

## АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ \*

DOI: <https://doi.org/10.24891/udygyn>

EDN: <https://elibrary.ru/udygyn>

### Марат Фидиатуллаевич КУРМАНОВ

преподаватель Института финансов, экономики и управления, Тольяттинский государственный университет (ТГУ), Тольятти, Российская Федерация

e-mail: m.kurmanov63@mail.ru

ORCID: отсутствует

SPIN: 8862-3725

#### История статьи:

Рег. № 569/2025

Получена 05.09.2025

Одобрена 13.02.2026

Доступна онлайн

29.04.2026

Специальность: 5.2.3

УДК 338.2

JEL: G32, M41, M42

#### Ключевые слова:

экономическая безопасность, производители специальной техники, жизненный цикл организации, нестабильность экономики, классификация факторов, оборонно-промышленный комплекс

#### Аннотация

**Предмет.** Факторы, определяющие уровень экономической безопасности производителей специальной техники в условиях высокой рыночной и геополитической нестабильности.

**Цели.** Идентифицировать, группировать и проанализировать весь спектр внутренних и внешних факторов, воздействующих на экономическую безопасность производителей специальной техники.

**Методология.** В процессе исследования использовались системный подход, анализ и синтез, классификация и группировка, сравнительный анализ, а также методы экспертных оценок. Методологической основой послужил критический анализ современных отечественных и зарубежных публикаций по проблемам экономической безопасности в реальном секторе экономики.

**Результаты.** Разработана и представлена авторская многоуровневая классификация факторов обеспечения экономической безопасности, включающая три ключевых блока. Для каждого блока идентифицированы и детализированы ключевые рискообразующие элементы.

**Выводы.** Систематизация факторов угроз является необходимым условием для эффективного обеспечения экономической безопасности производителей специальной техники. Предложенная авторская модель служит практическим инструментом для организации мониторинга угроз и принятия обоснованных управленческих решений, что способствует повышению финансовой устойчивости, технологической независимости и конкурентоспособности.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2025

**Для цитирования:** Курманов М.Ф. Анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность производителей специальной техники в условиях нестабильности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2026. – № 4. – С. 53 – 68. DOI: 10.24891/udygyn EDN: UDYGYN

В текущих условиях нестабильности экономики страны и проведения СВО необходимо найти объективно действенные методы управления экономической безопасностью производителей специальной техники и в целом всей отрасли оборонно-промышленного комплекса (ОПК), которые способствовали бы принятию своевременных управленческих решений.

Необходимо обеспечить экономическую безопасность указанных производственных организаций при ограничении роста производства и достичь целей повышения финансовой устойчивости, эффективности функционирования и развития производителей специальной техники.

Для достижения поставленных целей необходимо провести комплексный анализ факторов внутренней среды, таких как:

- организационные;
- трудовые;
- финансовые;
- маркетинговые;
- производственные.

Также важно провести исследование компонентов внешней среды:

- политических и правовых;
- общеэкономических;
- рыночных и социальных воздействий.

В статье предполагается выявить наиболее существенно влияющие факторы и оценить их направление.

Функционирование производственных организаций, производящих специальную технику для силовых структур и предприятий ОПК в целом, происходит в открытой, незамкнутой экономической системе. Тем самым оно подвержено влиянию всего спектра факторов внешней среды.

Одновременно с факторами внешней среды на производителей специальной техники оказывают влияние и факторы внутренней среды. Ввиду этого в фазе кризиса экономики они испытывают наиболее значительные кумулятивные нагрузки в процессе жизненного цикла организаций, вплоть до критических.

Как считают Б.Б. Хрусталева, В.Н. Горбунов, Н.М. Белянская и др., внешние и внутренние факторы (риски) можно разделить на неуправляемые (внешние) и управляемые (внутренние) [1]. По мнению А.В. Родионова и А.А. Крутя, одним из факторов экономической безопасности машиностроения, легкой промышленности и производства товаров народного потребления является импортозамещение, что характерно и для отрасли военно-промышленного комплекса [2, с. 40].

Л.А. Королева и Б.М. Жуков акцентируют внимание на организационной (корпоративной) культуре и ее взаимосвязи с экономической безопасностью предприятия [3]. Как считают С.В. Куприянов, А.А. Шаповалов и М.Г. Чесовская, на экономическую безопасность

---

\* Автор выражает благодарность и глубокую признательность доктору экономических наук, кандидату технических наук, профессору кафедры организации строительства строительного факультета Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета Александру Алексеевичу РУДЕНКО, доктору экономических наук, ректору Международного университета Союза Независимых Государств Людмиле Витальевне ЗУБОВОЙ за советы и ценные замечания при работе над данной статьей.

«регионов тыла» в контексте разностороннего развития и производства вооружения и специальной техники влияет пространственный фактор [4].

В подходящих условиях пространственного фактора наиболее эффективно будет решаться вопрос обеспечения экономической и военной безопасности как составляющих национальной безопасности. Однако следует учесть, что данный подход ограничен возможностью управления и минимизации влияния, когда решается вопрос выбора местоположения фактора, в иных же случаях он будет неуправляемым.

В коллективной монографии под редакцией Г.Ю. Гуляева акцентируется внимание на политико-правовом и социальном факторах финансовой безопасности, входящей в состав экономической безопасности [5, с. 61–71].

