

ПРОЦЕССНАЯ МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯDOI: <https://doi.org/10.24891/udexer>EDN: <https://elibrary.ru/udexer>**Юрий Александрович ТЕТЕРИН**

ответственный автор, старший преподаватель кафедры экономической и финансовой безопасности, Сибирский федеральный университет (СФУ), Красноярск, Российская Федерация

e-mail: teterin.yuri@mail.ru

ORCID: 0009-0007-8514-2663

SPIN-код: 2314-2979

Ирина Рудольфовна РУЙГА

кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономической и финансовой безопасности, Сибирский федеральный университет (СФУ), Красноярск, Российская Федерация

e-mail: irina_rouiga@bk.ru

ORCID: 0000-0002-4212-0321

SPIN-код: 5608-8693

Александр Юрьевич МАРТЫНОВ

заместитель начальника управления корпоративной экономической безопасности и противодействия коррупции АО «Апатит», Череповец, Российская Федерация

e-mail: martynovaleksandr@yandex.ru

ORCID: 0009-0000-8009-6724

SPIN-код: 7217-3339

История статьи:

Рег. № 120/2026

Получена 09.02.2026

Одобрена 04.03.2026

Доступна онлайн

29.06.2026

Специальность: 5.2.3**УДК** 658.5-049.5:005.5**JEL:** M21**Ключевые слова:**корпоративная
экономическая
безопасность,
экономическая
безопасность бизнес-
процессов,
экономическая
безопасность как
бизнес-процесс,
процессная модель,
BPM-концепция**Аннотация****Предмет.** Ключевые компоненты системы обеспечения корпоративной безопасности на основе BPM-подхода.**Цели.** Провести сравнительный анализ экономической безопасности бизнес-процессов и экономической безопасности как бизнес-процесса, разработать на этой основе процессную модель корпоративной экономической безопасности для промышленного предприятия.**Методология.** В процессе исследования использовался процессно-ориентированный подход на основе BPM-концепции.**Результаты.** Сформирована содержательная основа для категорий «экономическая безопасность бизнес-процессов» и «экономическая безопасность как бизнес-процесс». Представлены различия между данными понятиями на основе систематизации ключевых признаков и особенностей каждой из категорий. Разработана процессная модель корпоративной экономической безопасности.**Выводы.** Процессно-ориентированный подход на основе BPM-концепции предоставляет возможность крупным промышленным холдингам согласовывать бизнес-процессы и стратегии обеспечения экономической безопасности и тем самым повышать совокупную эффективность функционирования компании за счет оптимизации конкретных действий как в рамках отдельного подразделения, так и в масштабах предприятия, а также на стыке нескольких бизнес-единиц в рамках холдинговой структуры.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2026

Для цитирования: Тетерин Ю.А., Руйга И.Р., Мартынов А.Ю. Процессная модель корпоративной экономической безопасности предприятия // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2026. – № 6. – С. 75 – 88. DOI: 10.24891/udexer EDN: UDEXER

В условиях современных геополитических реалий и нестабильности внешней среды для руководства компаний необходима постановка новых приоритетных задач, направленных на применение проактивных инструментов и механизмов противодействия внешним угрозам и обеспечения экономической безопасности бизнеса. Для достижения высокой эффективности компании переориентируются на вынужденную оптимизацию корпоративных процессов, которые становятся ключевым стратегическим активом, наравне с человеческим капиталом, производственно-технологическим и интеллектуальным потенциалом.

Оптимизация бизнес-процессов как систематическая деятельность по пересмотру, совершенствованию и реорганизации процессов для повышения их эффективности и адаптации к меняющимся условиям функционирования ориентирована на устранение слабых звеньев и узких мест в производственно-управленческой системе, а также внедрение принципов процессного управления и цифровизации.

Принимая во внимание текущие тренды развития BPM-концепции управления бизнесом (*англ.* Business Process Management, BPM) и интегрируя ее принципы в систему обеспечения экономической безопасности и устойчивости компании, актуализируется необходимость конкретизации категории «экономическая безопасность как бизнес-процесс». С другой стороны, интеграция функционала по обеспечению экономической безопасности в архитектуру управления процессами дает основание для раскрытия содержания экономической безопасности бизнес-процессов компании.

Результаты теоретических исследований указывают на появление термина «экономическая безопасность предприятия» в начале 1990-х гг., содержание которого рассматривалось в контексте обеспечения сохранения коммерческой тайны и конкурентных преимуществ. В дальнейшем в рамках развития экономической науки содержание экономической безопасности субъекта хозяйствования претерпевает определенную трансформацию в контексте влияния факторов внешнего окружения и диверсификации внутренних рисков, обозначив три точки зрения.

С позиции защиты материальных, кадровых и финансовых ресурсов компании от внешних и внутренних угроз с акцентом на обеспечение состояния стабильности в условиях рисков содержание экономической безопасности хозяйствующего субъекта раскрывается в работах С.Б. Зайнуллина и Н.Д. Сорокина [1], Е.Ю. Хрусталева [2], В.И. Гасумянова [3], Н.Ю. Извариной с соавторами [4], В.Ю. Бузова и В.П. Бауэр [5], У.И. Нарова [6] и А.Н. Захарова [7].

Второе направление отражает подходы, раскрывающие экономическую безопасность через призму состояния устойчивости и адаптации, когда компания поддерживает равновесие между рисками и операционной эффективностью, своевременно реагируя на изменения [8–12].

