

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ЕАЭС, БРИКС И ЕС КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА

DOI: <https://doi.org/10.24891/rkqvby>

EDN: <https://elibrary.ru/rkqvby>

Ленар Альбертович ЮНУСОВ

доктор экономических наук, доцент, профессор, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО), Москва, Российская Федерация

e-mail: apv_kaz@mail.ru

ORCID: 0000-0002-2994-8642

SPIN: 1310-7049

Вероника Витальевна ЯГУБЯНЦ

ответственный автор, заместитель директора Школы бизнеса и международных компетенций, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО), Москва, Российская Федерация

e-mail: v.yagubyants@inno.mgimo.ru

ORCID: отсутствует

SPIN: 3531-9696

История статьи:

Рег. № 447/2026

Получена 28.04.2026

Одобрена 11.08.2026

Доступна онлайн

30.09.2026

Специальность: 5.2.5

УДК 339

JEL: F15

Ключевые слова:

сравнительный анализ,
проблемы,
перспективы, развитие,
ЕАЭС, БРИКС, ЕС

Аннотация

Предмет. Пути развития ЕАЭС как наднационального объединения государств в современных геополитэкономических условиях.

Цели. Проанализировать проблемы и перспективы развития Евразийского экономического союза, БРИКС и Евросоюза в интересах поиска наиболее эффективных путей развития ЕАЭС.

Методология. В процессе исследования использовались методы статистического прогнозирования, сравнительного анализа и графического отображения информации с помощью модели жизненного цикла И. Адизеса.

Результаты. Проанализированы перспективы и проблемы развития Евросоюза, БРИКС и ЕАЭС.

Выводы. Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования при формировании планов и программ стратегического развития ЕАЭС с учетом опыта развития ведущих наднациональных объединений государств на различных стадиях жизненного цикла.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2026

Для цитирования: Юнусов Л.А., Ягубянц В.В. Сравнительный анализ проблем и перспектив развития ЕАЭС, БРИКС и ЕС как инструмент обеспечения безопасности развития Евразийского экономического союза // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2026. – № 9. – С. 195 – 206. DOI: 10.24891/rkqvby EDN: RKQVBY

В современных сложных геополитэкономических условиях значимой проблемой международного экономического сотрудничества является поиск путей развития ЕАЭС как наднационального объединения государств в условиях трансформации системы международных экономических отношений и повышенного внимания к устойчивости интеграционных объединений¹. Политические оппоненты России стремятся не только ослабить ее как государство, но и разрушить ее союзнические связи² по аналогии с технологиями развала СССР³ [1].

Одним из инструментов поиска путей эффективного развития ЕАЭС является сравнительный анализ процессов развития Евразийского экономического союза с ведущими наднациональными объединениями государств, позволяющий учесть их опыт, что и предопределило выбор темы исследования.

Методическую базу исследования составили информационно-аналитические материалы по рассматриваемой проблематике^{4, 5, 6, 7, 8, 9, 10}. Также данную тему рассматривают в своих работах А.С. Пешеньков¹¹, Е.Б. Стародубцева [2], А.А. Ишуков и Е.Б. Бедрина [3], А.И. Гретченко, И.В. Горохова и А.А. Гретченко [4], Е.Н. Мороз [5], М.Л. Лагутина [6], И.А. Максимцев, К.Б. Костин, О.А. Онуфриева и др. [7], А.Э. Урюпина [8], З.Р. Битиева и А.С. Ярошенко [9], Н.В. Лясников, Д.И. Усманов, М.Ш. Магарамов и др. [10], Н.В. Вялов и Н.В. Могилевская [11], К.В. Бабаев, С.В. Лавров [12], М.И. Кривогуз и Д.А. Фесенко [13], В.В. Ягубянец, А.В. Тебекин и В.Г. Жигулин [14, 15].

При анализе проблем и перспектив развития ЕАЭС как наднационального объединения государств предлагается рассмотреть его в сравнении с аналогичными межгосударственными структурами (рис. 1). При выборе наднациональных объединений в качестве компаративных моделей для анализа процессов развития ЕАЭС авторы опирались на следующие аргументы.

С одной стороны, среди наднациональных объединений государств нет двух идентичных по целям, задачам, технологиям деятельности и формам организации. Каждое из них обладает уникальными индивидуальными свойствами, как генетический код или данные дактилоскопии.