Общие вопросы оценки факторов были рассмотрены в коллективной монографии Н.Г. Гаджиева, С.А. Коноваленко, О.В. Киселевой и др. [6]. Среди основных факторов были выделены:

- мошеничество в кредитно-финансовой сфере;
- просчеты в управлении госсобственностью;
- непоследовательный и противоречивый характер денежно-кредитной политики государства;
- существенное влияние санкций на экономику государства;
- коррупция и организованная преступность;
- усиление киберпреступности в промышленной сфере;
- недостаточно активная роль государства в защите интересов субъектов экономики (прежде всего, на внешних рынках).

Общие вопросы оценки факторов были рассмотрены А.Н. Асташенко, Л.В. Зубовой, Ю.А. Никитиным и др. [7], А.Д. Котеневым, А.Н. Герасимовым и В.Б. Украинцевым [8], И.Б. Выпряхжиной, Б.С. Выпряхжиным, С.Ю. Евдокимовым и др. [9].

К.Б. Беловицкий в своей работе среди внутренних факторов выделяет инновационность и адаптивность как необходимые и достаточные условия конкурентоспособности [10, с. 55]. Вопросы оценки факторов влияния для машиностроительных предприятий были исследованы Д.В. Антиповым, А.А. Руденко и В.В. Щипановым<sup>1</sup>.

По мнению ряда авторов, вопросы оценки влияния факторов на производителей специальной техники для силовых структур и предприятий ОПК на текущий период исследованы в недостаточном объеме [11–13]. Л.В. Зубова полагает, что вопросы оценки влияния факторов в масштабах международной кооперации на предприятия ОПК также исследованы не до конца [14].

На основе анализа научной литературы предложена классификация факторов обеспечения экономической безопасности производителей специальной техники, дополненная авторскими признаками классификации (табл. 1).

Обозначенные факторы внешней и внутренней среды автор предлагает распределить на факторы, стимулирующие рост производства в условиях нестабильности рынка, и факторы, сдерживающие (ограничивающие) рост производства.

К основным факторам, ограничивающим развитие отечественных производителей специальной техники, Министерство экономического развития Российской Федерации относит

<sup>1</sup> Руденко А.А., Щипанов В.В., Антипов Д.В. Методика обеспечения устойчивости функционирования машиностроительного предприятия: сборник материалов IV Международной научно-практической конференции. Тольятти: ТГУ, 2014. С. 183–186. EDN: TLYRYT

«разомкнутость» цикла инновационного развития отрасли (включающего научные разработки, опытно-конструкторские работы и последующее внедрение в производственный цикл).

В окружении, характеризующемся все большей изменчивостью, хозяйствующие субъекты должны уметь быть гибкими и адаптироваться к возможным изменениям. Поэтому для них важными задачами сегодня являются:

- создание такой организации, продукты и услуги которой позволят своевременно реагировать на потребности локальных клиентов, поведение конкурентов и требования поставщиков;
- анализ внешних трендов нестабильности экономики.

Авторами данного исследования предложено распределить все факторы исходя из влияния на экономическую безопасность производителей специальной техники (ПСТ) в условиях нестабильности экономики на два качественно-количественных блока (*рис. 1*).

Характер воздействия факторов внешней и внутренней сред на экономическую безопасность PST для всех стадий (создания, роста, зрелости и упадка) с учетом конкретного цикла экономики приведен в *табл. 2 и 3*.

Вместе с тем, следует учитывать, что факторы – это те условия, благодаря которым идеи воплощаются в реальность, а ресурсы – в конечный продукт. Факторы ориентируют менеджмент на умелое и оптимальное использование и управление резервами эффективного развития производственных организаций для обеспечения долговременного конкурентного преимущества на рынке.

Настоящее исследование вносит существенный вклад в решение научной проблемы обеспечения экономической безопасности стратегически значимых производителей специальной техники. Этот вклад заключается, прежде всего, в систематизации и углублении существующих знаний за счет проведения целенаправленного исследования высокоспецифичного сегмента экономики – предприятий оборонно-промышленного комплекса, чья особая уязвимость и стратегическая значимость в условиях современных геополитических вызовов ранее не была раскрыта с должной полнотой.

Авторский подход позволил не только идентифицировать и провести комплексный анализ всего спектра внешних и внутренних факторов угроз, но и разработать целостную методологию для анализа и выработки защитных мер, основанную на уникальной классификационной модели, что переводит проблему из плоскости теоретического обсуждения в плоскость практического управления.

Научная новизна полученных результатов заключается в том, что впервые была разработана и научно обоснована многоуровневая авторская классификация факторов, специфичная именно для производителей специальной техники.

В отличие от существующих общих моделей, предложенная структура учитывает двойной характер уязвимости таких предприятий, которые выступают одновременно как экономические субъекты и как ключевой элемент системы национальной безопасности, а также синергетическое воздействие на них современных геополитических и макроэкономических угроз.

Новизна исследования проявляется и в самой архитектуре классификации, которая структурирует факторы по трем ключевым блокам:

- внешним макроэкономическим и геополитическим;
- отраслевым и рыночным;

– внутренним факторам предприятия.

