

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ:  
ЭКОНОМИКО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРУКТУРНОЙ  
МОДЕРНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ****Мария Евгеньевна КОНОВАЛОВА <sup>а,\*</sup>,  
Сергей Александрович ЖИРОНКИН <sup>б</sup>,  
Ольга Юрьевна КУЗЬМИНА <sup>с</sup>**

<sup>а</sup> доктор экономических наук, профессор,  
директор Института национальной и мировой экономики,  
заведующая кафедрой экономической теории,  
Самарский государственный экономический университет (СГЭУ),  
Самара, Российская Федерация  
mkonoval@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-1876-8144>  
SPIN-код: 4984-6696

<sup>б</sup> доктор экономических наук,  
профессор кафедры открытых горных работ,  
Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева (КузГТУ),  
Кемерово, Российская Федерация  
zhironkinsa@kuzstu.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0887-5907>  
SPIN-код: 2589-7726

<sup>с</sup> кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономической теории,  
Самарский государственный экономический университет (СГЭУ),  
Самара, Российская Федерация  
pisakina83@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-4460-0468>  
SPIN-код: 3220-4023

\* Ответственный автор

**История статьи:**

Рег. № 55/2025  
Получена 10.02.2025  
Одобрена 04.03.2025  
Доступна онлайн  
15.04.2025

**Специальность:** 5.2.3

УДК 338.2

JEL: L5, L6, L16

**Ключевые слова:**

импортозамещение,  
экономическая  
политика,  
функциональные

**Аннотация**

**Предмет.** Концепция импортозамещения, его функциональные и институциональные аспекты.

**Цели.** Систематизация факторов, влияющих на эффективность импортозамещения. Формирование методических подходов к оценке результативности импортозамещения.

**Методология.** Применены методы системного, сравнительного и институционального анализа.

**Результаты.** Разработана теоретическая модель импортозамещения, позволяющая оценивать его функциональные и институциональные аспекты. Предложена методика оценки результативности политики импортозамещения в различных отраслях промышленности.

**Выводы.** Результаты исследования могут быть применены при анализе экономической политики в условиях внешних ограничений. Перспективы исследований связаны с разработкой моделей оценки долгосрочного влияния импортозамещения на экономический рост и технологическую независимость российской промышленности.

аспекты,  
институциональные  
аспекты,  
промышленность

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2025

**Для цитирования:** Коновалова М.Е., Жиронкин С.А., Кузьмина О.Ю. Импортозамещение в отраслях промышленности: экономико-теоретические аспекты структурной модернизации в условиях санкционного давления // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2025. – Т. 21, № 4. – С. 77 – 93.  
<https://doi.org/10.24891/ni.21.4.77>

## Введение

Современные вызовы, обусловленные усилением внешнего санкционного давления и трансформацией глобальных цепочек поставок, предъявляют новые требования к функционированию и стратегическому развитию российской промышленности. В таких условиях концепция импортозамещения выступает не только средством минимизации зависимости национальной экономики от внешних поставок, но и инструментом обеспечения экономической безопасности и устойчивости социально-экономической системы страны [1]. Импортозамещение в его экономико-теоретическом аспекте представляет собой сложную многоуровневую категорию, включающую в себя структурные изменения в национальной экономике. Эти изменения касаются прежде всего перераспределения ресурсов между секторами, пересмотра инвестиционных приоритетов и формирования институциональных механизмов, способствующих реализации долгосрочной стратегии промышленного роста [2].

В текущей геополитической обстановке задачи импортозамещения должны быть рассмотрены сквозь призму теории неоиндустриального развития, которая акцентирует внимание на необходимости технологической модернизации и формирования новых факторов конкурентоспособности российской промышленности [3]. Политика импортозамещения, активно реализуемая с 2014 г., направлена на адаптацию экономики страны к внешним шокам, используя внутренние резервы и ресурсы, в том числе кадровые и научные [4].

Проблематика импортозамещения имеет также выраженный междисциплинарный характер, находясь на пересечении теории воспроизводства, институциональной экономики и теории международной торговли. Теоретической базой для исследования выступают не только классические работы в области структурных изменений (А. Смит, Д. Рикардо), но и современные концепции, описывающие индустриальную и постиндустриальную модернизацию.

Следует сказать, что проблема импортозамещения не является новой в научной литературе. Так, идея импортозамещения анализировалась представителями теории международной торговли, причем не все ученые данного направления признавали концепцию импортозамещения эффективной. Например, Д.А. Ирвин обосновывает такой недостаток политики импортозамещения, как невозможность экономии иностранной валюты посредством контроля за оборотом импортных товаров [5].

