

ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ МАЛЫХ ГОРОДОВDOI: <https://doi.org/10.24891/dfwcks>EDN: <https://www.elibrary.ru/dfwcks>**Людмила Владиславовна ДМИТРИЕВА**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, экономики и предпринимательства, Ивановский государственный университет (ИвГУ), г. Иваново, Российская Федерация

e-mail: ludmilavd@yandex.ru

ORCID: 0009-0006-8063-1719

SPIN-код: 2592-5591

История статьи:

Рег. № 136/2025

Получена 10.03.2025

Одобрена 20.03.2025

Доступна онлайн

17.06.2025

Специальность: 5.2.3

УДК 332.142, 338.23

JEL: P25, R11, R58

Ключевые слова:малые города,
экосистемный подход,
устойчивое развитие,
пространственное
развитие,
государственное
управление**Аннотация****Предмет.** Необходимость интеграции экосистемного подхода к развитию малых городов.**Цели.** Разработать теоретические и методологические основы экосистемного подхода к развитию малых городов, направленного на повышение устойчивости их функционирования, конкурентоспособности и качества жизни населения.**Методология.** В статье применены междисциплинарные подходы, включающие системный и сравнительный анализ, методы систематизации и обобщения.**Результаты.** Обоснована необходимость интеграции экологических, социальных и экономических факторов в процесс развития территорий. Разработаны практические рекомендации по реализации экосистемного подхода к развитию малых городов.**Выводы.** Результаты исследования могут быть использованы заинтересованными участниками для реализации стратегий регионального развития. Теоретико-методологический потенциал экосистемного подхода к развитию малых городов открывает новые направления для научных исследований.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2025

Для цитирования: Дмитриева Л.В. Экосистемный подход к развитию малых городов //

Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2025. – № 6. – С. 43 – 59.

DOI: 10.24891/dfwcks EDN: DFWCKS

Являясь важной частью региональной экономической системы, малые города играют существенную роль в пространственном развитии страны. Они выступают связующим звеном между крупными агломерациями и сельскими территориями.

Тем не менее их развитие сталкивается с рядом проблем, связанных с недостаточной степенью развития инфраструктуры, оттоком населения, дефицитом инвестиций, кадров и высококвалифицированных специалистов.

В таких условиях предлагаемый автором экосистемный подход, предполагающий взаимосвязанное и гармоничное (сбалансированное) развитие экономических, социальных и экологических аспектов жизнедеятельности малых городов, может стать эффективным инструментом для преодоления существующих вызовов.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки новых или совершенствования реализуемых теоретико-методологических подходов к развитию малых городов, которые позволили бы реализовать их потенциал роста и эффективного функционирования в современных условиях ограниченности бюджетного финансирования, цифровизации и перехода к зеленой экономике.

Несмотря на значительное количество работ, посвященных вопросам регионального и муниципального развития, малые города часто остаются вне фокуса научного анализа. В работе М.В. Леденевой, Л.В. Шамрай-Курбатовой и А.Н. Столяровой [1] отмечена проблема оттока молодежи из регионов.

В качестве ключевых решений предложено уделить внимание развитию производства в регионах России, а также установить фиксированный диапазон заработной платы по отдельным видам профессий в целях удержания специалистов в регионах.

Существующие подходы, преимущественно основанные на точечных мерах поддержки или фрагментарной модернизации отдельных сфер экономики и социального обеспечения граждан, не позволяют достичь потенциально возможного положительного синергетического эффекта.

В этой связи, по мнению автора, особую ценность представляет разработка экосистемного подхода, который основывается на интеграции учета интересов, специфики различных субъектов и факторов развития, формировании устойчивых связей между ними, а также создании условий для самоорганизации и самовоспроизводства территориальных систем.

Научная литература по данной тематике включает значительное количество исследований, посвященных отдельным аспектам развития малых городов. В частности, внимание ученых сосредоточено на экономической специализации, модернизации инфраструктуры, развитии социальной инфраструктуры, улучшении экологической обстановки в регионе и др.

Например, в работах В.В. Алтуниной и Д.А. Анучиной [2] исследуются проблемы пространственного развития и социально-экономического неравенства между регионами. При этом в исследовании О.С. Москвиной [3] отмечается проблема пространственной поляризации развития малых городов, которая связана с территориальной неравномерностью в ресурсной обеспеченности.

Вклад в изучение теоретических основ устойчивого развития территорий внесли труды Е.Н. Захаровой и Я.С. Баховой [4], А.Г. Гранберга¹ и др., в которых обосновывается значимость системного подхода в управлении территориальными образованиями.

В научной литературе вызывает споры вопрос о степени вмешательства государства в формирование и функционирование малых городов. Одни авторы подчеркивают необходимость значительной государственной поддержки, тогда как другие акцентируют внимание на важности развития инициативы «снизу» и привлечения местных сообществ к процессу управления развитием территорий и инфраструктуры [5].

