

О РОЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТРАСЛЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РАЗВИТИИ ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ

DOI: <https://doi.org/10.24891/kzjyns>EDN: <https://elibrary.ru/kzjyns>**Артем Бабкенович СОХИКЯН**

директор Департамента международного сотрудничества и устойчивого развития ПАО «РусГидро»,
аспирант по научной специальности «мировая экономика», Московский государственный институт
международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО),

Москва, Российская Федерация

e-mail: asokhikyan@yandex.ru

ORCID: отсутствует

SPIN: 3148-4621

История статьи:

Рег. № 562/2026

Получена 27.05.2026

Одобрена 27.07.2026

Доступна онлайн

27.08.2026

Специальность: 5.2.5**УДК** 339.923**JEL:** F02, F15**Ключевые слова:**

гидроэнергетика,
международное
сотрудничество,
международные
организации

Аннотация

Предмет. Международные организации в сфере гидроэнергетики и их взаимодействие с акторами отрасли, в том числе экономическими операторами.

Цели. Определить ключевые международные организаций и их роли в развитии гидроэнергетической отрасли в мире, а также формировании современных институциональных, технологических и управленческих подходов при реализации проектов развития.

Методология. В процессе исследования использовались системный подход к анализу и синтезу данных, методы индукции и дедукции, методы сравнения и экспертной оценки.

Результаты. Определены ключевые международные и региональные организации, оказывающие влияние на развитие современной гидроэнергетики. Определено, что участие экономических операторов в деятельности указанных организаций способствует повышению эффективности реализации гидроэнергетических проектов.

Выводы. Международные отраслевые организации играют важную роль в формировании современных подходов к развитию гидроэнергетики. Деятельность ключевых организаций способствует повышению эффективности управления гидроэнергетическими проектами и продвижению гидроэнергетики в мире. Итоги исследования могут быть применены в профильных высших учебных заведениях, включая технические вузы.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2026

Для цитирования: Сохикян А.Б. О роли международных отраслевых организаций в развитии гидроэнергетики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2026. – № 8. – С. 162 – 172. DOI: 10.24891/kzjyns EDN: KZJYNS

Согласно А.А. Сизову, возведение гидроэнергетических объектов отличается высокой капиталоемкостью и значительными сроками окупаемости [1]. Кроме того, другие отечественные авторы, исследующие мировой рынок электроэнергетики, в частности И. Волкова, И. Долматов, М. Панова и др. [2], а также Д.А. Соловьев [3] констатируют, что гидроэнергетика, являясь одной из наиболее технологически сложных отраслей мировой энергетики, развивается в условиях необходимости решения взаимосвязанных инженерных, экономических, социальных и экологических задач, что обусловлено ее комплексным влиянием на окружающую среду и экономику.

Проектирование и строительство крупных гидротехнических сооружений¹ требует применения передовых технологических решений, привлечения значительных инвестиционных ресурсов, а также учета широкого спектра сопутствующих факторов, включая социальные и иные аспекты создания гидроэнергетической инфраструктуры. Как подчеркивают Н.Н. Шве́ц, А.И. Орлов, В.С. Сысоев и др., современная международная обстановка порождает новые вызовы для инфраструктурных объектов гражданского назначения, включая объекты энергетики [4].

Кроме того, энергетическая безопасность является фундаментом социально-экономического развития на национальном и региональном уровнях [5]. Именно поэтому выработка единых подходов к проектированию, эксплуатации и мониторингу энергообъектов в рамках международных интеграционных отраслевых организаций приобретает ключевое значение.

Как отмечают В. Бабчук, Л.А. Шилова и В.С. Евстратов, внедрение передовых технологий и стандартизация практик, в частности в процессе гидротехнического строительства, способствуют повышению безопасности функционирования гидроэнергетических объектов, в том числе благодаря консолидации опыта профессионального мирового сообщества [6]. Разрабатываемые в рамках отраслевых объединений подходы зачастую используются в качестве ориентиров при формировании национальных нормативных требований отдельных государств в сфере энергетики.

Рассмотрим деятельность организаций, оказывающих наибольшее влияние на создание современных подходов в рассматриваемой отрасли. Интерес представляет деятельность Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD) и Международной ассоциации гидроэнергетики (ИНА). Несмотря на различие их институционального статуса и направления деятельности, указанные структуры формируют экспертное пространство, в рамках которого аккумулируется профессиональный опыт, обсуждаются актуальные вопросы в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования и вырабатываются подходы к решению ключевых задач.

Международная комиссия по большим плотинам (далее – Комиссия, ICOLD, Организация) как институт формирования инженерно-экономических стандартов является одной из наиболее авторитетных международных неправительственных организаций в сфере гидроэнергетики. Комиссия функционирует с 1928 г., ее штаб-квартира находится в Париже. В настоящее время ICOLD объединяет национальные комитеты более ста стран² и около десяти тысяч специалистов, являющихся практикующими инженерами, геологами и учеными, представляющими государственные и частные организации, консалтинговые и проектные компании, университеты, научно-исследовательские лаборатории и строительные фирмы³.