С другой стороны, согласно постулатам менеджмента, любое наднациональное объединение государств представляет собой организацию, участники которой объединяют свои усилия для того,

¹ Конкуренты всегда будут стремиться ослабить Россию, заявил Путин.
URL: <https://ria.ru/20250318/putin-2005735936.html>

² Лавров обвинил Запад во втягивании Армении в «ошибочную логику».
URL: <https://www.rbc.ru/politics/23/05/2026/6a1175e09a79471a4d8ae366>

³ ЦРУ свалило СССР «экономической подножкой»? URL: <https://www.kp.ru/daily/24604/774824/>

⁴ БРИКС, ШОС, ЕАЭС – основа нового миропорядка. Союз Дружественных стран.
URL: <https://russiancouncil.ru/blogs/marina-bakanova/briks-shos-eaes-osnova-novogo-miroporyadka-soyuz-druzhestvennykh-stran/>

⁵ ЕАЭС к 2025: перспективы развития. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/18300>

⁶ Интеграционный коридор «ЕАЭС-ШОС-БРИКС» как основа мирового технологического развития.
URL: <https://nicrus.ru/analytics/integratsionnyi-koridor-eaes-shos-brics/>

⁷ Почему ЕАЭС расширяться труднее, чем БРИКС.
URL: <https://www.ritmeurasia.ru/news--2023-10-18--pochemu-eaes-rasshirjatsja-trudnee-chem-briks-69328>

⁸ Почему СГ, ЕАЭС, БРИКС и ШОС лучше ЕС и НАТО?
URL: <https://news.by/news/ekonomika/pochemu-sg-eaes-briks-i-shos-luchshe-es-i-nato>

⁹ Успехи, проблемы и перспективы выстраивания единого экономического пространства ЕАЭС, ШОС и БРИКС. URL: <https://roscongress.org/materials/uspekhi-problemy-i-perspektivy-vystraivaniya-edinogo-ekonomicheskogo-prostranstva-eaes-shos-i-briks/>

¹⁰ Экспертно-аналитическая поддержка подкомиссии по экономической интеграции Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции в рамках сотрудничества с ЕАЭС с учетом стратегических задач долгосрочного развития Союза и повышения эффективности участия в нем России.
URL: <https://www.hse.ru/data/2021/02/15/1408232796/EAEU%202020%20HSE%20presentation.pdf>

¹¹ Пешеньков А.С. Сравнительный анализ ЕС и ЕАЭС. Евразийская интеграция на постсоветском пространстве и западные сценарии регионализации. Материалы Международной научно-практической конференции. Тюмень: ТГУ. 2018. С. 82–91. EDN: XNRAUH

чтобы добиться результата, которого они не могут достичь поодиночке¹². В этой связи выбор БРИКС и Евросоюза как ведущих наднациональных объединений представляется правомерным.

Многие исследователи в качестве объектов сравнения процессов развития ЕАЭС часто рассматривают ЕС и БРИКС как наиболее мощные интеграционные объединения в мире. Однако учет различий в протекающих стадиях жизненного цикла ЕАЭС, БРИКС и ЕС остается за рамками большинства известных исследований. В тех же случаях, где исследователи обращают внимание на этот факт, повествование ограничивается лишь его констатацией. В данном исследовании обратим внимание на то, на каких именно стадиях жизненного цикла находятся ЕАЭС, БРИКС и ЕС, чтобы провести сравнительный анализ проблем и перспектив их развития.

Для проведения сравнительного анализа процессов развития ЕАЭС, БРИКС и ЕС с учетом стадий их жизненного цикла в работе была использована модель И.К. Адизеса [16] (рис. 2). В работе была проведена аналогия, поскольку модели жизненного цикла организаций микро-, мезо- и макроэкономического уровня не только имеют высокую степень подобия между собой, но и схожи с моделями жизненного цикла биосистем, что подчеркивалось еще в модели А. Маршалла, разработанной в XIX в.¹³

В настоящее время самой старшей из рассматриваемых наднациональных структур является Евросоюз, датой основания которого считается Маастрихтский договор 1992 г. – де юре, а де факто – с 1950-х гг. Судя по всему, ЕС прошел пик своего развития и, согласно модели И.К. Адизеса, находится в фазе перехода от этапа «Стабильность» к этапу «Аристократия» (рис. 2), когда при сохранении высокого уровня администрирования (А) и интеграционного единства (I) при уже относительно низком уровне предпринимательства (е) наблюдается спад результатов производства (Р→р) (рис. 3).

