

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Ольга Валерьевна НИКУЛИНА^{а,*}, Ксения Александровна ПОНКРАТОВА^б

^а доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет, Краснодар, Российская Федерация
Olgafinans@mail.ru

^б студентка магистратуры кафедры мировой экономики и менеджмента, Кубанский государственный университет, Краснодар, Российская Федерация
pka.krd@gmail.com

* Ответственный автор

История статьи:

Принята 01.12.2015

Одобрена 11.12.2015

УДК 001.85:330.322.013:622.34:67

JEL: G32, L52, O32

Ключевые слова:

золотодобывающая промышленность, инвестиционные проекты, технологический процесс, инновационный подход, управление

Аннотация

Предмет. В современных условиях золотодобывающая промышленность остается одной из важнейших стратегических отраслей экономики России. В настоящее время экономическая стабильность во многом определяется деятельностью золотодобывающих компаний, многие из которых находятся в кризисном состоянии, поскольку существующие проблемы замедляют процесс их развития. Данный факт актуализирует необходимость разработки инновационного подхода к управлению инвестиционными проектами предприятий в сфере золотодобычи, который позволит решить проблемы, связанные с несовершенством законодательства по недропользованию, недостаточно развитой инфраструктурой, отсутствием эффективного механизма по привлечению инвестиций в отрасль, сокращением геологоразведочных работ.

Цели и задачи. Обоснование необходимости разработки инновационного подхода к управлению инвестиционными проектами предприятий в сфере золотодобычи. Для достижения поставленной цели в статье решены следующие задачи: раскрыты особенности развития золотодобывающей промышленности с точки зрения технологического процесса; обоснованы основные принципы финансового обеспечения функционирования отрасли; проанализирована динамика развития предприятий золотодобывающей промышленности; обоснована необходимость применения управленческих инноваций в процессе управления инвестиционными проектами.

Методология. На основе применения системного подхода обоснованы методы и инструменты управления инвестиционными проектами предприятий золотодобывающей промышленности. Использование методов логического и статистического анализа позволило выявить проблемы и раскрыть перспективы развития предприятий в сфере золотодобычи.

Результаты. Применение инновационного подхода к управлению инвестиционными проектами предприятий в сфере золотодобычи позволит увеличить поток инвестиций, создаст основу для развития коммуникаций с государственными структурами и финансовыми институтами, обеспечит возможность совершенствования технологии добычи и обработки золота на основе повышения инновационной активности компаний.

Выводы. Необходимо внедрение управленческих инноваций в деятельность предприятий золотодобывающей промышленности в целях повышения эффективности реализации инвестиционных проектов, связанных с внедрением инноваций в технологический процесс добычи и обработки золота.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2015

Россия обладает значительными геолого-промышленными запасами золота и занимает одно из ведущих мест по его добыче и производству, поэтому в настоящее время золотодобывающая отрасль является стратегически важным сектором экономики, от развития и состояния которой зависит экономический потенциал страны. По данным Федеральной службы государственной статистики, в 2014 г. объем добычи золота в Российской Федерации увеличился на 9% в годовом выражении, составив 272 т. В результате этого Россия стала вторым производителем золота в мире. Однако по результатам первого полугодия

2015 г. производство золота составило 114 т, что на 2% меньше показателя подобного периода предыдущего года. Эксперты считают, что причиной этого спада является ухудшение качества перерабатываемых руд на месторождениях компаний ГК «Петропавловск» (Амурская область), «Кинросс» (Чукотка) и «Полиметалл» (Магаданская область) [1]. Вместе с тем, благодаря повышению эффективности извлечения золота, увеличилось его производство на Олимпиадинском, Благодатнинском и Титимухтинском месторождениях в Красноярском крае

(компания «Полус-золото»). Возросла добыча золота из россыпей в Республике Саха (Якутия). Введены в эксплуатацию новые мощности по добыче и производству золота на Камчатке и на о. Уруп (Сахалинская область). Динамика добычи и производства золота по регионам Российской Федерации представлена в табл. 1.

В первом полугодии 2015 г. 20 ведущих компаний обеспечили около 80% производства золота в Российской Федерации (табл. 2).

Для того чтобы наиболее полно раскрыть особенности развития золотодобывающей промышленности, следует обратить внимание на технологический процесс добычи драгоценного металла. В самом широком смысле добыча золота охватывает разведку, бурение, геологическую оценку, финансирование, разработку, добычу и поставку золотых слитков [2]. Стоит отметить, что по геологическим оценкам золото встречается крайне редко, и находят его только в низких концентрациях в породах. Сконцентрировано золото как на поверхности Земли (россыпное золото, доступное благодаря воздействию проточных вод), так и в ее недрах (рудное золото, представляющее собой мельчайшие частицы-вкрапления в кварцевые породы) [3]. Поэтому существует несколько способов, используемых в добыче золота:

- промывание золотоносного песка – способ добычи золота в россыпных месторождениях;
- добыча породы в шахтах – метод извлечения металла из золотоносных руд.

Технология золотодобычи считается дорогостоящей, так как золотодобывающим компаниям приходится перерабатывать большое количество руды для получения небольшого количества золота. В среднем в 1 т пород содержится 5 мг драгоценного металла. Из этого следует, что энергия, затрачиваемая при получении, шлифовке и переработке руды, дорогостоящая, как и химические вещества, используемые при этом [4]. Отсюда вытекает первая проблема благоприятного развития данной отрасли – неоправданно высокие затраты на добычу золота, поскольку тарифы на энергоносители продолжают расти, а динамика цены на золото в последнее время характеризуется отрицательной направленностью.