Третья группа авторов, а именно, В.В. Беляев с соавторами [13], И.Д. Бекмурзаев, Г.С. Султанов и Р.Р. Бикметов [14], Д.И. Мансимова [15], А.К. Красуля и Л.С. Исмоилова [16], связывает экономическую безопасность с долгосрочным стратегическим развитием, где функция обеспечения безопасности выступает основой конкурентоспособности и устойчивого роста компании на рынке.

В зарубежной практике¹ экономическую безопасность компании рассматривают как систему мер, направленных на защиту организации от внутренних и внешних угроз² [17, 18]. При этом акцентируется внимание на интеграции безопасности в основные бизнес-процессы, а не выделении ее в отдельный процесс. Это означает, что безопасность должна быть частью стратегического управления и риск-менеджмента.

Так как бизнес перерастает в сложные многоуровневые структуры и требует другого подхода к обеспечению экономической безопасности, более актуальным в текущих условиях становится

¹ Dvojmoč M. Corporate intelligence as the new reality: The necessity of corporate security in modern global business. *Varstvoslovje*, 2019, vol. 21, iss. 2, pp. 205–223.

² Анђелковић С. Корпоративна безбедност као чинилац националне безбедности. Универзитет Едуконс, 2015.

применение понятия «корпоративная экономическая безопасность», содержание которого раскрывается в статье А.И. Смирнова, Ю.А. Тетерина, И.Р. Руйги и др. [19]. Эффективное использование корпоративных ресурсов достигается путем предотвращения рисков и угроз экономической безопасности, связанных с нарушениями в реализации корпоративных бизнес-процессов в контексте обеспечения финансовой стабильности, технологической конкурентоспособности, эффективности правовой, информационной, организационной и корпоративной структур компании.

Процессный подход выступает одним из актуальных методов управления компанией, увязывая стратегию и цели компании с ожиданиями и запросами потребителей путем соответствующей организации сквозных процессов. Обеспечение корпоративной экономической безопасности в концепте процессного управления также является непрерывным бизнес-процессом, который в декомпозированном виде включает:

- постоянный мониторинг деятельности компании и идентификацию рисков/угроз;
- формирование концептуального методического подхода к оценке экономической безопасности на основе совокупности критериев и индикаторов, в том числе систематическое отслеживание их состояния и динамики;
- формирование, применение и последующее совершенствование инструментов и механизмов, направленных на повышение уровня экономической безопасности с учетом полученных актуальных результатов мониторинга и др.

Таким образом, исследование корпоративной экономической безопасности в аспекте бизнес-процессов направлено на формирование представления об объекте безопасности, идентификацию сфер и процессов, которые потенциально подвержены опасности и детерминирование субъектов, чьи действия могут быть источником угроз. Использование процессного подхода позволяет своевременно выявлять угрозы в разрезе конкретных бизнес-процессов и выбирать наиболее приемлемые варианты и способы их нивелирования. Уровень защищенности предприятия определяется надежностью и эффективностью разработанной и применяемой в компании системы обеспечения, структурные элементы которой представлены в соответствии с *рис. 1*.

Система обеспечения корпоративной экономической безопасности как комплекс мер, направленных на защиту хозяйствующего субъекта от внешних и внутренних рисков и угроз в экономической сфере, находится в тесной взаимосвязи с такими подсистемами, как кадровая, информационная, финансовая и производственная безопасность.

Институциональная основа такой системы формируется посредством разработки, внедрения и соблюдения стандартов в сфере корпоративной безопасности. Основная цель такой защиты – обеспечить устойчивое функционирование предприятия в условиях воздействия внешних негативных вызовов и угроз, предотвратить хищения, мошенничество, утечки информации и другие риски экономического характера.

Функциональный подход оправдан ввиду комплексной природы понятия безопасности, которая позволяет выделить самостоятельные функциональные компоненты, соответствующие ключевым сферам деятельности. Однако более эффективным с точки зрения функционирования предприятия в условиях конкурентной среды и динамичного потребительского рынка является процессно-ориентированный подход, в рамках которого в основе деятельности предприятия заложено обеспечение быстрого и бесперебойного протекания всех процессов.

Применение процессного подхода создает основу для непрерывного повышения качества всех аспектов деятельности, в том числе посредством реинжиниринга корпоративных бизнес-процессов. Согласно исследованиям Д.В. Белкина [20] и Т.М. Степаняна [21], данный подход обеспечивается за счет реализации комплексной целевой функции экономической безопасности, постоянного совершенствования и эффективного управления финансово-хозяйственными процессами компании.

С учетом возрастающей роли бизнес-процессов в вопросе обеспечения устойчивого развития предприятия целесообразно ввести категории «экономическая безопасность бизнес-процессов» и «экономическая безопасность как бизнес-процесс». Для целостной формулировки представим различия между данными понятиями на основе систематизации ключевых признаков и особенностей каждой из категорий (*табл. 1*).

По своей сути экономическая безопасность бизнес-процессов – это некая новация в сущности бизнес-процесса, новое требование к нему. При этом нельзя назвать его новым в прямом смысле, так как многие элементы экономической безопасности бизнес-процессов уже давно используются и интегрированы в практику управления бизнес-процессами, однако могут называться по-другому, не отслеживаться систематически, плохо контролироваться, не актуализироваться, не быть связанными с ключевыми показателями деятельности компании и т.д.

Экономическая безопасность как бизнес-процесс относится к уровню управления компанией, собирает выходы всех бизнес-процессов с новыми элементами безопасности и подает их на вход собственно процесса обеспечения экономической безопасности. Следовательно, выходы бизнес-процесса являются базисом для разработки и последующего управленческого принятия решений.

