

pISSN 2073-1477
eISSN 2311-8733

Агропромышленный комплекс

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ АПК В РЕСПУБЛИКЕ МОРДОВИЯ

Ихаб Джасим Ахмед АЛЬ-БАЙДАНИ

аспирант кафедры экономики и управления народным хозяйством,
Национальный исследовательский Мордовский государственный университет
им. Н.П. Огарёва (МГУ им. Н.П. Огарёва),
Саранск, Российская Федерация
ehabb.1994@yahoo.com
ORCID: отсутствует
SPIN-код: отсутствует

История статьи:

Рег. № 92/2021
Получена 25.02.2021
Получена в
доработанном виде
26.03.2021
Одобрена 28.04.2021
Доступна онлайн
15.06.2021

УДК

338.436.33:005.591.6

JEL: Q10, Q13, Q18

Ключевые слова:

стратегическое
планирование,
агропромышленный
комплекс, приоритеты,
государственные
программы,
инновационное
развитие

Аннотация

Предмет. Система стратегического планирования развития агропромышленного комплекса Республики Мордовия.

Цели. Анализ системы стратегического планирования в Республике Мордовия, определение направлений ее развития.

Методология. В процессе исследования использованы системный, структурный, логический, сравнительный анализ; методы сравнения, группировки, детализации, обобщения, наблюдения.

Результаты. Исследованы основные тенденции развития агропромышленного комплекса Республики Мордовия, проанализирована система стратегического планирования и выявлены ее недостатки, определен вектор необходимых изменений.

Выводы. По итогам 2019 г. регион занимает лидирующие позиции по производству некоторых видов сельскохозяйственной продукции. К 2025 г. ожидается расширение емкости российского рынка сельскохозяйственной продукции за счет внутреннего потребления и экспорта.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2021

Для цитирования: Аль-Байдани И.Д.А. Направления развития системы стратегического планирования АПК в Республике Мордовия // Региональная экономика: теория и практика. – 2021. – Т. 19, № 6. – С. 1139 – 1154.
<https://doi.org/10.24891/re.19.6.1139>

Республика Мордовия – ведущий аграрный регион Российской Федерации. Экономика представленного региона ориентирована, главным образом, на аграрное развитие: объем производства валовой продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий за 2020 г. составил 76,2 млрд руб. При этом доля валовой продукции сельскохозяйственных организаций

Мордовии в общем производстве валовой продукции сельского хозяйства в Приволжском федеральном округе – 53,3%, по России – 58,3%. Это объясняется рядом факторов. Во-первых, от развитости аграрно-промышленного комплекса (АПК) в регионе зависят цены на ключевую продукцию, что оказывает значительное влияние на качество и уровень жизни граждан данного региона. Кроме того, в представленном контексте АПК позволяет обеспечивать продовольственную независимость на региональном уровне. Во-вторых, продукция АПК – основная продукция, которая формирует рынок продовольствия. В-третьих, АПК в Республике Мордовия формирует экспорт, что играет важнейшую роль в развитии региональной экономики. Таким образом, АПК в Республике Мордовия – основа для социально-экономического развития, что повышает значимость стратегического планирования в регионе.

В Республике Мордовия отсутствует стратегия развития регионального АПК, однако механизмы стратегического планирования представлены в Стратегии социально-экономического развития до 2025 года¹; в государственных федеральных и республиканских программах, действующих в части развития сельского хозяйства региона; в иных нормативно-правовых документах [1].

На *рис. 1* представлены ключевые элементы системы стратегического планирования развития АПК в Мордовии. Деятельность в рамках стратегического планирования отражает механизмы прогнозирования, определения целей, задач, мероприятий, а в конечном счете – формирование государственной программы по развитию АПК региона.

Стратегическое планирование в Республике Мордовия является важнейшим элементом развития регионального АПК. Стратегическое планирование представлено совокупностью методов, способов и функций менеджмента по наиболее рациональному распределению ресурсов между сферами АПК и координации дальнейшего развития [2]. Подобная стратегия разрабатывается высшими органами региональной власти, включает ряд фактических данных относительно текущего функционирования АПК и план развития. Данный план действий должен быть адаптирован к условиям непосредственного развития регионального АПК и учитывать негативное воздействие факторов внешней и внутренней среды [3].