Для достижения цели настоящего исследования поставлены следующие задачи:

- провести анализ существующих теоретико-методологических подходов к развитию малых городов;
- выявить сильные стороны и упущенные аспекты развития малых городов;

¹ Гранберг А.Г. Основы региональной экономики: учебник. 4-е изд. М.: ГУ-ВШЭ, 2004. 495 с.

- обосновать целесообразность развития и применения на практике экосистемного подхода, учитывающего специфику малых городов как элементов глобальной экосистемы;
- представить базовые теоретико-методологические основы экосистемного подхода к развитию малых городов;
- разработать практические рекомендации по реализации данного подхода.

Исследование основано на комплексном междисциплинарном подходе, позволяющем учитывать многоаспектность процессов развития малых городов.

В качестве основного эмпирического материала использовались научные публикации отечественных и зарубежных авторов, посвященные экономическому, социальному и пространственному развитию территорий и государственной политике в сфере урбанистики.

Развитие малых городов исследуется в рамках различных научных школ, каждая из которых делает акцент на определенных аспектах функционирования городской среды. Данная статья является логичным продолжением более ранней работы автора под названием «Основы методологии региональной экономической политики по развитию малых городов России», в которой максимально подробно проанализированы наиболее известные из существующих подходов к развитию малых городов.

В *табл. 1* представлена сравнительная характеристика концептуальных подходов к развитию малого города. Внимание акцентировано на сильных сторонах и упущенных аспектах, которые могут быть восполнены посредством сочетания с другими подходами.

На основании представленных в *табл. 1* подходов можно заключить, что рассмотренные подходы к развитию малых городов, освещенные в стратегических документах и научных трудах ученых, вносят существенный вклад в развитие малых городов.

Однако в современных условиях их применение требует учета новых факторов, в частности таких как:

- изменения в окружающей среде;
- ограниченность природных ресурсов;
- взаимосвязь малых территорий с глобальными экосистемами;
- влияние антропогенной нагрузки;
- цифровизация и др.

Интересной, по мнению автора, представляется теория ограничений систем и лимитирующих факторов, которая позволяет оценить ограничения, сдерживающие развитие малых городов, и направить усилия на устранение этих барьеров.

Учение о биосфере актуально в контексте малых городов, поскольку оно акцентирует внимание на взаимодействии природных и антропогенных факторов, что особенно важно для территорий, которые одновременно являются частью глобальной экосистемы и испытывают существенное влияние процессов урбанизации.

Экосистемный подход, разрабатываемый автором и являющийся относительно новым в контексте государственного регулирования развития малых городов, предполагает рассмотрение города как системы, где природные, социальные и экономические факторы тесно взаимосвязаны.

В основу такого подхода заложены базовые аспекты и акцентные принципы следующих теорий и учений:

- институциональной теории – для управления процессами развития малых городов;
- теории устойчивого и социально-ориентированного развития – для гармонизации интересов всех участников развития малых городов;
- теории пространственного развития – для оптимизации использования территориального потенциала страны;
- теории лимитирующих факторов – для выявления, анализа имеющихся ограничений роста и функционирования отдельных территорий;
- учения о биосфере – в целях учета и обеспечения сбалансированного взаимодействия антропогенных и природных факторов.

Последние два аспекта принципиально отличают предлагаемый экосистемный подход от других.

Понятие экосистемы берет свое начало из работ британского эколога А. Тенсли, который впервые ввел этот термин в 1935 г.² для обозначения системы взаимодействий живых организмов с их средой обитания [6].

Позже концепция экосистемы была расширена благодаря работам таких ученых как Ю. Одум³, согласно мнению которого, развитие экосистемы ограничивается именно тем компонентом, который находится в дефиците или функционирует недостаточно эффективно.

Одним из первых, кто перенес идеи экосистемного подхода в экономическую плоскость, был М. Ротшильд, который в 1990 г. в своей книге «Биономика: Экономика как экосистема»⁴ рассмотрел экономику как взаимосвязанную сеть субъектов, чье взаимодействие определяется их положением в системе, инновационным потенциалом и уровнем технологического развития [7]. Дальнейшее развитие концепции экосистем было связано с идеей бизнес-экосистем, предложенной Дж.Ф. Муром в 1993 г.⁵ [8].

По мнению автора, касательно развития малых городов экосистемный подход может быть успешно применен, поскольку малый город в этом подходе выступает не только как элемент социально-экономической структуры, но и как часть более крупной природной экосистемы.

Такой взгляд помогает выявлять не только внутренние ресурсы и ограничения города, но и учитывать его влияние на окружающую среду и глобальные экологические процессы. Учет биосферных процессов и взаимозависимости природных и антропогенных факторов позволяет создать более сбалансированные стратегии развития малых городов, делая их более устойчивыми и способными адаптироваться к изменяющимся условиям.