На основе проведенного сравнительного анализа характерных особенностей представляется возможным сформулировать следующие определения.

1. Экономическая безопасность бизнес-процессов – защищенность от внешних и внутренних угроз совокупности кросс-функциональных бизнес-процессов, формирующих интегрированную систему управления производством, сбытом и снабжением, охватывающую все звенья цепочки создания стоимости на основе применения комплекса мероприятий, направленных на обеспечение бесперебойного функционирования системы управления.
2. Экономическая безопасность как бизнес-процесс – сквозной (end-to-end) процесс, который:
 - направлен на защиту ключевых корпоративных ресурсов и стратегических интересов экономической безопасности от внешних и внутренних угроз;
 - включает совокупность всех специфических действий и соответствующего обеспечения;
 - использует элементы, результаты, данные и требования кросс-функциональных бизнес-процессов;
 - приводит к достижению устойчивого состояния безопасности компании в оперативном, тактическом и стратегическом аспектах (*табл. 1*).

Таким образом, «экономическая безопасность бизнес-процессов» и «экономическая безопасность как бизнес-процесс» взаимосвязаны и обладают свойством взаимодополняемости, однако различаются целеполаганием и фокусировкой на разного рода аспектах. Первая категория акцентирует внимание на конкретных процессах (что защищает от негативного воздействия). Вторая категория предполагает рассматривать управление безопасностью через призму сквозной управленческой функции, интегрированной в общую архитектуру деятельности предприятия и направленной на организацию защитных механизмов.

Для создания эффективной системы противодействия внутренним угрозам и реализации превентивных инструментов снижения рисков в качестве необходимого условия видится внедрение функции обеспечения экономической безопасности в ключевые бизнес-процессы компании. Это означает обязательную необходимость учета всех аспектов безопасности (таких как контроль финансовых операций, регламентация доступа к информации, проверка партнеров и т.д.) при разработке и реализации бизнес-процессов.

Процесс обеспечения экономической безопасности является и сквозным, и кросс-функциональным, то есть он затрагивает различные службы и подразделения предприятия. Для эффективной работы по обеспечению безопасности требуется взаимодействие и координация между закупочными подразделениями, производственными службами, логистическими подразделениями, сбытовыми структурами, вспомогательными службами (юридической, кадровой, бухгалтерией, безопасностью, ИТ и др.), а также руководством предприятия.

Интеграция функции экономической безопасности в управление бизнес-процессами обеспечивает повышение эффективности деятельности компании, в связи с чем целесообразно определить перечень процессов, в которые непосредственно может быть интегрирована служба экономической безопасности предприятия (*рис. 2*).

Рассматривая стратегическую задачу управления экономической безопасностью как сквозной, регламентированный и циклический управленческий процесс, направленный на выявление, анализ, нейтрализацию угроз жизненно важным корпоративным интересам, необходимо учитывать его

координацию и интеграцию с общей корпоративной стратегией компании, объединяя деятельность дочерних предприятий, функциональных блоков и органов управления.

Опираясь на базовые принципы BPM-концепции, авторы считают целесообразным разработать процессную модель корпоративной экономической безопасности. Актуальность формирования модели обусловлена такими факторами, как:

- возможность оптимизации бизнес-процессов на основе анализа и визуализации с последующей идентификацией уязвимых к негативным воздействиям узлов;
- снижение издержек и повышение производительности, обеспечение более эффективного распределения корпоративных ресурсов для защиты корпоративных активов;
- быстрая адаптация к новым вызовам и требованиям рынка;
- повышение эффективности управления рисками и минимизация потенциальных негативных последствий для бизнеса на основе инструментов автоматизации и цифровизации;
- усовершенствование процесса стратегического планирования путем интеграции операционной деятельности в стратегические цели компании.

Авторами разработана процессная модель корпоративной экономической безопасности, включающая определенную последовательность этапов (рис. 3). Представленные этапы будут коррелировать с этапами реализации концептуального документа в аспекте обеспечения корпоративной экономической безопасности [19].

На начальном этапе проектируется система мониторинга экономической безопасности (включая ИАС), работа которой нацелена на выявление и оценку рисков/угроз. Далее определяется организационно-функциональное обеспечение (перечень субъектов, они же потенциальные «Участники»; политика принятия управленческих решений, направленных на противодействие угрозам и митигацию рисков).

Следующий этап предполагает реализацию организационно-функционального взаимодействия «Участников» с учетом утвержденного организационного единства, распределения функционала, определения ролей и точных параметров (алгоритмов и сценариев) в рамках реализации управленческого решения. Третий этап нацелен на проведение всестороннего анализа и оценки результатов, достигнутых в ходе реализации принятых решений.

По итогам данного этапа формируются два альтернативных сценария:

- сценарий «риски/угрозы устранены» – фиксация положительного опыта с последующим расчетом достигнутого экономического эффекта (как итог, полученные результаты систематизированы, обобщены и интегрированы в обновляемый пакет улучшений политики корпоративной экономической безопасности);
- сценарий «риски/угрозы не устранены» – фиксация отрицательного опыта, расчет негативного экономического эффекта (величины понесенного ущерба).

Четвертый этап реализуется в том случае, если на предыдущем этапе не достигнута цель по устранению риска/угрозы и направлен на проведение ретроспективного анализа комплексного цикла работы в целях устранения ошибок и перепроектирования необходимых управленческих параметров.

В завершение этапа разрабатывается и утверждается пакет изменений, направленных на совершенствование процессов обеспечения корпоративной экономической безопасности. По итогам апробации и последовательной реализации каждого из этапов предполагается формирование гармонизированной замкнутой системы реализации настоящей процессной модели.