О снижении результатов производства в Евросоюзе свидетельствует динамика доли ЕС в мировом ВВП, представленная на рис. 4. Это позволяет предположить, что ЕС как наднациональное формирование может ожидать преждевременная старость с учетом рисков потерь очередных участников¹⁴, превышающих перспективы появления новых участников¹⁵.

Проведенные исследования также показали, что в настоящее время средняя по возрасту из рассматриваемых наднациональных структур – БРИКС, датой основания которой считается 2009 г., судя по всему находится в фазе перехода от этапа «Вперед-вперед» к этапу «Юность», когда при сохранении высокого уровня результатов производства (Р) наблюдается недостаток администрирования, требующего перехода (а→А).

Что касается результатов производства, то если в момент создания БРИКС в 2009 г. его доля как наднационального формирования в мировом ВВП составляла 15,9% (существенно уступая ЕС), то уже по итогам 2025 г. доля БРИКС в мировом ВВП (с учетом стран-партнеров) оценивается в 36,8% и превышает долю лидировавшей на протяжении долгого времени Большой семерки (G7) (рис. 5). Таким образом, основной риск развития БРИКС на данном этапе связан с проблемами управляемости в период происходящего роста¹⁶.

Самая молодая из рассматриваемых наднациональных структур – ЕАЭС, датой основания которой считается 1 января 2015 г., судя по всему, находится в фазе перехода от этапа «Младенчество» (Раеi) в стадию расцвета «Вперед-вперед» (РаЕi), когда при сохранении высокого уровня результатов производства (Р), о чем свидетельствует средний темп роста стран-участниц, требуется усиление позиции предпринимательства, требующего перехода (е→Е) (рис. 6).

Результаты сравнительного анализа ЕАЭС, БРИКС и ЕС по показателям модели жизненного цикла организации И.К. Адизеса (Р – А – Е – I) представлены в табл. 1. Несмотря на то, что совокупный

¹² Тебекин А.В. Теория менеджмента: учебник. М.: КНОРУС, 2016. 695 с. ISBN: 978-5-406-02683-0

¹³ Marshall A. Principles of Political Economy. New York, Macmillan, 1890, 792 p.
URL: <https://www.gutenberg.org/files/30107/30107-pdf.pdf>

¹⁴ Польский премьер Туск предупредил об угрозе выхода Польши из Евросоюза.
URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8512896>

¹⁵ Ломятся в закрытую дверь: Страны ЕС не хотят и не могут принимать новых членов.
URL: https://rg.ru/2025/11/04/lomiatsia-v-zakrytuiu-dver.html?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F

¹⁶ Бразилия сообщила об институциональных проблемах БРИКС из-за расширения.
URL: <https://www.rbc.ru/politics/27/02/2025/67bfc24e9a794719c7a3042f>

ВВП ЕАЭС вырос с 1,6 трлн долл. в 2014 г. до 3 трлн долл. в 2025 г., следует учитывать, что на текущей стадии развития Евразийского экономического союза присутствует риск попадания в «западню» (ловушку основателя), что тоже может привести к его преждевременному старению. Указанное обстоятельство необходимо учитывать при формировании планов и программ стратегического развития ЕАЭС.

При проведении сравнительного анализа проблем и перспектив развития Евразийского экономического союза, БРИКС и Евросоюза в интересах поиска наиболее эффективных путей развития ЕАЭС было установлено следующее.

Евросоюз, судя по данным, прошел пик своего развития. О снижении результатов производства в Евросоюзе свидетельствует динамика доли ЕС в мировом ВВП с 30% в 2000-е гг. до 14% в 2020-е гг. При этом необходимо отметить, что в 2009 г. доля БРИКС в мировом ВВП составляла 15,9%, а уже по итогам 2025 г. доля БРИКС в мировом ВВП выросла более чем в два раза.

Однако важно обратить внимание на проблемы управляемости объединения в период происходящего роста. Полученные результаты могут быть использованы при формировании планов и программ стратегического развития ЕАЭС с учетом опыта других наднациональных формирований на различных стадиях жизненного цикла.

Рассматриваемая проблематика требует дальнейшего углубленного изучения. Кроме того, необходимо учитывать, что экспертные оценки, представленные в работе, содержат элемент авторской субъективности, что ограничивает возможность их безусловной экстраполяции.