Каждый блок детализирован с учетом актуальных вызовов, таких как санкционное давление, разрыв международных цепочек поставок, необходимость технологического суверенитета и специфика рынка, зависящего от государственного заказа.

Таким образом, актуальность работы заключается не столько в открытии новых факторов, сколько в их целевой систематизации, адаптации к уникальному объекту исследования и, что наиболее важно, трансформации этой системы знаний в готовый управленческий инструмент.

Предложенная модель служит практическим фундаментом для организации мониторинга угроз, выработки упреждающих мер и формирования как корпоративных стратегий, так и более эффективной государственной отраслевой политики, в конечном счете способствуя укреплению обороноспособности и технологической независимости страны.

### Таблица 1

**Классификация факторов обеспечения экономической безопасности производителей специальной техники в условиях нестабильности рынка**

*Table 1*

**Classification of factors ensuring the economic security of special equipment manufacturers in market instability conditions**

№ п/п	Автор определения	Признак классификации	Группы факторов, влияющих на экономическую безопасность ПСТ	Содержание факторов
1	М. Портер [15, 16]	По уровню развития	1.1. Основные  1.2. Развитые	географическое положение страны с соответствующим набором природных и климатических условий и ресурсов, неквалифицированный и полуквалифицированный персонал  средства коммуникации и IT-инфраструктура, кадры с высшей квалификацией, высокотехнологичные производства
2	М. Портер [15, 16]	По уровню специализации	2.1. Общие  2.2. Специализированные	состояние инфраструктуры, уровень образования  узкоспециализированный персонал, сведения о современных нормах в машиностроительной отрасли, уровень загрузки и использования оборудования
3	М. Портер [15, 16]	По источнику возникновения	3.1. Биосферные  3.2. Ноосферные	природные ресурсы, географическое положение  техника, технология, экономическая среда
4	М.С. Мокий, О.В. Азоева, В.С. Ивановский <sup>2</sup>	По характеру воздействия	4.1. Экстенсивные  4.2. Интенсивные	объем производственных ресурсов и их использование по времени, потери ресурсов (брак, отходы)  инновации, технологии
5	М.С. Мокий, О.В. Азоева, В.С. Ивановский	По отношению к производственному результату	5. факторы, связанные с исходными ресурсами, факторы, связанные с преобразованием исходных ресурсов в готовый продукт, факторы, связанные с реализацией продукции, факторы, связанные с измерением результатов	

<sup>2</sup> Мокий М.С., Азоева О.В., Ивановский В.С. Экономика фирмы: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2022. 297 с.

№ п/п	Автор определения	Признак классификации	Группы факторов, влияющих на экономическую безопасность ПСТ	Содержание факторов
6	А.А. Арошидзе [17]	По способу влияния	6.1. Стабилизирующие 6.2. Дестабилизирующие	позитивно влияющие на уровень экономической устойчивости и развития ПСТ негативно влияющие на функционирование ПСТ
7	О.В. Хлыстова [18]	По отношению к изменениям бизнес-процессов	7.1. Интегративные (регулирующие) 7.2. Структурные	использование производственного потенциала и предпринимательской активности, управление заемным и оборотным капиталом инвестиции в производство и человеческий капитал, исследование рынка и конкурентных преимуществ, управление внешней средой
8	Б.Б. Хрусталеv, А.Н. Горбунов [1] Алябьева М.В., Самойлов И.Н. <sup>3</sup>	По степени влияния на деятельность предприятия	8.1. Факторы прямого воздействия, оказывающие влияние на деятельность предприятия 8.2. Факторы косвенного воздействия, оказывающие влияние на смежные отрасли, изменяя принцип их функционирования	макроуровень: уровень инвестиционной привлекательности региона, наличие денежных ресурсов в регионе, наличие экономических связей с другими регионами), политические (наличие интереса к машиностроительному комплексу со стороны региональных органов власти и пр.), социальные (уровень жизни населения), технологические (наличие инновационных технологий в области машиностроения и степень их внедрения в производство), экологические, организационно-управленческие, правовые налоговая политика государства, экономическая политика государства, темпы инфляции по стране, ценовая политика государства, наличие эффективно действующей нормативно-законодательной базы в области автопрома, наличие законодательной базы, регулирующей процесс инвестирования; социальная политика государства, наличие сырья и ресурсов в стране
9	М.Ф. Курманов	По уровню изменения в зависимости от цикла экономики	9.1. Постоянные 9.2. Переменные	клиентоориентированные сервис и коммуникации, решение технологических вопросов производственного процесса обновление технологического оборудования, качество товаров и услуг, закупочные цены от поставщиков, условия оплаты, сроки поставки, стоимость и цена готовой продукции, состояние организационной культуры
10	М.Ф. Курманов	По степени зависимости от инвестиций	10.1. Зависимые 10.2. Независимые	обновление основных средств, инновации в сфере технологии производства, разработка инновационной продукции оптимизация производственного процесса, наличие альтернативных поставщиков, минимизация брака в ходе производствен-

<sup>3</sup> Алябьева М.В., Самойлов И.Н. Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности: сборник материалов VI Международной научной конференции. Чебоксары: Костанайский филиал Челябинского государственного университета, 2024. 357 с. DOI: 10.31483/a-10653 EDN: ANMTJG