¹ Стратегия социально-экономического развития Республики Мордовия на период до 2025 года (утв. законом Республики Мордовия от 1.10.2008 № 94). URL: http://mineco2.e-mordovia.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=169:c-2025-1102008-94-&catid=69:2009-08-31-11-37-43&Itemid=146

Анализ системы управления АПК в Республике Мордовия показал, что стратегический план представлен в Стратегии социально-экономического развития, а также в государственных программах развития АПК. В Стратегии отмечается, что на период до 2025 г. будет происходить существенная трансформация АПК Республики Мордовия. Предполагается, что трансформация будет основана на следующих направлениях развития АПК:

- выделение центров управления и развития отраслей АПК, реализация кластерной политики;
- инновационное развитие АПК, поддержка предприятий в обновлении инфраструктуры посредством создания инновационных агропарков, научно-исследовательских центров [4].

Согласно прогнозам, реализация указанных мероприятий приведет к увеличению ключевых показателей развития АПК Республики Мордовия (табл. 1). Наибольшее значение прироста будет достигнуто в рамках молочного производства. Стратегия социально-экономического развития как основа для стратегического планирования в рамках АПК региона отражает положительные прогнозы по производству сельскохозяйственной продукции.

Проанализируем индекс физического объема валового регионального продукта (ВРП) и валовой добавленной стоимости по отраслям экономики за 2015–2018 гг. в целях определения роли АПК в Республике Мордовия (табл. 2).

Индекс ВРП и добавленной стоимости в период 2015–2018 гг. ежегодно сокращался. Однако индекс по сельскому хозяйству, охоте и лесному хозяйству региона сокращается стремительно: в 2014 г. его значение составляло 134,7% к 2013 г. В последующие годы также наблюдается сокращение, и по состоянию на конец 2018 г. индекс составляет 101,5%. Индекс по рыболовству и рыбоводству неоднозначен, но в целом по отношению к 2014–2018 гг. можно отметить динамику роста.

Завершая анализ индекса физического объема ВРП и добавленной стоимости Республики Мордовия по отраслям, отметим, что индекс сокращается в отношении сельского хозяйства; более того, при дальнейшем сокращении положительное влияние АПК на региональную экономику ослабевает. В сельском хозяйстве региона на данный момент работает около 10% от среднегодового числа занятых. Соответственно, негативная

динамика индекса является отрицательным фактором для экономики Республики Мордовия. Кроме того, именно сельское хозяйство и эффективность его функционирования оказывают влияние на сельские территории региона.

В Республике Мордовия действуют государственные федеральные и республиканские программы, основными задачами которых являются:

- рост объемов сельскохозяйственной продукции за счет механизмов поддержки организаций, функционирующих в рамках АПК;
- привлечение населения на сельские территории за счет создания комплексной инфраструктуры на данных территориях и финансового стимулирования молодых специалистов;
- развитие экспорта сельскохозяйственной продукции.

Таким образом, в регионе действуют разнообразные государственные программы, которые по своей сути являются механизмом стратегического планирования. В Республике Мордовия в 2020 г. реализовывались следующие основные программы развития агропромышленного комплекса:

- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия² (срок действия – 2013–2025 гг.);
- Государственная программа Республики Мордовия «Комплексное развитие сельских территорий»³;
- Ведомственная целевая программа «Развитие мясного скотоводства в Республике Мордовия на 2016–2018 годы»⁴;
- Ведомственная целевая программа «Развитие молочного скотоводства и увеличение производства молока на 2019–2021 годы»⁵.

² Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 № 717). URL: <https://docs.cntd.ru/document/902361843>

³ Государственная программа Республики Мордовия «Комплексное развитие сельских территорий» (утв. постановлением Правительства Республики Мордовия от 05.09.2019 № 370). URL: <https://docs.cntd.ru/document/561519964>

⁴ Ведомственная целевая программа «Развитие мясного скотоводства в Республике Мордовия на 2016–2018 годы». URL: <https://docs.cntd.ru/document/432978718>

⁵ Паспорт ведомственной целевой программы «Развитие молочного скотоводства и увеличение производства молока в Республике Мордовия на 2019–2021 годы». URL: <https://www.sertb.ru/docviewer.php?document/550140369>

Государственные программы – основной механизм целевого развития АПК на региональном уровне. Именно государственные программы позволяют осуществлять комплексное увеличение объемов сельскохозяйственной продукции, развивать территории сельских поселений и расширять масштабы экспорта продукции Мордовии [5]. Практика стратегического планирования обеспечивает комплексное развитие регионального АПК. Так, в Республике Мордовия по итогам 2019 г. объем валовой сельскохозяйственной продукции составил 72,2 млрд руб. [6]. По итогам анализируемого 2019 г. регион занимает:

- первое в России и Приволжском федеральном округе место по производству яиц;
- первое в Приволжском федеральном округе и второе в России место по производству молока и молочной продукции на душу населения;
- второе в Приволжском федеральном округе и седьмое в России место по производству продукции животноводства на душу населения.