По данным Лондонской биржи, стоимость золота с начала 2015 г. имела разнонаправленную динамику. В январе было зафиксировано

максимальное значение, составляющее 1 300 долл. США за 1 тройскую унцию (31,1035 гр), однако с февраля по март и с июня по август наблюдалось падение стоимости золота, что можно проанализировать на рис. 1.

Низкая цена на золото является одной из основных проблем золотодобывающей отрасли. Причиной столь стремительного снижения цен стало сочетание дорожающего доллара, дешевающей нефти и растущих фондовых рынков.

Тормозит процесс эффективного развития золотодобывающей отрасли также и дискриминационный подход к налогообложению предприятий, функционирующих в данной сфере. Помимо общепромышленных налогов они обременены многочисленными акцизами, таможенными сборами, платежами за пользование недрами и охрану окружающей среды [5]. В числе прочего с 1 января 2015 г. были введены правила о контролируемых иностранных компаниях (КИК), в рамках которых российские бенефициары обязаны платить российский налог на нераспределенную прибыль и уведомлять налоговые органы об имеющихся у них контролируемых иностранных компаниях. Кроме того, отдельные иностранные компании, управляемые из Российской Федерации, могут признаваться налоговыми резидентами Российской Федерации, что также приводит к необходимости уплаты ими российского налога на прибыль. Под действие нового законодательства подпадает и налогообложение трансграничных операций по выплате процентов и дивидендов. Они могут быть лишены льготного налогообложения, предоставляемого соглашениями об избежании двойного налогообложения, если получатель таких доходов не имеет достаточных функций и не несет рисков.

На золотодобывающие предприятия по-прежнему оказывают значительное влияние нормы законодательства о трансфертном ценообразовании, налоговых льготах и преференциях для инвестиционных проектов, а также введение исчисления налога на имущество с кадастровой стоимости отдельных объектов недвижимости [6]. В результате этого подрывается финансовое состояние многих золотодобывающих предприятий.

Кроме того, к основным проблемам в области золотодобычи в Российской Федерации относятся и недостаточно эффективное законодательство по недропользованию, различные административные барьеры, высокая коррупционность ведомственной

разрешительной структуры [7]. Для решения перечисленных проблем и дальнейшего повышения эффективности и конкурентоспособности золотодобывающей отрасли стоит обратить внимание:

- 1) на создание эффективного механизма для привлечения инвестиций в золотодобывающую отрасль;
- 2) на предоставление существенных налоговых льгот предприятиям, ведущим геологоразведочные работы и осуществляющим золотодобычу в Сибири и на Дальнем Востоке [8];
- 3) на направление значительной части инвестиций для создания инфраструктуры в Сибири и на Дальнем Востоке для развития ресурсной базы;
- 4) на совершенствование законодательства по недропользованию;
- 5) на полномасштабное инвестирование в геологоразведочные работы в целях увеличения ресурсной базы в Российской Федерации;
- 6) на предоставление льгот при финансировании освоения месторождений, закупки производственного оборудования;
- 7) на разработку и внедрение инновационных технологий золотодобывающими компаниями для обеспечения высокого уровня конкурентоспособности на мировом рынке.

В результате реализации данных мероприятий наступит этап интенсивного инновационного развития отечественной золотодобывающей отрасли. В последние годы государство активно разрабатывает и принимает меры по улучшению инвестиционного климата в сфере золотодобычи. На территориях дальневосточных регионов установлена нулевая ставка налога на прибыль вводимых в строй золотодобывающих производственных мощностей (новых проектов) на срок до 10 лет с момента их пуска в эксплуатацию. Поддержку отрасли оказывают и региональные органы власти, например путем компенсации части кредитной ставки при финансировании строительства и реконструкции золотодобывающих предприятий. Однако ожидаемое от государства развитие эффективных механизмов для привлечения инвестиций в отрасль происходит крайне медленно. Основные инвестиции в сфере отечественной золотодобычи приходятся на геологоразведку, развитие новых месторождений, строительство рудников и создание перерабатывающих производств [9].

Динамика поступления инвестиций в золотодобывающую отрасль показана на рис. 2. Анализ данных, представленных на этом рисунке, показывает, что инвестиции в золотодобывающую отрасль в 2014 г. значительно снизились из-за стремительно меняющейся геополитической ситуации в мире, санкций Запада в отношении Российской Федерации, украинского кризиса. Одним из основных вопросов изучаемой отрасли является привлечение долгосрочных инвестиций и поиск надежных инвесторов [10]. Однако сложившиеся

в настоящее время условия препятствуют поиску инвесторов на Западе. В связи с этим ведется активная деятельность по их привлечению из стран Юго-Восточной Азии, в частности Китая, Индии, Южной Кореи, Тайваня и Сингапура, а также из Казахстана, Азербайджана, Армении, ОАЭ и др. В свете расширения сотрудничества с Китаем Российская Федерация предприняла шаги по установлению отношений с китайскими партнерами. Состоялись встречи золотопромышленников с руководителями ведущих китайских золотодобывающих компаний. Китайская сторона выразила заинтересованность в установлении партнерских отношений с российскими золотодобывающими компаниями и в участии в инвестиционных проектах по золоту в регионах Сибири и Дальнего Востока России. В результате проведенных переговоров были установлены перспективные отношения с рядом крупных китайских коммерческих банков, а также с инвестиционными компаниями, биржевыми площадками и различными финансовыми структурами [11].