№ п/п	Автор определения	Признак классификации	Группы факторов, влияющих на экономическую безопасность ПСТ	Содержание факторов
				ного процесса
11	М.Ф. Курманов	Относительно процесса производства	11.1. Структурные  11.2. Технические	уровень и состояние управленческой структуры (количество ступеней иерархии, диапазон уровня образования в каждом уровне иерархии), специализация и концентрация производства, наличие процессов и работ находящихся на аутсорсинге  формирование и защита составляющих продуктового (товарного) бренда, уровень локализации производства
12	М.Ф. Курманов	По предсказуемости	12.1. Прогнозируемое 12.2. Бифуркационное	последовательно-поступательная смена ориентиров ПСТ  точки (зоны) бифуркации нельзя игнорировать, ибо они позволяют ориентировать систему на собственные тенденции развития, направление которых невозможно оценить однозначно
13	М.Ф. Курманов	По контролю изменений	13.1. Контролируемые  13.2. Неконтролируемые	продуктовая, ценовая и сбытовая политика, система рыночного продвижения, рыночная репутация фирмы, финансовые возможности организации  общий уровень конкуренции в отрасли, характер ведения конкурентной борьбы, потребительское поведение, свобода выбора поставщиков
14	М.Ф. Курманов	В зависимости от сложности производственных процессов	14.1. Сложные 14.2. Простые	производство автомобилей, производство агрегатов для автостроения  производство отдельных видов материалов и комплектующих для машиностроения
15	М.Ф. Курманов	По новизне производственных процессов	15.1. Инновационные (Подрывные)  15.2 Традиционные (Поддерживающие)	применение новых материалов и технологий автомобилестроения, в том числе производство электромобилей и альтернативных видов топлива  применение существующих процессов и материалов
16	М.Ф. Курманов	В зависимости от бюджета силовой структуры	16.1. Зависимые  16.2. Независимые	разработка новых видов спец. Техники и компонентов, производство и ремонт существующих видов спец. техники  производство продукции двойного назначения
17	М.Ф. Курманов	В зависимости от требований к продукции	17.1. Повышенные  17.2. Стандартные	износостойкость, антивандальность, универсальность, ремонтпригодность, отечественный производитель техники и комплектующих  среднерыночные требования к качеству продукции

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Таблица 2

**Характер воздействия факторов, ограничивающих рост производства внешней среды, на экономическую безопасность производителей специальной техники для каждой стадии функционирования с учетом конкретного цикла экономики**

Table 2

**The nature of the impact of factors that limit the growth of production in the external environment on the economic security of specialized equipment manufacturers for each stage of functioning, taking into account the specific economic cycle**

Факторы влияния на экономическую безопасность	Характер воздействия факторов на экономическую безопасность (примеры проявления)	Цикл экономики
Политические и правовые	Очень неблагоприятные (торгово-экономические санкции)	Кризис
	Умеренно благоприятные (административное давление на бизнес)	Стагнация
	Благоприятные (поддержание сегмента МСБ на уровне государства (импортозамещение, поддержка в пандемию коронавируса))	Оживление
	Очень благоприятные (восстановление открытого глобального рынка, снятие санкций, преодоление рецессии)	Рост (бум)
Общеэкономические	Очень неблагоприятные, граничащие с критическими, и умеренно благоприятные (заморозка счетов российских предприятий, имеющих таковые за границей)	Кризис и стагнация
	Благоприятные (рост мировых цен на энергоресурсы, девальвация национальной валюты, низкие внутренние цены на энергоносители и транспортные тарифы)	Оживление
	Очень благоприятные (отток средств из сферы производства в бюджет)	Рост (бум)
Социальные	Очень неблагоприятные (снижение количества свадеб и поздние браки, снижение рождаемости, рост безработицы, социальная напряженность)	Кризис
	Умеренно благоприятные (поздние браки, рождаемость на низком уровне, стабилизация уровня безработицы)	Стагнация
	Благоприятные (омолаживание браков и укрепление семей, небольшой рост рождаемости, проявление интереса к торговым новинкам, снижение уровня безработицы)	Оживление
	Очень благоприятные (рост числа свадеб, укрепление института семьи, рост рождаемости, расширенный интерес к инновационным продуктам, безработица на самом низком уровне)	Рост (бум)
Рыночные	Неблагоприятные (рост ТНК, конкурирующий импорт, как следствие – замедление общих темпов инноваций, склонность клиентов к ремонту автомобилей, чем к приобретению новых либо в пользу импорта, порождающее недостаточный спрос на внутреннем и внешнем рынке продукции собственного производства)	Кризис

Факторы влияния на экономическую безопасность	Характер воздействия факторов на экономическую безопасность (примеры проявления)	Цикл экономики
	Умеренно благоприятные (инвестиции в инновации все еще незначительны, продолжает проявляться интерес к ремонту автомобилей)	Стагнация
	Благоприятные и очень благоприятные (развитие инноваций, рост спроса на продукцию автопрома, в том числе и проявление интереса к ремонту автомобилей со стороны бедных слоев населения, освоение новых рынков)	Оживление и рост (бум)