Таблица 1

Сравнительный анализ ЕАЭС, БРИКС и ЕС по показателям модели жизненного цикла организации И.К. Адизеса

Table 1

Comparative analysis of the EAEU, BRICS and the EU in terms of the I.K. Adizes organization life cycle model

Наднациональное объединение государств	Р	А	Е	И
ЕС	За последние 13 лет не принято ни одного нового члена. Вышло из союза одно государство (Великобритания)	Наиболее мощное институциональное развитие (от Европарламента до Европейского Центрального банка)	Самый высокий абсолютный, но самый низкий относительный темп роста ВВП	Очень высокая
БРИКС	С момента создания (2006 г.) число членов объединения выросло с четырех до десяти	Отсутствие единого формального органа управления (главный политический механизм – саммиты глав государств и правительств). Основные экономические механизмы: Новый банк развития, Деловой совет БРИКС, Совет экспертных центров, Управляющий комитет БРИКС в области науки, технологий и инноваций, Пул условных валютных резервов	Средний абсолютный и средний относительный темп роста ВВП	Низкая
ЕАЭС	Неизменный состав участников с момента формирования объединения в 2015 г. с риском потери в настоящее время одного из	Недостаточный уровень администрирования. Основные институты: Высший Евразийский экономический совет, Евразий-	Самый низкий абсолютный, но самый высокий относительный темп роста ВВП	Ниже среднего

Наднациональное объединение государств	P	A	E	I
	участников – Армении	ский межправительственный совет, Евразийская экономическая комиссия, Суд Евразийского экономического союза		

Примечание. Оценки каждого из рассматриваемых наднациональных объединений государств даны относительно объектов сравнения.

Источник: авторская разработка по данным [16]

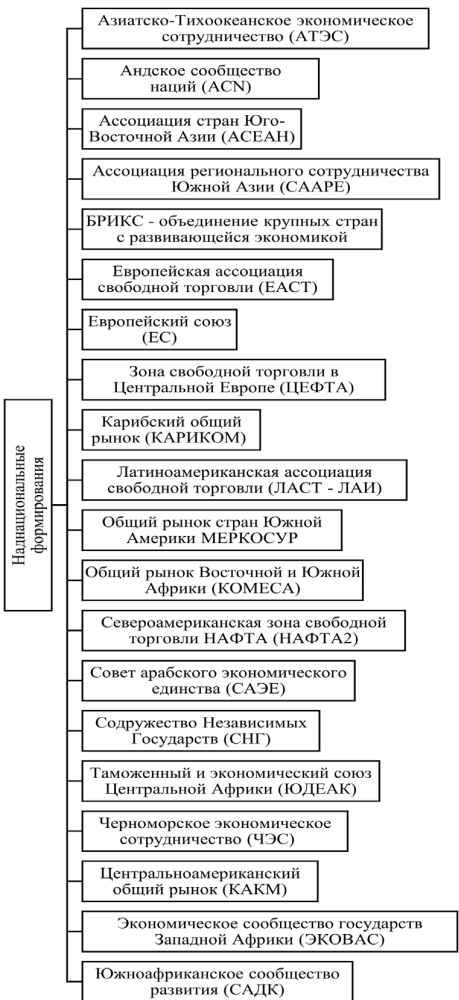
Source: Authoring, based on [16]

Рисунок 1

Состав наднациональных формирований, рассматриваемых в качестве объектов сравнения при анализе перспектив развития ЕАЭС

Figure 1

The composition of supranational formations considered as objects of comparison in the analysis of the EAEU development prospects

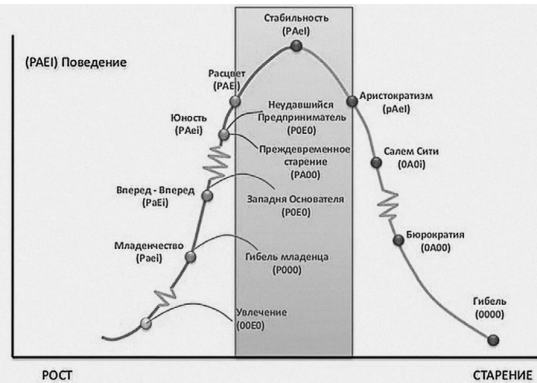


Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 2
Модель жизненного цикла организации И.К. Адизеса