Стоит отметить, что российская золотодобывающая отрасль на протяжении последних 30 лет открыта для иностранных инвестиций и является наиболее интегрированной в мировую экономику в сравнении с другими отраслями промышленности страны [12]. В период с 2008 по 2014 г. доля компаний с иностранным участием в общем объеме добываемого в Российской Федерации золота находилась на довольно высоком уровне, составляя от 54 до 60% от совокупного объема общероссийской добычи. По итогам 2014 г. эта доля была равна 59,7% от общего объема добычи и производства золота в стране. При этом объем добычи золота российскими компаниями с иностранным участием в 2014 г. вырос на 7,1% по сравнению с 2013 г., или до 141,2 т. Динамика добычи золота компаниями с иностранным участием представлена в табл. 3.

Для того чтобы инвестиционная политика золотодобывающих компаний реализовывалась успешно, необходимо устранить проблемы, касающиеся подготовки инвестиционных проектов, их оценки и эффективности. Для большинства отечественных предприятий золотодобывающей отрасли характерны следующие недостатки:

- использование устаревшего оборудования и технологий;
- низкая квалификация кадров;
- невысокий уровень производительности труда;
- нехватка финансовых средств [13].

В связи с этим в сфере золотодобычи активно реализуются инвестиционные проекты.

На основе направленности инвестиций можно выделить следующие виды инвестиционных проектов предприятий золотодобывающей промышленности:

- инвестиции в приобретение готового предприятия с активно функционирующим производством, с существующей инфраструктурой и лицензией на недропользование;
- инвестиции в расширение производства уже существующего золотодобывающего предприятия (приобретение необходимого для золотодобычи и золотообработки оборудования, увеличение объемов закупки сырья и материалов);
- инвестиции в повышение эффективности процессов золотодобычи (приобретение более экономичного оборудования, использование ресурсосберегающих технологий добычи и обработки металла, внедрение новых схем ресурсопотоков);
- инвестиции в приобретение лицензии на недропользование с обязательным включением в них прогнозных ресурсов, что влечет за собой необходимость проведения геологоразведочных работ за счет недропользователя [14];
- инвестиции в приобретение лицензии на разведку и добычу золота (долгосрочное вложение, включающее геологоразведочные работы и непосредственно ввод месторождения в эксплуатацию с дальнейшим извлечением прибыли от добычи).

Реализация инвестиций в проекты золотодобывающей отрасли является комплексной задачей, которая требует применения следующих инновационных подходов к управлению данными проектами.

1. Использование инновационных методов привлечения инвестиций для реализации проектов в сфере золотодобычи и золотообработки, к которым относятся:

- экономические методы (включают в себя оптимизацию налоговой нагрузки и освобождение инвесторов от части налогов, предоставляют льготы по платежам в бюджет);
- имиджевые методы (предоставляют возможность влияния на ситуацию на территории присутствия, участия в решении социальных вопросов, направленных на улучшение имиджа и репутации инвестируемой компании и самого инвестора, лояльность персонала [15]);
- организационные методы (предоставляют возможность соучастия и партнерства при попутной добыче золота).

2. Использование инновационных инструментов привлечения инвестиций в проекты золотодобывающих компаний относятся:

- финансовые инструменты (предоставляют инвестору возможность участия в процессе развития золотодобывающей компании, гарантируют выплаты по договору);
- бизнес-планирование с презентацией проекта (инструмент, позволяющий наглядно представить инвестору проект, предусматривающий привлечение финансовых ресурсов, в частности суть и содержание проекта и его особенности, организационно-экономический механизм реализации, сроки окупаемости, показатели эффективности);
- PR-технологии (включают в себя размещение информативных статей презентационного характера в СМИ и Интернете, различные публичные выступления и мероприятия, влияющие на формирование положительного имиджа золотодобывающей компании [16]);
- проектное финансирование (обеспечивает инвестору гарантию возвратности вложений, в основе которой лежат денежные доходы, генерируемые инвестиционным проектом, а также оптимальным распределением всех связанных с проектом рисков между

участниками реализации проекта. Данный инструмент, как правило, используется для финансирования разработки и развития золоторудных месторождений [17]);

- лизинг (предоставляет инвестору возможность передачи движимого и недвижимого имущества во временное пользование на основе его приобретения и сдачу в долгосрочную аренду золотодобывающей компании, нуждающейся в этом);
 - финансовое роялти (данный инструмент позволяет инвестору гарантированно получать проценты от доходов в течение определенного периода времени).
3. Стимулирование инновационной активности золотодобывающих компаний, развивающих новые технологии в сфере золотодобычи.
 4. Применение инновационных методов организации комплекса работ в технологическом цикле «золотодобыча – золотообработка – реализация».
 5. Внедрение инновационных методов маркетинга в двух направлениях развития деятельности золотодобывающих компаний:
 - в ходе формирования имиджа компании в целях привлечения инвесторов к реализации проектов;
 - в ходе применения новых инструментов маркетинга для обеспечения эффективного взаимодействия с потенциальными партнерами в сегменте B2B на принципах сетевого кластерного взаимодействия.
 6. Развитие инновационных подходов в сфере маркетинга взаимоотношений и реализации представительских функций в расширении взаимодействия с государственными структурами, местными органами власти, общественными организациями, финансовыми институтами.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что инновационный подход к управлению инвестиционными проектами золотодобывающих предприятий заключается в разработке и внедрении инноваций в целях обеспечения эффективности функционирования и развития этих компаний. Данный подход направлен на воплощение результата научных исследований в области геологоразведки и золотодобычи, а также в области развития инновационных технологий, нацеленных на автоматизацию этапов добычи и переработки драгоценного металла.

