

**ПРЕДПОСЫЛКИ И НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА****Лариса Анатольевна СУВОРОВА^{a,*}, Сергей Александрович БАНИН^b,
Лилия Леонидовна ЗАУШИЦЫНА^c, Ирина Викторовна ПЕСТОВА^d**^a кандидат экономических наук, профессор кафедры экономики,
Вятский государственный университет, Киров, Российская Федерация
larsuvorova@mail.ru^b кандидат экономических наук, советник при ректорате по проектной деятельности,
Вятский государственный университет, Киров, Российская Федерация
sa_banin@vyatsu.ru^c кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики,
Вятский государственный университет, Киров, Российская Федерация
lilijanaumva@mail.ru^d аспирантка кафедры экономики,
Вятский государственный университет, Киров, Российская Федерация
lotos.pestova@yandex.ru

* Ответственный автор

История статьи:

Получена 05.09.2017

Получена в доработанном
виде 28.09.2017

Одобрена 17.10.2017

Доступна онлайн 15.11.2017

УДК 332.1

JEL: L06, L65, R58

Аннотация**Предмет.** Анализ функционирования одной из ключевых отраслей экономики Кировской области – химической промышленности. Деятельность ведущих предприятий химической промышленности региона анализируется в разрезе трех временных периодов через инструменты PEST- и SWOT-анализа.**Цели.** Исследование современного состояния химической промышленности Кировской области, выявление основных проблем ее функционирования и разработка направлений стратегического развития.**Методология.** В процессе проведения исследования использовались экономико-статистический и экспертно-аналитический методы, методы PEST- и SWOT-анализа.**Результаты.** Несмотря на существующую положительную динамику количества действующих предприятий химической промышленности Кировской области и объемов отгруженной продукции, отрасль сталкивается с проблемами, влияющими на ее долгосрочное устойчивое развитие, снижающими уровень эффективности функционирования предприятий. Проведена оценка ключевых рыночных тенденций развития химической промышленности области в разрезе трех временных периодов. Определены существующие сильные и слабые стороны отрасли, выявлены ее потенциальные возможности и угрозы развития. По итогам анализа обозначен ряд проблем, влияющих на долгосрочное устойчивое развитие химической промышленности, предложены основные направления стратегического развития отрасли.**Область применения.** Результаты исследования могут быть использованы для разработки новой редакции Стратегии социально-экономического развития Кировской области до 2030 г.**Выводы.** Предложенные основные направления стратегического развития химической промышленности Кировской области позволят отрасли поддерживать и развивать свои конкурентные преимущества, дать импульс для развития региональной экономики и сформировать уникальные компетенции региона.**Ключевые слова:**стратегическое развитие,
кластер, химическая
промышленность

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2017

Для цитирования: Суворова Л.А., Банин С.А., Заушицына Л.Л., Пестова И.В. Предпосылки и направления стратегического развития химической промышленности региона // Региональная экономика: теория и практика. – 2017. – Т. 15, № 11. – С. 2094 – 2108.<https://doi.org/10.24891/re.15.11.2094>

Разработка новой редакции Стратегии социально-экономического развития Кировской области до 2030 г. формируется на основании стратегии развития базовых отраслей промышленности региона, одной из которых является химическая промышленность. Для современного состояния экономического развития Кировской области большое значение приобретает рациональное размещение производительных сил, позволяющее повысить конкурентоспособность производства и уровень благосостояния населения, получить максимальную прибыль при эффективном использовании природно-ресурсного потенциала региона и улучшить экологические условия жизни населения¹ [1–3]. В Кировской области химическая промышленность является одной из наиболее инновационно активных отраслей экономики (*рис. 1*).

Предприятия химической промышленности разрабатывают и внедряют в производство новые виды продукции, производят ферментные препараты, парфюмерную продукцию, химические средства защиты растений, каустическую соду, синтетический каучук, шины автомобильные, резинотехнические изделия, искусственную кожу, прогрессивные лакокрасочные материалы, абсорбирующие материалы из активированного угля, лекарственные средства, изделия из пластмасс для различных отраслей промышленности и потребительского рынка.

На территории Кировской области в 2016 г. действовало 521 предприятие химической промышленности. Продукция химической промышленности обеспечивает в последние годы порядка половины объема

регионального экспорта. Развитию отрасли в значительной мере способствует устойчивый рост спроса в сегментах минеральных удобрений, фторопластов, автомобильных шин и сопутствующих им товаров (*рис. 2*).

Максимальный всплеск регистрации количества предприятий наблюдался в 2011 г., и с этого времени отмечается устойчивый прирост единиц предприятий химической промышленности. Увеличение количества действующих предприятий привело к росту объемов отгруженной продукции во всех подотраслях химического производства (*рис. 3*).

Но максимальный средний прирост объемов отгруженной продукции наблюдался непосредственно в химическом производстве – более 40% (*рис. 4*). Несмотря на положительную динамику роста количества предприятий, существует ряд проблем, связанных с необходимостью технического перевооружения и диверсификации производства, повышением конкурентоспособности продукции на внутреннем и внешнем рынках. Химическая промышленность характеризуется использованием высокотехнологичных производств и нуждается в постоянной модернизации и обновлении технологии и оборудования; перманентно расширяющимся ассортиментом выпускаемой продукции; высокой потребностью в разнообразном и значительном объеме сырья, материалов и полуфабрикатов для производства продукции; сложными логистическими цепочками поставок продукции; необходимостью оптимизации затрат производства вследствие растущей конкуренции [4–6].