Основными задачами Комиссии являются обобщение и анализ мирового опыта плотиностроения в целях эффективного управления и использования водных ресурсов для выработки электроэнергии и ирригации, а также разработка стандартов проектирования, строительства и безопасной эксплуатации крупных гидротехнических сооружений.

Важнейшим программным документом, закрепляющим современную роль ICOLD, является Декларация о роли плотин и водохранилищ в энергетическом переходе и адаптации к изменению климата, принятая на 28-м Конгрессе Комиссии в мае 2025 г. в Китайской Народной Республике⁴.

Декларация содержит положения, призывающие к строительству более безопасных, экологичных и «умных» плотин как элемента решения глобальных водных проблем и стимулирования устойчивого развития. Документ, ставший четвертой по счету «мировой декларацией» ICOLD, подписан при участии ведущих международных отраслевых организаций в области управления водными

¹ В соответствии с классификацией Международной комиссии по большим плотинам, к крупным гидротехническим сооружениям относятся плотины высотой от 15 м (от нижнего основания до гребня) или плотины высотой от 5 до 15 м с емкостью резервуара более 3 млн м³ воды.

URL: https://www.icold-cigb.org/GB/dams/definition_of_a_large_dam.asp

² ICOLD Member Countries. URL: https://www.icold-cigb.org/GB/icold/member_countries.asp

³ ICOLD History. URL: <https://www.icold-cigb.org/gb/icold/history.asp>

⁴ 28-й Конгресс и 93-е ежегодное собрание Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD). URL: <https://www.ibgts.ru/news/6168/>

ресурсами и гидротехнического строительства, что подчеркивает его консенсусный характер и высокий авторитет⁵.

Практическая деятельность Организации осуществляется через специализированные технические комитеты. В настоящее время в рамках ICOLD действуют сорок два соответствующих структурных подразделения, каждый из которых получает мандат Генеральной Ассамблеи и в течение 3–4 лет работает над вопросами всего жизненного цикла гидроэнергетических сооружений от анализа и проектирования плотин, гидравлических и геотехнических особенностей их сооружения до обеспечения безопасности, мониторинга состояния, эксплуатации и реконструкции объектов, а также управления водохранилищами, экологических аспектов использования водных ресурсов и взаимодействия гидроэнергетической инфраструктуры с окружающей средой⁶.

Результаты работы технических комитетов публикуются в виде аналитических материалов и технических бюллетеней, положения которых используются в качестве ориентиров при подготовке национальных нормативных документов, отраслевых методических материалов и корпоративных стандартов в сфере гидроэнергетического строительства и эксплуатации плотин.

В своей статье, посвященной анализу роли Комиссии в обеспечении устойчивого и безопасного строительства плотин и водохранилищ как жизненно важных объектов водной инфраструктуры, А. Шлисс (Президент ICOLD в период с 2015 по 2018 гг.), подчеркивает, что благодаря отличной работе своих технических комитетов ICOLD вносит значимый вклад в реализацию всемирной концепции «Лучшие плотины для лучшего мира»⁷.

Развивая данную концепцию, ICOLD в 2023 г. запустила масштабную инициативу «Плотины и устойчивое развитие» (Dams & Sustainability), в рамках которой проведен цикл вебинаров, посвященных методологии оценки устойчивости плотин на протяжении всего их жизненного цикла (Life Cycle Sustainability Assessment, LCSA)⁸.

Такой подход, объединяющий экологические, социальные и экономические аспекты, в частности, анализ стоимости жизненного цикла, позволяет интегрировать требования устойчивого развития непосредственно в экономическую модель гидроэнергетических проектов, что оказывает прямое влияние на их инвестиционную привлекательность и долгосрочную эффективность.

Еще одним ключевым информационным ресурсом Организации является Всемирный реестр плотин, представляющий собой крупнейшую международную базу данных гидротехнических сооружений. По состоянию на сентябрь 2025 г., перечень содержит сведения о 62 362 объектах⁹. Реестр позволяет анализировать типы сооружений, условия их размещения, назначение и особенности эксплуатации, что создает эмпирическую основу для изучения технических решений и практик применения различных инженерных подходов в различных природных и климатических условиях.

Уникальность ICOLD заключается в сочетании системной экспертной работы в рамках технических комитетов, накопленного массива отраслевых данных и почти столетнего опыта систематизации знаний об объектах гидроэнергетики и ответственного водопользования. Деятельность Международной комиссии по большим плотинам имеет инженерное и прикладное экономическое значение, поскольку разрабатываемые в рамках Организации рекомендации влияют на структуру затрат на всех этапах создания и эксплуатации гидроэлектростанций. Вопросы безопасности, мониторинга состояния сооружений и условия их эксплуатации напрямую отражаются на стоимости строительства, объеме последующих издержек и параметрах дальнейшего использования объектов.

Применительно к гидроэнергетическим проектам это означает, что требования к надежности сооружений, системам наблюдения, пропуску расходов воды, контролю фильтрационных процессов

⁵ Chengdu Declaration on Dams and Reservoirs for Energy Transition and Adaptation to Climate Change.

