

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИКИ ЗА СЧЕТ РЕЗЕРВОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**DOI: <https://doi.org/10.24891/qyvkez>EDN: <https://elibrary.ru/qyvkez>**Булат Наилевич КАРИМОВ**

ответственный автор, кандидат экономических наук, доцент, доцент, старший научный сотрудник кафедры логистики и управления, Казанский национальный исследовательский технологический университет (КНИТУ), Казань, Российская Федерация

e-mail: bulat_karimov@mail.ru

ORCID: 0000-0003-2418-7087

SPIN: 2180-4872

Светлана Сергеевна КУДРЯВЦЕВА

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры логистики и управления, Казанский национальный исследовательский технологический университет (КНИТУ), Казань, Российская Федерация

e-mail: sveta516@yandex.ru

ORCID: 0000-0002-2467-8874

SPIN: 4414-4776

История статьи:

Рег. № 432/2025

Получена 07.07.2025

Одобрена 04.08.2025

Доступна онлайн

15.10.2025

Специальность: 5.2.3

УДК 330.5

JEL: O32, O33, Q51

Ключевые слова:

импортозамещение, инновации, корпорации с государственным участием, технологический суверенитет, высокотехнологичные сектора экономики, беспилотные летательные аппараты

Аннотация**Предмет.** Инструменты, способы и механизмы реализации политики импортозамещения в российской национальной инновационной системе.**Цели.** Представить сравнительную характеристику и анализ текущего состояния реализации политики импортозамещения в высокотехнологичных секторах промышленности.**Методология.** Исследование основано на общенаучных методах: описании, системном анализе, сравнительной характеристике.**Результаты.** Показан значительный задел и превосходство высокотехнологичных и среднетехнологичных производств высокого уровня над среднеотраслевым. Наиболее существенная вариативность отмечается по подразделениям НИОКР, интенсивности затрат на инновации, технологическим инновациям и уровню кооперации.**Выводы.** Должен быть обеспечен трансфер технологий из лидирующих на международном рынке отраслей в отрасли догоняющего технологического развития. Механизм такого трансфера должен проходить тонкую подстройку и адаптацию для обеспечения эффективного развития национальной экономики.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2025

Для цитирования: Каримов Б.Н., Кудрявцева С.С. Обеспечение инновационного развития национальной экономики за счет резервов импортозамещения // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2025. – № 10. – С. 4 – 17. DOI: 10.24891/qyvkez EDN: QYVKEZ

Беспрецедентное санкционное давление высокоразвитых технологических стран, ограничившее импорт технологий и оборудования с 2022 г., сформировало актуальную повестку пересмотра государственной стратегии импортозамещения в Российской Федерации.

Ключевой задачей в новых геополитических условиях стало достижение технологического суверенитета в критичных отраслях промышленности, которое требует скоординированных действий всех акторов национальной экономики – государственных органов, госкорпораций, крупных корпораций и предприятий малого и среднего бизнеса.

Только инновационный путь развития национальной экономики способен в полной мере обеспечить решение поставленной задачи импортозамещения в высокотехнологичных отраслях, формирующих стержень национальной экономики.

Предстоит сложнейшая задача построения промышленной и технологической политики на основе стратегии импортозамещения, ориентированной на внутреннего инновационного производителя и поиск собственных современных научно-технологических решений, способных реализовать технологический суверенитет.

В настоящее время вопрос реализации политики импортозамещения является одной из актуальных научно-исследовательских и практических задач.

Глубинному исследованию поддаются такие специфические особенности импортозамещения в российской экономике, как:

- импортозамещение и проблема достижения инновационного роста;
- импортозамещение в высокотехнологичной промышленности.

Р.К. Нургалиев, Ф.Ф. Галимулина, Н.В. Барсегян. и др. в своей статье рассматривают вопрос зеленых технологии в импортозамещении [1].

Специфика же инновационной деятельности в реализации политики импортозамещения на разных уровнях управления экономическими системами отражена в работах С.С. Кудрявцевой, А.И. Шинкевича и Г.Р. Гариповой [2, 3].