Активное внедрение и использование инновационных подходов при управлении инвестиционными проектами золотодобывающей промышленности создаст максимально благоприятные условия для развития данной отрасли, повышения ее конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности, обеспечит расширение деятельности золотодобывающих компаний на открытых глобальных рынках в условиях жесткой конкуренции.

Основными потребителями продукции золотодобывающих компаний становятся, как правило, крупные банки, они же являются и основными кредиторами таких предприятий. Главным активом золотодобывающего предприятия банки считают лицензию на право пользования недрами [18]. Для получения кредита золотодобывающая компания заключает с банком договор купли-продажи добываемого золота. Банк предоставляет предприятию аванс для подготовки к рабочему сезону, завершив который, предприятие сдает шихтовое золото на аффинажный завод, далее аффинированное золото передается банку для его реализации на рынке. По завершении продажи банк перечисляет денежные средства за вырученное золото на счет компании, из которых возвращается кредит. Мелким предприятиям банки, как правило, предоставляют кредит в размере 50% от суммы составленного договора, средним и крупным предприятиям – в размере 60%.

Что касается сроков кредитования золотодобывающих предприятий, то они устанавливаются в зависимости от вида производственного цикла добычи металла и сезонности:

- для предприятий, занимающихся добычей из рудных месторождений – до 1,5 лет;
- для предприятий с добычей на россыпных месторождениях – до 12 мес. [19].

Помимо кредитования банки предлагают золотодобывающим компаниям и другие продукты: депозиты, конвертацию, аккредитивы и лизинг [20].

В 2014 г. к банковскому финансированию прибегло 23% всех золотодобывающих компаний (рис. 3).

На основании проведенного анализа технологического процесса в золотодобывающей промышленности можно определить следующие особенности развития отрасли, формирующие новый механизм управления проектами в сфере золотодобычи.

1. Государственное участие должно быть направлено на создание эффективного механизма привлечения инвестиций в отрасль, а также снижение налогового бремени и таможенных пошлин, установление разумной платы за недропользование. Необходимо активизировать участие государства в финансировании особо крупных инвестиционных проектов, способных увеличить золотодобычу. Улучшение системы государственного финансирования геологоразведки будет способствовать повышению конкурентоспособности данной отрасли по сравнению с зарубежными компаниями. Разработка эффективного законодательства по недропользованию и создание системы гарантий для иностранных инвесторов создаст благоприятные условия для их привлечения к реализации инвестиционных проектов золотодобывающей промышленности.

2. В связи со значительным падением курса российского рубля себестоимость добычи золота в Российской Федерации рассчитывается в долларах США, в то время как многие статьи затрат на добычу золота и оплату труда рассчитываются в рублях и не меняются в соответствии с курсом доллара. Поэтому большинство золотодобывающих компаний Российской Федерации являются более конкурентоспособными по сравнению с зарубежными игроками.

3. Отрасль золотодобычи в Российской Федерации остается пока достаточно фрагментарной. Поэтому в ближайшие годы произойдет консолидация в сегменте мелких и средних компаний, что приведет к укрупнению производства за счет

интеграции компаний и к росту инвестиций в золотодобычу.

4. Для расширения области применения инновационных технологий в процессах добычи и обработки золота необходимо внедрение управленческих инноваций в деятельность предприятий данной сферы. Активное использование управленческих инноваций позволит снизить капитальные затраты, уменьшить потребление воды и энергии в процессе добычи золота, увеличить производительность труда, что приведет к снижению себестоимости добычи драгоценного металла.

5. Существующие технологии золотодобычи являются трудоемкими и дорогостоящими, поэтому необходимо внедрение и активное использование инновационных методов, направленных на повышение эффективности извлечения золота. Основным перспективным инновационным направлением развития золотодобывающей промышленности является ее модернизация. Для этого Российская Федерация обладает всеми необходимыми предпосылками – богатейшим ресурсным потенциалом, большим резервом электроэнергии, развитыми объектами инфраструктуры, эффективной системой обучения и повышения квалификации кадров. Обновить и модернизировать систему золотодобывающей отрасли можно благодаря консолидации финансовых, интеллектуальных и административных ресурсов. Это позволит не только реализовать технико-технологические инновации в отрасли золотодобычи, но и реструктуризировать минерально-сырьевой комплекс страны в целом.

