

НЕФТЕГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ КОРОЛЕВСТВА БАХРЕЙН: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МОДЕРНИЗАЦИИ

Ирина Ахмед Зейн АЙДРУС

кандидат экономических наук, доцент кафедры международных экономических отношений,
Российский университет дружбы народов, Москва, Российская Федерация
aidrous@mail.ru

История статьи:

Принята 17.07.2014
Принята в доработанном виде
06.08.2015
Одобрена 21.09.2015

УДК 338.012

JEL: O1

Аннотация

Предмет. Для всех стран – экспортеров нефти остро стоит вопрос диверсификации экономики. Бахрейну, начавшему добывать и экспортировать углеводородное сырье ранее других стран Персидского залива, удалось изменить экономику за счет доходов и поступлений от нефтегазовой отрасли. Процесс модернизации дал толчок к дальнейшей диверсификации и развитию других секторов и производств, особенно сервисного назначения, инжиниринга, вторичной переработки и др. Исследование опыта развития энергетического сектора стран Персидского залива является актуальным в связи с необходимостью диверсификации экономики Российской Федерации в целом и нефтеносных регионов в частности.

Цели. Определение ключевых этапов в развитии стратегической для Королевства Бахрейн индустрии, выявление направлений модернизации отрасли, а также современных тенденций развития нефтегазовой промышленности.

Методология. На основе исторического метода было изучено развитие нефтегазовой отрасли Бахрейна. Путем применения методов анализа, синтеза и индукции представлена характеристика современного состояния индустрии и выявлены основные направления ее модернизации.

Результаты. Определены особенности становления нефтегазовой промышленности Бахрейна, выделены основные этапы ее развития и выявлены основные направления модернизации. Показаны тенденции современного развития нефтегазового сектора.

Выводы. Модернизация нефтегазовой индустрии дает возможность дальнейшей диверсификации бахрейнской экономики. В основе успешной реструктуризации и повышения эффективности отрасли лежит ряд факторов, основным из которых является эффективность управления отраслью. В будущем нефтегазовый сектор продолжит играть ключевую роль в финансировании экономических преобразований в стране, развитии внешней торговли, привлечении иностранных инвестиций, решении вопросов занятости и др.

Ключевые слова: нефтегазовый сектор, Бахрейн, модернизация, диверсификация, экономика

С учетом мировой экономической турбулентности и волатильности цен на энергоресурсы предложения по усилению энергетического сектора Бахрейна, разработанные автором, могут быть применены и для Российской Федерации.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2014

Введение

Впервые в России труд, посвященный проблемам экономического развития Бахрейна и его истории, увидел свет в 1976 г. Писатель и автор множества популярных работ В.Л. Бодянский рассматривал современное положение Бахрейна, экономику, природно-ресурсный и демографический потенциал страны¹. В 2006 г. российские экономисты-востоковеды В.А. Исаев и А.О. Филионик опубликовали посвященную социально-экономическому развитию королевства монографию, в которой определили нефтегазовый сектор в качестве фактора устойчивого развития страны [1]. Авторы посвятили ряд других работ Бахрейну и аравийским монархиям, раскрывающих роль нефтегазовой промышленности для региона [2, 3]. Масштабный

и комплексный анализ индустриализации и модернизации стран Персидского залива, включая Бахрейн, содержится в труде востоковеда-международника И.А. Александрова [4]. Российский экономист Л.В. Шкваря исследует в своих работах различные аспекты состояния, роста и модернизации экономик Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) [5].

За последние четыре десятилетия Королевству Бахрейн удалось совершить значительный экономический прорыв и кардинально изменить структуру экономики. Существенно снизилась доля нефтегазового сектора в ВВП и возрос удельный вес сектора услуг. В 2013 г. в текущих рыночных и постоянных ценах показатели соответственно составили 26,2 и 20,8%². В своем

¹ Бодянский В.Л. Современный Бахрейн. Справочник. М.: Наука, 1976. 312 с.

² Economic Indicators // December 2013. № 42. URL: <http://urlid.ru/b7rm>

труде Митчел Бельфер обращает внимание на то, что Бахрейн является первой страной в регионе, перешедшей к постуглеводородному этапу развития [6]. Усилилась роль страны как международного финансового центра, регионального узла логистических, информационных и телекоммуникационных технологий, возросла инвестиционная привлекательность страны, начала активно развиваться научно-исследовательская и образовательная деятельность.

Эти изменения, предполагающие рост инвестиционной и инновационной составляющей в национальной экономике, вызывают пристальное внимание и российских, и зарубежных авторов, а также международных организаций. Так, М. Хенкок подчеркивает, что в Бахрейне, население которого составляет всего 1,3 млн чел., по состоянию на 2011 г. было зарегистрировано более 400 финансовых институтов, в том числе 24 банка, обслуживающих физических лиц, 32 банка для работы с юридическими лицами и 7 исламских банков [7]. В этом же ключе идут рассуждения Е.С. Бирюкова – автора трудов, посвященных банковскому и финансовому потенциалу Королевства Бахрейн и других аравийских монархий [8–10]. Так, в одной из своих работ он подчеркивает, что «стратегия Бахрейна по укреплению своих позиций на рынке финансовых услуг включает в себя ряд основных направлений. Это, во-первых, улучшение системы регулирования. Во-вторых, постоянное улучшение качества банковских и финансовых услуг, кроме того, поощряется создание инновационных финансовых продуктов, например в сфере исламских финансов. В-третьих, Бахрейн проводит политику развития квалифицированных кадров» [11].

Экономист В.И. Русакович отмечает быстрый рост рынка технологий и коммуникаций Бахрейна, который, однако, «пока не достиг своей высшей точки, что свидетельствует о богатых возможностях для наращивания инвестирования в данный сектор» [12].

В Бахрейне наряду с другими странами ССАГПЗ произошла беспрецедентная в мире модернизация как нефтегазовой отрасли, так и всей экономики. Несмотря на масштабность, темпы и сложность преобразований, стране в условиях усиления взаимозависимости экономик и волатильности мировых сырьевых рынков удалось сохранить положительную динамику развития. В своей статье Л.В. Шкваря доказывает, что среди стран региона «Бахрейн и ОАЭ, проведя ряд стабилизационных и структурных реформ, сумели сохранить наиболее устойчивые среднегодовые темпы роста» [13].