Увеличение объемов химического производства объясняется усилением инвестиционной активности. В 2008 г. более 80% всех инвестиций Кировской области было реализовано в производство

¹ Тюкавкин И.Н. Проблемы стратегического развития промышленного комплекса России // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2015. № 2. С. 180–187; Халимон Е.А. Приоритеты стратегического планирования в развитии регионов России // Российский экономический интернет-журнал. 2016. № 3. С. 37.

прочих неметаллических изделий, а с 2011 г. в структуре инвестиций преобладают вложения непосредственно в химическое производство. Исключение составляет 2013 г., в котором первое место в структуре инвестиций принадлежало производству резиновых и пластмассовых изделий (рис. 5). Важно отметить, что в 2014 г. в химической отрасли наблюдалось снижение инвестиционной активности. Это негативно отразилось на показателях эффективности деятельности, а именно с 2015 г. в химическом производстве наблюдается резкое снижение рентабельности активов.

Если за 2014–2015 гг. удельный вес инвестиций в химическое производство увеличивался с 20,23 до 20,81%, то рентабельность активов снижалась с 26,64 до 0,75% (табл. 1). В остальных подотраслях наблюдалась относительно устойчивая положительная динамика рентабельности активов предприятий. Таким образом, результаты проведенного анализа химической промышленности региона позволяют выделить несколько существенных проблем.

Во-первых, плохо финансируются научно-исследовательские центры, занимающиеся разработками инновационных технологий в области химической промышленности. Во-вторых, слабы кооперационные связи между такими отраслями региональной экономики, как химическая промышленность, в том числе биофармацевтика и биотехнологии, сельское хозяйство, лесоперерабатывающий комплекс, машиностроение. В-третьих, крайне малое количество предприятий в экономике региона занимается глубокой переработкой древесины (лесохимия, топливные пеллеты, целлюлозно-бумажное производство и т.д.), что сдерживает темпы роста предприятий химической промышленности. Также важно отметить, что химическая промышленность достаточно сильно подвержена влиянию

внешних факторов² [7]. Для оценки их воздействия на развитие отрасли авторами проведен PEST-анализ в разрезе трех периодов: первый период отражает состояние отрасли на текущий момент, второй период дает представление о ситуации в химической промышленности через 3–5 лет, третий период – через 6–10 лет. Среди самых значимых внешних факторов можно выделить следующие:

- 1) политические: государственная поддержка отечественных производителей химической отрасли (инициатива Минпромторга России о присутствии на рынке 30% отечественной продукции); вступление России в ВТО;
- 2) экономические: государственная поддержка инвестиционной деятельности, снижение мировых цен на нефть;
- 3) социальные: возникновение тренда популяризации здорового образа жизни, повышение рождаемости и увеличение в структуре населения доли детей до 7 лет, повышение уровня жизни населения России;
- 4) технологические: развитие информационных технологий, снятие множества коммуникационных ограничений, внедрение современной техники и технологий в химической отрасли.

Проведенный PEST-анализ позволил определить, что в настоящее время и в ближайшие 5 лет огромное значение для развития химической промышленности будут иметь экономические факторы, а через 6–10 лет – социальные факторы (рис. 6). Из всех экономических факторов существенное влияние оказывают повышение налоговой нагрузки на хозяйствующих субъектов, изменение курса национальной валюты, а также изменение

² Иванова Е.В. Стратегическое планирование, развитие ключевых отраслей реального сектора экономики в условиях импортозамещения // Аспирант. 2016. № 3. С. 137–140.

мировых цен на нефть. Из социальных факторов можно выделить повышение уровня жизни населения в целом по России, а также возникновение тренда популяризации здорового образа жизни.

При проведении SWOT-анализа использован проблемно ориентированный подход, что выражается в описании существующих сильных и слабых сторон, имеющихся у химической промышленности Кировской области, а также выявлении ее потенциальных возможностей и угроз развития (рис. 7).

Несмотря на наличие негативных внешних факторов, а также слабых сторон, химическая промышленность Кировской области обладает значительными потенциальными возможностями развития.

Проведенные PEST- и SWOT-анализ химической промышленности Кировской области позволили выявить стратегические направления, способствующие долгосрочному устойчивому развитию региона и повышению его инвестиционного и инновационного потенциала³ [8–13]. По результатам исследования выявлено, что создание и развитие экономически эффективных и экологически безопасных конкурентоспособных производств можно отнести к основным приоритетам развития предприятий химической промышленности Кировской области, таким как:

- создание импортозамещающих производств химической продукции, позволяющих снизить себестоимость отраслевых производств, удовлетворить спрос смежных отраслей на продукцию химического комплекса и сократить зависимость внутреннего рынка от влияния зарубежных компаний;

– увеличение объема экспорта продукции химического комплекса с высокой добавленной стоимостью, удовлетворяющей международным стандартам;

– поддержка эффективного функционирования конкурентоспособного химического кластера, формирующего уникальные компетенции региона⁴ [14–17].