Figure 2
The I.K. Adizes model of the organization's life cycle



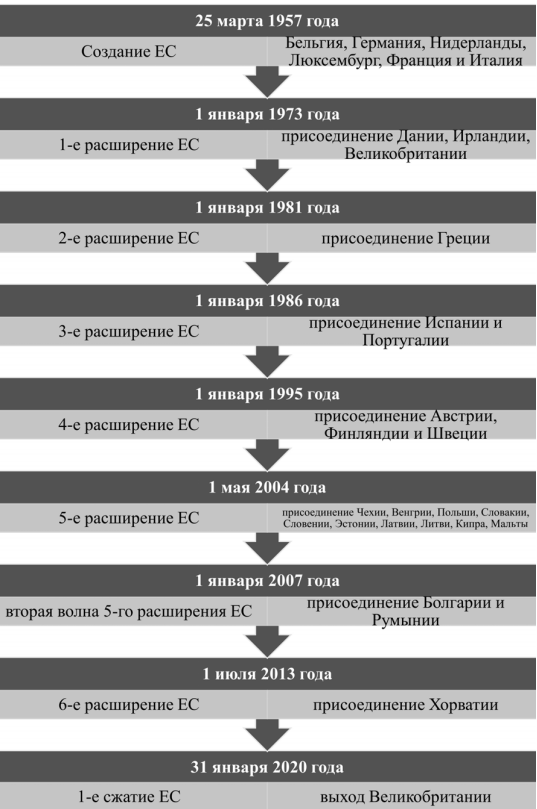
Условные обозначения:
Р - производство результатов,
А - администрирование,
Е – предпринимательство,
I – интеграция.

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 3
Этапы развития Евросоюза

Figure 3
Stages of the European Union's development



Источник: авторская разработка

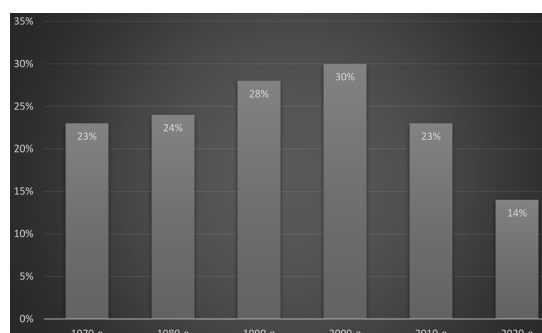
Source: Authoring

Рисунок 4

Динамика доли ЕС в мировом ВВП в период с 1970-х по 2020-е гг.

Figure 4

Dynamics of the EU's share in global GDP in the period from the 1970s to the 2020s



Источник: авторская разработка по данным МВФ. URL: <https://www.imf.org/ru/home>

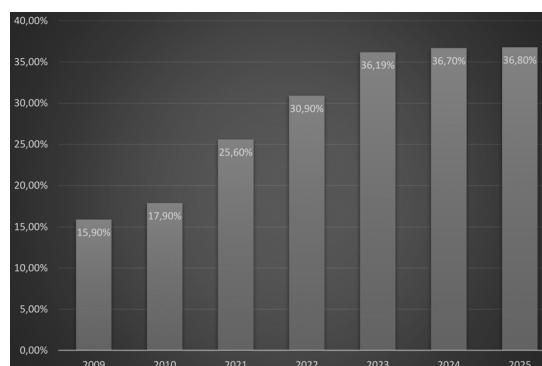
Source: Authoring, based on the IMF data. URL: <https://www.imf.org/ru/home>

Рисунок 5

Динамика доли БРИКС в мировом ВВП в период с 2009 по 2025 г. (с учетом стран-партнеров)

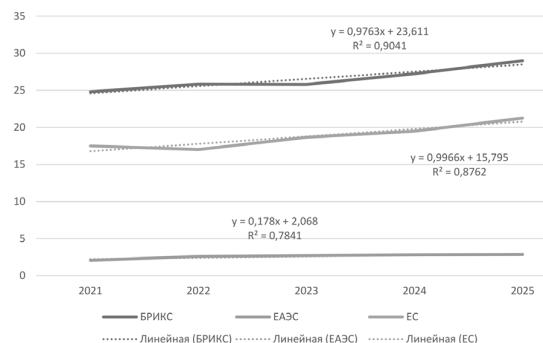
Figure 5

Dynamics of the BRICS share in global GDP in the period from 2009 to 2025 (including partner countries)