Таблица 1

Показатели добычи золота в регионах Российской Федерации

Субъект	2014 г., кг	Первое полугодие 2015 г., кг	Первое полугодие 2014 г., кг	Изменение результатов первого полугодия 2015 г. к первому полугодю 2014 г., %
Красноярский край	47 188	22 173	21 222	4,5
Чукотский автономный округ	30 337	11 749	13 863	-15
Амурская область	29 312	11 459	13 632	-16
Иркутская область	22 112	7 801	7 851	-0,6
Республика Саха (Якутия)	23 139	7 331	6 487	13
Хабаровский край	20 540	6 940	7 580	-8
Магаданская область	23 847	6 623	7 566	-12
Свердловская область	7 863	3 178	3 039	4,5
Забайкальский край	9 816	2 721	2 716	0,2
Челябинская область	5 573	2 621	2 585	1,4
Республика Бурятия	6 857	2 381	2 563	7
Камчатский край	2 984	1 638	1 273	29
Сахалинская область	93	812	13	6 146
Республика Тыва	1 936	676	794	-15
Республика Хакасия	2 036	588	524	12

Источник: данные Союза золотопромышленников России

Таблица 2

Показатели добычи золота ведущими компаниями на территории Российской Федерации

Компания	Золото, т			Изменение результатов первого полугодия 2015 г. к первому полугодю 2014 г., %
	2014 г.	первое полугодие 2014 г.	первое полугодие 2015 г.	
PolyusGold Int.	52,7	23,14	24,35	5
Kinross Gold Corp.	21,3	10,79	10,64	-1
Polymetal Int.	26,34	10,61	10,41	-2
Petropavlovsk PLC	19,4	9,53	7,47	-22
ОАО «ГК Южуралзолото»	7,3	3,21	5,23	63
Nordgold N.V.	10,58	4,85	5,18	7
HighlandGoldMining	6,76	3,19	3,08	-3
ОАО «Высочайший»	5,48	2,73	2,74	0
ОАО «Золото Камчатки»	1,78	0,76	1,39	83
ПАО «Сусуманзолото»	3,97	1,14	1,2	5
ООО «Артель старателей «Западная»	2,6	1,03	0,99	-4
ООО «Поиск»	2,42	0,61	0,93	52
ЗАО «Артель старателей «Витим»	2,39	0,68	0,93	37
ООО «Курилгео»	–	–	0,81	–
ЗАО «Васильевский рудник»	1,413	0,63	0,78	24
ЗАО «Концерн «Арбат»	2,01	0,44	0,76	73
ОАО «Рудник Каральвеем»	1,58	0,93	0,68	-27
ООО «Оймяконье»	0,29	0	0,56	–
Trans-SiberianGold	1,12	0,51	0,55	9
ОАО «Прииск Соловьевский»	2,24	0,32	0,43	36
Всего...	171,673	75,1	79,11	5

Источник: данные Союза золотопромышленников России

Таблица 3

Показатели добычи золота компаниями с иностранным участием в 2008–2014 гг., т

Компани	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Темпы роста показателей 2014 г. к 2013 г., %
Polyus Gold Int.	38,3	38	39,7	42,8	48,8	51,3	52,7	2,7
Polymetal Int.	8,9	9,3	11,1	11	15,2	21,7	26,3	21,2
Kinross Gold Corp.	15,4	25,6	19,9	16,1	14,3	14,9	21,3	42,6
Petropavlovsk PIC	12,2	14,8	15,8	19,6	22,1	23,3	19,4	-16,5
NordGold N.V.	6	9	9,3	10,6	10,2	9,9	10,6	7,1
HighlandGoldMining Ltd	5,1	5,1	6,3	5,9	6	6,2	6,8	9,4
LevievGroup	1,2	2	1,9	1,4	1,4	2	1,6	-20,8
AuriantMining AB	0,8	0,4	0,6	0,4	0,6	1,1	1,1	0
MangazeyaMining Ltd	–	–	–	0,5	0,5	0,5	0,3	-40
Trans-SiberianGold PLC	–	–	–	0,2	0,9	0,9	1,1	21,6
Всего...	89,1	106	105,4	108,5	120,1	131,8	141,2	7,1
% от общероссийской добычи	54,4	59,4	59,9	57,7	59,9	59,6	59,7	–

Источник: данные Союза золотопромышленников России

Рисунок 1

Динамика цен на золото в 2015 г., долл.