Республика Мордовия – регион России, который полностью обеспечивает внутренний рынок продовольствия качественной продукцией сельского хозяйства и развивает экспорт продукции в другие регионы (по отдельным категориям продукции доля экспорта варьирует от 30 до 80%). Продукция АПК Республики Мордовия представлена практически во всех субъектах Российской Федерации, что свидетельствует о высоком уровне развития регионального АПК.

Однако следует рассмотреть также сбалансированность отраслей в рамках АПК Республики Мордовия (табл. 3). Приведенные данные говорят о том, что рост производства продукции наблюдается по всем отраслям АПК. Так, производство овощей и бахчевых культур возросло на 24,75%, зерновых и зернобобовых культур – на 29,55%, мяса и мясопродуктов – на 53,75%, молока и молочной продукции – на 10,84%, картофеля – на 8,41%, яиц – на 7,21%.

В то же время потребление по категориям неоднозначно: потребление овощей и бахчевых культур возросло всего на 8,74%, зерновых и зернобобовых культур – на 16,67%, картофеля – на 1,67%. При этом сократилось потребление мяса и мясопродуктов на 3,41%, молока и молочных продуктов – на 13,06%, что вызвано, главным образом, финансовой нестабильностью экономики региона и уменьшением доходов населения.

С одной стороны, рост производства – это несомненный благоприятный фактор, поскольку отражает развитие АПК региона. Кроме того, производство выше уровня потребления свидетельствует о возможностях экспорта и вывоза продукции за пределы региона, что оказывает положительное воздействие на экономику. Однако, с другой стороны, данные тенденции во многом характеризуют значительный уровень остатков на конец года, что отражает диспропорции между производством и потреблением сельскохозяйственной продукции в Республике Мордовия.

Основная часть производства сельскохозяйственной продукции приходится на крупный агрохолдинг «Новотроицкий» и агрофирмы, среди которых можно выделить ГК «Талина»; АО «Тепличное»; ООО «Сыроваренный завод «Сармич»; ЗАО «Рузово»; АО «Агрофирма «Октябрьская»; ООО «Агрохолдинг «Новотроицкий». При этом значительное внимание уделяется субъектам малого и среднего предпринимательства, поскольку именно на них приходится около 85–90% занятого населения Республики Мордовия.

Ключевой элемент стратегического планирования в Республике Мордовия – увеличение числа вовлеченных в малое и среднее предпринимательство в сельском хозяйстве. В 2020 г. по программе «Агростартап» предоставлено 24 гранта на общую сумму почти 70 млн руб. Более 10 млн руб. направлено на возмещение затрат, связанных с закупкой сельскохозяйственной продукции у кооператива, а также с приобретением сельскохозяйственной техники.

Проанализировав ключевые элементы стратегического планирования в Республике Мордовия, обозначим ряд недостатков данной системы. Можно выявить несколько направлений совершенствования системы стратегического планирования.

Во-первых, в Республике Мордовия необходимо сформировать систему, которая позволяла бы оценивать эффективность деятельности соответствующих органов (Министерства сельского хозяйства и продовольствия, а также органов управления муниципальных районов) на основе плановых показателей для каждого органа, при этом необходимо соответствие оплаты труда достижению плана [7].

Во-вторых, необходимо провести оптимизацию структуры управления, что позволит снизить затраты, особенно в делопроизводстве. За основу предлагается типовая структура Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия, однако перед этим следует провести

оптимизацию структуры управления на основе реформирования отдела растениеводства и животноводства путем создания нескольких взаимосвязанных структурных подразделений, что позволит повысить эффективность управления за счет четкого распределения целей и задач между отделами [8].