Источник: авторская разработка по данным МВФ. URL: <https://www.imf.org/ru/home>

Source: Authoring, based on the IMF data. URL: <https://www.imf.org/ru/home>

Рисунок 6**Сравнительная динамика ВВП стран-членов БРИКС, ЕАЭС и ЕС в период с 2021 по 2025 г.****Figure 6****Comparative dynamics of GDP of the BRICS, EAEU and EU member states in the period from 2021 to 2025**

Источник: авторская разработка по данным: ВВП (в текущих долларах США) – Европейский Союз. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2025&locations=EU&start=1960&view=chart>; Рейтинг: ВВП стран БРИКС.

URL: <https://ceoworld.biz/2024/04/13/ranked-gdp-of-the-brics-countries-2000-to-2028/>; Статистика Евразийского экономического союза.

URL: https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/bdd/s7wow51mh5dt585usxmdbakninwe4lxb/Sbornik_karman_2026.pdf

Source: Authoring, based on the data of: GDP is the European Union.

URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2025&locations=EU&start=1960&view=chart>; Rating: GDP of the BRICS countries.

URL: <https://ceoworld.biz/2024/04/13/ranked-gdp-of-the-brics-countries-2000-to-2028/>; Statistics of the Eurasian Economic Union.

URL: https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/bdd/s7wow51mh5dt585usxmdbakninwe4lxb/Sbornik_karman_2026.pdf

Список литературы

1. Тебекин А.В. Геополитэкономические тенденции современного мирового развития // Международная экономика. 2024. № 5. С. 348–368. DOI: 10.33920/vne-04-2405-02 EDN: QHMGDM
2. Стародубцева Е.Б. Взаимодействие ЕС и ЕАЭС: проблемы и перспективы развития // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2019. С. 381–385. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-es-i-eaes-problemy-i-perspektivy-razvitiya/viewer>
3. Ишуков А.А., Бедрина Е.Б. Европейская и евразийская интеграции: сходства и различия // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Гуманитарные и общественные науки. 2020. № 4. С. 80–95. EDN: INIRRI
4. Гретченко А.И., Горохова И.В., Гретченко А.А. Интеграция стран БРИКС в развивающемся глобальном пространстве: текущее состояние и перспективы // Экономика и управление. 2025. Т. 31. № 6. С. 689–699. DOI: 10.35854/1998-1627-2025-6-689-699 EDN: CATXLJ
5. Moroz E.N. Comparative analysis of the integration groupings of the EU and the EAEU. *International Law and International Organizations*, 2022, no. 2, pp. 39–61. DOI: 10.7256/2454-0633.2022.2.37348

6. Лагутина М.Л. ЕС и ЕАЭС: проблемы и перспективы сотрудничества в современных геополитических реалиях // Управленческое консультирование. 2015. № 11. С. 124–136. EDN: VDGLSZ
7. Максимцев И.А., Костин К.Б., Онуфриева О.А. и др. Евразийский экономический союз: устройство, проблемы и перспективы развития // Экономика Центральной Азии. 2023. Т. 7. № 2. С. 81–96. DOI: 10.18334/asia.7.2.118409 EDN: QCMYGH
8. Урюпина А.Э. Интеррегионализм в контексте создания ЗСТ между интеграционными объединениями (ЕС и ЕАЭС) и Индонезией: перспективы и препятствия. Сравнительная политика. 2023. Т. 14. № 3. С. 135–153. DOI: 10.46272/2221-3279-2023-3-14-135-153
9. Битиева З.Р., Ярошенко А.С. Сравнительный анализ Евразийского союза, Европейского союза, МЕРКОСУР и Африканского Союза, как цивилизационных политических проектов // Либерально-демократические ценности. 2019. № 3-4. С. 1–13. URL: <https://liberal-journal.ru/PDF/03PLLD319.pdf>
10. Лясников Н.В., Усманов Д.И., Магарамов М.Ш. и др. Особенности развития транзитивных экономик в эпоху цифровизации (на сравнительном примере ЕАЭС и БРИКС) // Проблемы рыночной экономики. 2019. № 1. С. 93–100. DOI: 10.33051/2500-2325-2019-1-93-100 EDN: ZEHOLR
11. Вялов Н.В., Могилевская Н.В. Анализ тенденции взаимной интеграции между ЕАЭС, ШОС и БРИКС // Международный научно-исследовательский журнал. 2023. № 3. DOI: 10.23670/IRJ.2023.129.59 EDN: UFPJHO
12. Бабаев К.В., Лавров С.В. И вширь, и вглубь // Россия в глобальной политике. 2023. Т. 21. № 5. С. 69–81. DOI: 10.31278/1810-6439-2023-21-5-69-81 EDN: ZJKSKN
13. Кривогуз М.И., Фесенко Д.А. ЕАЭС в мировых интеграционных процессах // Россия и новые государства Евразии. 2024. № 1. С. 9–24. DOI: 10.20542/2073-4786-2024-1-9-24 EDN: LZJFWX
14. Ягубянц В.В., Тебекин А.В. Теоретическое обоснование модели управления ЕАЭС в интересах обеспечения решения политических и экономических проблем регионального развития международных отношений // Вестник Российской таможенной академии. 2016. № 1. С. 109–119. EDN: VOWDJF
15. Ягубянц В.В., Тебекин А.В., Жигулин В.Г. Анализ динамики внешнеэкономической деятельности государств-участников ЕАЭС // Журнал исследований по управлению. 2023. Т. 9. № 3. С. 14–29. EDN: MRLCGY
16. Адизес И.К. Управление жизненным циклом компании. Как организации растут, развиваются и умирают и что с этим делать. М.: Альпина Паблишер, 2022. 627 с. ISBN: 978-5-96147-894-5