Экономическое развитие Бахрейна не исключает наличия определенных трудностей: наряду с угрозой полного истощения энергетических ресурсов перед королевством достаточно остро стоит проблема безработицы, временами возникающая социальная напряженность в обществе в связи с узкой социальной базой государственной власти. Так, М. Джойс в своей монографии исследует историю социального конфликта в контексте международных отношений Бахрейна [14].

Еще одна трудность современного развития королевства связана с усилением конкуренции на глобальном уровне. В результате этого особую актуальность приобретает адаптация экономической модели к новым условиям. Членство страны в ВТО подразумевает исполнение обязательств по снятию/сокращению определенных ограничений, касающихся энергетического сектора (товаров, услуг или инвестиций), и предоставление зарубежным партнерам доступа к рынку и условий национального режима. По мнению М.Д. Аль-Саяда, «Бахрейн не в состоянии состязаться с крупнейшими энергетическими компаниями развитых стран – членом ВТО» [15].

Обязательства по формированию политики защиты окружающей среды, в частности оказания прямого и косвенного влияния на производственные затраты (особенно в секторе энергетики), также нельзя сбрасывать со счетов. Ограничения, связанные с изменением климата, в частности те, которые относятся к рациональному использованию энергии, в конечном итоге станут первоочередными проблемами для страны, считает М.Д. Аль-Саяд³. Более того, Бахрейн как островное государство особо уязвим перед негативными последствиями изменения климата.

Именно диверсификация экономики содействует преодолению стоящих перед страной проблем. Нефтяной и газовой секторы на протяжении многих лет придают импульс успешным преобразованиям в экономике благодаря значительному вкладу в формирование бюджетных поступлений (более 80%) от отрасли и доходов от экспорта (более 80%). Так, Л.В. Шкваря полагает, что социально-экономический прогресс стран Залива – стабильное явление, опирающееся на устойчивый нефтяной фундамент, который служит основой не только диверсификации национальных экономик и обеспечения устойчивого самоподдерживающегося роста, но и в перспективе для перехода к экономике знаний и

³ *Al-Sayyad M.J.* Challenges and Opportunities Facing Bahrain's Energy Sector in Contemporary Conditions. Manama. 2012. 178 p.

роста роли инновационного предпринимательства» [16]. Следовательно, модернизация стратегической отрасли страны, по сути, является основным условием дальнейшего развития Бахрейна и повышения его привлекательности для зарубежных инвесторов [17].

Становление нефтегазовой отрасли

Зарождение нефтегазовой промышленности страны началось еще в 1840 г., когда капитан Констебль от имени Геологического комитета Индии впервые провел геологические исследования в Бахрейне. В 1904 г. Геологический комитет Индии послал экспедицию под руководством Г.И. Пилгрима для геолого-разведочных работ, в ходе которых были сделаны оптимистичные выводы о нефтяных запасах исследуемого месторождения, известного ныне как Авали (Awali Dome) или месторождение Бахрейн (Bahrain Field).

Следующий этап в развитии нефтегазовой индустрии в Бахрейне, да и в целом в Заливе, неразрывно связан с именем предпринимателя Франка Холмса из Новой Зеландии, которого по праву называют «отец нефти» (Father of oil или Abu Al-Naft).

В 1924 г. Ф. Холмс заключил соглашение по исследованию артезианских скважин в целях поиска пресной воды на основном острове королевства [18]. В 1925 г. пресная вода была найдена и в качестве вознаграждения за открытие столь ценного для Бахрейна ресурса Холмс получил нефтяную концессию с правом передачи ее третьим лицам. Концессия охватывала территорию всего государства Бахрейн и имела весьма длительный срок действия. После Второй мировой войны концессии стали оформляться на более короткие сроки и носили локальный характер. Концессионный характер первых нефтегазовых разработок в Бахрейне во многом обязан своим появлением дальновидности тогдашнего правителя Бахрейна – шейха Хамада бин Исы Аль Халифы, который ввиду спада жемчужной индустрии (тогда ключевой отрасли Бахрейна) решил, что государство ждет блестящее нефтяное будущее.

В 1928 г. компания Eastern Gulf Oil Company, учрежденная Ф. Холмсом и проводившая агрессивную политику в области разработки месторождений, перепродала опционный договор американской компании Standard Oil of California (SOCAL), которая в 1929 г. учредила канадский филиал – Bahrain Petroleum Company (BAPCO). 1930-е гг. ознаменованы подписанием соглашения между BAPCO и шейхом Бахрейна о концессии на 2/3 территории королевства сроком на 69 лет.

Кроме того, BAPCO пробурила первую скважину вблизи Джебель Ад-Духан в 1931 г. А уже в 1932 г. забила первая нефть. Ежедневный объем добычи сначала составлял лишь 9,6 тыс. барр. в день, но уже в первом полугодии 1934 г. достиг 1 803, 5 тыс. барр. Растущие объемы добычи позволили в 1934 г. отправить с месторождения Авали первый нефтетанкер в Японию из нового терминала в г. Ситра.

Знаменательной вехой в истории Бахрейна можно назвать 1930-е гг. благодаря началу развития там нефтеперерабатывающей индустрии. В 1936 г. был построен первый нефтеперерабатывающий завод.

В 1940-е гг. был проложен нефтепровод, соединяющий Саудовскую Аравию и Бахрейн. Первая импортированная по этому трубопроводу нефть стала поступать на новый нефтеперерабатывающий завод с 1945 г. С началом подачи саудовской нефти производительность этого завода существенно повысилась. Дальнейшему росту мощностей завода способствовало открытие месторождений нефти в прилегающих к побережью районах Саудовской Аравии. Нефтеперерабатывающий завод многократно модернизировался, в результате чего переработка достигла 250 тыс. барр. в день.