Таким образом, процессно-ориентированный подход способен качественно расширить содержание функциональных задач по обеспечению экономической безопасности, которые сложились в современной отечественной практике. BPM-подход предоставляет возможность крупным промышленным холдингам согласовывать стратегию и бизнес-процессы (в том числе в аспекте обеспечения безопасности) через системную оптимизацию всей деятельности компании, декомпозированную вплоть до уровня конкретных операций и действий.

Наиболее полная реализация приоритетов корпоративной экономической безопасности через BPM-концепцию как системный подход к функционированию бизнес-процессов, нацеленный на стабильное достижение показателей, согласованных со стратегическими целями организации, позволяет трансформировать сложившуюся парадигму функционирования служб безопасности в крупных промышленных холдингах в соответствии с требованиями нового времени, такими как:

- необходимость перехода работы служб безопасности к сервис-ориентированному подходу, основанному на передовых достижениях информационных технологий, нацеленному на бизнес-результат и создание ценности;
- необходимость формирования и дальнейшего учета при принятии ключевых управленческих решений релевантного потребностям бизнеса мнения служб безопасности.

Таблица 1

Сравнительный анализ содержательных компонент «экономическая безопасность бизнес-процессов» и «экономическая безопасность как бизнес-процесс»

Table 1

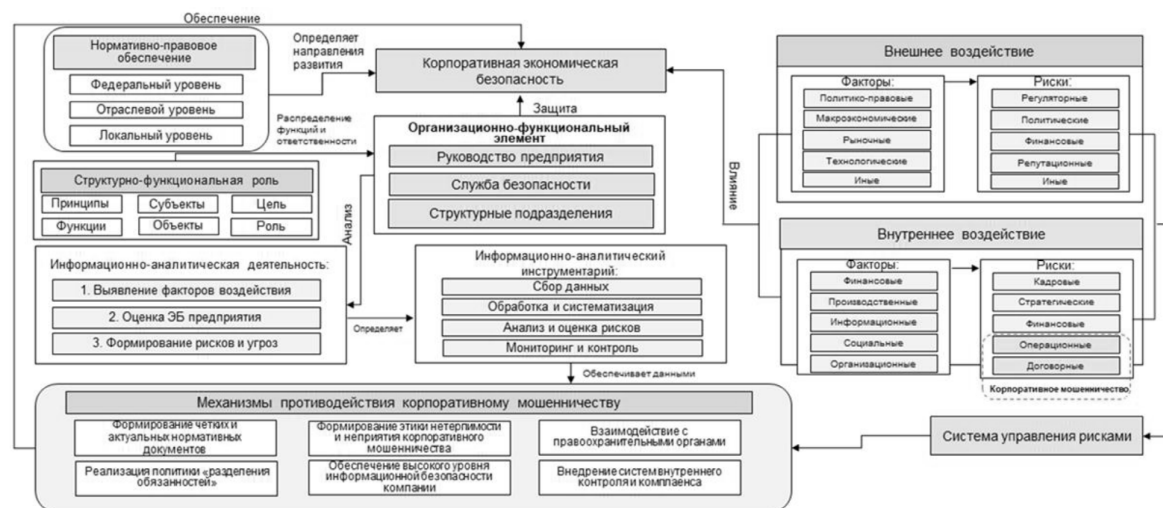
Comparative analysis of the substantive components of *Economic Security of Business Processes* and *Economic Security as a Business Process*

Признак	Экономическая безопасность бизнес-процессов	Экономическая безопасность как бизнес-процесс
Цель	Обеспечение защиты операционных потоков создания ценности компании с акцентом на бесперебойное и эффективное функционирование ключевых кросс-функциональных бизнес-процессов компании (анализ и улучшение с позиции их устойчивости к рискам)	Обеспечение сквозного управленческого цикла, направленного на защиту стратегических интересов компании от внешнего и внутреннего негативного воздействия
Объект защиты	Конкретные бизнес-процессы компании с позиции их непрерывности, целостности, конфиденциальности, легитимности и ресурсной обеспеченности	Стратегические интересы компании в экономической сфере – объективно значимые экономические потребности компании, удовлетворение которых обеспечивает реализацию стратегических корпоративных приоритетов
Масштаб	Защита отдельных процессов	Обеспечение общей безопасности компании
Подход в управлении	Тактический и оперативный (акцент на минимизации сбоев в производстве и администрировании, предотвращении мошеннических коррупционных действий в рамках конкретных операций)	Стратегический (акцент на достижении стратегических целей в условиях неопределенности, внешних вызовов и угроз)
Рольевая модель (ответственность)	На владельцах процессов (преимущественно в рамках оперативного реагирования)	На владельце процесса «обеспечение экономической безопасности», обеспечивающего координацию между всеми владельцами процессов в постоянном взаимодействии с высшим менеджментом (вариативно – формирование кросс-функциональных команд) (преимущественно в рамках оперативного тактического и стратегического управления)
Методы управления изменениями	Корректировки регламентов; обучение персонала и др.	Трансформация; реинжиниринг бизнес-процессов, бизнес-модели
Интеграция с другими системами управления	BPMS-система, CRM-система, ERP-система	Система стратегического планирования (BI-аналитика); система риск-менеджмента; система корпоративного управления (GRC); SIEM-системы для мониторинга угроз
Уровень вовлеченности персонала	Вовлеченность исполнителей и руководителей в рамках конкретных процессов; обучение по стандартам безопасности процессов	Вовлеченность всех сотрудников компании, формирование культуры безопасности на уровне ценностей организации
Мотивация персонала	Премирование за соблюдение регламентов, снижение операционных рисков, участие в проектах по оптимизации процессов	Включение показателей безопасности в KPI руководителей, программы поощрения за выявление стратегических угроз, формирование командного духа в вопросах безопасности