URL: <https://www.icold-cigb.org/userfiles/files/World%20declaration/V2-World%20Declaration-avecsignature.pdf>

⁶ ICOLD Technical Committees. URL: https://www.icold-cigb.org/GB/icold/technical_committees.asp

⁷ Schleiss A. Sustainable and safe development of dams and reservoirs as vital water infrastructures in this century – the important role of ICOLD. International Dam Safety Conference, Kerala, 2018, pp. 3–17.

⁸ Dams & Sustainability ICOLD Webinars.

URL: <https://www.icold-cigb.org/article/GB/news/events/dams--sustainability-icold-webinars>

⁹ World Register of Dams. General Synthesis.

URL: https://www.icold-cigb.org/GB/world_register/general_synthesis.asp

и техническому состоянию узлов гидроэлектростанций должны учитываться еще на стадии подготовки проектных решений. Соответственно, рекомендации ICOLD оказывают влияние не только на первоначальные капиталовложения, но и формирование расходов в течение всего жизненного цикла объекта, включая затраты на диагностику, ремонт, модернизацию и продление срока службы.

Особое значение это имеет для действующих гидроэнергетических объектов, эксплуатация которых требует постоянной оценки остаточного ресурса сооружений и своевременного принятия инженерных решений, направленных на предотвращение аварийных ситуаций и внеплановых затрат. В данном аспекте деятельность Комиссии способствует повышению технической надежности гидроузлов и формированию более предсказуемой экономической модели их эксплуатации.

При этом, как подчеркивают современные исследования, в процессе выбора страны для реализации нового гидроэнергетического проекта значительное внимание уделяется политической стабильности, инвестиционному климату, фискальной и тарифной политике государства [7]. Таким образом, инженерные стандарты ICOLD влияют на структуру затрат, а политико-экономические критерии определяют саму возможность их применения. Участие государств в деятельности Международной комиссии по большим плотинам осуществляется через национальные комитеты, обеспечивающие представительство соответствующих стран в экспертной и организационной работе Комиссии.

В Российской Федерации данные функции выполняет Российский национальный комитет (РНК)¹⁰, который стал правопреемником Советского национального комитета, принятого в ICOLD еще в 1932 г. Изначально координация и общее руководство деятельностью РНК были возложены на Министерство энергетики Российской Федерации, а в качестве базовой организации назначена ПАО «ЕЭС России». В 2005 г. указанные функции переданы в ПАО «РусГидро» (далее – Холдинг).

В период с 2020 г. членство Российской Федерации в ICOLD вступило в новую фазу. Руководством Холдинга поставлена задача максимально эффективно использовать возможности указанной организации по продвижению интересов Российской Федерации в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования, активизировать работу в рамках Комиссии по технологическому развитию российских компаний-членов РНК, диверсификации рынков услуг и портфеля заказов, расширению партнерской базы, внедрению отечественных технических решений при строительстве и модернизации гидротехнических сооружений в зарубежных странах, используя механизмы ICOLD.

При этом на постсоветском пространстве наблюдается обострение конкурентной борьбы. Правительства стран СНГ все чаще отдают предпочтение китайским, турецким и ближневосточным подрядчикам, которые нередко демпингуют, реализуя проекты с убытком, компенсируемым государственными субсидиями [8]. В этих условиях активная работа российских компаний в технических комитетах ICOLD позволяет не только защищать свои технологические решения, но и участвовать в формировании международных стандартов, которые могут ограничивать недобросовестную конкуренцию.

В рамках деятельности РНК под патронатом Группы РусГидро организована активная работа представителей крупнейших российских отраслевых компаний и предприятий в двадцати пяти технических комитетах ICOLD, в том числе ключевых для отрасли: Комитете по безопасности плотин, Комитете по оценке наводнений и безопасности плотин, Комитете по надзору за плотинами, Комитете по роли плотин в управлении речными бассейнами, Комитете по эксплуатации, техобслуживанию и восстановлению плотин, Комитете по совместной эксплуатации гидроэлектростанций и водохранилищ и др.¹¹

Особое внимание уделяется комитетам, в рамках которых определяются общие принципы взаимодействия стран-участниц в сфере гидроэнергетики и ответственного водопользования, в том числе в части совместного использования трансграничных водных ресурсов.

В практическом аспекте активная работа в профильных технических комитетах ICOLD позволяет не только изучить опыт зарубежных коллег и получать важную стратегическую информацию, но и интегрировать российские инженерные и научные решения в технические бюллетени, определяющие общепризнанные мировые стандарты в сферах проектирования, строительства и эксплуата-

¹⁰ ICOLD Member Countries. URL: https://www.icold-cigb.org/GB/icold/member_countries.asp?ID=74

¹¹ Отчет РНК за 2024 г. URL: https://hydropower.ru/lib/catalog/detail.php?list_id=55&element_id=12179

ции объектов гидрогенерации и ответственного водопользования. Деятельность РНК и Группы РусГидро выходит за рамки экспертного присутствия, формируя основу для развития международного проектного и технологического взаимодействия и демонстрации конкурентоспособности российской гидроэнергетики и инжиниринга ГТС.