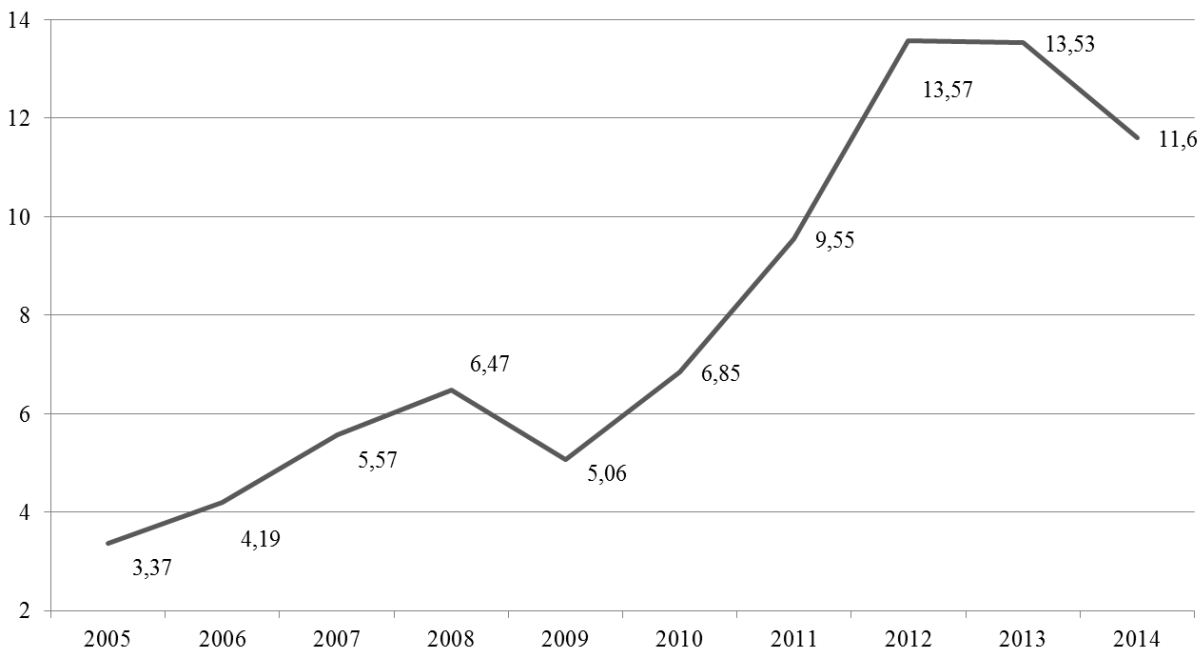


Источник: данные Банка России

Рисунок 2

Динамика поступления инвестиций в золотодобывающую отрасль Российской Федерации в 2002–2014 гг., млрд руб.

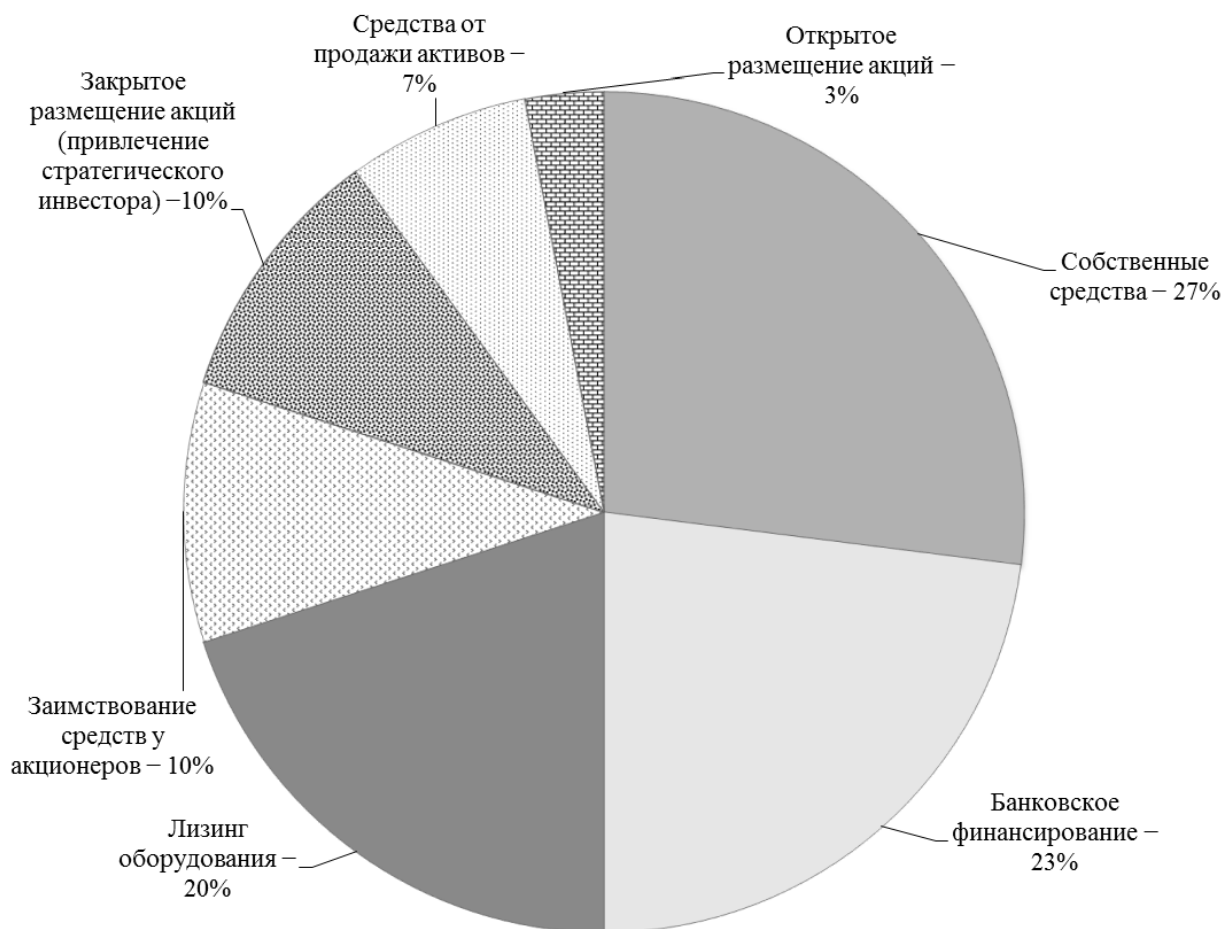
Млрд руб.