Анализируя особенности стратегического планирования применительно к сельскому хозяйству в Республике Мордовия, можно сделать вывод, что стратегия развития регионального АПК отсутствует. Стратегия развития АПК является основой для эффективного стратегического планирования на региональном уровне, поэтому мы предлагаем разработать подобную стратегию, основу которой составят цели, закреплённые в национальных проектах и учитывающие потребности регионального АПК.

Первая цель – увеличение произведённой добавленной стоимости АПК Республики Мордовия. Данная стратегическая цель подразумевает проведение государственных мероприятий по комплексному развитию сельскохозяйственных организаций республики. Выделим такие мероприятия, как инновационная трансформация АПК, внедрение берегательных технологий в отношении ресурсов, вовлечение новых земель в оборот, развитие инвестиционных программ для сельскохозяйственных организаций.

Вторая цель – обеспечение физического роста инвестиций в сферы АПК Мордовии за счёт льготного кредитования, лизинговой деятельности, налоговых послаблений и иных нефинансовых мер со стороны региональных органов власти Республики Мордовия.

Третья цель – развитие экспорта, что возможно за счёт создания собственных торговых сетей, развития маркетинговой стратегии по продвижению региональной сельскохозяйственной продукции, формирования бренда регионального АПК [9].

Таким образом, стратегическое планирование – важная категория, имеющая значение для развития регионального АПК. В общем смысле стратегическое планирование – это совокупность методов, способов и функций менеджмента по наиболее рациональному распределению ресурсов между сферами АПК и координации дальнейшего развития.

В Республике Мордовия в настоящее время реализуется Стратегия социально-экономического развития до 2025 года, в рамках которой АПК рассматривается как основа развития экономики региона. Кроме того, в

регионе реализуется ряд государственных программ по развитию сельского хозяйства и территорий сельских поселений. Участниками стратегического планирования являются органы региональной и муниципальной власти. При этом результатом стратегического планирования непосредственно является развитие АПК, которое заключается в росте производства сельскохозяйственной продукции и расширении масштабов экспорта по итогам 2019 г.

Однако были выделены и недостатки стратегического планирования, главный из которых – отсутствие методики оценки эффективности функционирования органов государственной власти в части стратегического менеджмента. Структура управления стратегическим планированием чрезмерно усложнена, что требует типизации функций и наименований органов.

Ключевой экономической проблемой является отсутствие стратегии развития регионального АПК. В стратегии развития АПК региона следует закрепить цели и механизмы их достижения, чтобы обеспечить эффективное функционирование отрасли в долгосрочной перспективе и безболезненную адаптацию экономики к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды [10].

В то же время, применяя специфический управленческий ресурс, можно решить социально-демографические, организационно-хозяйственные и другие проблемы АПК региона. Это укрепит территориальную структуру экономического пространства; оптимизирует территориальное разделение труда; усилит экономическую и финансовую основы развития; будет способствовать совершенствованию механизма функционирования приоритетных отраслей экономики региона, в том числе агропромышленного комплекса.

Таблица 1

Плановые и фактические значения ежегодных темпов прироста ключевых показателей АПК Республики Мордовия (2020–2025 гг.), % к предыдущему году

Table 1

Planned and actual values of the annual growth rate of key indicators of the Agro-Industrial Complex of the Republic of Mordovia in 2020–2025, as a percentage over the previous year

Продукция	План	Фактическая величина (2020 г.)	План (2025 г.)
Молочные продукты	7–8	7,2	3–3,5
Продукция птицеводства	3–4	5,2	2–3
Мясо	4–5	8,5	2–3
Переработанное мясо	5–6	11	2–3
Овощи	4–6	7,1	3–4

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Таблица 2

Республика Мордовия: индекс физического объема валового регионального продукта и валовой добавленной стоимости по отраслям (2014–2018 гг.), % к предыдущему году

Table 2

The Republic of Mordovia: Gross Regional Product and Gross Value Added physical volume index by industry in 2014–2018, as a percentage over the previous year

Год	Валовой региональный продукт и валовая добавленная стоимость	Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	Рыболовство, рыбоводство
2014	108,1	134,7	109,8
2015	101,1	107,2	60,4
2016	103,6	103,3	112,4
2017	102,7	101,8	43
2018	100,4	101,5	121,3

Источник: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Мордовия. URL: <https://mrd.gks.ru/>

Source: The Federal State Statistics Service Local Agency for the Republic of Mordovia data. URL: <https://mrd.gks.ru/>