В прикладном плане такое участие позволяет не только учитывать актуальные международные инженерные ориентиры, но и использовать механизмы организации для выстраивания профессиональных контактов с зарубежными партнерами, продвижения отечественных проектных и инжиниринговых компетенций, а также расширения возможностей участия отечественных компаний в международных инициативах в сферах гидроэнергетики и управления водными ресурсами.

В период с 11 по 15 августа 2025 г., впервые за более чем 90-летнюю историю с момента вступления Российского национального комитета в ICOLD, состоялся визит Президента Комиссии в Российскую Федерацию¹². В настоящее время ведутся переговоры о привлечении инжиниринговых предприятий Холдинга к проектированию крупных гидроэлектростанций, а также обследованию действующих ГЭС в Индии и других государствах.

Таким образом, Международная комиссия по большим плотинам представляет собой не только авторитетную международную инженерную площадку, но и значимый механизм, оказывающий непосредственное влияние на технические и экономические параметры гидроэнергетических проектов. Для Российской Федерации членство в Комиссии и интеграция в ее деятельность имеет значение как с точки зрения использования передового международного опыта, так и в части продвижения собственных возможностей и наработок в указанных сферах на внешние рынки.

Международная ассоциация гидроэнергетики (далее – Ассоциация, ИНА) представляет собой ключевую глобальную отраслевую организацию, созданную в 1995 г. под эгидой ЮНЕСКО. Основной целью Ассоциации является содействие устойчивому развитию гидроэнергетики в мировом масштабе посредством формирования эффективной политики, стратегий и стандартов функционирования отрасли.

Согласно Ф.В. Веселову, О.В. Машировой, Т.А. Радченко и др., в условиях растущей потребности мировой экономики в экологически чистых источниках энергии гидроэнергетика рассматривается как один из базовых элементов энергетического перехода [9]. Ожидается, что в течение следующих трех лет мировой спрос на электроэнергию будет увеличиваться в среднем на 3,4% в год, что приведет к увеличению потребления электроэнергии как в странах с развитой экономикой, так и в странах с формирующимся рынком¹³. Следовательно, роль гидроэнергетики как стабильного и низкоуглеродного источника будет только возрастать, что повышает значимость стандартов устойчивого развития, разрабатываемых ИНА.

О.Г. Лушников отмечает, что именно методика ИНА, содержащая конкретные критерии отнесения предприятий к объектам устойчивого развития, стала основой для формирования Ассоциацией «Гидроэнергетика России» совместно с аудиторской компанией KPMG единственной в нашей стране отраслевой методики, позволяющей дать объективную оценку критериям устойчивого развития [10]. Следовательно, деятельность ИНА приобретает системообразующий характер, оказывая влияние на передовые национальные стандарты.

Ассоциация объединяет более ста корпоративных и аффилированных членов из более чем ста стран мира. В состав участников входят крупнейшие энергетические компании, такие как China Three Gorges Project (Китай), Power Construction Corporation of China (Китай), Dongfang Electric Corporation (Китай), Eletrobras и Itaipu Binacional (Бразилия), Hidroeléctrica de Cahora Bassa (Мозамбик), Zambia Electricity Supply Corporation Limited (Замбия), Laraib Energy Limited (Пакистан), Tinguiririca Energia (Чили) и др., а также проектные и научно-исследовательские фирмы и центры, строительные предприятия, финансовые институты и профильные международные организации.

¹² Объекты РусГидро посетила делегация Национальных комитетов Международной комиссии по большим плотинам. URL: <https://rushydro.ru/press/news/1408202596307/>

¹³ Швец Н.Н., Басов Е.В., Филиппова А.В. Экономика мировой электроэнергетики: учебное пособие: к 25-летию юбилею Международного института энергетической политики и дипломатии. М.: МГИМО, 2025. 146 с. EDN: MLZARO

ИНА выступает в качестве уникальной платформы, обеспечивающей интеграцию различных участников глобального гидроэнергетического рынка. С институциональной точки зрения Международная ассоциация гидроэнергетики выполняет ряд ключевых функций. Во-первых, она формирует международную повестку в области устойчивого развития гидроэнергетики, включая экологические стандарты, социальные требования и принципы управления.

Во-вторых, ИНА обеспечивает разработку и апробацию методик оценки проектов, включая критерии устойчивости, показатели углеродного следа и параметры эффективности водопользования. Разработанные Ассоциацией подходы не только находят свое применение при оценке новых проектов, но и адаптируются для существующих гидротехнических сооружений. Так, в исследовании С. Teau и I. Popescu предложена система оценки устойчивости эксплуатируемых водохранилищ, которая основывается именно на согласованном и международно признанном методе ИНА, адаптированном авторами под действующие объекты гидроэнергетики¹⁴.