Теории формируют концептуальные подходы к развитию малых городов, а подходы являются основой практических моделей.

² Tansley A.G. The use and abuse of vegetational terms and concepts. *Ecology*, 1935, vol. 16, iss. 3, pp. 284–307. DOI: 10.2307/1930070

³ Одум Ю. Экология в двух томах. Том 1. М.: Мир, 1986. 328 с.

⁴ Rothschild M. *Bionomics: Economy as Ecosystem*. New York, Henry Holt and Company, 1990, 423 p.

⁵ Moore J.F. The Death of Competition: Leadership & Strategy in the Age of Business Ecosystems. *Harvard Business Review*, 1993, vol. 71.

Так, предлагаемый экосистемный подход к развитию малых городов, по мнению автора, может являться базой для моделей, которые интегрируют в себе экологические, социально-экономические и пространственные аспекты (*рис. 1*).

Современные экономические модели уже не могут эффективно функционировать без учета социальных и экологических факторов. Включение принципов и основ экосистемного подхода в эти модели позволяет обеспечить более гармоничное развитие малых городов и регионов в целом.

Инновационные модели сосредотачивают внимание на внедрении передовых технологий и инновационных решений, которые являются ключом к обеспечению конкурентоспособности малых городов. В современных условиях достижение баланса между экономическими, социальными и экологическими аспектами невозможно без опоры на инновации.

Социально ориентированные модели делают акцент на развитии человеческого капитала и создании условий для активного вовлечения населения в управление и улучшение городской среды. При этом важное значение приобретает использование цифровых технологий для усиления социальной интеграции и участия граждан в жизни города.

Конкретная модель или их совокупность выступают методологической основой развития малых городов (*рис. 2*). При этом выбор модели может быть основан на учете приоритетных драйверов развития малого города, которые наиболее часто обусловлены его типом (*табл. 2*).

Применение экосистемного подхода к малым городам целесообразно, поскольку он учитывает их уникальные характеристики: компактность территорий, высокую степень социальной связанности и зависимость от локальных ресурсов.

Экосистемный подход в контексте малых городов подразумевает акцент на интеграции природных и социальных процессов в стратегическое планирование. Например, малые города чаще всего расположены в непосредственной близости к уникальным природным объектам, которые могут быть использованы для развития экологического туризма и сохранения природных экосистем.

При этом использование экосистемного подхода позволяет учитывать не только экономическую, но и социальную значимость природных ресурсов, формируя у жителей ответственное отношение к окружающей среде.

Важно, что экосистемный подход ориентирован на создание механизмов самоподдержки: при правильной интеграции локальных ресурсов и социальных инициатив он способен снизить зависимость малых городов от внешнего финансирования и государственной поддержки, что особенно важно в условиях ограниченных бюджетов и дотационности региона.

Совокупность теоретических и методологических основ экосистемного подхода к развитию малых городов представлена на *рис. 2*. Теоретико-методологический потенциал экосистемного подхода открывает новые направления для научных исследований и практической реализации программ развития.

В исследованиях отмечается важность формирования эффективной институциональной базы, которая бы обеспечила координацию действий между органами власти, бизнесом, образовательными и научными организациями, а также гражданским обществом [4].

В рамках этой задачи органам власти следует сфокусироваться на создании механизмов межсекторального взаимодействия, позволяющих учитывать интересы всех участников экосистемы. Такой подход предполагает активное использование публично-частного партнерства, формирование проектных офисов для реализации стратегических инициатив и привлечение независимых экспертов для мониторинга экологических и социальных эффектов принимаемых решений [9].

Одним из ключевых элементов реализации экосистемного подхода является стимулирование инновационной активности. Для этого органам власти рекомендуется создать механизмы поддержки малого и среднего предпринимательства, а также привлечь инвестиции в развитие цифровых и экологически чистых технологий.

Важным направлением является вовлечение населения в процессы управления городом. По мнению автора исследования, участие граждан в проектировании и реализации программ городского развития способствует не только повышению социальной сплоченности жителей малых городов, но и более эффективному использованию имеющихся на территории ресурсов.

Среди концептуальных подходов к развитию малого города можно выделить следующие:

- полицентрический [10];
- дифференцированный [11];
- системный [12, 13];
- институциональный [14, 15];
- кластерный [16–18];
- инновационно-ориентированный [19, 20];
- социально-ориентированный [5, 21];
- культурно-исторический [22, 23];
- подход устойчивого развития [4];
- экономико-географический [24];
- программно-целевой [9, 25];
- гендерно-ориентированный [26].