Признак	Экономическая безопасность бизнес-процессов	Экономическая безопасность как бизнес-процесс
Роль топ-менеджмента	Утверждение регламентов процессов; контроль KPI руководителей подразделений (владельцев); участие в рабочих группах по оптимизации	Формирование культуры безопасности на уровне ценностей компании; утверждение стратегии безопасности; распределение ресурсов; контроль исполнения антикризисных сценариев
Мониторинг	Оценка частных индикаторов, идентификация, прогнозирование специфических рисков в рамках соответствующего профиля бизнес-процесса	Оценка и прогнозирование состояния индикаторов экономической безопасности в целом по компании
Источники информации для мониторинга	Внутренние отчеты по процессам; данные ERP и иных систем; данные аудитов	Макро- и мезо-экономические индикаторы; данные отраслевого анализа; результаты стресс-тестов
Инструменты оценки рисков	Чек-листы по критическим точкам бизнес-процессов; SWOT-анализ процессов; карты рисков по процессам	Интегральные показатели экономической безопасности; матрица угроз для стратегических целей; сценарное моделирование внешних вызовов
Механизмы	Профильные инструменты и механизмы, учитывающие специфику бизнес-процесса	Политика и стратегия обеспечения безопасности в рамках всей компании
Механизмы реагирования на инциденты (угрозы)	Стандартные операционные процедуры (SOP) по устранению сбоев; чек-листы для быстрого восстановления процессов	Кризисные планы на уровне компании; сценарии реагирования на стратегические угрозы; система раннего предупреждения и предиктивной аналитики
Нормативно-правовое обеспечение	Локальные акты компании (регламенты процессов, инструкции по безопасности, требования к защите данных в рамках конкретных процессов); отраслевые стандарты	Федеральные законы; корпоративные документы стратегического планирования (стратегии, концепции и т.д.); международные стандарты ISO
Ресурсное обеспечение	Бюджет на оптимизацию отдельных процессов; ИТ-ресурсы (системы автоматизации процессов); обучение персонала для конкретных задач	Общий бюджет на безопасность компании, кадровые ресурсы (служба безопасности, аналитики по рискам), инфраструктурные инвестиции (системы защиты информации, BI-аналитика)
Цифровизация процессов обеспечения безопасности	Автоматизация контрольных точек в процессах, использование RPA (роботизация рутинных операций); внедрение систем электронного документооборота с защитой	Создание «цифрового двойника» для моделирования угроз; использование Big Data для прогнозирования рисков и угроз; внедрение AI-систем для раннего обнаружения аномалий (в рамках предиктивной аналитики)
Управление знаниями	Накопление базы знаний по типичным проблемам процессов; создание чек-листов и инструкций для сотрудников; проведение регулярных тренингов	Формирование библиотеки лучших практик по обеспечению безопасности, разработка обучающих программ для всех сотрудников, внедрение системы менторства и обмена опытом между подразделениями
Ключевые показатели эффективности (KPI)	Время простоя процессов; уровень соблюдения регламентов; процент отклонений от целевых показателей процессов; ROI для оптимизированных процессов	Динамика достижения стратегических целей (капитализация, EBITDA и др.); уровень защищенности активов; показатели устойчивости компании; аудит соответствия стратегическим целям
Критерии успеха	Бесперебойность и эффективность процессов; снижение операционных рисков	Устойчивость компании в долгосрочной перспективе; реализация стратегических целей; сохранение конкурентных преимуществ
Отчетность	Типовые отчеты по процессам (например, уровень ошибок в документации); динамика устранения «узких мест»	Интегральные показатели безопасности (например, индекс киберзащищенности); прогнозы
Периодичность пересмотра подходов	Ежеквартально	Ежегодно

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 1**Система обеспечения корпоративной экономической безопасности****Figure 1****Corporate economic security system**

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 2**Ключевые процессы обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия****Figure 2****Key processes of the corporate economic security**

Направление Антикоррупционная работа	Направление Информационная безопасность
Выявление и урегулирование конфликтов интересов Мониторинг антикоррупционного законодательства; Согласование деловых подарков Согласование договоров по линии антикоррупционной работы Обучение, тестирование и декларирование работников Организация работы «горячей линии» компании Служебные проверки и проверочные мероприятия в соответствующей компетенции	Расследование инцидентов информационной безопасности Оценка состояния защищенности информации в компании; Обеспечение охраны коммерческой тайны; - согласование и предоставление прав доступа к информационным системам; - мониторинг взаимодействия с контрагентами; - участие в кадровой работе по линии экономической безопасности; - предоставление информации по запросу; - обучение и тестирование сотрудников по вопросам информационной безопасности; - служебные проверки и проверочные мероприятия в соответствующей компетенции.
Направление Работа службы режима	Направление Информационно-аналитическая работа
- управление пропускным режимом; - контроль охранных услуг (если данный вид услуг на аутсорсинге); - обследование объектов хранения ТМЦ; - проведение анализа угроз несанкционированного проникновения на территорию компании, антитеррористической и транспортной безопасности; - взаимодействие с правоохранительными органами; - обслуживание и модернизация комплекса инженерно-технических средств охраны; - предоставление прав постановки/снятия на охранную сигнализацию; - предоставление прав доступа на объекты; - предоставление информации системы видеонаблюдения и системы контроля и управления доступом (СКУД); - служебные проверки и проверочные мероприятия в соответствующей компетенции; - претензионная работа по штрафным санкциям за нарушение пропускного и внутриобъектового режимов.	- договорная работа (в том числе последующий контроль исполнения договоров); - согласование закупок; - сметная работа; - работа с просроченной дебиторской задолженностью; - кадровая работа (проверка кандидатов, проверка сотрудников); - мониторинг СМИ, официальных источников опубликования, социальных сетей и активности отдельных пользователей; - служебные проверки и проверочные мероприятия в соответствующей компетенции; - документальные проверки; - проверка контрагентов; - согласование субподрядчиков; - сопровождение инвестиционных проектов (в том числе капитального строительства); - взаимодействие с правоохранительными органами; - мониторинг морально-психологического климата в трудовом коллективе; - мониторинг производственных процессов; - контроль проектной деятельности