Таблица 3**Республика Мордовия: производство и потребление сельскохозяйственной продукции (2014–2019 гг.)****Table 3****The Republic of Mordovia: Production and consumption of agricultural products in 2014–2019**

Продукция	2014 г.	2015 г.	2016 г.
<i>Производство</i>			
Овощи и бахчевые культуры, тыс. т	80,4	83,4	85,9
Зерновые и зернобобовые культуры, тыс. т	946,79	1 040,09	1 194,09
Мясо и мясопродукты, тыс. т	152	181,8	199,9
Молоко и молочные продукты, тыс. т	408,8	404,3	408,8
Картофель, тыс. т	305,5	327,5	315
Яйца, млн шт.	1 265,5	1 309,6	1 306,2
Шерсть (вес), т	–	–	1
<i>Потребление</i>			
Овощи и бахчевые культуры, тыс. т	65,2	64,59	66
Зерновые и зернобобовые культуры, тыс. т	0,6	0,6	0,6
Мясо и мясопродукты, тыс. т	64,5	61,1	61,9
Молоко и молочные продукты, тыс. т	224,4	203,3	204,2
Картофель, тыс. т	83,8	84,2	85,2

Продолжение

Продукция	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста (2019 г. / 2014 г.), %
<i>Производство</i>				
Овощи и бахчевые культуры, тыс. т	89,8	90,8	100,3	124,75
Зерновые и зернобобовые культуры, тыс. т	1 335,7	1 068,3	1 226,59	129,55
Мясо и мясопродукты, тыс. т	214,1	228,5	233,7	153,75
Молоко и молочные продукты, тыс. т	420,4	434,6	453,1	110,84
Картофель, тыс. т	313,8	316,2	331,2	108,41
Яйца, млн шт.	1 269,7	1 340,1	1 356,7	107,21
Шерсть (вес), т	1	1	1	–
<i>Потребление</i>				
Овощи и бахчевые культуры, тыс. т	67,7	71,09	70,9	108,74
Зерновые и зернобобовые культуры, тыс. т	0,8	0,7	0,7	116,67
Мясо и мясопродукты, тыс. т	62,6	62,4	62,3	96,59
Молоко и молочные продукты, тыс. т	201,4	196	195,1	86,94
Картофель, тыс. т	83,5	87,2	85,2	101,67

Источник: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Мордовия. URL: <https://mrd.gks.ru/>

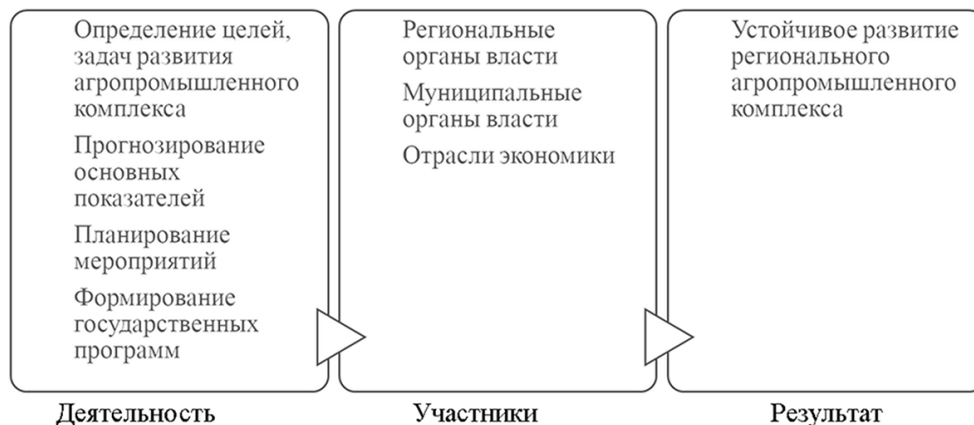
Source: The Federal State Statistics Service Local Agency for the Republic of Mordovia data. URL: <https://mrd.gks.ru/>