Вместе с тем, присутствует необходимость изучения опыта реализации политики импортозамещения в высокотехнологичных секторах экономики, в том числе на отдельных инновационных предприятиях и корпорациях с государственным участием.

При написании статьи использованы следующие общенаучные методы:

- метод описания, который позволил дать характеристику существующего положения дел в достижении политики импортозамещения в высокотехнологичных секторах экономики, в частности в авиационной и электронной промышленности (представлена характеристика стратегических планов их развития, выявлены резервы роста высокотехнологичных отраслей в достижении технологического лидерства в нынешних социально-экономических и геополитических условиях);
- метод системного анализа, который обеспечил систематизацию ключевых трендов развития высокотехнологичных секторов экономики на основе инновационной деятельности, использования кластерного подхода в управлении территориями, применения механизмов проектного финансирования высокотехнологичных проектов и проектирования цепочек создания ценности высокотехнологичной продукции;
- метод сравнительной характеристики объектов, который позволил дать сопоставительный анализ инновационного потенциала высокотехнологичных секторов экономики при реализации проектов технологического суверенитета.

Использование указанных методов познания обеспечило формирование научно-обоснованных достоверных выводов и рекомендаций по обеспечению инновационного развития национальной экономики за счет резервов импортозамещения в российской экономике.

Из количественных методов применен метод описательной статистики по следующим показателям инновационной деятельности секторов промышленности:

- уровню инновационной активности;
- доле организаций, имеющих подразделения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР);
- интенсивности затрат на инновации;
- доле организаций, получавших финансирование из федерального бюджета;
- объему инновационных товаров в выпуске;
- доле инновационных товаров, полученных в рамках государственных контрактов;
- доле организаций, осуществляющих технологические инновации;
- доле НИОКР в объеме инновационных затрат;
- уровню кооперации с другими организациями;
- приросту инвестиций на модернизацию;
- доле организаций, планирующих в течение ближайших трех лет инновации с долей затрат на НИОКР свыше 30%.

Источниками получения количественной информации для проведения исследования выступили:

- официальные статистические данные Росстата;
- Приказ Минпромторга России от 02.08.2021 № 2918 «Об утверждении Плана мероприятий по импортозамещению в отрасли радиоэлектронной промышленности Российской Федерации до 2024 г.»¹;
- Распоряжение Правительства РФ от 17.01.2020 № 20-р «Об утверждении Стратегии развития электронной промышленности Российской Федерации на период до 2030 г.»²;
- Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 303 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности»³;
- Приказ Минпромторга России от 02.08.2021 № 2914 «Об утверждении Плана мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения Российской Федерации на период до 2024 г.»⁴.

¹ Приказ Минпромторга России от 02.08.2021 № 2918 «Об утверждении Плана мероприятий по импортозамещению в отрасли радиоэлектронной промышленности Российской Федерации до 2024 г.».
URL: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-02082021-n-2918-ob-utverzhenii/>

² Распоряжение Правительства РФ от 17.01.2020 № 20-р «Об утверждении Стратегии развития электронной промышленности Российской Федерации на период до 2030 г.».
URL: <http://static.government.ru/media/files/1QkfNDghANiBUNBbXaFBM69Jxd48ePeY.pdf>

³ Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 303 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности». URL: <http://government.ru/docs/all/91333/>

⁴ Приказ Минпромторга России от 02.08.2021 № 2914 «Об утверждении Плана мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения Российской Федерации на период до 2024 г.».
URL: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromtorga-rossii-ot-02082021-n-2914-ob-utverzhenii/>

В данном исследовании авторы предлагают провести анализ текущего состояния процессов импортозамещения в ключевых высокотехнологичных отраслях отечественной промышленности.

Авиационная промышленность. По авиационной отрасли санкции ударили максимально интенсивно – фактически реализован запрет на международные полеты самолетов производства Boeing и Airbus, поддержание эксплуатационной готовности полетов достигается посредством каннибализации деталей и запчастей и сокращения авиапарка.