В июле 1949 г. было подписано соглашение, которое закрепляло за BAPCO не только всю территорию Бахрейна, но и часть его территориальных вод. Однако монополия BAPCO не означала полной закрытости Бахрейна для иных зарубежных нефтяных компаний. После заключения бахрейнско-саудовского (1958 г.) и бахрейнско-иранского (1971–1972 гг.) соглашений о разграничении территориальных вод, а также достижения предварительной договоренности между Бахрейном и Катаром по данному вопросу у местных властей появилась возможность предоставления новых концессий.

В 1950-х гг. нефтеперерабатывающий завод по мощности занял второе место на Ближнем Востоке и превратился в одно из крупнейших нефтеперерабатывающих предприятий этого региона. Он перерабатывал всю бахрейнскую нефть и большую часть саудовской, которая поставлялась по нефтепроводу.

В 1960-х гг. завод уже представлял собой огромное предприятие с современным оборудованием для прямой перегонки и крекинга нефти. Благодаря крекинговому оборудованию он получил возможность выпускать большее количество ценных продуктов из каждого барреля сырой нефти, нежели выпускали другие заводы в регионе, предназначенные только для прямой перегонки нефти (например, заводы в Кувейте, Саудовской Аравии, Ираке). В частности, за счет

крекинга завод ВАРСО наладил выпуск высокооктанового бензина и ряда химикалий, представляющих собой сырье для производства синтетического каучука и пластмасс. Кроме того, завод начал производство авиационного топлива, смазочных масел, керосина, дизельного топлива. Конъюнктура на международном рынке нефти и нефтепродуктов позволила расширять мощности завода и в последующем.

В 1970 г. Бахрейн присоединился к Организации арабских стран – экспортеров нефти (ОАПЕК). При активной поддержке членов ОПЕК и ОАПЕК власти Бахрейна настояли на внесении принципиально новых положений в соглашения с американской фирмой Superior Oil Company, которой в декабре 1970 г. была предоставлена концессия на часть территориальных вод. Новое соглашение сократило срок концессии до 35 лет. Одновременно оно ужесточило условия договора с компанией ВАРСО, лишь формально устанавливавшего равное распределение доходов. Стоит отметить, что по упомянутому договору даже роялти фактически включались в те 50%, которые предназначались бахрейнскому правительству. В начале 1970-х гг. власти Бахрейна выдвинули перед руководством ВАРСО ряд условий, которые компания была вынуждена принять. Они предполагали осуществление всех закупок для себя только на местном рынке (размеры закупок были определены в 2,5 млн бахрейнских динаров), выделение для внутренних нужд Бахрейна около 40–45% производимых нефтепродуктов, проведение бахрейнзации управленческого аппарата и финансирование обучения местных специалистов. Руководство ВАРСО приняло меры по повышению производительности и рентабельности и поддержало решение ОАПЕК построить в г. Ситра сухой док для ремонта танкеров.

В марте 1975 г. правительство Бахрейна приняло решение об установлении полного контроля над нефтяной промышленностью страны. Начало национализации фактически было положено в 1976 г., когда была учреждена компания Bahrain National Oil Company (BANOCO). Эта компания занималась разведкой новых месторождений, добычей нефти, производством, переработкой и ее транспортировкой, строительством нефтехранилищ, распределением газо- и нефтепродуктов и установлением цен на них для местных потребителей, проведением маркетинговых исследований мирового рынка энергоносителей, поставками авиационного топлива и установлением цен на него. Однако нефтеперерабатывающий завод на тот момент оставался во владении американской компании ВАРСО. Только в 1997 г. правительство Бахрейна

полностью выкупило завод и стало единоличным владельцем обеих компаний.

Таким образом, 1970-е гг. стали одной из наиболее важных вех в истории развития всей нефтегазовой индустрии островного государства. Произошла национализация нефтяной индустрии Бахрейна. Руководство страны установило 100%-ный государственный контроль за всеми операциями (включая экспортные) как с бахрейнской нефтью, так и саудовской, поступающей для ее дальнейшей переработки. Именно в этот период был запущен процесс индустриализации: налажено производство алюминия (алюминиевый завод ALBA является одним из крупнейших в мире) и создана судоремонтная промышленность, представленная мощной судостроительной и судоремонтной компанией ASRY. Нефтяной бум 1973 г. и последующий бурный рост деловой активности в регионе превратили Бахрейн в международный финансовый центр. В 1978 г. было положено начало формирования в стране мирового центра исламских финансов.

В 1980-е гг. основной упор был сделан на развитие нефтехимической промышленности.

С широкой программой модернизации нефтегазового комплекса в целях повышения его производительности были связаны 1990-е гг. В июле 1998 г. высший государственный совет по делам нефти утвердил программу финансирования дальнейшего расширения мощностей этого комплекса, выделив для этих целей 400 млн долл. США.

Таким образом, во второй половине XX в. происходило интенсивное развитие нефтяной промышленности Бахрейна, завершившееся ее национализацией рыночными методами. Это привело к повышению роли нефтяного фактора в развитии экономики и дало импульс к развитию страны по следующим направлениям:

- углублению участия в международной торговле и усилению экономического сотрудничества с Саудовской Аравией благодаря экспорту и импорту нефти и нефтепродуктов;
- расширению индустриализации за счет создания нефтехимической отрасли, производства алюминия и судоремонта в результате притока нефтедолларов;
- развитию финансового сектора и превращению Бахрейна в международный финансовый центр вследствие поступления доходов от нефти, либерального законодательства и отсутствия конкурентов на региональном уровне.

Направления модернизации нефтяной отрасли Бахрейна

В настоящее время развитие нефтяной промышленности находится под влиянием таких тенденций, как глобализация, появление и внедрение новейших технологий, усиление конкуренции на мировых рынках и повышение роли субъектов международных экономических отношений, в том числе международных организаций и интеграционных объединений. Развитие энергетического сектора зависит от влияния присоединения Бахрейна к Киотскому протоколу, а также его участия в Рамочной конвенции ООН об изменении климата.