Одной из основных целей развития химической промышленности является обеспечение ее устойчивого развития для реализации стратегических приоритетов Кировской области. Достижение данной цели будет обеспечено путем решения следующих основных задач:

- эффективное функционирование организационно-экономического механизма развития промышленного кластера;
- выпуск новых конкурентоспособных продуктов для российского и международного рынков;
- повышение инновационной активности предприятий химического комплекса и стимулирование генерации инновационных разработок;
- развитие производства малотоннажной химической продукции;
- организация производства современных композиционных материалов с высокими прочностными, теплоизоляционными и другими специальными характеристиками;
- создание высокопроизводительных рабочих мест в химическом комплексе;
- развитие рынка биотехнологий и фармацевтики на базе продукции высокотехнологичных предприятий;
- активизация производств с глубокой переработкой;

³ Глухова С.А. Инновационные программы в стратегическом развитии региона // Вестник ИНЖЭКОНа. Сер. Экономика. 2012. № 1. С. 436–438.

⁴ Лизунов В.В. Роль кластеров в стратегическом планировании, инновационном развитии и конкурентоспособности регионов // Национальные приоритеты России. 2015. № 3. С. 97–108.

- расширение отраслевой и межотраслевой кооперации технологически взаимосвязанных субъектов деятельности в сфере промышленности для совместной реализации проектов создания и развития перспективных конкурентоспособных производств.
- расширение ассортимента производимых лекарственных средств и субстанций;
- повышение технико-экономического уровня развития производства, расширение производства продукции химической промышленности с высокой добавленной стоимостью;

Задачи стратегического развития химической промышленности Кировской области свидетельствуют о необходимости концентрации усилий по следующим направлениям:

- усиление процессов интеграции и кооперации со смежными отраслями для реализации совместных кластерных проектов;
- реализация инновационно-инвестиционной модели развития химической промышленности;
- увеличение инвестиций в создание и производство новых видов продукции и научные разработки по импортозамещению;
- внедрение энергосберегающих технологий;
- развитие интеграции с отраслевой наукой, использование научно-технического потенциала университетов и отраслевых научно-исследовательских институтов для выпуска конкурентоспособной продукции;
- создание рынка инновационных технологий на базе продукции малых инновационных предприятий;
- расширение сотрудничества со странами Евроазиатского союза;
- повышение конкурентоспособности продукции химического комплекса;
- освоение производства новых видов резиновых и пластмассовых изделий, создание мощностей по переработке новых видов полимеров;
- проведение масштабной технологической модернизации биотехнологического и фармацевтического производства в соответствии с международными стандартами;
- актуализация организационно-структурного развития химического комплекса;
- развитие ресурсно-сырьевого и топливно-энергетического обеспечения химического комплекса;
- синхронизация товарного ассортимента с потребностями отечественных товаропроизводителей;
- повышение качества и конкурентоспособности социально ориентированной продукции;
- активизация использования постоянно возобновляемых биоресурсов;
- снижение энергоемкости производства;
- увеличение скорости освоения новых видов продукции;
- создание совместных предприятий с иностранными компаниями в целях трансфера технологий;
- техническое перевооружение и модернизация действующих и создание новых экономически эффективных, ресурсо- и энергосберегающих, экологически безопасных химических производств;
- рост уровня конкурентоспособности производственного потенциала химического комплекса за счет развития кластера;

– формирование и развитие инновационной инфраструктуры для масштабирования и коммерциализации инновационных разработок в химической промышленности.

Реализация разработанных направлений стратегического развития химической промышленности позволит предприятиям решить проблемы технического перевооружения и модернизации; создать эффективные, обладающие потенциалом саморазвития производства нового поколения; повысить инновационную активность и уровень обновления основных фондов предприятий, инвестиционную привлекательность, производительность

труда; улучшить экологическую обстановку в регионах деятельности предприятий; предотвратить отток рабочих, инженерных и научно-технических кадров; повысить привлекательность труда в химической промышленности. Предложенные направления будут способствовать повышению производительности факторов производства и инновационной активности, росту занятости населения и доходности предприятий как в химической промышленности, так и в смежных с ней отраслях, увеличению отчислений в бюджет и ускорению социально-экономического развития региона.

Таблица 1

Динамика рентабельности (убыточности) активов предприятий химической промышленности Кировской области (2008–2016 гг.), %

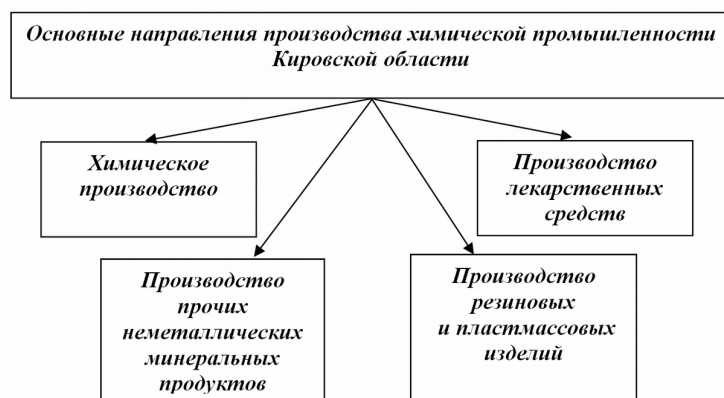
Table 1

Trends in the profitability (loss) of the Kirov oblast chemical industry enterprises' assets (2008–2016), percent