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

### Таблица 3

**Характер воздействия факторов, ограничивающих рост производства внутренней среды, на экономическую безопасность производителей специальной техники для каждой стадии функционирования с учетом конкретного цикла экономики**

#### Table 3

**The nature of the impact of factors limiting the growth of the internal environment on the economic security of specialized equipment manufacturers for each stage of operation, taking into account the specific economic cycle**

Факторы влияния на экономическую безопасность	Характер воздействия факторов на экономическую безопасность (примеры проявления)	Стадия функционирования
Организационные	Умеренно благоприятные (централизованное проявление бюрократизма процессов)	Создание
	Благоприятные (частичная бюрократизация процессов)	Рост
	Очень благоприятные (коллегиальные, с выделением административных единиц)	Зрелость
	Очень неблагоприятные (коллегиальные, разнонаправленные внутри структур – чтобы переломить ситуацию, необходимо внедрять адхократические ячейки)	Спад
Трудовые	Неблагоприятные (несформированная организационная культура, нехватка квалифицированного персонала, не выработана система мотивации персонала)	Создание
	Благоприятные (переход от предприятия по типу «семьи» к «рыночной» ориентации, сформирована система мотивации персонала и организационная культура)	Рост
	Очень благоприятные (развитая система мотивации персонала – возможность привлечения к управлению менеджеров международного уровня, окончательно сформирована организационная культура и структура)	Зрелость
	Очень неблагоприятные (чрезмерная бюрократизация принимаемых решений, низкая лояльность персонала, отток квалифицированных кадров – для перелома критических изменений требуется введение режима руч-	Спад

Факторы влияния на экономическую безопасность	Характер воздействия факторов на экономическую безопасность (примеры проявления)	Стадия функционирования
Финансовые	Очень неблагоприятные (низкий экономический потенциал, доля заемных средств высока, инвестиции незначительны, кредиты не доступны)	Создание
	Благоприятные (экономический потенциал средний, выше среднего, изменение кредитной политики, направленной на снижение доли заемных средств, обеспечение интенсивного типа развития производства, приток инвестиций, доступ к кредитам)	Рост
	Очень благоприятные (высокий экономический потенциал, высокие показатели рентабельности, поддерживающий уровень инвестиций)	Зрелость
	Умеренно благоприятные (низкий экономический потенциал, увеличение доли заемных средств, отток инвестиций)	Спад
Маркетинговые	Очень неблагоприятные (необоснованно высокие затраты на рекламу, неразвитость инфраструктуры продвижения экспортной продукции)	Создание
	Благоприятные (затраты на рекламу снижаются, но для укрепления позиций на рынке все еще существенны)	Рост
	Благоприятные (узнаваемость бренда, развитая структура рекламы, применение Интернет-технологий для оперативности донесения информации до клиентов )	Зрелость
	Умеренно благоприятные (увеличение затрат на рекламу относительно экономического потенциала организации)	Спад
Производственные	Очень неблагоприятные (необходимость производства качественной продукции при отсутствии отработанной технологии производства, в виду чего приходится копировать технологии конкурентов либо приобретать, так как свои находятся в процессе перспективной разработки)	Создание
	Благоприятные (внедрение своих технологических изделий и производства, интенсификация производства, возможность приобретения нового оборудования)	Рост
	Очень благоприятные (расцвет инновационной деятельности, технология отработана, производственные мощности загружены на 100%, износ основных средств)	Зрелость
	Умеренно благоприятные (сворачивание расходов на разработки, бюрократизация процессов согласования, технология отработана, однако износ основных средств критический)	Спад