В целях минимизации давления внешнеполитических факторов на стратегически важную отрасль Бахрейн уделяет серьезное внимание повышению конкурентоспособности страны на мировом рынке нефти и газа благодаря модернизации.

Королевский указ № 63 от 2005 г. в качестве составляющего элемента экономической реформы Бахрейна, направленной на повышение эффективности нефтегазового сектора, положил начало реструктуризации нефтегазовой отрасли.

В 2007 г. была создана государственная нефтегазовая холдинговая компания National Oil and Gas Holding Company (NOGA Holding) по управлению активами национальных нефтяных и газовых компаний, а также по осуществлению инвестиций в фонды компаний. Компания получила 100%-ную долю в нефтяных компаниях VAPCO и Bahrain National Gas Expansion Company (BANAGAS Expansion). Кроме того, в ведение компании перешел 33,3%-ный пакет в компании Gulf Petrochemical Industries Co (GPIC), 60%-ный пакет в Bahrain Aviation Fueling Company (BAFCO), 75%-ный пакет в BANAGAS, 55%-ный пакет в Lube Base Oil Plant (LBOP), 51%-ный пакет в Tatweer Petroleum (TP), 35%-ный пакет в транспортной компании по перевозке нефтепродуктов Skaugen Gulf Petrochem Carriers (SGPC).

Программа модернизации отрасли реализуется компаниями, входящими в NOGA Holding. В настоящее время компания управляет нефтеперерабатывающим заводом с ежедневным объемом переработки в 260 тыс. барр., распределительной нефтебазой и морским терминалом, а также имеет более 170 нефтехранилищ общей вместимостью более 14 млн барр. Примерно 1/6 часть сырья для переработки поступает из скважин в Бахрейне (32 тыс. барр. в день), а остальная нефть перекачивается с месторождения Абу-Сафа (150 тыс. барр. в день). Абу-Сафа представляет

собой шельфовое месторождение, разработка которого началась в 1950-е гг. Бахрейном совместно с Саудовской Аравией. Объем добычи составлял тогда 150 тыс. барр. в день, который распределялся в равных долях между двумя странами. В 1996 г. Саудовская Аравия уступила свою долю Бахрейну, но позднее потребовала ее обратно. В 2003 г. обе страны инвестировали в месторождение Абу-Сафа 600 млн долл. в целях повышения его производительности. Это способствовало тому, что объем добычи вырос до 300 тыс. барр. в день. В 2012 г. доля Бахрейна в добыче с месторождения составила 128 тыс. барр. в день [19].

Компания VAPCO активно занимается внедрением новейших технологий и расширяет ассортимент производимого топлива. Она производит сжиженный газ, бензин-растворитель, бензин, авиационное топливо, дизельное топливо, тяжелый дистиллят смазочных масел, мазут, битум. Поставки целого ряда нефтепродуктов осуществляются на местный и внешний рынки. Первоначально все поставки сырой нефти осуществлялись на Ближний Восток, в Индию, на Дальний Восток, в Юго-Восточную Азию и Африку. Позднее, когда на экспорт пошла продукция глубокой переработки, отвечающая международным экологическим требованиям, торговые границы для VAPCO расширились вплоть до Европы и Великобритании. Так, сумма поставок минерального топлива и продуктов нефтепереработки из Бахрейна в Российскую Федерацию в 2014 г. составила 5,1 млн долл, или 33% импорта⁴. Безусловно, такие качественные изменения вывели компанию на принципиально новый уровень в нефтегазовой индустрии. Она является главным экспортером нефтепродуктов в стране.

Компания VAPCO занимает одно из лидирующих мест в разработке технологий по производству дизельного топлива с низким содержанием серы (менее 10 частиц на миллион, что отвечает самым строгим требованиям в мировой нефтеиндустрии), производство которого было начато в 2007 г. Компания способна производить в день свыше 100 тыс. барр. дизельного топлива с ультранизким содержанием серы (ULSD – ultra-low sulphur diesel). Ни один другой нефтеперерабатывающий завод региона не способен производить ULSD в таких крупных масштабах.

В настоящее время VAPCO реализует значимые для NOGA проекты. Это проект по запуску семи установок по осушению природного газа (Project for Installation of Seven Gas Dehydration Units),

⁴ Импорт Российской Федерации из Бахрейна. Таможенная статистика внешней торговли России и Бахрейна. Федеральная таможенная служба. URL: <http://urlid.ru/b7s3>

который оценивается в 74 млн долл., проект по обеспечению добычи дополнительного объема природного газа в 200 млн футов кубических, а также проект по производству гранулированной серы (Sulphur Pellets Production Project), который оценивается в 40,6 млн долл. Основной производственный модуль проекта был завершен в 2010 г.

Крупнейшим на Ближнем Востоке является проект ВАРСО по производству смазочных масел, вырабатываемых на нефтяной основе (Lube Base Oil Company production project). В реализации данного проекта принимали участие иностранные партнеры. В июне 2008 г. компания подписала соглашение о совместной деятельности с финской компанией Neste Oil, которое является стратегическим шагом для нефтяной индустрии Бахрейна. Благодаря сотрудничеству Neste Oil и ВАРСО появилась возможность улучшить качество нефтепродуктов, построив завод по производству смазочных материалов в объеме 40 тыс. т в год, а также снизить издержки. Новые масла не содержат серы и обладают высокой степенью вязкости. Строительство осуществляла корейская компания Samsung Engineering Company Ltd. В январе 2011 г. начался ввод завода в эксплуатацию, а в ноябре 2011 г. была отгружена первая партия масел на экспорт.

Стратегической для компании ВАРСО также стала созданная по инициативе национального управления нефти и газа программа глубокого газового бурения на горизонте Хуфф (Khuff) месторождения Бахрейн. На Хуффе осуществляется проект стоимостью 200 млн долл., который позволит увеличить добычу на 1/3 – до 1,2 млрд футов кубических в сутки и удовлетворить растущий в королевстве спрос на газ⁵.