Применяемые подходы к развитию малых городов, освещенные в стратегических документах и научных трудах, вносят существенный вклад в их развитие, однако зачастую не учитывают необходимость системной интеграции экологических, социальных и пространственных факторов, что снижает их эффективность и устойчивость самих территорий.

Предлагаемый автором системный подход базируется на ряде фундаментальных теорий. Институциональная теория используется для управления процессами развития малых городов, что позволяет выстраивать эффективные механизмы взаимодействия между различными участниками экосистем.

Теория устойчивого и социально-ориентированного развития направлена на гармонизацию интересов всех заинтересованных сторон, включая жителей, бизнес, органы власти и природоохранные организации.

Теория пространственного развития обеспечивает оптимизацию использования территориального потенциала страны, включая рациональное размещение инфраструктуры и функциональных зон.

Также основой являются теория лимитирующих факторов, применяемая для выявления и анализа ограничений роста и функционирования малых городов, и учение о биосфере, учитывающее антропогенные и природные факторы для обеспечения их сбалансированного взаимодействия.

Представленный в работе экосистемный подход к развитию малых городов может выступать основой для разработки моделей, которые интегрируют в себе экологические, социально-экономические и пространственные аспекты.

Успешная реализация экосистемного подхода требует от органов власти и других участников экосистем стратегического планирования, направленного на гармонизацию природных, социальных и экономических факторов.

Важнейшими инструментами для достижения этой цели являются институциональные механизмы межсекторального взаимодействия, цифровизация процессов управления и меры по стимулированию инновационной активности.

Его применение способствует решению проблем устойчивого развития территорий, конкурентоспособности малых городов и регионов, а также социальной сплоченности их жителей.

Таблица 1**Сравнительная характеристика концептуальных подходов к развитию малого города****Table 1****Comparative description of conceptual approaches to development of a small town**

Подход	Автор, документ	Сильные стороны	Упущения	Целесообразно сочетать со следующими подходами
Полицентрический	Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г. *; А.В. Боков	Учет региональной взаимосвязи городов; акцент на пространственное развитие регионов	Недостаточное внимание к уникальным характеристикам малых городов и их экологическим факторам	Системный; подход устойчивого развития
Дифференцированный	Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г. **; А.Е. Курило; Г.Т. Шкиперова	Индивидуальный подход к особенностям малых городов; гибкость в решении локальных задач	Не учитываются глобальные экосистемные взаимосвязи	Институциональный; экосистемный
Системный	Е.Н. Каратуева; А.В. Рябченкова	Комплексный подход; акцент на взаимосвязь природных, экономических и социальных факторов	Недостаточный учет роли экологических процессов и ограничений	Дифференцированный; экосистемный
Институциональный	О.В. Бондарская; М.С. Оборин; М.Ю. Шерешева; А.М. Пахалов	Управление с помощью регламентов, механизмов и институциональных рамок	Отсутствие внимания к локальным и экосистемным аспектам	Социально-ориентированный; подход устойчивого развития; экосистемный
Кластерный	И.А. Антипин; Ю.П. Мищенко; Н.С. Рычихина	Опора на специализацию и потенциал развития местной экономики; формирование кластеров	Недостаточная адаптация к экосистемным требованиям и изменениям	Дифференцированный; подход устойчивого развития; программно-целевой
Инновационно-ориентированный	Е.В. Балахонова; Д.Р. Мухаметов	Упор на цифровизацию, технологии и развитие «умного города»	Недостаточная интеграция с природными факторами развития территорий	Системный; экосистемный
Социально-ориентированный	К.Е. Косыгина; С.Н. Габараев; Е.М. Дзудцова	Повышение качества жизни; развитие социальной инфраструктуры	Недостаточная связь с природными аспектами устойчивого развития	Институциональный; подход устойчивого развития
Культурно-исторический	А.В. Макевнин; Е.П. Мармилова; И.А. Сизова	Развитие туризма; сохранение культурного наследия	Недостаточное внимание к текущим экологическим вызовам; проблемы адаптации малых городов к глобальным изменениям	Системный, экосистемный

Подход устойчивого развития	Е.Н. Захарова; Я.С. Бахова; А.Г. Гранберг	Гармонизация экологических, экономических и социальных факторов	Ограниченность учета локальных особенностей и культурного наследия	Программно-целевой; экосистемный
Экономико-географический	Н.Н. Баранский***; Н.Р. Зангеева	Учет географического положения для оптимального размещения различных объектов и инфраструктурного развития	Слабая связь с аспектами экологической устойчивости развития региона	Полицентрический; системный
Программно-целевой	Е.Ю. Волкова; И.А. Наугольнова	Четкость целей и задач; долгосрочные планы развития территорий	Возможная узость задач; слабая интеграция с экосистемными принципами	Экосистемный; подход устойчивого развития
Гендерно-ориентированный	Национальная стратегия действий в интересах женщин на 2023–2030 гг. ^{4*} ; О.А. Воронина	Инклюзивность; учет интересов всех социальных групп	Отсутствие внимания к экосистемным взаимосвязям и роли природы в развитии малых городов	Социально-ориентированный; экосистемный

* – Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г.».