Источник: авторская разработка

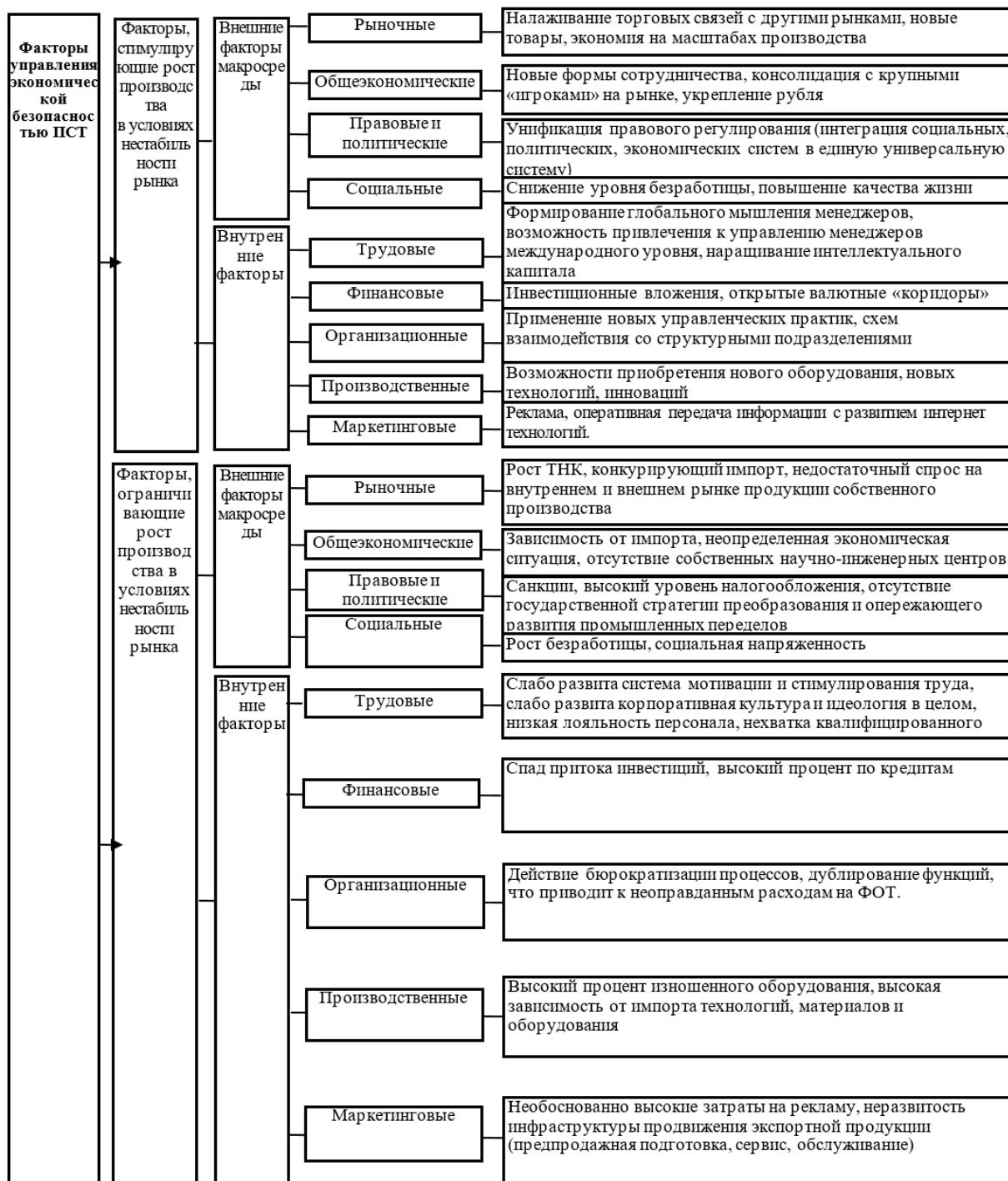
Source: Authoring

Рисунок 1

**Система качественно-количественных экзо- и эндогенных факторов, влияющих на экономическую безопасность производителей специальной техники в условиях нестабильности экономики**

Figure 1

**A system of qualitative and quantitative exogenous and endogenous factors affecting the economic security of manufacturers of special equipment in conditions of economic instability**



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

## Список литературы

1. Хрусталеv Б.Б., Горбунов В.Н., Белянская Н.М. и др. Управление экономической устойчивостью строительного предприятия: теория и практика: монография. Пенза: ПГУАС, 2015. 252 с.  
URL: <https://library.pguas.ru/xmlui/bitstream/handle/123456789/1535/Белянская%20и%20др%20Управл%20экон%20устойчивостью%20испр.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
2. Родионов А.В., Круть А.А. Экономическая безопасность инновационного развития регионов и отраслей промышленного производства: монография. Рязань: Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, 2019. 162 с.  
EDN: NNRFIS
3. Королева Л.А., Жуков Б.М. Взаимодействие векторов развития организационной культуры, повышения экономической безопасности и эффективности предпринимательской деятельности предприятия: монография. М.: Дашков и К, 2017. 179 с. EDN: YUMKBR
4. Куприянов С.В., Шаповалов А.А., Чесовская М.Г. Влияние пространственного фактора на экономическую безопасность // На страже экономики. 2020. № 2. С. 200–208.  
DOI: 10.36511/2588-0071-2020-2-200-208 EDN: PKSTDV
5. Ананченко И.В., Бабурина Н.А., Баннова К.А. и др. Факторы и эффективные механизмы устойчивого развития: коллективная монография. Пенза: Наука и просвещение, 2020. 148 с. EDN: PKIFGF
6. Гаджиев Н.Г., Коноваленко С.А., Киселева О.В. и др. Экономическая безопасность России на современном этапе социально-экономического развития общества: монография. М.: ИНФРА-М, 2022. 233 с. EDN: JSJOKI
7. Асташенко А.Н., Зубова Л.В., Никитин Ю.А. и др. Особенности принятия управленческих решений для социально-экономического развития страны // Вестник Национальной академии управления рискоустойчивостью науки и бизнеса. 2025. № 2. С. 5–9. EDN: VRYOJL
8. Котенев А.Д., Герасимов А.Н., Украинцев В.Б. и др. Современные тенденции обеспечения базовых составляющих экономической безопасности: монография. Ростов н/Д: РИНХ, 2023. 232 с. EDN: BKIZNV
9. Выпряжкина И.Б., Выпряжкин Б.С., Евдокимов С.Ю. и др. Проблемы экономической безопасности России в условиях геополитического кризиса и санкционного давления западных стран: коллективная монография. М.: Научный консультант, 2017. 166 с.  
EDN: XQCHIN
10. Беловицкий К.Б. Экономическая безопасность организации: монография. М.: Дашков и К, 2023. 183 с. ISBN: 978-5-394-05210-1
11. Бычков А.В., Зубова Л.В., Зубов А.О. Рискоустойчивость государственной системы управления минеральными ресурсами в условиях развития национальной экономики // Вестник Национальной академии управления рискоустойчивостью науки и бизнеса. 2025. № 2. С. 34–42. EDN: XZRKAA