Источник: данные Росстата

Рисунок 3

Источники финансирования и поддержания деятельности золотодобывающих компаний в 2014 г.



Источник: обзор золотодобывающей отрасли России за 2013–2014 годы. URL: <http://urlid.ru/acr6>

Список литературы

1. *Кашуба С.Г., Иванов В.Н.* Обзор производственных результатов отрасли по добыче и производству драгоценных металлов в России по итогам первой половины 2015 года // *Золото и технологии.* 2015. № 3. С. 8–20.
2. *Петросов А.А.* Организационно-экономический механизм стратегии развития добычи золота // *Горный информационно-аналитический бюллетень.* 2010. № 10. С. 103–106.
3. *Климентов М.Н., Петин А.Н.* К проблеме повышения эффективности разведки и добычи благородных минералов (золота, серебра, платиноидов, алмазов и других) // *Научные ведомости Белгородского государственного университета.* 2011. № 21. С. 175–178.
4. *Егоров Е.Г.* Модернизация и инновационное развитие горнопромышленного комплекса северо-востока России // *Горный журнал.* 2015. № 3. С. 3–6.
5. *Лазарева А.К.* Эколого-экономические аспекты освоения Арктики и значение природных ресурсов Республики Саха (Якутия) // *Проблемы современной экономики.* 2015. № 2. С. 265–268.
6. *Логинов В.Г.* Оценка ущерба природным ресурсам при освоении месторождений полезных ископаемых Севера // *Интерэкспо Гео-Сибирь.* 2012. № 2. С. 53–58.
7. *Шарф И.В., Колмаков А.Ю.* Финансовые аспекты конкурсной документации на ведение геологоразведочных работ для малых золотодобывающих предприятий // *Современные проблемы науки и образования.* 2013. № 6. С. 13–20.

8. *Горчакова Д.С.* Состояние российской золотодобывающей отрасли // Экономический журнал. 2012. № 25. С. 89–96.
9. *Рудаков В.В.* Необходимость совершенствования технологии добычи драгоценных металлов и общей организации развития горной промышленности // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2011. № 7. С. 294–301.
10. *Вайсеро П.А.* Основные направления финансовых потоков в хозяйственной системе горнодобывающих предприятий на разных стадиях жизненного цикла на примере золотодобывающей отрасли // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2011. № 4. С. 342–348.
11. *Барчуков А.В., Краденых И.А.* Формирование горизонтально-интегрированного золотодобывающего предприятия при освоении россыпных месторождений // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2015. № 1. С. 9–14.
12. *Аникин А.В.* Российская золотодобывающая отрасль: проблемы и перспективы развития // Вестник Финансового университета. 2012. № 1. С. 89–94.
13. *Скаженик В.Б.* Обоснование управленческих решений при разработке золоторудных месторождений на основе компьютерного моделирования // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2010. № 12. С. 22–31.
14. *Брайко В.Н., Иванов В.Н., Волков В.П.* Золотодобывающая промышленность России: инвестиционный потенциал и правовые условия недропользования // Недропользование – XXI век. 2008. № 1. С. 15–18.
15. *Фомина Ю.Ю.* Инвестиционные стратегии российских транснациональных компаний за рубежом: современные особенности и проблемы их реализации // Вестник Волгоградского государственного университета. Сер. 3: Экономика. Экология. 2008. № 2. С. 225–233.
16. *Голубев Е.В.* Использование инструментов краудсорсинга как элемент усиления конкурентоспособности промышленных предприятий // Наукоедение. 2014. № 5. С.1–18. URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/57EVN514.pdf>.
17. *Галлиев Ж.К., Галлиева Н.В., Толмачев А.Г.* Экономическое обоснование развития предприятий россыпной золотодобычи на основе формирования системы проектного финансирования // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2011. № S-2-5. С. 5–43.
18. *Маркин А.В.* Проблемы производства и экспорта драгоценных металлов в России // Проблемы современной экономики. 2012. № 1. С. 108–114.
19. *Бадалов Д.В.* Золотодобыча и банки // Золото и технологии. 2011. № 4. С. 22–25.
20. *Галлиев Ж.К., Галлиева Н.В., Толмачев А.Г.* Обоснование величины заемных средств при расширении предприятия россыпной золотодобычи // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2010. № 12. С. 60–63.

**AN INNOVATIVE APPROACH TO THE MANAGEMENT OF INVESTMENT PROJECTS
OF GOLD-MINING INDUSTRY ENTERPRISES**

Ol'ga V. NIKULINA^{a,*}, Kseniya A. PONKRATOVA^b

^a Kuban State University, Krasnodar, Russian Federation
Olgafinans@mail.ru

^b Kuban State University, Krasnodar, Russian Federation
pka.krd@gmail.com

* Corresponding author

Article history:

Received 1 December 2015
Accepted 11 December 2015

JEL classification: O32, L52,
G32

Keywords: gold mining industry,
investment project, innovation
approach, management tools

Abstract

Subject The paper considers the need to develop an innovative approach to the management of investment projects of enterprises in gold prospecting.

Objectives The paper aims to substantiate such a need.

Methods For the study, to identify problems and determine prospects for the development of gold mining enterprises, we used a systems approach, logical and statistical analysis methods.