URL: <http://static.government.ru/media/files/UVA1qUtT08o60RktoOXI22JjAe7irNxc.pdf>

** – Там же.

*** – Баранский Н.Н. Экономическая география; Экономическая картография. М.: Географгиз, 1960. 452 с.

^{4*} – Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 № 4356-р «Об утверждении Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2023–2030 гг.».

URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405965441/>

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Таблица 2**Систематизация драйверов развития малых городов по их типу****Table 2****Driver systematization of small towns development by their type**

Тип	Ключевые драйверы развития
Моногород	Диверсификация экономики; поддержка малого бизнеса; создание кластеров; развитие инфраструктуры
Исторический город	Сохранение культурного наследия; развитие туризма; реставрация памятников; креативные индустрии
Аграрный город	Агропромышленные кластеры; переработка продукции; транспортная доступность; программы поддержки фермеров
Научно-инновационный город	Технологическое развитие; цифровизация; поддержка стартапов; создание технопарков
Экологический город	Экотуризм; энергоэффективность; сохранение природных ресурсов; зеленые технологии
Портовый город	Развитие логистических хабов; международное сотрудничество; модернизация портовой инфраструктуры

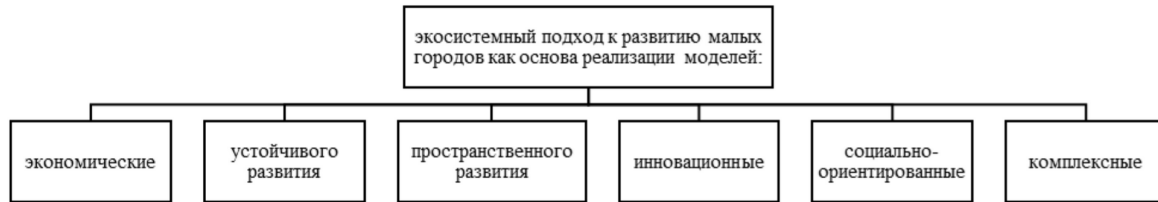
Источник: авторская разработка*Source:* Authoring

Рисунок 1

Модели развития малых городов, в основу которых может быть положен экосистемный подход

Figure 1

Models for small towns development based on the ecosystem approach



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 2

Теоретико-методологические основы экосистемного подхода к развитию малых городов

Figure 2

Theoretical and methodological framework of the ecosystem approach to small towns development



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. *Леденева М.В., Шамрай-Курбатова Л.В., Столярова А.Н.* Проблема оттока молодежи из регионов России в крупнейшие центры притяжения и пути ее решения // Креативная экономика. 2023. Т. 17. № 10. С. 3613–3628. DOI: 10.18334/ce.17.10.119241 EDN: UUAVCT
2. *Алтунина В.В., Анучина Д.А.* Оценка уровня пространственной поляризации российских регионов // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13. № 5. С. 1319–1340. DOI: 10.18334/epp.13.5.117516 EDN: ISYABH
3. *Москвина О.С.* Пространственная поляризация как фактор инновационного развития регионов Российской Федерации // Экономические отношения. 2019. Т. 9. № 4. С. 2937–2952. DOI: 10.18334/eo.9.4.41425 EDN: VLKYWI
4. *Захарова Е.Н., Бахова Я.С.* Устойчивое развитие территории: теоретические основы и стратегический подход к реализации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Т. 10. № 6-1. С. 55–63. DOI: 10.34670/AR.2020.73.94.007 EDN: JNLLFI
5. *Косыгина К.Е.* Роль местных сообществ в развитии малых территорий // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2023. Т. 16. № 5. С. 210–229. DOI: 10.15838/esc.2023.5.89.12
6. *Ляхова Н.И., Полякова Е.Ю.* Перспективы внедрения экосистемного подхода для развития территорий и рационального использования земельных ресурсов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2022. № 2. DOI: 10.24412/1999-2645-2022-270-13
7. *Ушвицкий Л.И., Тер-Григорьянц А.А., Деньщик М.Н.* Формирование концептуальной основы экосистемного подхода к развитию социально-экономических систем // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2021. № 3. С. 142–154. DOI: 10.37493/2307-907X.2021.3.18 EDN: DUYYKV
8. *Исаева А.Э., Воронов А.С.* Бизнес-экосистема и ее влияние на государственное управление предпринимательской деятельностью: теоретический обзор предметной области // Государственное управление. Электронный вестник. 2023. № 97. С. 138–154. DOI: 10.24412/2070-1381-2023-97-138-154
9. *Наугольнова И.А.* Принципы реализации инновационно-инвестиционных программ на основе программно-целевого метода в рамках государственно-частного и муниципально-частного партнерств // Эксперт: теория и практика. 2019. № 2. С. 32–39. DOI: 10.24411/2686-7818-2019-00027 EDN: GTEIBW
10. *Боков А.В.* О стратегии пространственного развития // AMIT. 2018. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-strategii-prostranstvennogo-razvitiya>
11. *Курило А.Е., Шкиперова Г.Т.* Возможности социально-экономического развития малых городов // Региональная экономика: теория и практика. 2016. Т. 14. Вып. 12. С. 98–106. EDN: XEJOTF
12. *Каратуева Е.Н.* Новые формы межмуниципального сотрудничества в условиях реализации концепции устойчивого развития // Вопросы национальных