Источник: авторская разработка

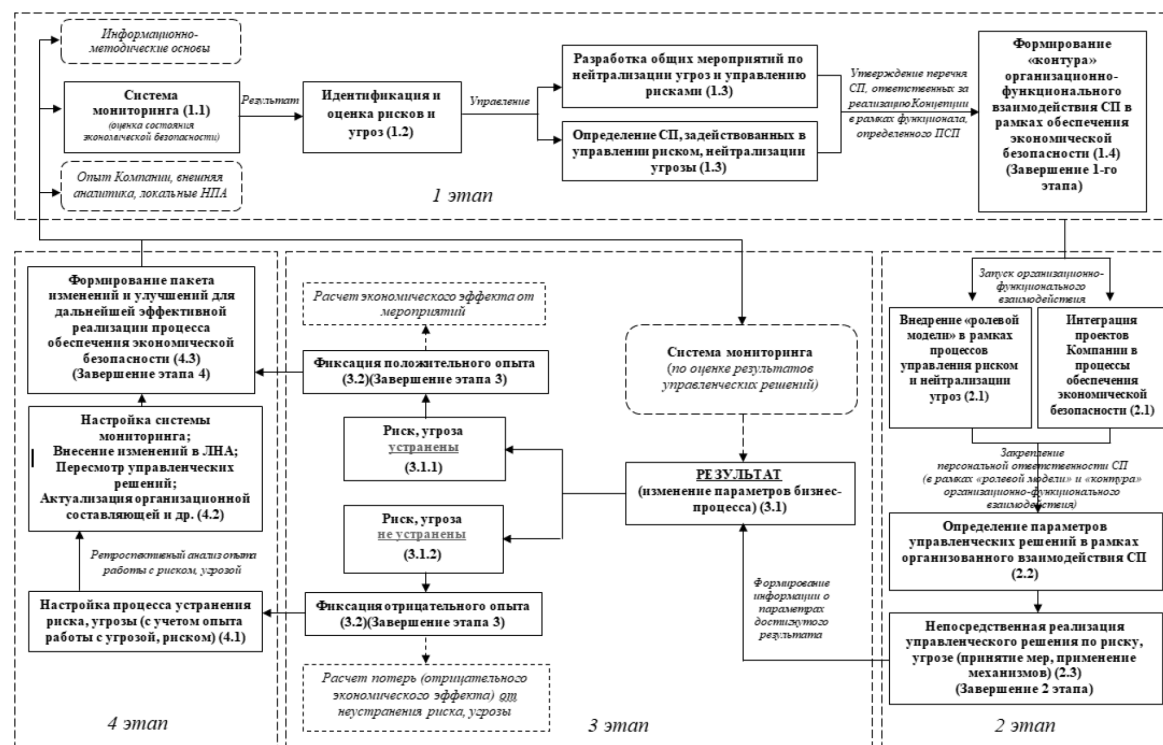
Source: Authoring

Рисунок 3

Процессная модель корпоративной экономической безопасности

Figure 3

Process model of the corporate economic security



Примечание. НПА – нормативно-правовые акты; ЛНА – локальные нормативные акты; СП – структурное подразделение; ПСП – положение о структурном подразделении; Участники – структурные подразделения компании, обеспечивающие реализацию мероприятий в сфере экономической безопасности.

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. Зайнуллин С.Б., Сорокин Н.Д. Особенности корпоративной безопасности российских предприятий // Интернет-журнал Науковедение. 2017. Т. 9. № 6. EDN: YSAISP
2. Хрусталев Е.Ю. Экономическая безопасность наукоемкого предприятия: методы диагностики и оценки // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2010. Т. 6. № 13. С. 51–58. EDN: MQGDHF
3. Гасумянов В.И. Корпоративная безопасность в системе обеспечения национальной безопасности Российской Федерации: теоретические аспекты // Власть. 2018. Т. 26. № 1. С. 7–21. EDN: YWEJHV
4. Изварина Н.Ю., Климина К.В., Ли И.А. Построение системы корпоративной экономической безопасности // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 11-2. С. 26–28. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10915 EDN: DGHXAP