В трудах ученых достаточно подробно исследуются вопросы развития системы общественного воспроизводства за счет стимулирования процессов импортозамещения. По мнению Г. Брутона, развитие практики импортозамещения обеспечивает достижение экономической безопасности страны, что является основой формирования технологического суверенитета [6]. Импортозамещение в ключевых отраслях обуславливает рост сбалансирован-

ности общественного воспроизводства, повышает степень его устойчивости к внешним угрозам.

Факторы и условия, определяющие траекторию качественного экономического роста, исследованы в трудах Г. Палаццо [7] и А. Кругера [8]. Достижение устойчивых темпов экономического роста возможно лишь в процессе структурной трансформации, когда наблюдается развитие обрабатывающих производств и снижение доли товаров с низкой добавленной стоимостью, что вызывает необходимость внедрения более эффективных технологий в отрасли, производящие товары высокого уровня передела. Исследователи И. Ершова и А. Ершов полагают, что требуется внедрение альтернативных стратегий импортозамещения, что позволит поднять систему общественного воспроизводства на более высокий уровень [9]. В условиях глобализации экономических процессов необходимо продвигать политику по защите отечественных производителей в целях повышения их конкурентоспособности.

Авторы О.А. Володина, С.А. Демченкова, И.Е. Крыгина и Е.Н. Кузнецова уверены, что необходимо развивать систему институтов, обеспечивающих приоритет отечественного производства [10]. Рост объема производства конкурентоспособной отечественной продукции естественным образом обусловит частичное, а затем и полное вытеснение импорта. Учеными выделяются три типа импортозамещения (инновационное, принудительное и упреждающее).

Политика импортозамещения становится основным методом вовлечения экономики государства в мирохозяйственные связи, формирует благоприятную среду для социально-экономического развития конкретной страны. В работе Р.Г Хариса, Р. Шмитта предлагается внедрять дискреционные и стратегические стимулы для прямых иностранных инвестиций, что приведет к улучшению структуры экспорта и увеличению объемов зарубежного капитала [11]. Необходимо развитие регулирующих институтов, направленных на поддержку инвестиционных проектов в стратегически важных отраслях, ориентированных на экспорт.

Особого внимания заслуживают работы, посвященные политике импортозамещения в условиях санкционного давления. По мнению Н. Москаленко, К. Леффлера, К. Хейнша, Д. Ханто, Ф. Херпича [12], М. Имбруно [13], М.Е. Коноваловой, С.А. Искорнева [14], решение проблемы импортозамещения связано с ответом на внешние угрозы, среди которых основными выступают ограничения на поставки жизненно важных ресурсов. Скорейшее развитие производств, направленных на замещение импортных товаров отечественными, обеспечит экономическую независимость государства, позволит более полно удовлетворить потребности населения без снижения уровня благосостояния.

Несмотря на значительное число публикаций, посвященных импортозамещению в контексте развития теории международной торговли, системы общественного воспроизводства, институциональных конфигураций, остаются неизученными вопросы структурных изменений, сопровождающих процессы импортозамещения, таких как:

- инвестиционное переориентирование, предполагающее приоритетное финансирование проектов с высокой степенью локализации производства и технологической новизной;
- технологический сдвиг, проявляющийся в росте внедрения национальных инноваций и передовых разработок;
- институциональная поддержка, нацеленная на развитие нормативно-правовой базы и экономических стимулов, создающих благоприятные условия для деятельности предприятий, ориентированных на внутренний рынок.

Таким образом, актуальность настоящего исследования определяется необходимостью теоретического осмысления импортозамещения как системы преобразований в промыш-

ленности, направленных на повышение конкурентоспособности российской экономики в условиях новой геоэкономической реальности. Цель статьи состоит в разработке теоретической модели импортозамещения, раскрывающей его функциональные и институциональные аспекты, а также в формировании методических подходов к оценке его результативности.

Для достижения сформулированной цели в работе выполнен обзор теоретических подходов к импортозамещению; систематизированы факторы, определяющие эффективность импортозамещения; разработана теоретическая модель импортозамещения; представлена методика оценки результативности импортозамещения; сформулированы выводы и рекомендации по совершенствованию политики импортозамещения.

## Материалы и методы

Методология исследования основана на принципах системности, научной обоснованности и практической направленности, что позволило сформировать целостное представление об импортозамещении как о сложной управленческой задаче. Источниками информации служили официальные статистические отчеты, аналитические материалы, научные публикации. Предложенные в статье методические подходы ориентированы на комплексный анализ результативности импортозамещения и могут быть адаптированы к условиям конкретных отраслей промышленности.