Авиационная промышленность имеет огромный системный эффект для всей национальной экономики. В авиационном производстве используются результаты и достижения других отраслей промышленности (станкостроения, металлообработки, радиоэлектроники, промышленности конструкционных материалов и композитов).

Также, со стороны авиапромышленности осуществляется трансфер технологических, организационных и управленческих инноваций в другие сектора экономики – автомобильную промышленность, судостроение, энергетику, ракетно-космическую промышленность.

Текущий экспортный потенциал авиационной отрасли достаточно скромнен – Россия занимает 1% мирового экспорта гражданских самолетов и вертолетов и 2,3% экспорта военной техники. Низкие объемы поставок продукции гражданского авиасудостроения приводит к низкой серийности и высокой стоимости выпуска продукции.

В целях объединения инновационных компетенций ключевых предприятий авиационной промышленности, был образован авиационный кластер Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленно-сти «РосТех».

Отечественная авиационная наука обладает научным заделом мирового уровня практически во всех областях теоретических и экспериментальных исследований (аэродинамике, авиационной акустике, динамике полета, прочности авиационных конструкций, системе управления (включая системы автоматизированного управления), связи и аэронавигации).

Этот задел и текущие исследования позволяют создавать, поддерживать и развивать технологическую платформу для разработки конкурентоспособной авиационной техники. Санкционная политика повлияла на остановку совместных научно-практических разработок, а также невозможность использования ряда материалов, компонентов и технологий в рамках реализации текущих инновационных проектов.

В качестве контрмер были приняты решения по интенсификации разработки критических компонентов самолетов (МС-21, SSJ-NEW) и двигателей (ПД-14, ТВ7-117СТ-01, SaM146, ПД-35, ПД-8) отечественными инновационными предприятиями.

Стратегия импортозамещения в период 2011–2021 гг. была направлена на выбор оптимальной себестоимости готового изделия. Цена инновационного продукта снижалась за счет использования мировых серийных решений, обладающих меньшей стоимостью и быстрой примененной в разработке конечного изделия.

Однако выбранный приоритет реализации стратегии частичного импортозамещения отдалял отрасль от технологической независимости. В этих условиях скорректированная в ноябре 2022 г. Госпрограмма РФ «Развитие авиационной промышленности»⁵ первоочередной задачей для всей отрасли ставит восполнение выбывающего парка иностранных судов.

Задачу предполагается решать по двум направлениям. Во-первых, за счет развертывания производства авиационной техники предыдущего поколения (Ту-214, Ил-96) – своего рода

⁵ Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 303 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности». URL: <http://government.ru/docs/all/91333/>

задача реализации ретроинновации – адаптация проектных решений к существующей технологической платформе и доступным компонентам.

Во-вторых, одновременно с этим необходимо добиться полного импортозамещения для обеспечения выпуска современных российских самолетов SSJ-NEW с двигателем ПД-8 и MC-21 с двигателем ПД-14.

С учетом реализации программы импортозамещения, к 2030 г. целью является поставка 1 036 самолетов для нужд гражданской авиации, в том числе 142 единиц SSJ-NEW, 270 единиц MC-21-300 и 70 единиц Ил-114-300.

Основными проблемами авиационной промышленности, влияющими на эффективность реализации политики импортозамещения, являются:

- отсутствие современного технологического оборудования, низкий уровень автоматизации и роботизации производств;
- проблемы в области управления и развития персонала – низкий уровень компетенции менеджеров в области масштабирования производств, предпенсионный возраст ведущих специалистов, неэффективная система привлечения молодых специалистов;
- отсутствие компетенции в области кооперационного взаимодействия со смежными предприятиями, поставщиками и заказчиками.

Актуализированный План мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения Российской Федерации содержит тридцать три вида продукции, подлежащей импортозамещению⁶.

Более 84% позиций из этого списка (двадцать восемь наименований) относятся к компонентам самолета Сухой Суперджет 100. По всем из них стоит амбициозная цель увеличить долю отечественной продукции в 2024 г. до 100% (с 0% в 2020 г.). Уровень импортозамещения самолета SSJ-100 в целом на конец 2020 г. оценивается в 50%, задача доведения импортозамещения до 100% обозначена 2024 г.