Наименование производства	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Химическое производство	1 109,44	1 623,58	8 157,12	39,85	30,46	18,71	26,64	0,75	0,27
Производство резиновых и пластмассовых изделий	-59,94	-1,05	16,13	0,42	3,27	3	4,11	4,16	2,65
Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	-4,25	-5,04	5,23	4,52	2,71	4,48	1,74	1,91	1,61

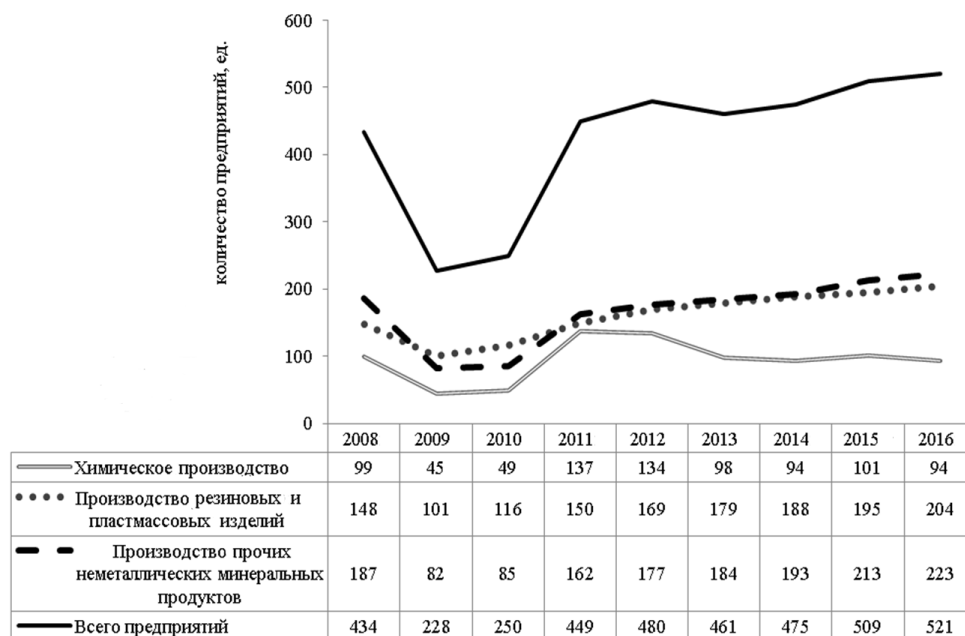
Источник: Промышленное производство в Кировской области: стат. сб. Киров: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области, 2016. 112 с.

Source: *Promyshlennoe proizvodstvo v Kirovskoi oblasti: stat. sbornik* [Industrial production in the Kirov oblast: A statistical compendium]. Kirov, Territorial Authority of Federal State Statistics Service for the Kirov oblast Publ., 2016, 112 p.

Рисунок 1**Схема основных направлений производства химической промышленности Кировской области****Figure 1****The main areas of production of the Kirov oblast chemical industry**

Источник: составлено авторами

Source: Authoring

Рисунок 2**Динамика количества действующих предприятий химической промышленности Кировской области (2008–2016 гг.)****Figure 2****Changes in the number of operating chemical enterprises in the Kirov oblast (2008–2016)**

Источник: Промышленное производство в Кировской области: стат. сб. Киров: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области, 2016. 112 с.

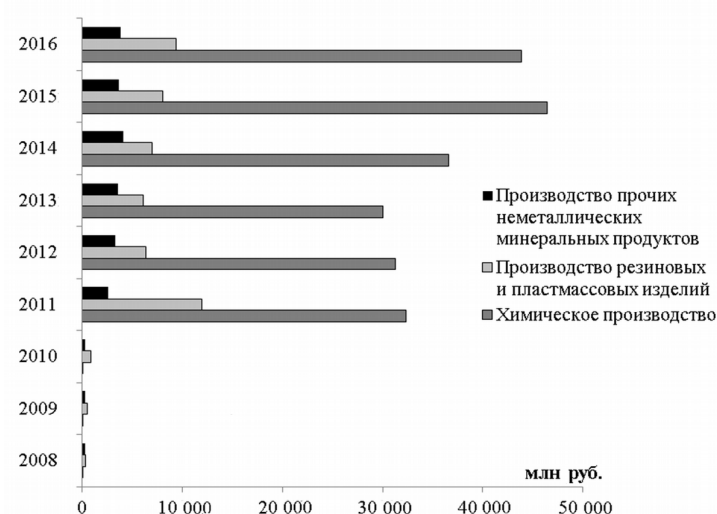
Source: *Промышленное производство в Кировской области: стат. сборник* [Industrial production in the Kirov oblast: A statistical compendium]. Kirov, Territorial Authority of Federal State Statistics Service for the Kirov oblast Publ., 2016, 112 p.