Conclusions We conclude that managerial innovations in enterprises of the gold mining industry will enhance the effectiveness of the implementation of investment projects related to innovation in the technology of gold extraction and processing.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2015

References

1. Kashuba S.G., Ivanov V.N. [An operating review of the mining and production of precious metals in Russia in the first half of 2015]. *Zoloto i tekhnologii = Gold and Technology*, 2015, no. 3, pp. 8–20. (In Russ.)
2. Petrosov A.A. [An organizational-economic mechanism of the strategy for the development of gold mining]. *Gornyi informatsionno-analiticheskii byulleten' = Mining Informational and Analytical Bulletin*, 2010, no. 10, pp. 103–106. (In Russ.)
3. Klimentov M.N., Petin A.N. [The problem of improving the efficiency of exploration and mining of precious minerals: gold, silver, platinoids, diamonds, and other]. *Nauchnye vedomosti Belgorodskogo gosudarstvennogo universiteta = Belgorod State University Scientific Bulletin*, 2011, no. 21, pp. 175–178. (In Russ.)
4. Egorov E.G. [Modernization and innovation development of the mining complex of North-East of Russia]. *Gornyi zhurnal = Mining Journal*, 2015, no. 3, pp. 3–6. (In Russ.)
5. Lazareva A.K. [Environmental and economic aspects of the Arctic development and the value of natural resources of the Republic of Sakha (Yakutia)]. *Problemy sovremennoi ekonomiki = Problems of Modern Economics*, 2015, no. 2, pp. 265–268. (In Russ.)
6. Loginov V.G. [Natural resource damage assessment in the development of mineral deposits in the North]. *Interespo Geo-Sibir' = Interexpo Geo-Siberia*, 2012, no. 2, pp. 53–58. (In Russ.)
7. Sharf I.V., Kolmakov A.Yu. [The financial aspects of the tender documentation to conduct exploration for small mining enterprises]. *Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya = Modern Problems of Science and Education*, 2013, no. 6, pp. 13–20. (In Russ.)
8. Gorchakova D.S. [The state of the Russian gold industry]. *Ekonomicheskii zhurnal = Economic Journal*, 2012, no. 25, pp. 89–96. (In Russ.)
9. Rudakov V.V. [A need to improve the technology of extraction of precious metals and the overall organization of the development of the mining industry]. *Gornyi informatsionno-analiticheskii byulleten' = Mining Informational and Analytical Bulletin*, 2011, no. 7, pp. 294–301. (In Russ.)
10. Vaisero P.A. [The main directions of financial flows in the economic system of mining enterprises at different stages of the life cycle: a gold-mining industry case]. *Gornyi informatsionno-analiticheskii byulleten' = Mining Informational and Analytical Bulletin*, 2011, no. 4, pp. 342–348. (In Russ.)

11. Barchukov A.V., Kradenykh I.A. [The formation of a horizontally integrated enterprise in gold placer deposits]. *Vestnik Sibirskogo instituta biznesa i informatsionnykh tekhnologii = Herald of Siberian Institute of Business and Information Technologies*, 2015, no. 1, pp. 9–14. (In Russ.)
12. Anikin A.V. [Russian gold mining industry: challenges and prospects for development]. *Vestnik Finansovogo universiteta = Bulletin of Financial University*, 2012, no. 1, pp. 89–94. (In Russ.)
13. Skazhenik V.B. [The rationale for management decisions when developing gold deposits based on computer simulations]. *Gornyi informatsionno-analiticheskii byulleten' = Mining Informational and Analytical Bulletin*, 2010, no. 124, pp. 22–31. (In Russ.)
14. Braiko V.N., Ivanov V.N., Volkov V.P. [Gold mining in Russia: investment potential and legal conditions]. *Nedropol'zovanie XXI vek = Subsurface Management 21 Century*, 2008, no. 1, pp. 15–18. (In Russ.)
15. Fomina Yu.Yu. [Investment strategies of Russian multinationals abroad: modern features and problems of implementation]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ser. 3: Ekonomika. Ekologiya = Science Journal of VolSU. Global Economic System*, 2008, no. 2, pp. 225–233. (In Russ.)
16. Golubev E.V. [Modern tools of crowdsourcing in the management of industrial companies]. *Naukovedenie*, 2014, no. 5, pp. 1–18. (In Russ.) Available at: <http://naukovedenie.ru/PDF/57EVN514.pdf>.
17. Galliev Zh.K., Gallieva N.V., Tolmachev A.G. [The development of alluvial gold mining enterprises on the basis of a system of project financing]. *Gornyi informatsionno-analiticheskii byulleten' = Mining Informational and Analytical Bulletin*, 2011, no. S-2-5, pp. 5–43. (In Russ.)
18. Markin A.V. [Problems of production and exports of precious metals in Russia]. *Problemy sovremennoi ekonomiki = Problems of Modern Economics*, 2012, no. 1, pp. 108–114. (In Russ.)
19. Badalov D.V. [Gold mining and banks]. *Zoloto i tekhnologii = Gold and Technology*, 2011, no. 4, pp. 22–25. (In Russ.)
20. Galliev Zh.K., Gallieva N.V., Tolmachev A.G. [Justification of the amount leveraged while expanding the enterprise of alluvial gold mining]. *Gornyi informatsionno-analiticheskii byulleten' = Mining Informational and Analytical Bulletin*, 2010, no. 12, pp. 60–63. (In Russ.)