019, vol. 13, no. 3, pp. 14–22. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.14529/em190302>
10. Rudskaya I.A. [Evaluating the effectiveness of the regional innovation system of Russia by the stages of innovation process]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 10: Innovatsionnaya deyatel'nost' = Science Journal of Volgograd State University. Technology and Innovations*, 2017, vol. 11, no. 3, pp. 23–34. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.15688/jvolsu10.2017.3.4>
11. Selent'eva T.N., Rodionov D.G., Kichigin O.E. [Features of assessing the competitiveness of innovative regional clusters: an institutional approach]. *Nauchno-tekhnicheskie vedomosti Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo politekhnicheskogo universiteta. Ekonomicheskie nauki = St. Petersburg State Polytechnic University Journal. Economics*, 2019, vol. 12, iss. 1, pp. 43–58. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18721/JE.12104>
12. Lebedev O.T., Rodionov D.G., Mokeeva T.V. [Constructing organizational and economic mechanism life cycle management of fundamental science and technology innovations]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2019, no. 5, pp. 701–709. (In Russ.)
13. Babskova O.V., Zaitsev A.A. [Instrumental methods of assessing knowledge management factors in region]. *Zhurnal pravovykh i ekonomicheskikh issledovaniy = Journal of Legal and Economic Studies*, 2019, no. 4, pp. 147–152. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.26163/GIEF.2019.98.21.023>
14. Gonin D.V., Kichigin O.E. [The impact of human capital in public administration on improving the competitiveness of the regional economy]. *Rossiiskii ekonomicheskii internet-zhurnal*, 2019, no. 3. (In Russ.) URL: <http://www.e-rej.ru/Articles/2019/Gonin.pdf>

15. Kudryavtseva T.Yu., Skhvediani A.E. [An econometric analysis of the regional industrial specialization: The Russian manufacturing industry case study]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika = Economic Analysis: Theory and Practice*, 2020, vol. 19, iss. 9, pp. 1765–1790. (In Russ.)  
URL: <https://doi.org/10.24891/ea.19.9.1765>
16. Nasrutdinov M.N., Nadezhina O.S. [Analysis of measures to support investment activity in the region (on the example of the Republic of Dagestan)]. *Rossiiskii ekonomicheskii internet-zhurnal*, 2019, no. 2. (In Russ.) URL: <http://www.e-rej.ru/Articles/2019/Nasrutdinov.pdf>

### **Conflict-of-interest notification**

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.