Рисунок 3

Динамика объемов отгруженной продукции, произведенной в химической промышленности Кировской области (2008–2016 гг.), млн руб.

Figure 3

Changes in the volume of shipped products produced by the Kirov oblast chemical industry (2008–2016), million RUB



Источник: Кировская область в цифрах: краткий стат. сб. Киров: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области, 2016. 76 с.

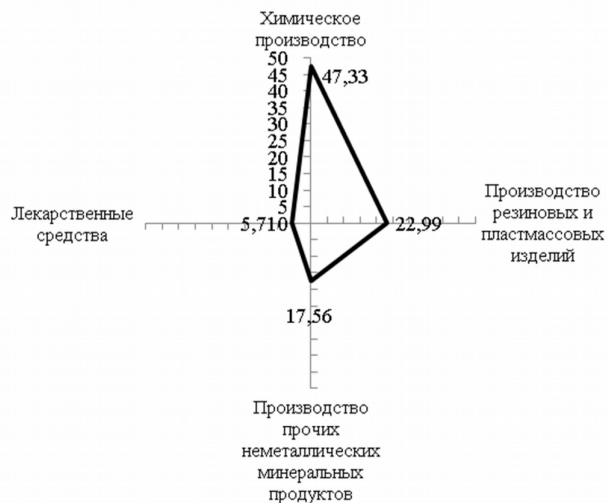
Source: *Kirovskaya oblast' v tsifrakh: kratkii stat. sbornik* [The Kirov oblast in figures: A brief statistical compendium]. Kirov, Territorial Authority of Federal State Statistics Service for the Kirov oblast Publ., 2016, 76 p.

Рисунок 4

Среднегодовой темп прироста производства продукции в химической промышленности Кировской области за 2008–2016 гг., %

Figure 4

The average annual growth rate of production of the Kirov oblast chemical industry (2008–2016), percent point



Источник: Кировская область в цифрах: краткий стат. сб. Киров: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области, 2016. 76 с.

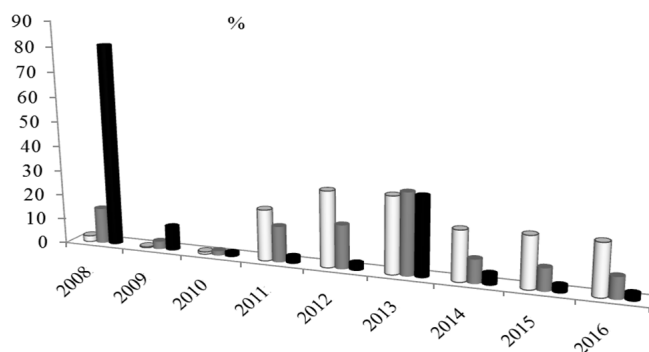
Source: *Kirovskaya oblast' v tsifrakh: kratkii stat. sbornik* [The Kirov oblast in figures: A brief statistical compendium]. Kirov, Territorial Authority of Federal State Statistics Service for the Kirov oblast Publ., 2016, 76 p.

Рисунок 5

Динамика структуры инвестиций в основной капитал предприятий Кировской области (2008–2016 гг.)

Figure 5

Changes in the structure of investment in fixed capital of the Kirov oblast enterprises (2008–2016)



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
□ Химическое производство	2,38	0,37	0,91	20,54	30,41	30,81	20,23	20,81	20,83
■ Производство резиновых и пластмассовых изделий	14,29	3,06	1,82	14,32	17,47	32,69	9,47	8,96	8,58
■ Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	80,95	9,81	1,65	2,77	2,85	31,8	4,42	2,87	2,87

Источник: Промышленное производство в Кировской области: стат. сб. Киров: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области, 2016. 112 с.

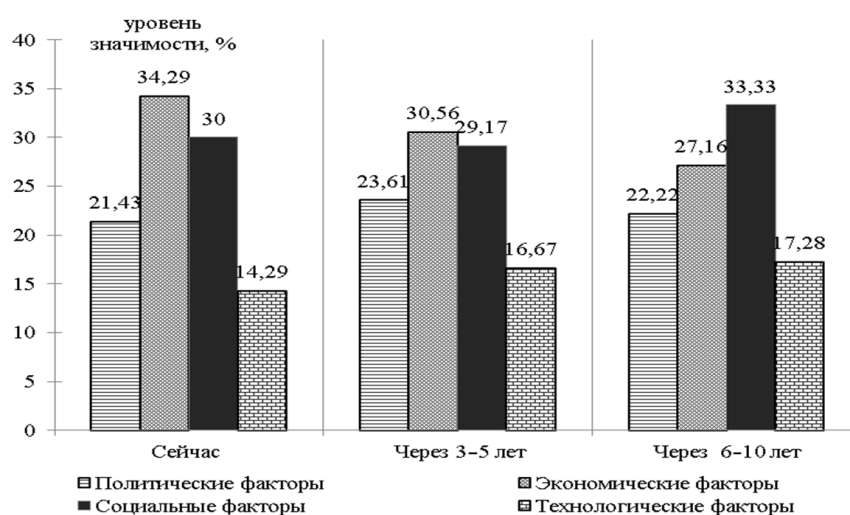
Source: *Promyshlennoe proizvodstvo v Kirovskoi oblasti: stat. sbornik* [Industrial production in the Kirov oblast: A statistical compendium]. Kirov, Territorial Authority of Federal State Statistics Service for the Kirov oblast Publ., 2016, 112 p.