## Результаты

Импортозамещение как экономическая категория представляет собой комплекс мероприятий, направленных на снижение зависимости национальной экономики от импорта путем стимулирования производства продукции, обладающей схожими характеристиками. Теоретическая база анализа импортозамещения формировалась в рамках различных направлений экономической мысли.

Основы теоретического анализа импортозамещения были заложены классиками экономической мысли – А. Смитом и Д. Рикардо, чьи работы сфокусированы на принципах абсолютных и сравнительных преимуществ. Согласно этим теориям, специализация стран на производстве тех товаров, в производстве которых они обладают преимуществом, способствует росту глобальной эффективности. Однако в условиях современных санкций и нарушений цепочек поставок российская экономика сталкивается с ситуацией, при которой традиционные выгоды от открытой торговли становятся менее достижимыми, что усиливает актуальность политики импортозамещения.

Импортозамещение тесно связано с теорией протекционизма, основанной на защите национального производителя от внешней конкуренции. Так, Ф. Лист, один из основателей этого подхода, обосновывал необходимость временного введения защитных тарифов и субсидий для развития молодой промышленности. В современной российской практике протекционистские меры становятся частью стратегии импортозамещения, направленной на стимулирование производства высокотехнологичной продукции<sup>1</sup>.

Институциональные теории рассматривают импортозамещение как процесс, зависящий от эффективности институциональной среды. Согласно Д. Норту, институциональные изменения играют ключевую роль в развитии национальной экономики, поскольку создают условия для инвестирования, инноваций и перераспределения ресурсов<sup>2</sup>. С позиции

<sup>1</sup> Шайтура С.В. Методологические проблемы импортозамещения в условиях международных санкций // Славянский форум. 2024. № 3. С. 410–416.

<sup>2</sup> Гульбина Н.И. Теория институциональных изменений Д. Норта // Вестник Томского государственного университета. 2004. № 283. С. 123–128. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoriya-institutsionalnyh>

институционального подхода импортозамещение рассматривается как инструмент формирования новых правил, регулирующих производственную деятельность и инвестиции, способствующих росту национальной промышленности.

Теория структурных изменений акцентирует внимание на необходимости перехода от традиционных секторов экономики к современным. В контексте импортозамещения структурные изменения предполагают увеличение доли высокотехнологичных отраслей, снижение зависимости от импорта сырья и повышение уровня переработки [15].

В условиях постиндустриальной экономики особое значение приобретают теории, фокусирующиеся на технологической модернизации<sup>3</sup>. Импортозамещение рассматривается как элемент неоиндустриального развития, направленного на внедрение передовых технологий, которые обеспечивают конкурентоспособность национальной продукции не только на внутреннем, но и на внешних рынках [16].

Импортозамещение в современной экономической науке представляет собой синтез различных теоретических подходов. Это явление нельзя рассматривать исключительно с точки зрения протекционизма или структурных изменений. Важным становится создание устойчивой системы, интегрирующей механизмы государственного регулирования, рыночных стимулов и инновационной деятельности. Таким образом, теоретическая база импортозамещения представляет собой «комплексное поле знаний», позволяющее оценить его с различных позиций (табл. 1). Далее рассмотрим факторы, влияющие на эффективность импортозамещения в российских условиях.

Изучение научных трудов позволяет сказать, что к основным факторам, которые стали причинами сдвига в теории и подходах к импортозамещению, являются:

- геополитические конфликты (акцент в политике многих стран смещается в сторону протекционизма);
- технологические и экономические кризисы (влияние на структурные изменения);
- санкции и торговые ограничения (актуализация институциональной экономики и неоиндустриализации).

Эффективность импортозамещения определяется комплексом факторов, которые, по мнению автора, можно разделить на макроэкономические, отраслевые, технологические, институциональные, социально-экономические, внешнеэкономические и геополитические (табл. 2). Данная систематизация наиболее значимых факторов, определяющих эффективность импортозамещения, представлена в целях комплексного учета широкого спектра внешних и внутренних воздействий на экономику и отрасли при разработке и реализации программ импортозамещения. Она составлена на основе интеграции представленных в научной литературе различных взглядов с авторским дополнением и уточнением некоторых компонентов, носит междисциплинарный характер.

Теоретическая модель импортозамещения может быть построена на основе системного подхода, учитывающего взаимосвязь факторов, механизмов реализации, инструментов регулирования и ожидаемых результатов. Наиболее приоритетными целями политики импортозамещения, если обобщить стратегические документы, а также мнения экспертов и ученых, являются:

- формирование устойчивой экономики, способной противостоять внешним шокам;

---

izmeneniy-d-norta/viewer

<sup>3</sup> Бажуткина Л.П., Никитина Н.В. Концептуальные основы структурной модернизации промышленного комплекса региона // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2009. № 5. С. 28–34.