В список приоритетов стопроцентного импортозамещения попали также двигатели ПД-14 (для MC-21) и ПД-9 (для SSJ-NEW), доля отечественных компонентов в которых на конец 2020 г. составляла 0 и 10–15% соответственно.

Исследователи отмечают, что реалистичное достижение цели в стопроцентном импортозамещении находится ближе к временной отметке 2028–2030 гг. Это связано с оценкой текущего состояния НИОКР в отрасли, опыта проведения работ по созданию инновационной продукции, имеющей систему комплектации, основанную на доле импортозамещающих узлов более 80%, и специфики процессов высокотехнологичных отраслей.

Для реализации стратегии системного импортозамещения в авиационной промышленности необходимо выполнить следующий комплекс задач:

- оценить в количественном выражении потребность в выполнении работ для достижения целей основных приоритетов экономики РФ в гражданской авиации;
- осуществить реинжиниринг бизнес-процессов на мезоуровне – сформировать технологические цепочки по каждому инновационному продукту, провести инжиниринговые исследования по каждой такой цепочке, выявить узкие места в производственном и технологическом обеспечении цепочки и разработать экшн-план устранения узких мест;

⁶ Приказ Минпромторга России от 26.07.2022 № 3103 «Об утверждении Плана мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения Российской Федерации на период до 2024 г.». URL: <https://rulaws.ru/acts/Prikaz-Minpromtorga-Rossii-ot-26.07.2022-N-3103>

- внедрить новый вид управления производственно-технологической цепочкой на мезо-уровне, объединяющий всех участников цепочки создания стоимости;
- обеспечить потребность цепочки создания стоимости квалифицированными кадрами от рабочих до руководителей;
- обеспечить внедрение механизмов проектного финансирования на макро- и мезо-уровнях;
- разработать механизм вовлечения малого и среднего инновационного бизнеса в проекты отрасли;
- сформировать и развить инновационные территориальные кластеры;
- разработать механизм включения в систему управления и цепочку создания ценности предприятий, обеспечивающих эксплуатационную готовность авиатехники и сервисное обслуживание, тем самым замкнув полный цикл поддержки инновационной продукции;
- разработать и реализовать сетевые производственные структуры, способные обеспечить разработку и серийный выпуск инновационной продукции на основе квалифицированного отбора участников сетевого кластера с приоритетом обеспечения качества готового изделия не ниже мировых аналогов;
- на мезоуровне создать систему трансформации научных знаний и разработок в новые прорывные технологические инновации.

Выполнение предложенных задач и мероприятий позволит не только запустить процесс инновационной разработки, но и решить важнейшую для авиастроительной отрасли задачу на текущий момент – увеличить объем производства до серийного уровня в целях получения эффекта масштабирования, который существенно сократит кумулятивные затраты на обеспечение инновационно-инвестиционного цикла разработки отечественных летательных аппаратов.

Электронная промышленность. Радиоэлектронная промышленность является ключевой отраслью, в которой будет происходить трансфер технологий из пятого в шестой технологический уклад. Именно здесь происходит создание большинства сквозных цифровых технологий, обеспечивающих цифровую трансформацию.

Доля электронной промышленности в ВВП РФ составляет 1,8%, уровень добавленной стоимости – 60–80%⁷. Ключевые достижения отрасли сконцентрированы в основном в оборонно-промышленном и атомном комплексах, а также в ракетно-космической промышленности. Этот научно-технический задел сконцентрирован в областях нано- и микроэлектроники, СВЧ-электроники, радиационно-стойких компонентов, оптоэлектроники и фотоники.