Рисунок 6

Сводные результаты PEST-анализа химической промышленности Кировской области

Figure 6

Summary results of the PEST analysis of the Kirov oblast chemical industry



Источник: составлено авторами

Source: Authoring

Рисунок 7**Матрица SWOT-анализа химической промышленности Кировской области****Figure 7****A matrix of the SWOT analysis of the Kirov oblast chemical industry**

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Производство конкурентоспособной, инновационной, узкоспециализированной продукции для мирового рынка.</p> <p>Высокая доля экспортной продукции.</p> <p>Использование уникальных производственных технологий при решении задач по импортозамещению.</p> <p>Наличие профильных учебных заведений и опыта подготовки квалифицированных кадров.</p> <p>Наличие высококвалифицированных опытных работников на предприятиях.</p> <p>Обеспеченность сырьевыми ресурсами, в том числе биоресурсами.</p> <p>Внедрение технологий по использованию вторичного сырья, ресурсо- и энергосберегающих технологий.</p> <p>Финансовая устойчивость региональных предприятий, входящих в вертикально-интегрированные холдинги</p>	<p>Недостаток инвестиций для модернизации производственных мощностей.</p> <p>Низкий технологический уровень большинства производств.</p> <p>Высокая энергоёмкость производства.</p> <p>Зависимость от импортных субстанций, сырья и материалов, импортного оборудования.</p> <p>Слабая региональная транспортная инфраструктура.</p> <p>Локализация вне региона менеджмента вертикально-интегрированных холдингов, в состав которых входят региональные предприятия.</p> <p>Недостаточность сотрудничества с образовательными и научными учреждениями.</p> <p>Слабые кооперационные связи между смежными отраслями</p>
Возможности	Угрозы
<p>Координация усилий работодателей и образовательных учреждений по формированию качественного рынка труда.</p> <p>Создание регионального промышленного кластера.</p> <p>Реализация стратегии импортозамещения в экономике.</p> <p>Диверсификация деятельности предприятий в части выпуска инновационной продукции.</p> <p>Предоставление инвестиционных площадок для создания и развития инновационных производств.</p> <p>Усиление процессов межотраслевой интеграции и кооперации.</p> <p>Активизация сотрудничества с Фондом развития промышленности.</p> <p>Развитие сотрудничества со странами Евроазиатского союза.</p> <p>Переход на производство продукции, удовлетворяющей международным стандартам.</p> <p>Усиление использования выгодного транспортно-географического расположения области для рациональной организации логистики.</p> <p>Рост конкурентоспособности продукции при низкой стоимости национальной валюты</p>	<p>Сокращение трудового ресурса в связи с повышением доли населения пенсионного возраста.</p> <p>Дефицит кадров технических и рабочих специальностей.</p> <p>Неконкурентные зарплаты и недостаточность высокооплачиваемых рабочих мест в регионе способствуют миграции квалифицированных кадров.</p> <p>Ужесточение экологического законодательства.</p> <p>Высокая конкуренция со стороны производителей российских регионов, европейских государств и Китая.</p> <p>Рост тарифов на услуги естественных монополий.</p> <p>Высокая степень износа оборудования.</p> <p>Увеличение стоимости импортного оборудования и сроков его поставки.</p> <p>Периодические общемировые экономические кризисы и вследствие этого падение спроса на продукцию.</p> <p>Высокие налоги, сдерживающие деловую активность предприятий.</p> <p>Недостаточный уровень внедрения инновационных технологий в производство</p>