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

COMPARATIVE ANALYSIS OF THE PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE EAEU, BRICS AND THE EU DEVELOPMENT AS A TOOL FOR ENSURING THE DEVELOPMENT OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION SECURITY

DOI: <https://doi.org/10.24891/rkqvby>

EDN: <https://elibrary.ru/rkqvby>

Lenar A. YUNUSOV

Moscow State Institute of International Relations (University) of Ministry of Foreign Affairs of Russian Federation (MGIMO University), Moscow, Russian Federation

e-mail: apv_kaz@mail.ru

ORCID: 0000-0002-2994-8642

Veronika V. YAGUBYANTS

Corresponding author, Moscow State Institute of International Relations (University) of Ministry of Foreign Affairs of Russian Federation (MGIMO University), Moscow, Russian Federation

e-mail: v.yagubyants@inno.mgimo.ru

ORCID: not available

Article history:

Article No. 447/2026

Received 28 Apr 2026

Accepted 11 Aug 2026

Available online

30 Sept 2026

JEL Classification: F15

Keywords: comparative analysis, problems, prospects, development, EAEU, BRICS, EU

Abstract

Subject. This article discusses the ways of developing the Eurasian Economic Union as a supranational association of states in modern geopolitical and economic conditions.

Objectives. The study aims to analyze the problems and prospects of development of the Eurasian Economic Union, BRICS and the European Union in the interests of finding the most effective ways of development of the EAEU.

Methods. For the study, we used methods of statistical forecasting, comparative analysis and graphical display of information using the I. Adizes life cycle model.

Results. The article reveals the prospects and problems of the European Union, BRICS, and EAEU development.

Conclusions. The practical significance of the results obtained lies in the possibility of using them in the formation of plans and programs for the strategic development of the Eurasian Economic Union, taking into account the experience of leading supranational associations of states at various stages of their life cycles.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2026

Please cite this article as: Yunusov L.A., Yagubyants V.V. Comparative analysis of the problems and prospects of the EAEU, BRICS and the EU development as a tool for ensuring the development of the Eurasian Economic Union security. *National Interests: Priorities and Security*, 2026, iss. 9, pp. 195–206. DOI: 10.24891/rkqvby EDN: RKQVBY

References

1. Tebekin A.V. [Geopolitical and economic trends of modern world development]. *Mezhdunarodnaya ekonomika*, 2024, no. 5, pp. 348–368. (In Russ.) DOI: 10.33920/vne-04-2405-02 EDN: QHMGDM