- и федеративных отношений. 2022. Т. 12. № 7. С. 2556–2563.
DOI: 10.35775/PSI.2022.88.7.025 EDN: DLKWRC
13. *Рябченкова А.В.* Инновационные подходы к концепции организации смешанных транспортно-логистических центров и их местоположения на территории крупного города (агломерации) на примере г. Иркутска // Вестник ИрГТУ. 2010. № 5. С. 145–151.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-podhody-k-kontseptsii-organizatsii-smeshannyh-transportno-logisticheskikh-tsentrov-i-ih-mestopozheniya-na-territorii>
 14. *Бондарская О.В.* Институциональные факторы совершенствования инструментария социально-экономического развития малых городов // Социально-экономические явления и процессы. 2013. № 10. С. 21–27. EDN: RLNOBD
 15. *Оборин М.С., Шерешева М.Ю., Пахалов А.М.* Институциональная среда как фактор формирования инвестиционного климата малых городов России // Ars Administrandi. 2017. № 3. С. 65–89. DOI: 10.17072/2218-9173-2017-3-370-394 EDN: ZHCQBD
 16. *Антипин И.А.* Кластерный подход в развитии малого и среднего предпринимательства региона // Universum: экономика и юриспруденция. 2017. № 2. EDN: XRIZXX
 17. *Мищенко Ю.П.* Кластерный подход организации производственного взаимодействия // Вестник КАСУ. 2006. № 4. URL: <https://vestnik-kafu.info/journal/8/290/>
 18. *Рычихина Н.С.* О роли кластеров в стабилизации экономики малых городов // Региональная экономика: теория и практика. 2012. Т. 10. Вып. 6. С. 45–49.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-rol-i-klasterov-v-stabilizatsii-ekonomiki-malyh-gorodov>
 19. *Балахонова Е.В.* Инновационное развитие умных городов как необходимое условие достижения целей устойчивого развития // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2023. № 1. С. 37–55. DOI:10.21685/2227-8486-2023-1-2 EDN: JQROAQ
 20. *Мухаметов Д.Р.* От умного города к цифровому региону: проблемы масштабирования сетей управления // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11. № 1. С. 141–156. DOI: 10.18334/vines.11.1.111804 EDN: WNXQJR
 21. *Габараев С.Н., Дзудцова Е.М.* Социальная инфраструктура малых городов в условиях рыночной экономики // Экономика и социум. 2019. № 8. С. 59–64. EDN: MPERHO
 22. *Макевнин А.В.* Стратегический потенциал малых городов в аспекте сохранения природного и культурного наследия // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. Серия: Исторические науки. Культурология. Политические науки. 2024. № 2. С. 98–103. DOI: 10.24412/2713-1742-2024-2-27
 23. *Мармилова Е.П., Сизова И.А.* Локальные культурно-исторические бренды субъектов Российской Федерации как фактор развития внутреннего туризма // Псковский регионологический журнал. 2023. Т. 19. № 3. С. 108–122.
DOI: 10.37490/S221979310026304-7
 24. *Зангеева Н.Р.* Экономико-географический подход к анализу пространственного позиционирования города (на примере Байкальского региона) // Вестник Бурятского государственного университета. Биология, география. 2018. № 4. С. 74–82.
DOI: 10.18101/2587-7143-2018-4-74-82 EDN: YWOZJB

25. Волкова Е.Ю. Место программно-целевого подхода в системе стратегического управления экономикой РФ // Научные труды. Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. 2021. Т. 19. С. 167–191. DOI: 10.47711/2076-318-2021-167-191 EDN: MFZPJ1
26. Воронина О.А. Комплексный гендерный подход как методология социальной политики // Государственное управление. Электронный вестник. 2023. № 100. С. 73–88. DOI 10.24412/2070-1381-2023-100-73-88 EDN: EKSHVM

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

ECOSYSTEM APPROACH TO THE DEVELOPMENT OF SMALL TOWNS

DOI: <https://doi.org/10.24891/dfwcks>EDN: <https://www.elibrary.ru/dfwcks>

Lyudmila V. DMITRIEVA

Ivanovo State University (IvSU), Ivanovo, Russian Federation

e-mail: ludmilavd@yandex.ru

ORCID: 0009-0006-8063-1719

Article history:

Article No. 136/2025

Received 10 Mar 2025

Accepted 20 Mar 2025

Available online

17 Jun 2025

JEL Classification: P25,
R11, R58**Keywords:** small towns,
ecosystem approach,
sustainable development,
spatial development,
public administration**Abstract****Subject.** This article focuses on the necessity of the ecosystem approach integration to develop small towns economy.**Objectives.** The article aims to develop a theoretical and methodological foundation (framework) of the ecosystem approach to small towns development to increase their financial sustainability.**Methods.** For the study, I used interdisciplinary approaches, including systems and comparative analyses, and methods of systematization and generalization.**Results.** The article reveals the necessity of integrating environmental, social, and economic factors in the process of territorial development. It also highlights practical recommendations for implementing an ecosystem approach to the small towns development.**Conclusions.** Interested stakeholders can use the research results to implement regional development strategies. Theoretical and methodological potential of the ecosystem approach to the small towns development opens up new directions (areas) for scientific research.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2025

Please cite this article as: Dmitrieva L.V. Ecosystem approach to the development of small towns.*National Interests: Priorities and Security*, 2025, iss. 6, pp. 43–59. DOI: 10.24891/dfwcks

EDN: DFWCKS

References

1. Ledeneva M.V., Shamrai-Kurbatova L.V., Stolyarova A.N. [Emigration of young people from Russian regions to the largest centers of attraction: Problem and solutions]. *Kreativnaya ekonomika*, 2023, vol. 17, iss. 10, pp. 3613–3628. (In Russ.) DOI: 10.18334/ce.17.10.119241 EDN: UUA VCT
2. Altunina V.V., Anuchina D.A. [Assessing the level of spatial polarization of Russian regions]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*, 2023, vol. 13, iss. 5, pp. 1319–1340. (In Russ.) DOI: 10.18334/epp.13.5.117516 EDN: ISYABH
3. Moskvina O.S. [Spatial polarization as a factor of innovative development of regions of the Russian Federation]. *Ekonomicheskie otnosheniya*, 2019, vol. 9, iss. 4, pp. 2937–2952. (In Russ.) DOI: 10.18334/eo.9.4.41425 EDN: VLKYWI
4. Zakharova E.N., Bakhova Ya.S. [Sustainable development of the territory: Theoretical foundations and strategic approach to implementation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra = Economics: Yesterday, Today and Tomorrow*, 2020, vol. 10, iss. 6-1, pp. 55–63. (In Russ.) DOI: 10.34670/AR.2020.73.94.007 EDN: JNLLFI

5. Kosygina K.E. [The role of local communities in the development of small territories]. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz = Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2023, vol. 16, iss. 5, pp. 210–229. (In Russ.) DOI: 10.15838/esc.2023.5.89.12
6. Lyakhova N.I., Polyakova E.Yu. [Prospects for the introduction of an ecosystem approach for the development of territories and rational use of land resource]. *Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyi nauchnyi zhurnal*, 2022, no. 2. DOI: 10.24412/1999-2645-2022-270-13
7. Ushvitskii L.I., Ter-Grigor'yants A.A., Den'shchik M.N. [Formation of the conceptual foundation of the ecosystem approach to the development of socio-economic systems]. *Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta = Newsletter of North-Caucasus Federal University*, 2021, no. 3, pp. 142–154. (In Russ.) DOI: 10.37493/2307-907X.2021.3.18 EDN: DUYKVV
8. Isaeva A.E., Voronov A.S. [Business ecosystem and its impact on public administration of business activities: Theoretical overview of the subject area]. *Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyi vestnik*, 2023, no. 97, pp. 138–154. (In Russ.) DOI: 10.24412/2070-1381-2023-97-138-154
9. Naugol'nova I.A. [The principles of realization of innovative-investment programs on the basis of program-target method in the framework of PPP and MPP]. *Ekspert: teoriya i praktika = Expert: Theory and Practice*, 2019, no. 2, pp. 32–39. (In Russ.) DOI: 10.24411/2686-7818-2019-00027 EDN: GTEIBW
10. Bokov A.V. [The strategy of spatial development]. *AMIT*, 2018, no. 4. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-strategii-prostranstvennogo-razvitiya>
11. Kurilo A.E., Shkiperova G.T. [The potential for socio-economic development of smaller cities]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika = Regional Economics: Theory and Practice*, 2016, vol. 14, iss. 12, pp. 98–106. (In Russ.) EDN: XEJOTF
12. Karatueva E.N. [New forms of inter-municipal cooperation in the context of the implementation of the concept of sustainable development]. *Voprosy natsional'nykh i federativnykh otnoshenii = Issues of National and Federative Relations*, 2022, vol. 12, iss. 7, pp. 2556–2563. (In Russ.) DOI: 10.35775/PSI.2022.88.7.025 EDN: DLKWRC
13. Ryabchenkova A.V. [Innovative approaches to the concept of integrated transport – logistic centers organization and their location in a big city (agglomeration) on example of the city of Irkutsk]. *Vestnik IrGTU = Bulletin of Irkutsk State Technical University*, 2010, no. 5, pp. 145–151. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-podhody-k-kontseptsii-organizatsii-smeshannyh-transportno-logisticheskikh-tsentrov-i-ih-mestopolozheniya-na-territorii>
14. Bondarskaya O.V. [Institutional factors of improvement of tools of social and economic development of small cities]. *Sotsial'no-ekonomicheskie yavleniya i protsessy = Social Phenomena and Processes*, 2013, no. 10, pp. 21–27. (In Russ.) EDN: RLNOBD
15. Oborin M.S., Sheresheva M.Yu., Pakhalov A.M. [Institutional environment as a factor for forming investment climate of Russian towns]. *Ars Administrandi*, 2017, no. 3, pp. 65–89. (In Russ.) DOI: 10.17072/2218-9173-2017-3-370-394 EDN: ZHCQBD
16. Antipin I.A. [Cluster approach in the development of small and medium entrepreneurship of the region]. *Universum: ekonomika i yurisprudentsiya*, 2017, no. 2. (In Russ.) EDN: XRIZXX