Ключевыми проблемами развития отрасли в настоящий момент являются следующие:

- научно-исследовательская компонента отрасли не обеспечивает решения отраслевых задач на заданном уровне;
- существует значительное отставание от мирового технологического уровня – более 65% общего объема выпускаемой продукции реализуются на техпроцессах от 130 нм и более, при том что передовые микропроцессоры выпускаются по техпроцессу 7 нм, а уже в 2023 г. мировые лидеры полупроводниковой отрасли (Intel, Samsung, TSMC) планировали серийный запуск продуктов по техпроцессу 3 нм;

⁷ Распоряжение Правительства РФ от 17.01.2020 № 20-р «Об утверждении Стратегии развития электронной промышленности Российской Федерации на период до 2030 г.». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_343384/

- экстремально низкая доля современного российского производственного и измерительного оборудования, которая не обеспечивает требуемый уровень инновационного развития производства (данная ситуация является следствием массовых закупок импортного оборудования);
- фрагментарность применения автоматизированных систем управления и контроля технологических процессов, «лоскутная автоматизация» и применение информационных технологий без их тесной интеграции с технологическим оборудованием сдерживают возможность перехода в данной отрасли к новому технологическому укладу;
- мелкосерийное производство изделий в рамках Гособоронзаказа России не в состоянии создать условия для выхода на приемлемый уровень рентабельности и обеспечить потенциал внедрения инновационных разработок.

Целью развития электронной промышленности, согласно Стратегии развития электронной промышленности Российской Федерации на период до 2030 г., является обеспечение объема выручки отрасли до 5,2 трлн руб. в 2030 г. (рост доли в ВВП до 3,5%) при доле продукции гражданского назначения не менее 87,9%.

Основными направлениями развития отрасли должны стать создание высокотехнологичной инновационной продукции на базе российских технологических решений, обеспечивающих реализацию национальных проектов, и достижение доминирования на внутреннем рынке электронной продукции, критически значимой для обеспечения национальной безопасности и технологического суверенитета.

Программа импортозамещения в электронной промышленности направлена на создание условий для включения отечественных предприятий в технологические цепочки создания инновационной продукции отрасли.

На текущий момент следует признать нереализуемым вариант создания полной национальной технологической цепочки создания продукции электронной промышленности со стопроцентным импортозамещением.

В актуальном Плате мероприятий по импортозамещению в отрасли радиоэлектронной промышленности поставлены следующие цели⁸:

- современное осветительное оборудование – увеличение с 25 до 50%;
- медицинское оборудование – с 16 до 40%;
- компьютеры и серверное оборудование – с 13 до 35%;
- коммуникационное оборудование – с 18 до 40%;
- электроника для нефтегазового машиностроения – в среднем с 5 до 15%, за исключением станции управления с частотным регулированием асинхронного и вентильного двигателя электроцентробежных установок – с 65 до 95%);
- электроника для энергетического машиностроения – в среднем с 20–30 до 50–60%;
- автоэлектроника – в широком диапазоне разброса – от 0 до 15% и от 30 до 90% в зависимости от технологий.

В сложившейся ситуации на поверхность всплыли проблемы крайне низкого уровня локализации электроники. Отечественная электронная промышленность, практически все сектора приборостроения и радиоэлектроники столкнулись с критическим объемом недопо-

⁸ Приказ Минпромторга России от 02.08.2021 № 2918 «Об утверждении Плана мероприятий по импортозамещению в отрасли радиоэлектронной промышленности Российской Федерации до 2024 г.». URL: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-minpromorga-rossii-ot-02082021-n-2918-ob-utverzhenii/>

лученных компонентов, которые импортировались ранее из высокотехнологичных недружественных стран.

Дефицит национальных современных технологий в отечественной электронной промышленности стал критическим фактором формирования программы оперативного импортозамещения. Отрасль способна лишь на ограниченную эксплуатационную поддержку поставленной ранее техники.

Это повлияло на формирование задачи организации трансфера технологий за счет параллельного импорта, через кооперацию с технологическими организациями из третьих стран, использования реверсивного инжиниринга технологий для разработки аналогов в целях реализации эффективного плана технологического импортозамещения на стратегическом уровне.

В этих условиях одним из перспективных направлений импортозамещения должна стать разработка отечественного программного обеспечения (ПО) класса ERP⁹, систем электронного документооборота и других ключевых сегментов ПО, призванных заместить ушедшие с рынка зарубежные решения.