Источник: составлено авторами

Source: Authoring

Список литературы

1. *Ворона-Сливинская Л.Г.* Стратегическое планирование развития отраслей промышленного комплекса: методологические и концептуальные основы. СПб: Астерион, 2008. 122 с.
2. *Крыжановская О.А., Вертакова Ю.В.* Стратегические ориентиры развития конкурентоспособных отраслей промышленности региона // *Известия Юго-Западного государственного университета*. 2011. № 6-1. С. 59–68.
3. *Штульберг Б.М., Введенский В.Г.* Региональная политика России: теоретические основы, задачи и методы реализации. М.: Гелиос АРВ, 2000. 208 с.
4. *Медведева Т.В.* Стратегия базового отраслевого развития региона // *Научно-методический электронный журнал Концепт*. 2015. № S9. С. 91–95.
URL: <https://e-koncept.ru/2015/75162.htm>
5. *Рабкин С.В.* Стратегические отрасли и гарантии обеспечения экономической безопасности: поиск новой модели индустриализации // *Вопросы безопасности*. 2014. № 6. С. 1–17. URL: <https://doi.org/10.7256/2409-7543.2014.6.14710>
6. *Удовик Е.А., Овчаренко Н.А., Четыз С.Б.* Модернизация отраслевой конкурентной среды // *Вопросы экономики и права*. 2012. № 43. С. 134–137.
7. *Киселёв Н.А.* Стратегия импортозамещения как системообразующий элемент российской региональной экономики // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. 2016. Т. 5. № 2. С. 111–113.
8. *Белкина Е.Н.* Анализ внешней и внутренней среды как основа принятия стратегических решений: материалы международной конференции «Аграрная наука, творчество, рост». Ставрополь: Аргус, 2013. С. 287–290.
9. *Валеева Ю.С., Макарова Е.С.* Определение приоритетных стратегических направлений по развитию инновационного потенциала региона // *Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики*. 2013. № 1. С. 55–59.
10. *Сизов Ю.И., Косинова Н.Н.* Инновационные инструменты реализации стратегии развития на предприятиях химической промышленности // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. 2010. № 4. С. 31–40.
11. *Суворова Л.А.* Интеграция, кластеризация и синергия как составные элементы устойчивого экономического роста: материалы III международной научно-практической конференции «Устойчивое развитие: общество и экономика». СПб: Скифия-принт, 2016. С. 397–398.
12. *Усатова Л.В., Маслов Б.Г., Полиди А.А.* Теоретические аспекты устойчивого развития экономики промышленных комплексов // *Экономические и гуманитарные науки*. 2016. № 11. С. 89–95.
13. *Чмель С.Ю.* Критерии и стратегии устойчивого развития химических предприятий // *Организатор производства*. 2010. Т. 47. № 4. С. 58–63.

14. Голикова Г.В., Наумов И.С. К вопросу о применении теории кластерного развития в системе стратегического развития регионом: материалы международной научно-практической конференции «Социально-экономические факторы современного развития общества». Воронеж: НАУКА-ЮНИПРЕСС, 2011. С. 26–31.
15. Назмутдинова Е.В. Организационно-методические аспекты формирования отраслевой стратегии в условиях кластеризации производственной сферы региона // Вестник УрФУ. Сер. Экономика и управление. 2009. № 1. С. 58–64.
16. Suvorova L.A., Zaushitsyna L.L. The Formation of the Development Model of the Innovative Industrial Cluster and Methods for Evaluating Its Economic Effectiveness. Proc. 3rd Int. Conf. on Industrial Engineering (ICIE–2017). St. Petersburg, SHS Web of Conferences, 2017, vol. 35. URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf/20173501089>
17. Щинова Р.А., Суворова Л.А., Заушицына Л.Л. Перспективы экономического развития Кировской области на основе кластерного подхода // Региональная экономика: теория и практика. 2015. Т. 13. Вып. 35. С. 17–29.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-ekonomicheskogo-razvitiya-kirovskoy-oblasti-na-osnove-klasterного-podhoda>

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

**PREREQUISITES AND DIRECTIONS FOR STRATEGIC DEVELOPMENT
OF THE CHEMICAL INDUSTRY OF THE REGION****Larisa A. SUVOROVA^{a*}, Sergei A. BANIN^b, Liliya L. ZAUSHITSYNA^c, Irina V. PESTOVA^d**^a Vyatka State University (VyatSU), Kirov, Russian Federation
larsuvorova@mail.ru^b Vyatka State University (VyatSU), Kirov, Russian Federation
sa_banin@vyatsu.ru^c Vyatka State University (VyatSU), Kirov, Russian Federation
lilijanaumva@mail.ru^d Vyatka State University (VyatSU), Kirov, Russian Federation
lotos.pestova@yandex.ru

* Corresponding author

Article history:Received 5 September 2017
Received in revised form
28 September 2017
Accepted 17 October 2017
Available online
15 November 2017**JEL classification:** L06,
L65, R58**Keywords:** chemical
industry, strategic
development, cluster**Abstract****Importance** This article presents a modern analysis of the functioning of one of the key sectors of the Kirov oblast economy, namely the chemical industry.**Objectives** The article aims to study the current state of the chemical industry of the Kirov oblast, provide an expert identification of the main problems of its operation and develop its strategic development directions.**Methods** For the study, we used economic and statistical, expert methods, and the methods of PEST and SWOT analyses.**Results** Based on the results of PEST and SWOT analyses, the article identifies a number of issues affecting the long-term sustainable development of the chemical industry of the Kirov oblast, and it proposes the main areas of the industry's strategic development.**Conclusions and Relevance** The proposed main strategic directions for the Kirov chemical sector will enable the industry to maintain and develop its competitive advantage, provide an impetus for the development of the regional economy, and form unique competencies of the oblast. The results of the study can be used to develop a new version of the *Strategy for Socio-Economic Development of the Kirov Oblast to 2030* program.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2017

Please cite this article as: Suvorova L.A., Banin S.A., Zaushitsyna L.L., Pestova I.V. Prerequisites and Directions for Strategic Development of the Chemical Industry of the Region. *Regional Economics: Theory and Practice*, 2017, vol. 15, iss. 11, pp. 2094–2108.
<https://doi.org/10.24891/re.15.11.2094>**References**

1. Vorona-Slivinskaya L.G. *Strategicheskoe planirovanie razvitiya otraslei promyshlennogo kompleksa: metodologicheskie i kontseptual'nye osnovy* [Strategic planning of the development of branches of industrial complex: methodological and conceptual bases]. St. Petersburg, Asterion Publ., 2008, 122 p.
2. Kryzhanovskaya O.A., Vertakova Yu.V. [Strategic guidelines for the development of competitive industries of the region]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta = News of South-Western State University*, 2011, no. 6-1, pp. 59–68. (In Russ.)