17. Mishchenko Yu.P. [Cluster approach to organizing production interaction]. *Vestnik KASU*, 2006, no. 4. (In Russ.) URL: <https://vestnik-kafu.info/journal/8/290/>
18. Rychikhina N.S. [The role of clusters in the stabilizing of the economy of small towns]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika = Regional Economics: Theory and Practice*, 2012, vol. 10, iss. 6, pp. 45–49. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-rol-i-klastero-v-stabilizatsii-ekonomiki-malyh-gorodov>
19. Balakhonova E.V. [Innovative development of smart cities as a necessary condition for achieving the goals of sustainable development]. *Modeli, sistemy, seti v ekonomike, tekhnike, prirode i obshchestve = Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society*, 2023, no. 1, pp. 37–55. (In Russ.) DOI:10.21685/2227-8486-2023-1-2 EDN: JQROAQ
20. Mukhametov D.R. [From smart city to digital region: problems of scaling control networks]. *Voprosy innovatsionnoi ekonomiki = Russian Journal of Innovation Economics*, 2021, vol. 11, iss. 1, pp. 141–156. (In Russ.) DOI: 10.18334/vinec.11.1.111804 EDN: WNXQJR
21. Gabaraev S.N., Dzudtsova E.M. [The social infrastructure of small towns in the conditions of market economy]. *Ekonomika i sotsium*, 2019, no. 8, pp. 59–64. (In Russ.) EDN: MPERHO
22. Makevnin A.V. [Strategic potential of small towns in the aspect of preservation of natural and cultural heritage]. *Gumanitarnye, sotsial'no-ekonomicheskie i obshchestvennye nauki. Seriya: Istoricheskie nauki. Kul'turologiya. Politicheskie nauki*, 2024, no. 2, pp. 98–103. (In Russ.) DOI: 10.24412/2713-1742-2024-2-27
23. Marmilova E.P., Sizova I.A. [Local cultural and historical brands of the subjects of the Russian Federation as a factor in domestic tourism development]. *Pskovskii regionologicheskii zhurnal = Pskov Journal of Regional Studies*, 2023, vol. 19, iss. 3, pp. 108–122. (In Russ.) DOI: 10.37490/S221979310026304-7
24. Zangeeva N.R. [Economic-geographical approach to the analysis of the spatial positioning of the city (on the example of the Baikal region)]. *Vestnik Buryatskogo gosudarstvennogo universiteta. Biologiya, geografiya*, 2018, no. 4, pp. 74–82. (In Russ.) DOI: 10.18101/2587-7143-2018-4-74-82 EDN: YWOZJB
25. Volkova E.Yu. [The place of program-oriented approach in the system of strategic management of Russian economy]. *Nauchnye trudy. Institut narodnokhozyaistvennogo prognozirovaniya RAN = Scientific Articles – Institute of Economic Forecasting Russian Academy of Sciences*, 2021, no. 19, pp. 167–191. (In Russ.) DOI: 10.47711/2076-318-2021-167-191 EDN: MFZPJI
26. Voronina O.A. [Gender Mainstreaming as Methodology in Social Policy]. *Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyi vestnik*, 2023, no. 100, pp. 73–88. (In Russ.) DOI 10.24412/2070-1381-2023-100-73-88 EDN: EKSHVM

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.