Рисунок 1

**Ключевые элементы системы стратегического планирования
в Республике Мордовия**

Figure 1

The key elements of the strategic planning system of the Republic of Mordovia



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. Бурковский П.В. Совершенствование методологических подходов к стратегическому планированию развития АПК региона // Вестник Академии знаний. 2018. № 1. С. 47–59.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-metodologicheskikh-podhodov-k-strategicheskomu-planirovaniyu-razvitiya-apk-regiona/viewer>
2. Широков С.Н., Арова О.З., Шевхужева Л.А. Совершенствование инновационно-внедренческих процессов в АПК РФ через механизмы стратегического планирования социально-экономического развития территорий // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. 2018. № 3. С. 153–158.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-innovatsionno-vnedrencheskih-protseessov-v-apk-rf-cherez-mehanizmy-strategicheskogo-planirovaniya-sotsialno/viewer>
3. Серков А.Ф., Чекалин В.С. Увеличение экспорта продукции АПК в системе стратегического планирования развития отрасли // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2018. № 12. С. 6–9.

4. *Омаров М.М.* Особенности процесса стратегического планирования на предприятиях АПК и определение стратегических целей // *Известия Международной академии аграрного образования*. 2019. № 44. С. 82–85.
URL: <http://maaorus.ru/assets/files/journals/izvestiya-maao-vypusk-44.pdf>
5. *Таймасханов И.М., Тагузлов А.Х.* Региональное стратегическое планирование в рамках целевого программирования и управления региональным АПК // *Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова*. 2020. № 3. С. 160–167.
6. *Бирюкова Т.В., Коноплева Ж.В.* Основные векторы приоритетного развития АПК как залог конкурентоспособности на зарубежных агропродовольственных рынках // *Известия Международной академии аграрного образования*. 2020. № 48. С. 48–51.
URL: <http://maaorus.ru/assets/files/journals/tom-1.pdf>
7. *Рыкова И.Н., Шкодинский С.В.* Приоритеты стратегического развития агропромышленного комплекса Самарской области // *Вестник Академии права и управления*. 2018. № 4. С. 117–123.
URL: <https://www.ideka.ru/upload/nauka/zhurnal/vestnik-53.pdf>
8. *Оботуров В.А., Шаталова О.И., Мухорьянова О.А.* Методические подходы к формированию отраслевых стратегий развития регионального хозяйства // *Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика*. 2019. № 3. С. 15–22.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-formirovaniyu-otraslevykh-strategiy-razvitiya-regionalnogo-hozyaystva/viewer>
9. *Иванов В.А.* Методические и практические аспекты стратегического управления устойчивым развитием аграрного сектора северного региона // *Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета*. 2019. № 1. С. 16–33.
URL: <https://doi.org/10.34130/2070-4992-2019-1-16-33>
10. *Зотов В.Б.* Стратегическое планирование в системе местного самоуправления (проблемный обзор и рекомендации) // *Научные труды Вольного экономического общества России*. 2018. Т. 210. № 2. С. 412–421.

URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-v-sisteme-mestnogo-samoupravleniya-problemnyy-obzor-i-rekomendatsii/viewer>

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

pISSN 2073-1477
eISSN 2311-8733

Agro-Industrial Complex

AREAS FOR DEVELOPMENT OF THE STRATEGIC PLANNING SYSTEM OF THE REPUBLIC OF MORDOVIA'S AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Ihab J.A. AL-BAYDANI

National Research Ogarev Mordovia State University (MRSU),
Saransk, Republic of Mordovia, Russian Federation
ehabb.1994@yahoo.com
ORCID: not available

Article history:

Article No. 92/2021
Received 25 Feb 2021
Received in revised
form 26 March 2021
Accepted 28 April 2021
Available online
15 June 2021

JEL classification:

Q10, Q13, Q18

Keywords: strategic
planning system, agro-
industrial complex,
priorities, State-run
programme, innovative
development

Abstract

Subject. This article considers the system of strategic planning for the advancement of the Agro-Industrial Complex of the Republic of Mordovia.

Objectives. The article aims to analyze the current state-of-the-art of the system of strategic planning of the Republic of Mordovia and define areas for its further designing.

Methods. For the study, I used systems, structural, logical, and comparative analyses, and the grouping, generalization, observation, and detailing methods.

Results. The article identifies the problems and shortcomings of the strategic planning system of the Agro-Industrial Complex of the Republic of Mordovia and determines the areas to improve it.