12. Карпенко К.А., Зубова Л.В. Модель управления рискоустойчивостью и рискоемкостью на предприятиях оборонно-промышленного комплекса при производстве продукции двойного назначения // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2025. Т. 19. № 3. С. 42–54. EDN: DNBSHO
13. Викулов С.Ф., Зубов А.О., Никитин Ю.А. Понятие, показатели и критерии рискоустойчивости системы материально-технического обеспечения боевой готовности вооруженных сил // Финансы и кредит. 2022. Т. 28. Вып. 4. С. 732–747. DOI: 10.24891/fo.28.4.732 EDN: DCMFZC
14. Зубова Л.В. Рискоустойчивость международной производственной кооперации стран БРИКС // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2025. Т. 19. № 2. С. 44–55. EDN: SMVFDL
15. Портер М. Международная конкуренция. Конкурентные преимущества стран. М.: Альпина Паблишер, 2016. 1470 с. ISBN: 978-5-9614-4835-1
16. Porter M.E. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. NY, Free Press, 1980, 422 p. URL: <http://ijevanlib.yasu.am/wp-content/uploads/2023/02/Michael-E.-Porter-Competitive-Strategy.pdf>
17. Арошидзе А.А. Особенности формирования системы факторов устойчивого развития предприятий // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Т. 10. № 11. С. 2849–2868. DOI: 10.18334/epp.10.11.110926 EDN: BZKPWI
18. Хлыстова О.В. Концептуальные основы стратегического управления предпринимательскими структурами в условиях турбулентности // Российское предпринимательство. 2011. № 3-1. С. 34–38. EDN: NDPGXT

### **Информация о конфликте интересов**

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи, Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

## ANALYSIS OF FACTORS AFFECTING THE ECONOMIC SECURITY OF SPECIAL EQUIPMENT MANUFACTURERS IN CONDITIONS OF INSTABILITY

DOI: <https://doi.org/10.24891/udygyn>

EDN: <https://elibrary.ru/udygyn>

**Marat F. KURMANOV**

Togliatti State University (TSU), Togliatti, Russian Federation

e-mail: m.kurmanov63@mail.ru

ORCID: not available

### Article history:

Article No. 569/2025

Received 5 Sept 2025

Accepted 13 Feb 2026

Available online

29 Apr 2026

### JEL Classification:

G32, M41, M42

**Keywords:** economic security, special equipment manufacturers, organizational life cycle, economic instability, factors classification, defense-industrial complex

### Abstract

**Subject.** This article discusses factors determining the level of economic security of special equipment manufacturers under conditions of high market and geopolitical instability.

**Objectives.** The study aims to identify and analyze the entire spectrum of internal and external factors affecting the economic security of special equipment manufacturers.

**Methods.** For the study, I used a systems approach, analysis and synthesis, classification and grouping, comparative analysis, and expert assessment methods.

**Results.** The article develops and presents an original multi-level classification of factors ensuring economic security, including three key blocks.

**Conclusions.** Systematization of threat factors is a necessary condition for the effective provision of economic security for special equipment manufacturers. The proposed original model serves as a practical tool for organizing threat monitoring and making informed managerial decisions, which contributes to increased financial stability, technological independence, and competitiveness.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2025

**Please cite this article as:** Kurmanov M.F. Analysis of factors affecting the economic security of special equipment manufacturers in conditions of instability. *National Interests: Priorities and Security*, 2026, iss. 4, pp. 53–68. DOI: 10.24891/udygyn EDN: UDYGYN

### Acknowledgments

I express my gratitude and deep appreciation to Aleksandr A. RUDENKO, Doctor of Economics, Candidate of Technical Sciences, Professor of the Department of Construction Organization of the Construction Faculty of Saint-Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering, and Lyudmila V. ZUBOVA, Doctor of Economics, Rector of the International University of the Commonwealth of Independent States, for their advice and valuable comments during the work on this article.

### References

1. Khrustalev B.B., Gorbunov V.N., Belyanskaya N.M. et al. *Upravlenie ekonomicheskoi ustoichivost'yu stroitel'nogo predpriyatiya: teoriya i praktika: monografiya* [Management of the Economic Stability of a Construction Enterprise: Theory and Practice: a monograph].