2. Starodubtseva E.B. [Cooperation between the EU and the EAEU: Problems and development prospects]. *Bol'shaya Evraziya: razvitie, bezopasnost', sotrudnichestvo*, 2019, pp. 381–385. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-es-i-eaes-problemy-i-perspektivy-razvitiya/viewer>
3. Ishukov A.A., Bedrina E.B. [European and Eurasian integration: Similarities and differences]. *Vestnik Baltiiskogo federal'nogo universiteta im. I. Kanta. Seriya: Gumanitarnye i obshchestvennye nauki*, 2020, no. 4, pp. 80–95. (In Russ.) EDN: INIRRI
4. Gretchenko A.I., Gorokhova I.V., Gretchenko A.A. [Integration of the BRICS countries in the developing global space: Current state and prospects]. *Ekonomika i upravlenie*, 2025, vol. 31, iss. 6, pp. 689–699. (In Russ.) DOI: 10.35854/1998-1627-2025-6-689-699 EDN: CATXLJ
5. Moroz E.N. Comparative analysis of the integration groupings of the EU and the EAEU. *International Law and International Organizations*, 2022, no. 2, pp. 39–61. DOI: 10.7256/2454-0633.2022.2.37348
6. Lagutina M.L. [EU and EEU: Problems and prospects of the cooperation in the current geopolitical conditions]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie*, 2015, no. 11, pp. 124–136. (In Russ.) EDN: VDGLSZ
7. Maksimtsev I.A., Kostin K.B., Onufrieva O.A. et al. [Eurasian Economic Union: Structure, problems and development trends]. *Ekonomika Tsentral'noi Azii*, 2023, vol. 7, iss. 2, pp. 81–96. (In Russ.) DOI: 10.18334/asia.7.2.118409 EDN: QCMYGH
8. Uryupina A.E. [Interregionalism in the context of FTA between integration organizations (EU and EAEU) and Indonesia: Prospects and obstacles]. *Sravnitel'naya politika*, 2023, vol. 14, iss. 3, pp. 135–153. (In Russ.) DOI: 10.46272/2221-3279-2023-3-14-135-153
9. Bitieva Z.R., Yaroshenko A.S. [Comparative analysis of the Eurasian Union, the European Union, MERCOSUR and the African Union as civilizational political projects]. *Liberal'no-demokraticheskie tsennosti*, 2019, no. 3-4, pp. 1–13. (In Russ.) URL: <https://liberal-journal.ru/PDF/03PLLD319.pdf>
10. Lyasnikov N.V., Usmanov D.I., Magaramov M.Sh. et al. [Features of the development of transitive economies in digitalization era (on the example of EAEU and BRICS)]. *Problemy rynochnoi ekonomiki*, 2019, no. 1, pp. 93–100. (In Russ.) DOI: 10.33051/2500-2325-2019-1-93-100 EDN: ZEHOLR
11. Vyalov N.V., Mogilevskaya N.V. [An analysis of the tendency of mutual integration between the EAEU, the SCO and the BRICS]. *Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal*, 2023, no. 3. (In Russ.) DOI: 10.23670/IRJ.2023.129.59 EDN: UFPJHO
12. Babaev K.V., Lavrov S.V. [In scope and depth]. *Rossiya v global'noi politike*, 2023, vol. 21, iss. 5, pp. 69–81. (In Russ.) DOI: 10.31278/1810-6439-2023-21-5-69-81 EDN: ZJKSKN
13. Krivoguz M.I., Fesenko D.A. [The EAEU in global integration processes]. *Rossiya i novye gosudarstva Evrazii*, 2024, no. 1, pp. 9–24. (In Russ.) DOI: 10.20542/2073-4786-2024-1-9-24 EDN: LZJFWX
14. Yagubyants V.V., Tebekin A.V. [Theoretical foundation for EAEC management model in the interest of providing solution of political and economic problems in regional development of international relations]. *Vestnik Rossiiskoi tamozhennoi akademii*, 2016, no. 1, pp. 109–119. (In Russ.) EDN: VOWDJF
15. Yagubyants V.V., Tebekin A.V., Zhigulin V.G. [Analysis of the dynamics of foreign economic activity of the EAEU member states]. *Zhurnal issledovaniy po upravleniyu*, 2023, vol. 9, iss. 3, pp. 14–29. (In Russ.) EDN: MRLCGY

16. Adizes I.K. *Upravlenie zhiznennym tsiklom kompanii. Kak organizatsii rastut, razvivayutsya i umirayut i chto s ehtim delat'* [How and Why Corporations Grow and Die and What to Do about It]. Moscow, Al'pina Publ., 2022, 627 p. ISBN: 978-5-96147-894-5

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.