5. Буров В.Ю., Бауэр В.П. Проблемы обеспечения экономической безопасности субъектов малого предпринимательства // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2014. № 4. С. 19–27. EDN: WAGIGH
6. Наров У.И. Экономическая безопасность предприятия и стратегия ее обеспечения // Заметки ученого. 2021. № 10. С. 348–352. EDN: ZDCPXV
7. Захаров А.Н. Корпоративная безопасность фирмы в контексте развития Арктических регионов России // Мировые цивилизации. 2021. Т. 6. № 1. С. 44–49. EDN: PMLJIL
8. Сулумов С.Х., Голощапова Л.В., Зацаринная Е.И. Структура и составляющие системы экономической безопасности предприятия в современных условиях // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. 2025. № 2. С. 62–71. DOI: 10.36684/chesu-2025-2-58-62-71 EDN: GXTRUM
9. Абубакаров М.В., Дадаев Я.Э., Хажмурадова С.Д. Основы формирования системы управления экономической безопасностью промышленных предприятий // Финансовая экономика. 2019. № 5. С. 541–543. EDN: EKDHCO
10. Шолохов С.А. Экономическая безопасность предприятия на современном этапе развития // Промышленная политика в Российской Федерации. 2020. № 7-12. С. 8–14. EDN: LJXXHO
11. Марышева Ю.В., Гребенкина Е.А., Аксенова Я.Д. Экономическая безопасность предприятия как фактор устойчивости предпринимательской деятельности // Финансовый вестник. 2025. № 2. С. 74–80. EDN: UVCJHD
12. Казиев З.В., Дикунова М.С., Алексеев А.В. Экономическая безопасность предприятия: основные угрозы // Научный вестник Вольского военного института материального обеспечения: военно-научный журнал. 2016. № 3. С. 152–156. EDN: XAZWQX
13. Беляев В.В., Егорушкина Т.Н., Беляев С.В. и др. Экономическая безопасность как фактор стратегического преимущества предприятия в современном бизнесе // Журнал экономических исследований. 2023. Т. 9. № 4. С. 39–45. EDN: JOXVKW
14. Бекмурзаев И.Д., Султанов Г.С., Бикметов Р.Р. Современные научные подходы к определению сущности понятия «экономическая безопасность предприятия» // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. 2024. № 4. С. 91–100. DOI: 10.36684/chesu-2024-4-56-91-100 EDN: PLCIJG
15. Мансимова Д.И. Понятия и определения экономической безопасности предприятия // Синергия Наук. 2021. № 62. С. 321–335. EDN: ONZLSH
16. Красуля А.К., Исмоилова Л.С. Экономическая безопасность предприятия в контексте конкурентоспособности его персонала // Таврический научный обозреватель. 2016. № 1-2. С. 61–63. EDN: VLLCSB
17. Ludbey C.R., Brooks D.J., Coole M.P. Corporate security: Identifying and understanding the levels of security work in an organisation. *Asian Journal of Criminology*, 2018, no. 13, pp. 109–128. DOI: 10.1007/s11417-017-9261-x
18. Швайба Д.Н. Основные критерии социально-экономической безопасности // Научные труды Республиканского института высшей школы. Философско-гуманитарные науки. 2017. № 16. С. 408–414. EDN: ZICAEF
19. Смирнов А.И., Тетерин Ю.А., Руйга И.Р. и др. Концепция корпоративной экономической безопасности: базовые положения, механизмы обеспечения и этапы реализации // Финансовый менеджмент. 2025. № 1. С. 185–197. EDN: GFISJC

20. Белкин Д.В. Основные подходы к исследованию экономической безопасности предприятий // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. 2011. № 4. С. 183–186. EDN: PBSEVP
21. Степанян Т.М. Экономическая безопасность предприятия в концепте процессного управления // Глобальный научный потенциал. 2020. № 3. С. 154–156. EDN: JZYAZV

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

PROCESS MODEL OF CORPORATE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

DOI: <https://doi.org/10.24891/udexer>

EDN: <https://elibrary.ru/udexer>

Yurii A. TETERIN

Corresponding author, Siberian Federal University (SibFU), Krasnoyarsk, Russian Federation

e-mail: teterin.yuri@mail.ru

ORCID: 0009-0007-8514-2663

Irina R. RUIGA

Siberian Federal University (SibFU), Krasnoyarsk, Russian Federation

e-mail: irina_rouiga@bk.ru

ORCID: 0000-0002-4212-0321

Aleksandr Yu. MARTYNOV

JSC Apatit, Cherepovets, Russian Federation

e-mail: martynovaleksandr@yandex.ru

ORCID: 0009-0000-8009-6724

Article history:

Article No. 120/2026

Received 9 Feb 2026

Accepted 4 Mar 2026

Available online

29 Jun 2026

JEL Classification: M21

Keywords: corporate economic security, economic security of business processes, economic security as a business process, process model, BPM concept

Abstract

Subject. This article discusses key components of the corporate security system based on the BPM approach.

Objectives. The study aims to conduct a comparative analysis of the business processes economic security and economic security as a business process, and develop a corporate economic security process model for an industrial enterprise.

Methods. For the study, we used a process-oriented approach based on the BPM concept.

Results. The article forms a substantive basis for the categories *Economic Security of Business Processes* and *Economic Security as a Business Process*. The differences between these concepts are presented based on the systematization of key characteristics and features of each category.