Наконец, Ассоциация способствует обмену знаниями и лучшими практиками, формируя глобальную экспертную среду [11]. С экономической точки зрения в условиях высокой капиталоемкости отрасли наличие признанных международных стандартов становится значимым фактором привлечения капитала. Соответствие проектов рекомендациям и методикам ИНА зачастую рассматривается инвесторами как индикатор надежности и устойчивости, что способствует повышению их инвестиционной привлекательности¹⁵.

Современные академические исследования подтверждают, что на решения инвесторов в гидроэнергетике оказывают непосредственное влияние воспринимаемые уровни риска, ожидаемая доходность и качество корпоративного управления проектом [12]. Стандарты устойчивого развития, разрабатываемые ИНА, служат важнейшим инструментом для снижения инвестиционных рисков и повышения прозрачности проектов, что напрямую коррелирует с их способностью привлекать капитал. Это, в свою очередь, снижает неопределенность при первичной оценке проекта и упрощает взаимодействие с финансовыми институтами и потенциальными партнерами.

Особое значение в деятельности Ассоциации имеет ее Всемирный гидроэнергетический конгресс, проводимый на регулярной основе раз в два года. Данное мероприятие выступает не только как дискуссионная площадка, но и как механизм экономической координации и взаимодействия. Конгресс объединяет руководителей крупнейших энергетических компаний и представителей финансовых институтов, государственных органов и международных организаций. В рамках площадки обсуждаются инвестиционные проекты, формируются партнерские связи и заключаются соглашения, что позволяет рассматривать его как часть инфраструктуры глобального рынка.

Значительное влияние ИНА оказывает на формирование так называемого «мягкого регулирования» (Soft Law) в отрасли. Разрабатываемые Ассоциацией рекомендации и стандарты, хотя и не носят обязательного характера, фактически становятся ориентиром для национальных регуляторов и международных институтов. В научной литературе этот феномен описывается как формирование «транснационального права», под которым понимается комплекс глобально применимых стандартов и гарантий, часто неформальных по своему происхождению, но широко признанных в мире.

В гидроэнергетическом секторе такие нормативные стандарты все чаще применяются для продвижения и сертификации устойчивых практик при разработке и эксплуатации проектов, в том числе расположенных на трансграничных бассейнах, играя ключевую роль в укреплении доверия между государствами и содействии трансграничному водному сотрудничеству [13]. В результате происходит постепенная унификация единых правил игры на глобальном рынке гидроэнергетики, что повышает его предсказуемость и устойчивость.

Участие российских компаний в деятельности ИНА имеет стратегическое значение. Ключевым представителем Российской Федерации в Ассоциации является ПАО «РусГидро» – одно из крупнейших производителей электроэнергии на основе возобновляемых источников в мире. Компания

¹⁴ Teau C., Popescu I. Use of IHA's Sustainable Development Criteria to Evaluate Existing Permanent Reservoirs: Application to Romanian Case Studies. IAHR Document Library, 2024, pp. 125–126.

¹⁵ 2025 World Hydropower Outlook.
URL: <https://www.hydropower.org/publications/2025-world-hydropower-outlook>

вступила в Ассоциацию в 2006 г. и на протяжении длительного периода активно участвовала в ее проектах и инициативах. Это взаимодействие носило многоплановый характер.

В частности, компания принимала участие в апробации разработанной ИНА методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития, что позволило адаптировать международные стандарты в российской практике. Важность систематической работы по унификации и систематизации критериев и подходов к оценке практик устойчивого развития в части энергетических объектов дополнительно рассмотрена в статье О.Г. Лушниковой, Н.Р. Рамазанова, В.Б. Лукина и др. [14].

Также важным направлением сотрудничества стало участие в разработке подходов к измерению выбросов парниковых газов с поверхности водохранилищ. Исследования, проведенные Группой РусГидро совместно с представителями научно-экспертного сообщества на девяти водохранилищах в России, в том числе Саяно-Шушенском, позволили внести предложения по совершенствованию международной методологии оценки углеродного баланса гидроэнергетических объектов.

Это имеет принципиальное значение в контексте глобальной климатической повестки и формирования рынков углеродных единиц. Значительное внимание уделялось участию в международной инициативе SHIFT, направленной на стимулирование инвестиций в гидроэнергетику. В рамках данной программы ПАО «РусГидро» способствовало продвижению инициативы на территории Российской Федерации, участвуя в формировании информационной и экспертной базы отрасли.

Кроме того, компания активно участвовала в обсуждении критериев безэмиссионности электроэнергии, произведенной на гидроэнергетических объектах. В результате были сформированы предложения, включенные в международные акты, в том числе декларацию Сан-Хосе¹⁶. Это свидетельствует о вовлеченности российского бизнеса в процессы формирования глобальных рыночных правил в энергетике.

Участие в мероприятиях под эгидой ИНА предоставляет российским компаниям ряд значимых преимуществ. Через механизмы Ассоциации обеспечивается взаимодействие с крупнейшими мировыми игроками, что позволяет расширить экспортный потенциал, повышается инвестиционная привлекательность компании.