Таким образом, можно с уверенностью утверждать, что значение компании ВАРСО для Бахрейна велико и многообразно. Во-первых, это одна из главных компаний, покрывающих львиную долю расходов королевства. Во-вторых, это своего рода лицо нефтяной индустрии Бахрейна, один из главнейших экономических агентов, представляющих страну на мировой арене. В-третьих, компания реализует множество социальных программ, обуславливающих поддержание стабильной и благополучной ситуации внутри страны.

Компания по производству авиационного топлива Бахрейна (BAFCO), созданная в 1985 г., представляет собой совместное предприятие, где NOGA Holding является основным акционером,

владеющим 60% акций, в то время как Chevron Bahrain имеет 27%, а доля BP (BP Middle East) составляет 13%. Авиационное топливо Jet A-1, поставляемое компанией BAFCO, производится на бахрейнском заводе в 18 км от аэропорта и соответствует международным стандартам. Еще в 1997 г. компания BAFCO получила сертификат качества ISO 9001 Quality Assurance Certificate, выданный Британским институтом стандартизации (British Standards Institute – BSI). Стоит отметить, что по мере расширения международного аэропорта Бахрейна спрос на авиатопливо возрастает. Несмотря на небольшой размер (персонал компании составляет всего 123 чел.), BAFCO за годы своего существования сумела добиться многого: она активно участвует в модернизации, объявленной правительством, использует новейшее оборудование, поддерживает высокие стандарты обслуживания и контроля за качеством авиационного топлива. Существенный вклад компании в повышение престижа страны на международном уровне. Начиная с 1998 г. компания BAFCO получила 11 наград от компаний Air BP и Chevron, причем последняя была присуждена в 2009 г. И даже в такой специфической области корпоративной политики, как «бахрейнизация», показатель BAFCO предельно высок (99% персонала компании составляют представители коренной национальности)⁶.

Модернизация в газовой сфере затрагивает прежде всего технологическое оснащение и организационную структуру отрасли. Производство и добыча газа ведется Бахрейнской национальной газовой компанией BANAGAS, 75% акций которой принадлежит правительству Бахрейна, 12,5% – Boubyan Petrochemical Company (Кувейт) (до октября 2011 г. доля принадлежала Арабской нефтяной инвестиционной корпорации – API Corp), 12,5% – компании Caltex Bahrain (Chevron). Местное производство характеризуется самым высоким среди арабских нефтедобывающих стран процентом утилизации газа. Весь добываемый газ, как природный, так и попутный, реализуется на внутреннем рынке, где используется в качестве технологического сырья для нефтехимической промышленности и топлива для нефтеперерабатывающих заводов ВАРСО, а также электростанций, алюминиевого завода ALBA. В 2009 г. самая высокая доля потребления газа (36%) пришла на управление электрическими и водными ресурсами и электростанции, 24% – на ALBA, 17% – на операции по обратной закачке добытого газа в нефтяные скважины, 9% – на иные нужды ВАРСО

⁵ Annual Review 2008. BAPCO.

URL: <http://www.bapco.net/Docs/engannual08.pdf>

⁶ Bahrain Aviation Fuelling Company.

URL: <http://www.noga.gov.bh/index.php?page=523>

и 8% – на нужды GPIC⁷. Мощность завода сжиженных нефтяных газов государственной компании BANAGAS составляет около 300 млн футов кубических в день.

В результате возросших объемов добычи нефти с месторождения Бахрейн в стране с 2003 г. был запущен проект по переработке дополнительного количества попутного газа (пропана), а также высвобождаемого от переработки на нефтеперерабатывающем заводе бутана. Для реализации проекта был заключен соответствующий договор с компанией BAPCO. В итоге в 2008 г. проект был реорганизован в Национальную бахрейнскую компанию по расширению производства газа (BANAGAS Expansion), управляемую Бахрейнской национальной газовой компанией BANAGAS. Компания BANAGAS Expansion считается одним из наиболее успешных модернизационных проектов королевства. На центральном заводе сжиженный газ добывают путем фракционирования, затем полученные продукты транспортируются на склад в г. Ситра и хранятся в охлаждаемых резервуарах для последующего вывоза за рубеж, нефть доставляется на завод BAPCO для хранения и дальнейшего экспорта. Остаточный газ (в основном метан и этан), направляется на алюминиевый завод, нефтеперерабатывающий завод и электростанцию Riffa, где используется для работы газовых турбин. За исключением небольшого количества пропана, поставляемого на местный рынок, все продукты переработки экспортируются.

Говоря о компании Gulf Petrochemical Industries Company (GPIC), в которой корпорация Saudi Basic Industries Corp (Саудовская Аравия) и компания Petrochemical Industries Company (Кувейт) наравне с NOGA Holding Company владеют равными долями капитала (по 1/3), необходимо подчеркнуть, что она своевременно отреагировала на новые вызовы, в частности на те из них, которые связаны с изменением регионального и глобального климата. В целях контроля за выбросами парниковых газов, минимизации их негативного воздействия на окружающую среду компания GPIC установила в 2010 г. первую на Ближнем Востоке регенерационную установку для углекислого газа, которая поглощает 450 т углекислого газа в день и тем самым значительно улучшает экологическую обстановку. Компания GPIC использует природный газ в качестве исходного сырья для ежедневного производства 1 200 т аммиака (400 тыс. т в год), 1 700 т мочевины (600 тыс. т в год) и 1 200 т метанола (400 тыс. т в год). Компания достигла значительных успехов в конкурсах по разработке

проектов в нефтегазовой сфере. На региональном уровне компания завоевала премию шейха Мухаммеда бин Рашида Аль Мактума, которой наградились выдающиеся арабские предприятия в 2002 г. В 2005 г. GPIC выиграла престижный приз компании RoSPA Sir George Earle, который присуждается за самое высокое качество систем корпоративной профессиональной безопасности и здравоохранения во всем мире. Следует отметить, что компания стала первой организацией за пределами Европы и Северной Америки, которая была удостоена этого престижного трофея. В финале конкурса за эту награду компания GPIC конкурировала с такими международными гигантами, как Shell, Toyota и General Electric. Это высокодоходная компания, поскольку ежегодно приносит национальной экономике около 100 млн долл.⁸