Окно возможностей открывается для российских разработчиков, имеющих собственные алгоритмы и наработки, прежде всего на основе используемого ПО с открытым кодом, на которое в принципе невозможно наложить какие-либо ограничения в передаче технологий.

В качестве мер поддержки разработки инновационных решений в области программного обеспечения и его интеграции на предприятиях выступают обязательства и квоты по приобретению отечественного ПО в госсекторе и оборонно-промышленном комплексе, а также предоставление льгот по налогу на прибыль и ряду других обязательных выплат.

Проблемы импортозамещения в электронной промышленности освещены в работах ряда отечественных исследователей [4, 5]. Анализ их работ и положений Стратегии развития электронной промышленности РФ на период до 2030 г. позволяют констатировать, что системное импортозамещение в электронной промышленности, ведущее к технологическому суверенитету, возможно только в отдаленной перспективе.

Применительно к инновациям, новым для российского рынка, при реализации проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики в контексте проектов по производству и обслуживанию беспилотных автоматизированных систем, можно выделить следующую линейку продуктов и технологических решений, поддерживаемых государством при реализации данных проектов:

- виртуальный интерактивный обучающий комплекс и масштабирование его продаж;
- цифровую платформу для интеграции комплекса беспилотных автоматизированных систем в экосистему России;
- систему управления беспилотными автоматизированными системами;
- формирование рабочих мест оператора беспилотных автоматизированных систем для использования в рамках городской агломерации и т. п.

Указанные продукты и технологические решения рассматриваются как технологические инновации, новые для российского рынка и реализуемые в рамках проектов технологического суверенитета и структурной адаптации российской экономики.

Сравнительный анализ уровня инновационной активности предприятий, где потенциально могут быть выпущены и запущены в производство беспилотные автоматизированные системы – производство летательных аппаратов (высокотехнологичное производство),

⁹ Что такое ERP-система и как она может помочь бизнесу наладить процессы. URL: <https://t-j.ru/erp-use/>

производство машин и оборудования, производство автотранспортных средств (среднетехнологическое производство высокого уровня) – показал, что они обладают более высоким инновационным и научным потенциалом в сравнении со среднепромышленным уровнем в российской экономике.

Уровень инновационной активности в производстве летательных аппаратов в среднем за 2020–2024 гг. составлял 51,1%, в производстве машин и оборудования – 38,7%, в производстве автотранспортных средств – 34,6% против 11% по промышленности в целом.

Сравнительная характеристика инновационного потенциала промышленности при реализации проектов технологического суверенитета показывает значительный задел и превосходство высокотехнологичных производств и среднетехнологичных производств высокого уровня над среднеотраслевыми.

Наиболее существенная вариативность отмечается по таким индикаторам инновационной деятельности, как подразделения НИОКР, интенсивность затрат на инновации, технологические инновации (подрывные инновации), уровень кооперации (открытые инновации).

Несколько противоречивым на данном фоне выглядит прирост объема инвестиций, направляемых на модернизацию и реконструкцию производства в производстве автотранспортных средств – отмечается снижение на 3,7% (в среднем по промышленности прирост составил 7,3%, в производстве машин и оборудования – 14%) (табл. 1).

Сформулируем основные принципы национальной стратегии импортозамещения РФ.

1. Достижение технологического суверенитета является длительным процессом, основанным на процессах структурной перестройки экономики и переходе к технологиям шестого уклада, связанным с системной перестройкой инфраструктуры поддержки инновационной деятельности.

На каждом из этапов жизненного цикла импортозамещения востребован определенный тип инновационной деятельности, имеющий ключевое значение для эффективности этого этапа.

2. Система технологического перезапуска национальной экономики должна проводиться в тесном взаимодействии высокотехнологичных, среднетехнологичных и традиционных отраслей, а также взаимодействии инновационных предприятий разных форм собственности с вовлечением международных коопераций со странами БРИКС, ЕАЭС и прочими дружественными странами, не присоединившимися к экономическим санкциям.
3. Должен быть обеспечен трансфер технологий из лидирующих на международном рынке отраслей (атомной энергетики, авиационного и космического двигателестроения и др.) в отрасли догоняющего технологического развития.