- повышение доли национальной продукции в приоритетных отраслях промышленности;
- обеспечение технологической независимости.

Акцентные принципы модели импортозамещения, по мнению автора, следующие:

- инновационность (акцент на разработке и внедрении передовых технологий);
- локализация производства;
- кооперация (развитие межотраслевых и межрегиональных связей);
- эффективность (минимизация затрат при достижении целей);
- гибкость (адаптация к изменяющимся внешним условиям, санкционным ограничениям, глобальным цепочкам создания стоимости и др.).

Теоретическая модель импортозамещения представлена на *рис. 1*. Представленная модель обладает интегративной иерархической структурой. Импортозамещение выступает не как набор изолированных мер, а как системный процесс, охватывающий различные этапы – от принятия законов до реальных экономических и социальных изменений, с акцентом на конечный результат (технологическую независимость и экономический рост).

На сегодняшний момент встречаются фрагментарные оценки результатов политики импортозамещения. По заявлению Президента Российской Федерации В.В. Путина от 1 февраля 2024 г., локализация в сфере автотранспорта в России достигла 65–70%<sup>4</sup>. По словам Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина, в 2024 г. Россия достигла примерно 50% импортозамещения в основных программных продуктах, российские производители неактивно замещают зарубежные товары в секторе e-commerce. Ни в одной из пяти крупнейших товарных категорий, представленных в маркетплейсах Wildberries и Ozon, доля отечественного производства не превышает 50%. Только 25% промышленных предприятий фактически располагали новым оборудованием российского производства<sup>5</sup>.

Согласно опросу, проведенному Российским союзом промышленников и предпринимателей, российские товары уступают импортным по качеству и инновационности в большинстве случаев<sup>6</sup>. Наибольшая доля внутреннего производства отмечена в российской металлургической отрасли<sup>7</sup> (около 80%); в промышленности за счет импортозамещения создано более 100 тыс. рабочих мест за пять лет<sup>8</sup>; влияние на экономику программ импортозамещения оценивается в 1,5–2% роста валового внутреннего продукта<sup>9</sup>; общая сумма инвестиций в основной капитал по итогам 2023 г. составила более 34 трлн руб.<sup>10</sup>.

Такие фрагментарные оценки позволяют получить представление об отдельных аспектах политики импортозамещения, но не дают целостной картины ее результативности.

<sup>4</sup> Путин заявил о 70-процентной локализации автопрома.

URL: <https://motor.ru/news/putin-local-01-02-2024.htm>

<sup>5</sup> Компании оценили свои возможности работать без импортного оборудования.

URL: <https://www.rbc.ru/economics/07/06/2023/647f17a59a79475842f9f653>

<sup>6</sup> Ключевые направления политики в области обеспечения технологического суверенитета, импортозамещения и экспорта: взгляд бизнеса. URL: <https://rspp.ru/activity/analytics/klyuchevye-napravleniya-politiki-v-oblasti-obespecheniya-tekhnologicheskogo-suvereniteta-importozame/>

<sup>7</sup> Металлургия России. URL: <https://www.urm-company.ru/about-us/blog/151-metallurgiya-rossii/>

<sup>8</sup> У нас создана отличная база для развития импортозамещающей промышленности.

URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6322997>

<sup>9</sup> Импортозамещение: понятие, товары, примеры разных стран. URL: <https://lindeal.com/trends/importozameshchenie-ponyatie-kategorii-tovarov-primery-udachnogo-vnedreniya-v-raznykh-stranakh>

<sup>10</sup> Росстат назвал отрасли с наибольшим ростом инвестиций в 2023 г.

URL: <https://www.rbc.ru/economics/19/03/2024/65f7fc949a7947798c0e4ad8>

Во-первых, оценки разрознены по отраслям и не учитывают различий в уровнях и темпах импортозамещения в разных секторах экономики. Например, успехи в локализации в автотранспорте и металлургии (65–80%) контрастируют с низкой долей отечественных товаров в секторе e-commerce и недостаточной долей новых отечественных технологий на промышленных предприятиях (только 25%).

Во-вторых, такие оценки зачастую акцентируют внимание на количественных показателях (например, доля локализации или объем инвестиций), но не раскрывают качественных изменений. Данные о влиянии политики импортозамещения на занятость и валовой внутренний продукт (более 100 тыс. рабочих мест, рост на 1,5–2%) важны, но не отражают полной картины макроэкономических изменений, связанных с реализацией программ импортозамещения. По мнению автора исследования, реализация политики импортозамещения требует применения комплексной методики оценки ее реализации. В табл. 3 автором представлены основные компоненты такой методики.