Модернизация одного из старейших нефтяных месторождений в мире представляет собой весьма важное направление в развитии нефтегазовой отрасли. Управление нефти и газа планирует увеличить добычу на месторождении Бахрейн до 100 тыс. барр. в день в течение ближайших семи лет. Такие перспективы открылись после подписания договора с американской нефтяной компанией Occidental Petroleum Corp и компанией из Абу-Даби Mubadala Development Co в апреле 2009 г. Уже в начале ноября 2009 г. согласно этому договору была учреждена совместная компания Tatweer Petroleum, целью которой является увеличение добычи нефти и газа. Контракт на развитие и производство между Occidental и Mubadala – принципиальный сдвиг в развитии нефтяной промышленности Бахрейна. В 2010 г. Tatweer Petroleum инвестировала в расширение добычи нефти 345 млн долл. и добилась рекордного объема добычи нефти и конденсата уже в декабре 2010 г. – 37,316 тыс. барр. в день (ранее – 30,343 тыс. барр. в день). В 2012 г. объем капиталовложений достиг 927 млн долл. В 2014 г. было пробурено еще 132 скважины, что увеличило объем добычи нефти и конденсата до 48 тыс. барр. в день⁹.

Создание компаний Bahrain Lube Oil Company и Tatweer Petroleum-Bahrain Field Development Company (Tatweer Petroleum) является ярким примером развития нефтегазового сектора Бахрейна, отражающим необходимость сохранения энергетических ресурсов, увеличения добычи действующих и открытие новых шельфовых месторождений, перехода на альтернативные источники энергии. Для реализации упомянутых проектов управление по

⁸ GPIC. URL: <http://urlid.ru/b7se>

⁹ Chairman's Message. To the Stakeholders of Tatweer Petroleum Company. URL: <http://urlid.ru/b7sf>

⁷ Annual Review. BAPCO. URL: <http://urlid.ru/b7sd>

нефти и газу сделало ставку на привлечение иностранного капитала. Оно намерено в ближайшие годы создавать еще компании для осуществления проектов в области нефти и газа. Так, в декабре 2010 г. была создана Skaugen Gulf Petchem Carriers для морской транспортировки продуктов нефтепереработки и сжиженного газа. При этом 35% компании принадлежит NOGA Holding, 35% – норвежской компании Skaugen и оставшиеся 30% – исламскому инвестиционному банку Capital Management House.

Правительство Бахрейна поощряет поиск новых технологий, позволяющих добывать нефть и газ на большей глубине. В области привлечения инвестиций особую роль руководство страны отводит созданному в 2000 г. Высшему совету экономического развития, который объединяет интересы государственного и частного секторов. Правительством ставится задача поддерживать приток иностранных инвестиций на уровне 600–800 млн долл. в год [20]. Основными иностранными инвесторами в области добычи нефти и природного газа в Бахрейне являются компании Chevron Texaco, Petronas и En Cana.

Принципиально новым в инвестиционной политике компании NOGA Holding являются последовательные шаги по расширению круга потенциальных партнеров и инвесторов, выход холдинга за пределы региона, за рамки традиционного ряда партнеров, сложившегося еще с колониальных и постколониальных времен. Так, в 2009 г. NOGA Holding и ПАО «Газпром» подписали соглашение о намерениях в развитии сотрудничества. В октябре 2010 г. состоялась рабочая встреча председателя правления ПАО «Газпром» А. Миллера и министра энергетики Бахрейна д. Абдуль-Хусейна Али Мирзы. Бахрейн заинтересован в привлечении российских компаний к проектам в нефтегазовой сфере, включая разведку, добычу, оказание инжиниринговых услуг. С учетом планов королевства в ближайшие 20 лет инвестировать 15 млрд долл. в новые разработки газа на территории площадью 367 км² и нефти на территории площадью 289 км², а также вложить около 10 млрд долл. в расширение переработки нефти на заводе ВАРСО в г. Ситра с текущих 260 тыс. барр. в день до уровня, превышающего 400 тыс. барр. в день, с российской стороны целесообразно инициировать создание совместной российско-бахрейнской компании.

Выводы

Таким образом, можно выделить следующие направления модернизации нефтегазового сектора Бахрейна в начале 2000-х гг.

Во-первых, реформирование энергетического сектора сопровождалось постепенной денационализацией, то есть процессом, противоположным тенденции перехода прав собственности в пользу государства, имевшим место во второй половине XX в.

Во-вторых, повышение эффективности предприятий нефтегазовой отрасли происходило при участии иностранного капитала: с помощью зарубежных партнеров из арабских стран Персидского залива, Юго-Восточной Азии, Америки и Европы реализовывались проекты как в области добычи, так и нефтепереработки. *В-третьих*, ключевым в модернизации стал процесс технологического переоснащения предприятий нефтегазовой индустрии, в том числе применение энергосберегающих и экологически безопасных технологий. *В-четвертых*, модернизация сопровождалась диверсификацией по разным направлениям (по производимой и экспортируемой продукции, по странам и рынкам сбыта, по инвесторам и партнерам).

Масштабные мероприятия по привлечению иностранных инвестиций и новейших технологий в разведку, добычу и переработку нефти и газа позволяют считать начало XXI в. вторым рождением нефтяной промышленности Бахрейна. Хотя Королевство Бахрейн пока не смогло освободиться от нефтяной зависимости, страна переориентировалась с экспорта сырой нефти на экспорт нефтепродуктов. Модернизация нефтегазовой отрасли дала толчок к развитию другим секторам и производствам, особенно сервисного назначения, инжиниринга, вторичной переработки. Поэтому нефтегазовый сектор будет играть значительную роль в экономике королевства в ближайшие десятилетия.

Несмотря на важность нефтегазовой промышленности в современных условиях глобализации, усиления конкуренции, либерализации международной торговли, а также присоединения страны к Киотскому протоколу и Рамочной конвенции ООН по изменению климата, Бахрейн вынужден искать пути преодоления ряда вызовов. Королевство первое среди стран Персидского залива столкнулось с ограниченностью сырья и начало импортировать сырую нефть. В связи с колебаниями цен на нефть и переходом к использованию альтернативных источников энергии королевство вынуждено осуществлять поиск новых источников финансирования экономических преобразований. Бахрейн сейчас также необходимо приспособляться к новым международным требованиям в области международной торговли и защиты окружающей среды.