Важно отметить, что в 2025 г. под эгидой ИНА издано новое руководство по климатической устойчивости гидроэнергетических проектов. Данный документ устанавливает универсальные требования к оценке климатической устойчивости и управлению климатическими рисками для всех проектов, претендующих на сертификацию по Стандарту устойчивой гидроэнергетики (Hydropower Sustainability Standard), что, в свою очередь, становится обязательным условием для доступа к финансированию со стороны международных «зеленых» фондов и банков развития¹⁷.

Потенциальная возможность повышения инвестиционной привлекательности и получения доступа к лучшим условиям финансирования благодаря развитию инструментов поддержки «зеленой» трансформации со стороны банков и финансовых институтов развития выступает серьезным драйвером для предприятий, внедряющих политику соответствия стандартам устойчивого развития [15]. Интеграция стандартов ИНА в стратегию компаний рассматривается заинтересованными партнерами как фактор снижения экологических и социальных рисков, что напрямую влияет на капитализацию бизнеса и позволяет сформировать долгосрочные конкурентные преимущества на мировом энергетическом рынке.

Ассоциация выступает в качестве нейтральной платформы, обеспечивающей профессиональное взаимодействие между компаниями различных стран. Это особенно важно для российского бизнеса, поскольку позволяет сохранить каналы коммуникации и участвовать в международных проектах в текущих геополитических условиях. Деятельность ИНА оказывает непосредственное влияние на формирование глобальных стандартов и развитие международного сотрудничества в отрасли. В условиях глобального энергетического перехода значение Ассоциации как экономического координатора и института «мягкого регулирования» будет продолжать возрастать.

¹⁶ Statements of support for the San José Declaration.

URL: <https://www.hydropower.org/ih/san-jose-declaration-statements-of-support>

¹⁷ Hydropower Sustainability Alliance. How-to Guide on Hydropower Climate Change Resilience.

URL: www.hs-alliance.org

Проведенный анализ показывает, что ICOLD и ИНА, выполняя различные функциональные роли (инженерно-экспертную, нормативно-регуляторную и координационную), в совокупности формируют комплексную институциональную среду, определяющую технологические, экономические и правовые параметры развития мировой и региональной гидроэнергетики. Их деятельность способствует повышению эффективности реализации гидроэнергетических проектов на всех этапах их жизненного цикла. Существование широко признанных стандартов играет ключевую роль в укреплении доверия между странами и содействия трансграничному водному сотрудничеству, что особенно актуально для гидроэнергетических проектов, затрагивающих интересы нескольких государств [16].

В условиях ужесточения внутриотраслевой конкуренции ICOLD и ИНА позволяют гидроэнергетике занимать ключевое место в энергетическом балансе стран. Участие Российской Федерации и ее профильных компаний в деятельности рассмотренных организаций создает не только экспертные, технические, но и дополнительные экономические преимущества, связанные с возможностью лоббирования интересов на международном уровне через формирование стандартов и отраслевых методик, закрепляющих системообразующую роль гидроэнергетики.

С учетом изложенного представляется целесообразным сформулировать следующие выводы.

1. Международные отраслевые гидроэнергетические организации представляют собой значимые платформы профессионального и институционального взаимодействия, в рамках которых формируются подходы к проектированию, эксплуатации и развитию водно-энергетической инфраструктуры.
2. ICOLD и ИНА оказывают влияние не только на технические аспекты развития отрасли, но и на ее экономические параметры, включая условия реализации проектов, инвестиционную привлекательность и стандартизацию подходов.
3. Разрабатываемые ICOLD технические ориентиры оказывают непосредственное прикладное влияние на капитальные и операционные затраты гидроэнергетических проектов, формируя отраслевые стандарты управления рисками и стоимости жизненного цикла объектов.
4. ИНА формирует международные ориентиры устойчивого развития и механизмы «мягкого регулирования», которые определяют инвестиционную привлекательность гидроэнергетических проектов.
5. Участие российских специалистов в деятельности профильных международных организаций позволяет учитывать передовой зарубежный опыт и продвигать отечественные инженерные решения и формировать основу для международного проектного взаимодействия.
6. В условиях усиливающейся конкуренции на глобальном и региональном уровнях представляется целесообразным дальнейшее укрепление участия организаций Российской Федерации в работе таких платформ в целях недопущения вытеснения отечественных компаний из процессов формирования отраслевой повестки и распределения новых возможностей в сфере электроэнергетики.