3. Shtul'berg B.M., Vvedenskii V.G. *Regional'naya politika Rossii: teoreticheskie osnovy, zadachi i metody realizatsii* [Regional policy of Russia: theoretical bases, tasks and methods of implementation]. Moscow, Gelios ARV Publ., 2000, 208 p.
4. Medvedeva T.V. [The strategy of the basic sectoral development of the region]. *Nauchno-metodicheskii elektronnyi zhurnal Kontsept*, 2015, no. S9, pp. 91–95. (In Russ.)
URL: <https://e-koncept.ru/2015/75162.htm>
5. Rabkin S.V. [Strategic industries and guarantees of economic security: a search for a new model of industrialization]. *Voprosy bezopasnosti = Security Issues*, 2014, no. 6, pp. 1–17. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.7256/2409-7543.2014.6.14710>
6. Udovik E.A., Ovcharenko N.A., Chetyz S.B. [Modernization of the industrial competitive environment]. *Voprosy ekonomiki i prava = Issues of Economics and Law*, 2012, no. 43, pp. 134–137. (In Russ.)
7. Kiselev N.A. [Import substitution strategy as a system-forming element of the Russian regional economy]. *Azimut nauchnykh issledovaniy: ekonomika i upravlenie = Azimuth of Scientific Research: Economics and Management*, 2016, vol. 5, no. 2, pp. 111–113. (In Russ.)
8. Belkina E.N. [Analysis of the external and internal environment as the basis for strategic decision making]. *Agrarnaya nauka, tvorchestvo, rost – materialy mezhdunarodnoi konferentsii* [Proc. Int. Sci. Conf. Agrarian Science, Creativity, Growth]. Stavropol, Agrus Publ., 2013, pp. 287–290.
9. Valeeva Yu.S., Makarova E.S. [Determination of priority strategic directions for the development of the innovative potential of the region]. *Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ekonomiki = Fundamental and Applied Research of the Cooperative Sector of Economy*, 2013, no. 1, pp. 55–59. (In Russ.)
10. Sizov Yu.I., Kosinova N.N. [Innovative tools for implementing the development strategy at chemical industry enterprises]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost' = National Interests: Priorities and Security*, 2010, no. 4, pp. 31–40.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-instrumenty-realizatsii-strategii-razvitiya-na-predpriyatiyah-himicheskoy-promyshlennosti> (In Russ.)
11. Suvorova L.A. [Integration, clustering and synergy as components of sustainable economic growth]. *Ustoichivoe razvitie: obshchestvo i ekonomika – materialy III mezhdunarodnoi konferentsii* [Proc. 3rd Int. Sci. Conf. Sustainable Development: Society and Economy]. St. Petersburg, Skifiya-Print Publ., 2016, pp. 397–398.
12. Usatova L.V., Maslov B.G., Polidi A.A. [Theoretical aspects of sustainable development of economy of industrial complexes]. *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki = Economic and Humanitarian Sciences*, 2016, no. 11, pp. 89–95. (In Russ.)
13. Chmel' S.Yu. [Criteria and strategies for the sustainable development of chemical enterprises]. *Organizator proizvodstva = Organizer of Production*, 2010, vol. 47, no. 4, pp. 58–63. (In Russ.)
14. Golikova G.V., Naumov I.S. [On application of the theory of cluster development in the system of strategic development by the region]. *Sotsial'no-ekonomicheskie faktory*

sovremennogo razvitiya obshchestva – materialy mezhdunarodnoi konferentsii [Proc. Int. Sci. Conf. Socio-Economic Factors of Modern Development of Society]. Voronezh, NAUKA-YUNIPRESS Publ., 2011, pp. 26–31.

15. Nazmutdinova E.V. [Organizational and methodical aspects of the formation of the sectoral strategy in the context of clustering of the production sphere of the region]. *Vestnik UrFU. Ser. Ekonomika i upravlenie = Bulletin of Ural Federal University. Ser.: Economics and Management*, 2009, no. 1, pp. 58–64. (In Russ.)
16. Suvorova L.A., Zaushitsyna L.L. The Formation of the Development Model of the Innovative Industrial Cluster and Methods for Evaluating Its Economic Effectiveness. Proc. 3rd Int. Conf. on Industrial Engineering (ICIE–2017). St. Petersburg, SHS Web of Conferences, 2017, vol. 35. URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf/20173501089>
17. Shchinova R.A., Suvorova L.A., Zaushitsyna L.L. [The economic development prospects of the Kirov oblast on the basis of a cluster approach]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika = Regional Economics: Theory and Practice*, 2015, vol. 13, iss. 35, pp. 17–29. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-ekonomicheskogo-razvitiya-kirovskoy-oblasti-na-osnove-klaster-nogo-podhoda> (In Russ.)

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.