Экономическое сотрудничество Бахрейна с Российской Федерацией в энергетической сфере может способствовать минимизации внешних рисков. В условиях мировой турбулентности и с учетом схожих позиций Российской Федерации и нефтяных монархий Персидского залива в мировой экономике возможно создание рабочей группы для проведения консультаций и выработки совместной позиции по вопросам, затрагивающим интересы как России, так и стран – членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива в энергетической сфере. Переговорный процесс целесообразно начинать с Бахрейна в силу того, что на современном этапе укрепление отношений с Россией является одним из приоритетов политики королевства, которое может стать катализатором сближения Российской Федерации и стран – членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива в мировом политическом и экономическом пространстве. Ввиду нацеленности Бахрейна на диверсификацию внешнеэкономических партнеров и повышение конкурентоспособности энергетического сектора актуально открытие совместных российско-бахрейнских предприятий для осуществления деятельности как в королевстве, так и в регионе. Создание энергосервисной компании с участием NOGA Holding и привлечением российских конкурентоспособных технологий и капитала позволит осуществлять региональные проекты в нефтегазовой отрасли, что укрепит не только позиции энергетического сектора Бахрейна, но и российские экономические интересы в регионе.

Список литературы

1. *Исаев В.А., Филоник А.О.* Королевство Бахрейн – опыт развития в условиях изменения ресурсной ориентации: монография. М.: Институт Востоковедения РАН, Институт Ближнего Востока, 2006. 292 с.
2. *Исаев В.А.* Нефтяной комплекс арабских стран: сравнительный анализ // Вестник МГИМО-Университета. 2010. № 5. С. 281–289.
3. *Исаев В.А., Филоник А.О., Сейранян Б.Г.* Становление государственности аравийских монархий. М.: Институт Востоковедения РАН, 180 с.
4. *Александров И.А.* Монархии Персидского залива. Этап модернизации. М.: Дело и Сервис, 2000. 542 с.
5. *Шкваря Л.В.* Проблемы субрегиональной межарабской экономической интеграции в условиях глобализации. М.: РЭА им. Г.В. Плеханова, 2008. 385 с.
6. *Mitchell Balfer.* Small State, Dangerous Region. A Strategic Assessment of Bahrain. Frankfurt am Main, Berlin, Bern, Bruxelles, New York, Oxford, Wien, 2014. 412 p. doi: <http://dx.doi.org/10.3726/978-3-653-04046-3>
7. *Hancock M.* Rebuilding Bahrain's Reputation // The Banker. September 1, 2011.
8. *Бирюков Е.С.* Банковский и финансовый потенциал экономики аравийских монархий Персидского залива: монография. М.: Экономика, 2007. 153 с.
9. *Бирюков Е.С.* Страны ССАГПЗ на мировом рынке финансовых услуг. М.: Экономика, 2007. 212 с.
10. *Бирюков Е.С.* Роль финансов стран – членов ССАГПЗ в мировой экономике // Вестник университета (Государственный университет управления). 2013. № 2. С. 189–195.
11. *Бирюков Е.С.* Финансовые центры стран ССАГПЗ // Россия и развивающиеся страны: современные тенденции развития. М.: Экон-Информ, 2013. С. 17–28.
12. *Русакович В.И.* Инвестиционный климат арабских стран // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2009. № 9. С. 382–387.
13. *Шкваря Л.В.* Преобразования в арабских странах ССАГПЗ и некоторые результаты в XXI веке // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. № 7. URL: <http://urlid.ru/ar6v>.
14. *Joyce Miriam.* Bahrain from the Twentieth Century to the Arab Spring. Political & International Studies Collection 2012. 184 p. doi: <http://dx.doi.org/10.1057/9781137031792>

15. *Аль-Саяад М.* Особенности современного развития нефтегазовой индустрии Бахрейна // *Сегодня и завтра российской экономики*. 2011. № 43. С. 43–46.
16. *Шкваря Л.В.* Страны Персидского залива: возможности инновационного развития // *Междисциплинарные исследования Арабского Востока: ежегодник Научно-образовательного центра исследований Арабского Востока РУДН*. М.: РУДН, 2013. С. 103–124.
17. *Айдрус И.А., Главина С.Г.* Ключевые тенденции развития рынка первичного публичного предложения в странах Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива // *Международная торговля и торговая политика*. 2015. № 4. С. 55–64.
18. *Ергин Д.* Добыча. Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть. М.: ДеНово, 2001. С. 174–305.
19. *Айдрус И.А., Кокуйцева Т.В.* Королевство Бахрейн: большие возможности маленькой страны. Манама: International Printing Press, 2012. 229 с.
20. *Городецкий П.* Фондовые рынки стран Персидского залива и мировая экономика // *Новые рынки*. 2001. № 3. С. 13–16.

**OIL AND GAS INDUSTRY OF THE KINGDOM OF BAHRAIN:
THE MAIN DIRECTIONS OF MODERNIZATION**

Irina A. AIDROUS

People's Friendship University of Russia, Moscow, Russian Federation
aidrous@mail.ru

Article history:

Received 17 July 2014
Received in revised form
6 August 2015
Accepted 21 September 2015

JEL classification: O1

Keywords: oil and gas sector,
Bahrain, modernization,
diversification, economy

Abstract

Importance The article studies the experiences of the development of the energy sector of the Persian Gulf countries, the Kingdom of Bahrain in particular. It is relevant in connection with the need to diversify the economy of the Russian Federation, in general, and oil-producing regions in particular.

Objectives The paper aims to identify the key stages in the development of strategic for the Kingdom of Bahrain industry, identifying areas of modernization of the industry, as well as modern trends in the oil and gas sector.

Methods I studied the development of the oil and gas industry of Bahrain, using a historical method, as well as the methods of analysis, synthesis, and induction.