Методика основана на использовании разнообразных инструментов анализа, позволяет учитывать широкий спектр факторов: от уровня локализации и технологической независимости до оценки конкурентоспособности продукции и социальной эффективности программ. Использование методов мультифакторного анализа, моделирования, сравнение показателей развития российской промышленности с зарубежным опытом может значительно повысить точность и практическую значимость оценки.

## Обсуждение

Политика импортозамещения должна базироваться на междисциплинарном подходе, который интегрирует экономические, технологические, социальные и институциональные аспекты, что требует более глубокой координации между государственными органами, научным сообществом и бизнесом [17]. Необходимо предусмотреть обязательную систематизацию, обеспечивать согласованность и соответствие формулируемых целей, задач, индикаторов оценки результатов и инструментов для каждого этапа реализации программ на всех уровнях экономики.

Импортозамещение не должно ограничиваться только ростом доли отечественного производства. Главным приоритетом должна стать разработка и внедрение отечественных конкурентоспособных технологий в деятельность российских компаний [18]. Это требует значительного увеличения инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, модернизации производств, создания стимулов для отечественных предприятий к разработке собственных инновационных решений.

Многие ученые и эксперты рекомендуют перераспределить меры государственной поддержки в пользу стратегически важных отраслей<sup>11</sup>. Кроме того, необходимо снизить бюрократические барьеры для внедрения новых технологий<sup>12</sup>. Финансовая поддержка должна быть ориентирована на долгосрочные проекты с высокой добавленной стоимостью. Для успешного импортозамещения необходимо создание условий для подготовки квалифицированных кадров. Это предполагает обновление образовательных программ в соответствии с текущими и прогнозируемыми потребностями рынка, стимулирование взаимодействия предприятий с вузами и научно-исследовательскими институтами, а также составление программы перекавалификации для работников в наиболее «уязвимых» отраслях [19].

<sup>11</sup> Наугольнова И.А. Формы реализации государственно-частного и муниципально-частного партнерства. В кн.: Актуальные проблемы экономики современной России: сборник материалов Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Т. 6. Йошкар-Ола: Марийский государственный университет, 2019. С. 157–160.

<sup>12</sup> Кривошеев Д.В. Двигаясь в направлении автоматизации // Газовая промышленность. 2022. № 5. С. 39.

Использование методов мультифакторного анализа, прогнозного моделирования и системных симуляций позволит учитывать влияние различных факторов и выявлять оптимальные сценарии развития отраслей промышленности. Сравнение российского опыта с успешными примерами импортозамещения за рубежом позволит адаптировать эффективные стратегии к национальным условиям. Эти рекомендации могут стать основой для формирования более целостной и результативной политики импортозамещения, направленной не только на решение текущих задач, но и на долгосрочное развитие промышленности страны.

## **Заключение**

В ходе исследования разработана теоретическая модель импортозамещения, которая раскрывает его функциональные и институциональные аспекты; предложены методические подходы к оценке результативности. Научная новизна исследования заключается в системной интерпретации импортозамещения как сложного многоаспектного процесса, объединяющего экономические, технологические, социальные и политические факторы. Разработанная теоретическая модель представляет собой концептуальную основу для анализа и управления этим процессом, позволяет учитывать ключевые индикаторы, такие как уровень локализации производства, технологическая независимость и конкурентоспособность продукции.

В статье впервые предложена комплексная методика оценки результативности импортозамещения, включающая разработку целевых показателей, использование мультифакторного анализа и моделирования, учет внутренних и внешних факторов. Этот подход позволяет не только объективно измерить достигнутые результаты, но и выявить точки роста, потенциальные риски и направления корректировки политики.

Практическая значимость работы состоит в возможности применения представленных методических подходов на различных уровнях управления: от стратегического планирования на государственном уровне до оценки эффективности импортозамещения в рамках отдельных отраслей и предприятий.

Разработанные рекомендации по совершенствованию политики импортозамещения могут стать основой для разработки более адаптивных и результативных управленческих решений, направленных на снижение зависимости от импорта и укрепление национальной экономики.