По мере получения результатов системного импортозамещения механизм такого трансфера должен проходить тонкую подстройку и адаптацию для обеспечения эффективного развития национальной экономики в целом.

4. Необходимо создание эффективной системы управления процессом импортозамещения, позволяющей построить распределенную модель системы государственного регулирования развитием промышленности на основе распределения задач по уровням, а также создания центров компетенции, обеспечивающих внедрение лучших практик и тиражирование успешных инновационных решений.
5. Цепочки создания ценности должны вовлекать отечественных производителей, использующих отечественные технологии (альтернативные или локализованные) и материальные ресурсы для производства с максимальным импортозамещением.

Все предприятия цепочки создания ценности должны быть выравнены по уровню цифровой зрелости и участвовать в процессе внедрения сквозных цифровых технологий, обеспечивающих переход к шестому технологическому укладу.

Фактически это безальтернативный способ создания инновационной продукции, конкурентоспособной на международном уровне, в сложившихся геополитических условиях.

Примером успешной реализации эффективной цепочки создания ценности является деятельность корпорации «Росатом», позволившая ей стать мировым лидером по строительству и обеспечению эксплуатации атомных станций на всем их жизненном цикле.

6. Требуется также создание научно-технологического экспертного центра для мониторинга наилучших доступных технологий для обеспечения прорывного технологического развития.

Деятельность такого координационного органа должна быть реализована на всех трех уровнях национальной экономики (макро-, мезо- и микроуровень).

Таблица 1

Сравнительная характеристика инновационного потенциала промышленности при реализации проектов технологического суверенитета, %

Table 1

The industry innovative potential comparative assessment in the implementation of technological sovereignty projects, percentage

Показатель (в среднем за 2020–2024 гг.)	Промышленность	Летательные аппараты	Машины и оборудование	Автотранспортные средства
Уровень инновационной активности	11	51,1	38,7	34,6
Доля организаций, имеющих подразделения НИОКР	9,3	41,7	33,5	26,6
Интенсивность затрат на инновации	1,6	13	2,4	4,6
Доля организаций, получавших финансирование из федерального бюджета	9,7	34,5	12	13,5
Объем инновационных товаров в выпуске	5,5	28,1	11	12,9
Доля инновационных товаров, полученных в рамках государственных контрактов	8,1	44,3	16,2	8,3
Доля организаций, осуществляющих технологические инновации, %	22,8	73,6	50,7	46
Доля НИОКР в объеме инновационных затрат	46,3	61,8	53,1	57,3
Уровень кооперации с другими организациями	15,9	44	9,8	24,1
Прирост инвестиций на модернизацию	107,3	–	114	96,3
Доля организаций, планирующих в течение ближайших трех лет инновации с долей затрат на НИОКР свыше 30%	82,4	100	90,9	84,1

Источник: авторская разработка по данным: Власова В.В., Гохберг Л.М., Грачева Г.А. и др. Индикаторы инновационной деятельности: 2024: статистический сборник «Высшая школа экономики». М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. 260 с.
URL: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/907284710.pdf>

Source: Authoring, based on: Vlasova V.V., Gokhberg L.M., Gracheva G.A. et al. *Indikatory innovatsionnoi deyatel'nosti: 2024: statisticheskii sbornik* [Indicators of Innovation in the Russian Federation, 2024: Data Book]. Moscow, ISSEK HSE Publ., 2024, 260 p.
URL: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/907284710.pdf>