Conclusions. At year-end 2019, the Republic of Mordovia was a leading producer of certain agricultural products. It is expected that the capacity of the Russian agricultural market will expand due to domestic consumption and exports by 2025.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2021

Please cite this article as: Al-Baydani I.J.A. Areas for Development of the Strategic Planning System of the Republic of Mordovia's Agro-Industrial Complex. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2021, vol. 19, iss. 6, pp. 1139–1154.
<https://doi.org/10.24891/re.19.6.1139>

References

1. Burkovsky P.V. [Improving the methodology approaches to the strategic planning of development of the agro-industrial complex of the region]. *Vestnik Akademii znanii = Bulletin of the Academy of Knowledge*, 2018, no. 1, pp. 47–59.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-metodologicheskikh-podhodov-k-strategicheskomu-planirovaniyu-razvitiya-apk-regiona/viewer> (In Russ.)

2. Shirokov S.N., Arova O.Z., Shevkhuzheva L.A. [Improving the innovation and implementation processes in the Agro-Industrial Complex of the Russian Federation through the mechanisms of strategic planning of regional socio-economic development]. *Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta = Izvestiya of Saint-Petersburg State Agrarian University*, 2018, no. 3, pp. 153–158.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-innovatsionno-vnedrencheskih-protsessov-v-apk-rf-cherez-mehanizmy-strategicheskogo-planirovaniya-sotsialno/viewer> (In Russ.)
3. Serkov A.F., Chekalin V.S. [Increasing exports of AIC products in the system of strategic planning of the branch development]. *Ekonomika sel'skokhozyaistvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii = Economy of Agricultural and Processing Enterprises*, 2018, no. 12, pp. 6–9. (In Russ.)
4. Omarov M.M. [Features of the strategic planning process at enterprises and determination of strategic objectives]. *Izvestiya Mezhdunarodnoi akademii agrarnogo obrazovaniya = Izvestia MAAO*, 2019, no. 44, pp. 82–85.
URL: <http://maaurus.ru/assets/files/journals/izvestiya-maao-vypusk-44.pdf> (In Russ.)
5. Taimashanov I.M., Taguzloyev A.H. [Regional strategic planning within the framework of targeted programming and management of regional agribusiness]. *Izvestiya Kabardino-Balkarskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta im. V.M. Kokova = Izvestia of Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V.M. Kokov*, 2020, no. 3, pp. 160–167. (In Russ.)
6. Biryukova T.V., Konopleva Zh.V. [Application of effective marketing strategies in agribusiness organizations]. *Izvestiya Mezhdunarodnoi akademii agrarnogo obrazovaniya = Izvestia MAAO*, 2020, no. 48, pp. 48–51.
URL: <http://maaurus.ru/assets/files/journals/tom-1.pdf> (In Russ.)
7. Rykova I.N., Shkodinskiy S.V. [Priorities of the strategic development of the Agro-Industrial Complex of the Samara Region]. *Vestnik Akademii prava i upravleniya = Bulletin of Academy of Law and Management*, 2018, no. 4, pp. 117–123.
URL: <https://www.ideka.ru/upload/nauka/zhurnal/vestnik-53.pdf> (In Russ.)
8. Oboturov V.A., Shatalova O.I., Mukhoryanova O.A. [Methodical approaches to the formation of sectoral strategies for the development of regional economy]. *Vestnik Adygeiskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5:*

Ekonomika, 2019, no. 3, pp. 15–22. (In Russ.)

URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-formirovaniyu-otraslevykh-strategiy-razvitiya-regionalnogo-hozyaystva/viewer>

9. Ivanov V.A. [Methodological and practical aspects of strategic management of sustainable development of the agrarian sector of the northern region]. *Korporativnoe upravlenie i innovatsionnoe razvitie ekonomiki Severa: Vestnik Nauchno-issledovatel'skogo tsentra korporativnogo prava, upravleniya i venchurnogo investirovaniya Syktyvkar'skogo gosudarstvennogo universiteta* = *Corporate Governance and Innovative Economic Development of the North: Bulletin of Research Center of Corporate Law, Management and Venture Investment of Syktyvkar State University*, 2019, no. 1, pp. 16–33. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.34130/2070-4992-2019-1-16-33>
10. Zotov V.B. [Strategic planning system of local self-government (issue-review and recommendations)]. *Nauchnye trudy Vol'nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii* = *Scientific Works of the Free Economic Society of Russia*, 2018, vol. 210, iss. 2, pp. 412–421. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-v-sisteme-mestnogo-samoupravleniya-problemnyy-obzor-i-rekomendatsii/viewer> (In Russ.)

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.