Results I defined the contemporary state of the industry and identified the main directions of modernization.

Relevance Given the global economic turbulence and volatility of energy prices, my proposals for strengthening the energy sector in Bahrain can be applied for the Russian Federation as well.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2014

References

1. Isaev V.A., Filonik A.O. *Korolevstvo Bakhrein – opyt razvitiya v usloviyakh izmeneniya resursnoi orientatsii: monografiya* [The Kingdom of Bahrain: the experience of development under changing a resource orientation: a monograph]. Moscow, Institute of Oriental Studies of RAS, Middle East Institute Publ., 2006, 292 p.
2. Isaev V.A. Neftyanoi kompleks arabskikh stran: sravnitel'nyi analiz [The oil complex of Arab countries: a comparative analysis]. *Vestnik MGIMO-Universiteta = Journal of MGIMO-University*, 2010, no. 5, pp. 281–289.
3. Isaev V.A., Filonik A.O., Seiranyan B.G. *Stanovlenie gosudarstvennosti araviiskikh monarkhii* [Formation of the statehood of Arabian monarchies]. Moscow, Institute of Oriental Studies of RAS Publ., 180 p.
4. Aleksandrov I.A. *Monarkhii Persidskogo zaliva. Etap modernizatsii* [Monarchies of the Persian Gulf. The stage of modernization]. Moscow, Delo i Servis Publ., 2000, 542 p.
5. Shkvarya L.V. *Problemy subregional'noi mezharabskoi ekonomicheskoi integratsii v usloviyakh globalizatsii* [The problems of subregional inter-Arab economic integration in a globalized world]. Moscow, PRUE Publ., 2008, 385 p.
6. Belfer M. *Small State, Dangerous Region. A Strategic Assessment of Bahrain*. Frankfurt am Main, Berlin, Bern, Bruxelles, New York, Oxford, Wien, 2014, 412 p. doi: 10.3726/978-3-653-04046-3
7. Hancock M. Rebuilding Bahrain's Reputation. *The Banker*, 2011, September 1.
8. Biryukov E.S. *Bankovskii i finansovyi potentsial ekonomiki araviiskikh monarkhii Persidskogo zaliva: monografiya* [Banking and financial capacity of the economies of Arabian monarchies of the Persian Gulf: a monograph]. Moscow, Ekonomika Publ., 2007, 153 p.
9. Biryukov E.S. *Strany SSAGPZ na mirovom rynke finansovykh uslug* [The GCC countries on the global financial services market]. Moscow, Ekonomika Publ., 2007, 212 p.
10. Biryukov E.S. Rol' finansov stran-chlenov SSAGPZ v mirovoi ekonomike [The role of finance of the GCC member countries in the world economy]. *Vestnik universiteta (Gosudarstvennyi universitet upravleniya) = University Bulletin (State University of Management)*, 2013, no. 2, pp. 189–195.

11. Biryukov E.S. *Finansovye tseny stran SSAGPZ. Rossiya i razvivayushchiesya strany: sovremennye tendentsii razvitiya* [GCC financial centers. Russia and the developing countries: current trends]. Moscow, Ekon-Inform Publ., 2013, pp. 17–28.
12. Rusakovich V.I. Investitsionnyi klimat arabskikh stran [The investment climate in Arab countries]. *Gornyi informatsionno-analiticheskii byulleten' (nauchno-tekhnicheskii zhurnal) = Mining Informational and Analytical Bulletin (Scientific and Technical Journal)*, 2009, no. 9, pp. 382–387.
13. Shkvarya L.V. [Converting GCC Arab countries and some of the results of the twenty-first century]. *Upravlenie ekonomicheskimi sistemami: elektronnyi nauchnyi zhurnal*, 2015, no. 7. (In Russ.) Available at: <http://urlid.ru/ar6u>.
14. Miriam Joyce. Bahrain from the Twentieth Century to the Arab Spring. Political & International Studies Collection, 2012, 184 p. Available at: <http://dx.doi.org/10.1057/9781137031792>.
15. Al'-Sayaad M. Osobennosti sovremennogo razvitiya neftegazovoi industrii Bakhreina [Features of the modern development of the oil and gas industry of Bahrain]. *Segodnya i zavtra rossiiskoi ekonomiki = Today and Tomorrow of Russian Economy*, 2011, no. 43, pp. 43–46.
16. Shkvarya L.V. *Strany Persidskogo zaliva: vozmozhnosti innovatsionnogo razvitiya. V kn.: Mezhdistsiplinarnye issledovaniya Arabskogo Vostoka: ezhegodnik Nauchno-obrazovatel'nogo tsentra issledovaniy Arabskogo Vostoka* [Gulf countries: opportunities for innovation development. In: Interdisciplinary studies of the Arab East: Yearbook of research scientific-educational center of the Arab East]. Moscow, PFUR Publ., 2013, pp. 103–124.
17. Aidrus I.A., Glavina S.G. Klyuchevye tendentsii razvitiya rynka pervichnogo publichnogo predlozheniya v stranakh Soveta sotrudnichestva arabskikh gosudarstv Persidskogo zaliva [Key trends in the development of the market for initial public offer in the countries of the Cooperation Council for the Arab States of the Gulf]. *Mezhdunarodnaya torgvolya i torgovaya politika = International Trade and Trade Policy*, 2015, no. 4, pp. 55–64.
18. Ergin D. *Dobycha. Vsemirnaya istoriya bor'by za nefi', den'gi i vlast'* [Extraction. World history of the fight for oil, money and power]. Moscow, DeNovo Publ., 2001, pp. 174–305.
19. Aidrus I., Kokuitseva T. *Korolevstvo Bakhrein: bol'shie vozmozhnosti malen'koi strany* [The Kingdom of Bahrain: Small Country, Tremendous Opportunities]. Manama, International Printing Press, 2012, 229 p.
20. Gorodetskii P. Fondovye rynki stran Persidskogo zaliva i mirovaya ekonomika [Gulf stock markets and the world economy]. *Novye rynki = New Markets*, 2001, no. 3, pp. 13–16.