**Таблица 1****Сравнительная характеристика теоретических подходов к импортозамещению****Table 1****Comparative characteristics of theoretical approaches to import substitution**

| <b>Подход</b>                              | <b>Ключевые идеи и принципы</b>                                                                                                                 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Классические теории международной торговли | Принципы абсолютных и сравнительных преимуществ; ориентация на максимизацию общей эффективности международной торговли                          |
| Теория протекционизма                      | Необходимость временной защиты национального производителя через тарифы, квоты, субсидии; развитие молодой промышленности                       |
| Институциональная экономика                | Эффективность импортозамещения зависит от институциональной среды; акцент на создании правил, стимулирующих развитие национального производства |
| Теория структурных изменений               | Переход к модернизированным отраслям; развитие обрабатывающих секторов, снижение зависимости от сырьевой экономики                              |
| Теория неоиндустриального развития         | Технологическая модернизация, ориентация на передовые технологии и создание продукции с высокой добавленной стоимостью                          |

*Продолжение*

| <b>Подход</b>                              | <b>Отражение в политике и законодательстве</b>                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Классические теории международной торговли | Сформировали основу политики свободной торговли (Генеральное соглашение по тарифам и торговле, Всемирная торговая организация). В России до введения санкций использовались в рамках открытой экономики |
| Теория протекционизма                      | Тарифная политика США и Германии в XIX в. (тариф Мак-Кинли в США, таможенная политика О. Бисмарка в Германии). В России – стратегия поддержки импортозамещения после 2014 г.                            |
| Институциональная экономика                | Реализация через законодательные изменения (в России – закон «О промышленной политике», принятый в 2014 г., механизмы субсидирования инвестиций)                                                        |
| Теория структурных изменений               | Программы индустриализации (СССР в 1930-е гг., Китай – с 1980-х гг.). В России – национальные проекты «Цифровая экономика», «Производительность труда»                                                  |
| Теория неоиндустриального развития         | Политика «Сделано в Китае 2025». В России – программы стимулирования внедрения отечественных технологий (искусственный интеллект, робототехника)                                                        |

*Продолжение*

| <b>Подход</b>                              | <b>Влияние внешних факторов</b>                                                                                                             |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Классические теории международной торговли | Формирование подходов происходило в условиях отсутствия глобальных торговых конфликтов при доминировании либеральной экономической политики |
| Теория протекционизма                      | Возникла под давлением необходимости ускоренного развития промышленности в условиях конкуренции с более развитыми экономиками               |
| Институциональная экономика                | Приспособление к внутренним и внешним вызовам, включая санкции. Изменения на мировых финансовых рынках. Геополитическая нестабильность      |
| Теория структурных изменений               | Сформировалась в условиях необходимости восстановления или модернизации экономики после кризисов или войн                                   |
| Теория неоиндустриального развития         | Сформировалась под влиянием технологических революций, глобализации и необходимости повышения конкурентоспособности на международных рынках |

*Источник:* авторская разработка*Source:* Authoring

**Таблица 2****Систематизация факторов, определяющих эффективность импортозамещения****Table 2****Systematization of factors determining the effectiveness of import substitution**

| Категория факторов      | Ключевые аспекты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Макроэкономические      | Экономическая стабильность, доступность финансов, инвестиционная активность (объем инвестиций в производственные мощности и инфраструктуру), фискальная, монетарная политика                                                                                                                                                                                                                |
| Отраслевые              | Конкурентоспособность отраслей, уровень локализации производства (доля компонентов российского производства в конечной продукции), диверсификация (количество альтернативных направлений развития отрасли, минимизация зависимости от одного сегмента с акцентом на инновационные и перспективные отрасли)                                                                                  |
| Технологические         | Научеёмкость и инновационность (внедрение передовых технологий, использование результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ), инновационный климат в стране, технологичность оборудования (наличие оборудования, соответствующего международным стандартам), технологическая независимость (снижение зависимости от зарубежных технологий и программного обеспечения) |
| Институциональные       | Государственная стратегия, нормативно-правовая база, уровень бюрократических барьеров, системы мониторинга и оценки (механизмы контроля за реализацией программ импортозамещения), механизмы координации государственных и частных инициатив (необходима синергия между государственными органами и частным сектором)                                                                       |
| Социально-экономические | Квалификация кадров, потребительские предпочтения, доходы населения, уровень социальной и профессиональной мобильности, способствующий адаптации к изменениям в экономике                                                                                                                                                                                                                   |
| Внешнеэкономические     | Конкуренция, доступ к международным рынкам и технологиям (экспортный потенциал продукции)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Геополитические         | Санкции, международные конфликты, региональная интеграция, участие в союзах (пример – Евразийский экономический союз) и соглашениях, стимулирующих внутреннюю кооперацию), геоэкономические и стратегические альянсы, которые могут стимулировать рост внутреннего производства                                                                                                             |