Conclusions. A process-oriented approach based on the BPM concept provides large industrial holdings with the opportunity to align business processes and the strategy for ensuring economic security, thereby increasing the overall efficiency of the company's functioning through the optimization of specific actions both within individual departments and at the enterprise level, as well as at the intersection of several business units within a holding structure.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2026

Please cite this article as: Teterin Yu.A., Ruiga I.R., Martynov A.Yu. Process model of corporate economic security of the enterprise. *National Interests: Priorities and Security*, 2026, iss. 6, pp. 75–88. DOI: 10.24891/udexer EDN: UDEXER

References

1. Zainullin S.B., Sorokin N.D. [Corporate security of Russian enterprises]. *Internet-zhurnal Naukovedenie*, 2017, vol. 9, iss. 6. (In Russ.) EDN: YSAISP
2. Khrustalev E.Yu. [Economic security knowledge-based enterprises: methods of diagnosis and evaluation]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'*, 2010, vol. 6, iss. 13, pp. 51–58. (In Russ.) EDN: MQGDHF
3. Gasumyanov V.I. [Corporate security in the national security system of the Russian Federation: Theoretical aspects]. *Vlast'*, 2018, vol. 26, iss. 1, pp. 7–21. (In Russ.) EDN: YWEJHV
4. Izvarina N.Yu., Klimina K.V., Li I.A. [The construction of the system of enterprise economic security]. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika*, 2020, no. 11-2, pp. 26–28. (In Russ.) DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10915 EDN: DGHXAP
5. Burov V.Yu., Bauer V.P. [The problems of economic security of small businesses]. *Vestnik Buryatskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika i menedzhment*, 2014, no. 4, pp. 19–27. (In Russ.) EDN: WAGIGH
6. Narov U.I. [Economic security of the enterprise and the strategy for its provision]. *Zametki uchenogo*, 2021, no. 10, pp. 348–352. (In Russ.) EDN: ZDCPXV
7. Zakharov A.N. [Corporate security of the company in the context of the development of the Arctic regions of Russia]. *Mirovye tsivilizatsii*, 2021, vol. 6, iss. 1, pp. 44–49. (In Russ.) EDN: PMLJIL
8. Sulumov S.Kh., Goloshchapova L.V., Zatsarinnaya E.I. [Structure and components of economic enterprise security in today's environment]. *Vestnik Chechenskogo gosudarstvennogo universiteta im. A.A. Kadyrova*, 2025, no. 2, pp. 62–71. (In Russ.) DOI: 10.36684/chesu-2025-2-58-62-71 EDN: GXTRUM
9. Abubakarov M.V., Dadaev Ya.E., Khazhmuradova S.D. [Bases of formation of the economic safety management system of industrial enterprises]. *Finansovaya ekonomika*, 2019, no. 5, pp. 541–543. (In Russ.) EDN: EKDHCO
10. Sholokhov S.A. [Economic security of the enterprise at the modern stage of development]. *Promyshlennaya politika v Rossiiskoi Federatsii*, 2020, no. 7-12, pp. 8–14. (In Russ.) EDN: LJXXHO
11. Marysheva Yu.V., Grebenkina E.A., Aksenova Ya.D. [Economic security of the enterprise as a factor of business sustainability]. *Finansovyi vestnik*, 2025, no. 2, pp. 74–80. (In Russ.) EDN: UVCJHD
12. Kaziev Z.V., Dikunova M.S., Alekseev A.V. [Enterprise economic security: Key threats]. *Nauchnyi vestnik Vol'skogo voennogo instituta material'nogo obespecheniya: voenno-nauchnyi zhurnal*, 2016, no. 3, pp. 152–156. (In Russ.) EDN: XAZWQX
13. Belyaev V.V., Egorushkina T.N., Belyaev S.V. et al. [Economic security as a factor of strategic advantage of an enterprise in modern business]. *Zhurnal ekonomicheskikh issledovaniy*, 2023, vol. 9, iss. 4, pp. 39–45. (In Russ.) EDN: JOXVKW
14. Bekmurzaev I.D., Sultanov G.S., Bikmetov R.R. [Modern scientific approaches to defining the essence of the concept of "Economic security of an enterprise"]. *Vestnik Chechenskogo gosudarstvennogo universiteta im. A.A. Kadyrova*, 2024, no. 4, pp. 91–100. (In Russ.) DOI: 10.36684/chesu-2024-4-56-91-100 EDN: PLCIJG
15. Mansimova D.I. [Concepts and definitions of the economic security of the enterprise]. *Sinergiya Nauk*, 2021, no. 62, pp. 321–335. (In Russ.) EDN: ONZLSH
16. Krasulya A.K., Ismoilova L.S. [Economic security of the enterprise in the context of the competitiveness of its personnel]. *Tavrisheskii nauchnyi obozrevatel'*, 2016, no. 1-2, pp. 61–63. (In Russ.) EDN: VLLCSB

17. Ludbey C.R., Brooks D.J., Coole M.P. Corporate security: Identifying and understanding the levels of security work in an organisation. *Asian Journal of Criminology*, 2018, no. 13, pp. 109–128. DOI: 10.1007/s11417-017-9261-x
18. Shvaiba D.N. [The main criteria of socio-economic security]. *Nauchnye trudy Respublikanskogo instituta vysshei shkoly. Filosofsko-gumanitarnye nauki*, 2017, no. 16, pp. 408–414. (In Russ.) EDN: ZICAEF
19. Smirnov A.I., Teterin Yu.A., Ruiga I.R. et al. [The concept of corporate economic security: Basic provisions, mechanisms for ensuring and stages of implementation]. *Finansovyi menedzhment*, 2025, no. 1, pp. 185–197. (In Russ.) EDN: GFISJC
20. Belkin D.V. [The basic approaches to research of economic safety of the enterprises]. *Vektor nauki Tol'yatinskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2011, no. 4, pp. 183–186. (In Russ.) EDN: PBSEVP
21. Stepanyan T.M. [Economic security of the enterprise in the process management concept]. *Global'nyi nauchnyi potentsial*, 2020, no. 3, pp. 154–156. (In Russ.) EDN: JZYAZV

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.