- Penza, Penza State University of Architecture and Construction Publ., 2015, 252 p.  
URL: <https://library.pguas.ru/xmlui/bitstream/handle/123456789/1535/Belyanskaya%20i%20dr%20Upravl%20ekon%20ustoichivost'yu%20ispr.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
2. Rodionov A.V., Krut' A.A. *Ekonomicheskaya bezopasnost' innovatsionnogo razvitiya regionov i otraslei promyshlennogo proizvodstva: monografiya* [Economic Security of Innovative Development of Regions and Industrial Sectors: a monograph]. Ryazan, Academy of Law and Management of the Federal Penitentiary Service Publ., 2019, 162 p. EDN: NNRFIS
  3. Koroleva L.A., Zhukov B.M. *Vzaimodeistvie vektorov razvitiya organizatsionnoi kul'tury, povysheniya ekonomicheskoi bezopasnosti i effektivnosti predprinimatel'skoi deyatel'nosti predpriyatiya: monografiya* [Interaction of Vectors of Organizational Culture Development, Improvement of Economic Security and Efficiency of Enterprise Entrepreneurial Activity: a monograph]. Moscow, Dashkov i K Publ., 2017, 179 p. EDN: YUMKBR
  4. Kupriyanov S.V., Shapovalov A.A., Chesovskaya M.G. [Influence of the spatial factor on economic security]. *Na strazhe ekonomiki*, 2020, no. 2, pp. 200–208. (In Russ.) DOI: 10.36511/2588-0071-2020-2-200-208 EDN: PKSTDV
  5. Ananchenko I.V., Baburina N.A., Bannova K.A. et al. *Faktory i effektivnye mekhanizmy ustoichivogo razvitiya: kollektivnaya monografiya* [Factors and Effective Mechanisms of Sustainable Development: a collective monograph]. Penza, Nauka i prosveshchenie Publ., 2020, 148 p. EDN: PKIFGF
  6. Gadzhiev N.G., Konovalenko S.A., Kiseleva O.V. et al. *Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii na sovremennom etape sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya obshchestva: monografiya* [Russia's Economic Security at the Current Stage of Socioeconomic Development of Society: a monograph]. Moscow, INFRA-M Publ., 2022, 233 p. EDN: JSJOKI
  7. Astashenko A.N., Zubova L.V., Nikitin Yu.A. et al. [Features of managerial decision-making for the socio-economic development of the country]. *Vestnik Natsional'noi akademii upravleniya riskoustoichivost'yu nauki i biznesa*, 2025, no. 2, pp. 5–9. (In Russ.) EDN: VRYOJL
  8. Kotenev A.D., Gerasimov A.N., Ukraintsev V.B. et al. *Sovremennye tendentsii obespecheniya bazovykh sostavlyayushchikh ekonomicheskoi bezopasnosti: monografiya* [Modern Trends in Ensuring the Basic Components of Economic Security: a monograph]. Rostov-on-Don, RINKh Publ., 2023, 232 p. EDN: BKIZNV
  9. Vyryazhkina I.B., Vyryazhkin B.S., Evdokimov S.Yu. et al. *Problemy ekonomicheskoi bezopasnosti Rossii v usloviyakh geopoliticheskogo krizisa i sanktsionnogo davleniya zapadnykh stran: kollektivnaya monografiya* [Problems of Russia's Economic Security in the Context of the Geopolitical Crisis and the Sanctions Pressure from Western Countries: a collective monograph]. Moscow, Nauchnyi konsul'tant Publ., 2024, 166 p. EDN: XQCHIN
  10. Belovitskii K.B. *Ekonomicheskaya bezopasnost' organizatsii: monografiya* [Economic Security of the Organization: a monograph]. Moscow, Dashkov i K Publ., 2023, 183 p. ISBN: 978-5-394-05210-1

11. Bychkov A.V., Zubova L.V., Zubov A.O. [Risk resilience of the state management system of mineral resources in the context of national economic development]. *Vestnik Natsional'noi akademii upravleniya riskoustoichivost'yu nauki i biznesa*, 2025, no. 2, pp. 34–42. (In Russ.) EDN: XZRKAA
12. Karpenko K.A., Zubova L.V. [A model for managing risk tolerance and risk capacity at defense industry enterprises in the production of dual-use products]. *Evraziiskaya integratsiya: ekonomika, pravo, politika*, 2025, vol. 19, iss. 3, pp. 42–54. (In Russ.) EDN: DNBCHO
13. Vikulov S.F., Zubov A.O., Nikitin Yu.A. [The concept, indicators and criteria of risk tolerance of the system of material and technical support to the combat readiness of the armed forces]. *Finansy i kredit*, 2022, vol. 28, iss. 4, pp. 732–747. (In Russ.) DOI: 10.24891/fc.28.4.732 EDN: DCMFZC
14. Zubova L.V. [Risk resilience of international production cooperation among BRICS countries]. *Evraziiskaya integratsiya: ekonomika, pravo, politika*, 2025, vol. 19, iss. 2, pp. 44–55. (In Russ.) EDN: SMVFDL
15. Porter M.E. *Mezhdunarodnaya konkurentsia. Konkurentnye preimushchestva stran* [The Competitive Advantage of Nations]. Moscow, Al'pina Publ., 2016, 1470 p.
16. Porter M.E. *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*. NY, Free Press, 1980, 422 p. URL: <http://ijevelib.yasu.am/wp-content/uploads/2023/02/Michael-E.-Porter-Competitive-Strategy.pdf>
17. Aroshidze A.A. [Particularities of creating a system of factors for enterprises sustainable development]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*, 2020, vol. 10, iss. 11, pp. 2849–2868. (In Russ.) DOI: 10.18334/epp.10.11.110926 EDN: BZKPWI
18. Khlystova O.V. [Conceptual framework for strategic management of business structures in turbulence]. *Rossiiskoe predprinimatel'stvo*, 2011, no. 3-1, pp. 34–38. (In Russ.) EDN: NDPGXT

### **Conflict-of-interest notification**

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.