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

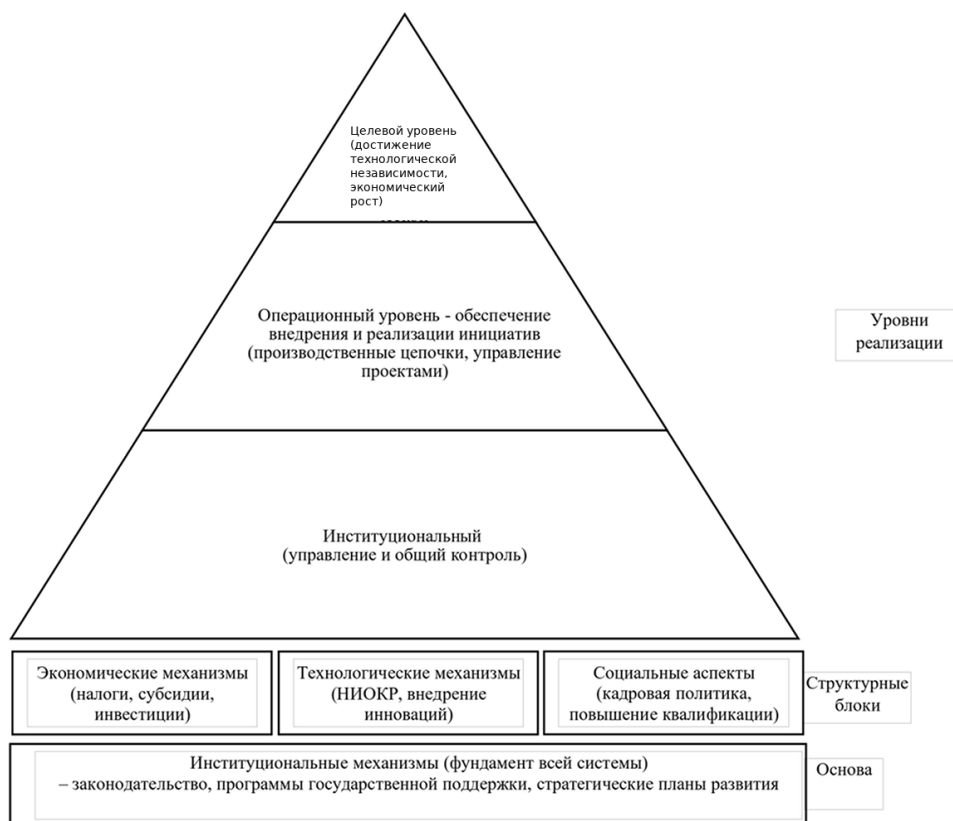
**Таблица 3****Методика оценки результативности импортозамещения в отраслях промышленности****Table 3****Methodology for assessing the effectiveness of import substitution in industries**