Список литературы

1. Сизов А.А. Развитие гидрогенерации как фактор современных трансформаций международных отношений // Международные отношения. 2023. № 3. С. 81–97. DOI: 10.7256/2454-0641.2023.3.43535 EDN: YWPNVO
2. Волкова И., Долматов И., Панова М. и др. Развитие гидроэнергетики как импульс для региональной экономики // Энергетическая политика. 2025. № 1. С. 32–41. DOI: 10.46920/2409-5516_2025_01204_32 EDN: LCGTBC
3. Соловьев Д.А. Гидроэнергетический комплекс России: новые возможности и перспективы развития // Энергетическая политика. 2020. № 1. С. 26–35. DOI: 10.46920/2409-5516_2020_1143_26 EDN: BHEZVP
4. Швец Н.Н., Орлов А.И., Сысоев В.С. и др. Об энергетической безопасности России в условиях воздействия электромагнитного импульса высотного ядерного взрыва // Национальные

- интересы: приоритеты и безопасность. 2020. Т. 16. Вып. 11. С. 2036–2059.
DOI: 10.24891/ni.16.11.2036 EDN: SZCCHI
5. Shvets N.N., Filippova A.V., Basov E.V. Energy Security in the Arctic Zone. The Handbook of the Arctic. A Broad and Comprehensive Overview. Singapore, Palgrave Macmillan, 2022, pp. 323–348. DOI: 10.1007/978-981-16-9250-5_15-1 EDN: BNJQEM
 6. Бабчук В., Шилова Л.А., Евстратов В.С. Использование технологий информационного моделирования в гидроэнергетическом строительстве // Энергетическая политика. 2022. № 10. С. 66–73. DOI: 10.46920/2409-5516_2022_10176_66 EDN: WHKMKG
 7. Сохикян А.Б., Швец Н.Н., Шелева В.С. Анализ гидроэнергетических рынков и моделей реализации гидроэнергетических проектов за рубежом // Энергетическая политика. 2026. № 2. С. 59–71. DOI: 10.46920/2409-5516_2026_02217_58 EDN: BQIIDY
 8. Сохикян А.Б., Швец Н.Н., Мачехин С.В. О роли России в развитии мировой гидроэнергетики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2026. Т. 22. № 2. С. 188–204. DOI: 10.24891/afoypw EDN: AFOYPW
 9. Веселов Ф.В., Маширова О., Радченко Т.А. и др. Системный взгляд на эффективность развития гидроэнергетики России // Энергетическая политика. 2024. № 1. С. 14–27. DOI: 10.46920/2409-5516_2024_1192_14 EDN: NOPFP
 10. Лушников О.Г. Российская гидроэнергетика в условиях глобальных вызовов и мировых трендов // Гидротехника. 2022. № 1. С. 45–49. DOI: 10.55326/22278400_2022_1_66_45 EDN: EKDKKN
 11. Teguh N.A., Nisaa A.F. Hydropower Sustainability Assessment Protocol (HSAP) Implementation in Indonesia: A mini-review. *Journal of Infrastructure and Facility Asset Management*, 2021, no. 1. pp. 9–20. DOI: 10.12962/jifam.v3i1.13463
 12. Karki D., Ray R. Cross-influence of Risk, Return, and Governance on Decision-Making in Hydropower Investments. *Economic Journal of Development Issues*, vol. 37, iss. 1, pp. 111–136. DOI: 10.3126/ejdi.v37i1.63920
 13. McIntyre O. Transnational governance standards in ensuring sustainable development and operation of hydropower projects in transboundary basins. *Frontiers in Climate*, 2024, no. 5. DOI: 10.3389/fclim.2023.1329076
 14. Лушников О.Г., Рамазанов Н.Р., Лукин В.Б. и др. Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития // Гидротехническое строительство. 2024. № 7. С. 2–6. DOI: 10.34831/EP.2024.65.97.001 EDN: NLDYVJ
 15. Захматов Д.Ю. Элементы учета ESG-факторов при предоставлении корпоративных кредитов // Экономические науки. 2023. № 218. С. 56–66. DOI: 10.14451/1.218.106 EDN: RQUQNC
 16. Schmeier S. The role of institutionalized cooperation in transboundary basins in mitigating conflict potential over hydropower dams. *Frontiers in Climate*, 2024, no. 5, pp. 1–17. DOI: 10.3389/fclim.2023.1283612

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

ON THE ROLE OF INTERNATIONAL INDUSTRY ORGANIZATIONS IN THE DEVELOPMENT OF HYDROPOWER

DOI: <https://doi.org/10.24891/kzjyns>

EDN: <https://elibrary.ru/kzjyns>

Artem B. SOKHIKYAN

Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (MGIMO University), Moscow, Russian Federation

e-mail: asokhikyan@yandex.ru

ORCID: not available

Article history:

Article No. 562/2026

Received 27 May 2026

Accepted 27 Jul 2026

Available online

27 Aug 2026

JEL Classification: F02,
F15

Keywords: hydropower,
international cooperation,
international
organizations

Abstract

Subject. This article focuses on the international hydropower organizations and their interaction with industry actors, including economic operators.

Objectives. The study aims to identify key international organizations and their roles in the world hydropower industry development, as well as the formation of modern institutional, technological, and managerial approaches to the development projects implementation.

Methods. For the study, I used the systems approach to data analysis and synthesis, methods of induction and deduction, comparison and expert assessment.

Results. The article identifies key international and regional organizations that influence the modern hydropower development. It also determines that the participation of economic operators in the activities of these organizations contributes to improving the efficiency of the hydropower projects implementation.