Список литературы

1. Нургалиев Р.К., Галимулина Ф.Ф., Барсегян Н.В. и др. Специфика формирования «зеленой» бизнес-модели организации в условиях импортозамещения // Вестник экономики, права и социологии. 2024. № 4. С. 76–82.
DOI: 10.24412/1998-5533-2024-4-76-82
2. Кудрявцева С.С., Шинкевич А.И., Гарипова Г.Р. К вопросу об оценке национальных инновационных систем // Известия Казанского государственного архитектурно-строительного университета. 2015. № 4. С. 397–405. EDN: UXWJTB
3. Кудрявцева С.С. Логистическое обеспечение инновационной деятельности промышленных предприятий Республики Татарстан // Экономический вестник Республики Татарстан. 2013. № 1. С. 47–52. EDN: PWXYSR
4. Бендигов М.А., Ганичев Н.А. Электронная импортозависимость и пути ее преодоления (на примере космической промышленности) // Экономический анализ: теория и практика. 2015. Вып. 3. С. 2–17. EDN: TFEIIF
5. Дуболазов В.А., Силинский В.С. Импортозамещение на рынке компьютерной техники специального назначения: возможные пути реализации // Экономический журнал. 2017. № 1. С. 15–27. EDN: YTUNGN

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

**ENSURING INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY
THROUGH IMPORT SUBSTITUTION RESERVES**DOI: <https://doi.org/10.24891/qyvkez>EDN: <https://elibrary.ru/qyvkez>**Bulat N. KARIMOV**

Corresponding author, Kazan National Research Technological University (KNRTU), Kazan, Republic of Tatarstan, Russian Federation

e-mail: bulat_karimov@mail.ru

ORCID: 0000-0003-2418-7087

Svetlana S. KUDRYAVTSEVA

Kazan National Research Technological University (KNRTU), Kazan, Republic of Tatarstan, Russian Federation

e-mail: sveta516@yandex.ru

ORCID: 0000-0002-2467-8874

Article history:

Article No. 432/2025

Received 7 Jul 2025

Accepted 4 Aug 2025

Available online

15 Oct 2025

JEL Classification:

O32, O33, Q51

Keywords: import

substitution, innovation,

state-owned

corporations,

technological

sovereignty, high-tech

economy sectors,

unmanned aerial vehicles

Abstract**Subject.** This article discusses instruments, methods, and mechanisms for implementing import substitution policy in the Russian national innovation system.**Objectives.** The article aims to present a comparative analysis and assessment of the current implementation state of import substitution policies in high-tech industry sectors.**Methods.** For the study, we used the general scientific methods: description, system analysis, and comparative characterization.**Results.** The article reveals a significant advantage and superiority of high-tech and medium-tech high-level productions over the medium-sized industries.**Conclusions.** It is necessary to transfer technologies from leading industries in the international market to sectors of catching-up technological development. The mechanism of such transfer must undergo fine-tuning and adaptation to ensure the effective development of the national economy.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2025

Please cite this article as: Karimov B.N., Kudryavtseva S.S. Ensuring innovative development of the national economy through import substitution reserves. *National Interests: Priorities and Security*, 2025, iss. 10, pp. 4–17. DOI: 10.24891/qyvkez EDN: QYVKEZ**References**

1. Nurgaliev R.K., Galimulina F.F., Barsegyan N.V. et al. [The specifics of a *green* business model formation of the organization in the context of import substitution]. *Vestnik ekonomiki, prava i sotsiologii*, 2024, no. 4, pp. 76–82. (In Russ.)
DOI: 10.24412/1998-5533-2024-4-76-82
2. Kudryavtseva S.S., Shinkevich A.I., Garipova G.R. [The question for assessing of national innovation systems]. *Izvestiya Kazanskogo gosudarstvennogo arkhitekturno-stroitel'nogo universiteta*, 2015, no. 4, pp. 397–405. (In Russ.) EDN: UXWJTB

3. Kudryavtseva S.S. [Logistics providing of innovation activity of industrial enterprises the Republic of Tatarstan]. *Ekonomicheskii vestnik Respubliki Tatarstan*, 2013, no. 1, pp. 47–52. (In Russ.) EDN: PWXYZSR
4. Bendikov M.A., Ganichev N.A. [Dependence on electronic components import and ways to overcome it (The space industry case)]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika*, 2015, no. 3, pp. 2–17. (In Russ.) EDN: TFEIIF
5. Dubolazov V.A., Silinskii V.S. [Import substitution in the market of the computer equipment of a special purpose: possible ways of realization]. *Ekonomicheskii zhurnal*, 2017, no. 1, pp. 15–27. (In Russ.) EDN: YTUHGN

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.