Conclusions. International industry organizations play an important role in shaping modern approaches to the hydropower development. The activities of key organizations contribute to improving the efficiency of managing hydropower projects. Specialized higher education institutions can apply the results of the study.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2026

Please cite this article as: Sokhikyan A.B. On the role of international industry organizations in the development of hydropower. *National Interests: Priorities and Security*, 2026, iss. 8, pp. 162–172.

DOI: 10.24891/kzjyns EDN: KZJYNS

References

1. Sizov A.A. [Development of hydrogenation as a factor of modern transformations of international relations]. *Mezhdunarodnye otnosheniya*, 2023, no. 3, pp. 81–97. (In Russ.)
DOI: 10.7256/2454-0641.2023.3.43535 EDN: YWPNVO
2. Volkova I., Dolmatov I., Panova M. et al. [Hydropower development as a boost for regional economy]. *Energeticheskaya politika*, 2025, no. 1, pp. 32–41. (In Russ.)
DOI: 10.46920/2409-5516_2025_01204_32 EDN: LCGTBC
3. Solov'ev D.A. [Russia's hydropower complex: New opportunities and prospects for development]. *Energeticheskaya politika*, 2020, no. 1, pp. 26–35. (In Russ.)
DOI: 10.46920/2409-5516_2020_1143_26 EDN: BHEZVP

4. Shvets N.N., Orlov A.I., Sysoev V.S. et al. [To Russia's energy security given the impact of electromagnetic pulse of the high-altitude nuclear explosion]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'*, 2020, vol. 16, iss. 11, pp. 2036–2059. (In Russ.) DOI: 10.24891/ni.16.11.2036 EDN: SZCCHI
5. Shvets N.N., Filippova A.V., Basov E.V. Energy Security in the Arctic Zone. The Handbook of the Arctic. A Broad and Comprehensive Overview. Singapore, Palgrave Macmillan, 2022, pp. 323–348. DOI: 10.1007/978-981-16-9250-5_15-1 EDN: BNJQEM
6. Babchuk V., Shilova L.A., Evstratov V.S. [The use of information modeling technologies in hydropower construction]. *Energeticheskaya politika*, 2022, no. 10, pp. 66–73. (In Russ.) DOI: 10.46920/2409-5516_2022_10176_66 EDN: WHKMKG
7. Sokhikyan A.B., Shvets N.N., Shelevaya V.S. [Analysis of hydropower markets and models of implementation of hydropower projects abroad]. *Energeticheskaya politika*, 2026, no. 2, pp. 59–71. (In Russ.) DOI: 10.46920/2409-5516_2026_02217_58 EDN: BQIIDY
8. Sokhikyan A.B., Shvets N.N., Machekhin S.V. [On the role of Russia in the development of global hydropower]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'*, 2026, vol. 22, iss. 2, pp. 188–204. (In Russ.) DOI: 10.24891/afopyw EDN: AFOYPW
9. Veselov F.V., Mashirova O., Radchenko T.A. et al. [A systematic view on the effectiveness of the development of hydropower in Russia]. *Energeticheskaya politika*, 2024, no. 1, pp. 14–27. (In Russ.) DOI: 10.46920/2409-5516_2024_1192_14 EDN: NOPFPF
10. Lushnikov O.G. [Russian hydropower amid global challenges and trends]. *Gidrotekhnika*, 2022, no. 1, pp. 45–49. (In Russ.) DOI:10.55326/22278400_2022_1_66_45 EDN: EKDKKN
11. Teguh N.A., Nisaa A.F. Hydropower Sustainability Assessment Protocol (HSAP) Implementation in Indonesia: A mini-review. *Journal of Infrastructure and Facility Asset Management*, 2021, no. 1, pp. 9–20. DOI: 10.12962/jifam.v3i1.13463
12. Karki D., Ray R. Cross-influence of Risk, Return, and Governance on Decision-Making in Hydropower Investments. *Economic Journal of Development Issues*, vol. 37, iss. 1, pp. 111–136. DOI: 10.3126/ejdi.v37i1.63920
13. McIntyre O. Transnational governance standards in ensuring sustainable development and operation of hydropower projects in transboundary basins. *Frontiers in Climate*, 2024, no. 5. DOI: 10.3389/fclim.2023.1329076
14. Lushnikov O.G., Ramazanov N.R., Lukin V.B. et al. [Assessment system for compliance of operating hydropower plants with sustainability guidelines]. *Gidrotekhnicheskoe stroitel'stvo*, 2024, no. 7, pp. 2–6. DOI: 10.34831/EP.2024.65.97.001 EDN: NLDYVJ
15. Zakhmatov D.Yu. [Elements of accounting for ESG-factors in the provision of corporate loans]. *Ekonomicheskie nauki*, 2023, no. 218, pp. 56–66. (In Russ.) DOI: 10.14451/1.218.106 EDN: RQUQNC
16. Schmeier S. The role of institutionalized cooperation in transboundary basins in mitigating conflict potential over hydropower dams. *Frontiers in Climate*, 2024, no. 5, pp. 1–17. DOI: 10.3389/fclim.2023.1283612

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.