| Компонент                                                | Описание                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Уровень локализации производства                         | Доля компонентов российского производства в конечной продукции. Оценка степени независимости экономики от внешних поставок                                                                                              |
| Уровень технологической независимости                    | Процент технологий, разработанных и производимых внутри страны. Оценка перспектив достижения технологической самостоятельности                                                                                          |
| Конкурентоспособность продукции                          | Сравнение товаров российского производства с импортными аналогами по цене, качеству, инновационности. Оценка способности внутренних производителей конкурировать на мировом рынке                                       |
| Отношение объемов производства в стране к объему импорта | Оценка эффективности импортозамещения                                                                                                                                                                                   |
| Создание рабочих мест                                    | Количество рабочих мест, созданных в результате перехода к потреблению товаров российского производства. Анализ социально-экономических эффектов от реализации программы по импортозамещению                            |
| Экономический рост и эффективность отрасли               | Влияние на валовой внутренний продукт, производительность труда, эффективность отраслей, активно занимающихся импортозамещением. Прогнозирование роста экономической активности в результате импорта внутренних товаров |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Уровень инвестиционной активности                                       | Количество инвестиций в технологии и инфраструктуру. Оценка готовности экономики к реализации долгосрочной программы по импортозамещению                                                                                                                                     |
| Локализация производства                                                | Анализ доли комплектующих российского производства через бухгалтерские и производственные отчеты, анализ данных по промышленному производству                                                                                                                                |
| Технологическая независимость                                           | Использование данных о внедрении технологий, разработанных в России, и их доле в общей структуре производства. Патентная статистика и отчеты о научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах могут служить источниками данных                                    |
| Конкурентоспособность                                                   | Сравнительный анализ по ключевым показателям, таким как цена, качество, инновационность отечественных и импортных товаров. Использование данных о ценах, анализ отзывов потребителей, рейтингов качества                                                                     |
| Внутренние факторы                                                      | Уровень технологической готовности, доступность кадров, инфраструктура, инвестиции                                                                                                                                                                                           |
| Внешние факторы                                                         | Международная конкуренция, санкции, доступность международных рынков и технологий                                                                                                                                                                                            |
| Количественные индикаторы                                               | Доля внутреннего производства, уровень инвестиций, количество рабочих мест                                                                                                                                                                                                   |
| Качественные индикаторы                                                 | Уровень удовлетворенности потребителей товарами российского производства, снижение зависимости от импорта, улучшение качества продукции                                                                                                                                      |
| Результативность программ импортозамещения на институциональном уровне  | Оценка государственной стратегии, политики, нормативно-правовой базы, уровня бюрократических барьеров, систем мониторинга                                                                                                                                                    |
| Результативность программ импортозамещения на отраслевом уровне         | Анализ локализации производства, внедрения новых технологий, диверсификации и снижения зависимости от импорта в отрасли                                                                                                                                                      |
| Результативность программ импортозамещения на микроэкономическом уровне | Оценка эффективности на уровне отдельных предприятий: внедрение технологий, повышение качества, снижение себестоимости, увеличение производительности                                                                                                                        |
| Мультифакторный анализ                                                  | Оценка взаимосвязи различных факторов и их влияния на успех в реализации программы. Применение методик многокритериальной оптимизации, использование моделей типа АНР или TOPSIS для выбора оптимальной стратегии                                                            |
| Моделирование                                                           | Прогнозирование результатов при изменении ключевых факторов. Применение математических моделей, основанных на данных по трендам и рыночной ситуации, использование методов прогноза с учетом внешней и внутренней экономической обстановки                                   |
| Международный сравнительный анализ                                      | Исследование успешных зарубежных примеров импортозамещения, выявление лучших практик, их адаптация к российским условиям и отражение в национальной программе импортозамещения                                                                                               |
| Экономические риски                                                     | Изменения валютных курсов, инфляция, экономический спад                                                                                                                                                                                                                      |
| Политические риски                                                      | Санкции, изменения в законодательстве, политическая нестабильность                                                                                                                                                                                                           |
| Риски, связанные с технологиями                                         | Несоответствие технологий стандартам, проблемы с патентами и разработками. В целом – анализ возможных рисков и корректировка стратегии на основе полученных данных. Важно предусмотреть сценарии на случай неблагоприятных изменений экономической и политической обстановки |

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

**Рисунок 1****Теоретическая модель импортозамещения****Figure 1****Theoretical model of import substitution**

*Примечание.* НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

*Источник:* авторская разработка

*Source:* Authoring

**Список литературы**

1. *Наугольнова И.А.* Импортозамещение как инструмент снижения затрат промышленных предприятий // Креативная экономика. 2021. Т. 15. № 9. С. 3549–3560.  
URL: <https://doi.org/10.18334/ce.15.9.113484>
2. *Таран Е.А., Алешина О.Г.* Оценка институционального фактора неоиндустриального импортозамещения в условиях внешних шоков // Экономика и предпринимательство. 2023. № 2. С. 282–284.
3. *Жиронкин С.А., Таран Е.А., Алешина О.Г.* Структурно-неоиндустриальные основы импортозамещения в условиях усиления внешних шоков // Экономика и предпринимательство. 2023. № 2. С. 231–234.
4. *Рязанов Н.А.* Импортозамещение как триггер структурной трансформации системы общественного воспроизводства // Экономические науки. 2024. № 5. С. 359–364.  
URL: <https://doi.org/10.14451/1.234.359>
5. *Irwin D.A.* The Rise and Fall of Import Substitution. *World Development*, 2021, vol. 139.  
URL: <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.105306>

6. Bruton H.J. A Reconsideration of Import Substitution. *Journal of Economic Literature*, 1998, vol. 36, iss. 2, pp. 903–936. URL: <https://www.econintel.net/CI705/BrutonImpSubs.pdf>
7. Palazzo G. Real Exchange Rate and Import Substitution Episodes: Evidence from a Developing Economy. *World Development*, 2024, vol. 184. URL: <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2024.106752>
8. Krueger A. Import Substitution versus Export Promotion. *Finance and Development*, 1985, vol. 22, iss. 2, pp. 20–23.
9. Ershova I., Ershov A. Development of a Strategy of Import Substitution. *Procedia Economics and Finance*, 2016, vol. 39, pp. 620–624. URL: [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(16\)30308-2](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(16)30308-2)
10. Володина О.А., Демченкова С.А., Крыгина И.Е., Кузнецова Е.Н. Исследование теоретических основ стратегии импортозамещения // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2023. № 7. С. 177–181. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-teoreticheskikh-osnov-strategii-importozamesheniya/viewer>
11. Harris R.G., Schmitt N. Strategic Export Policy with Foreign Direct Investment and Import Substitution. *Journal of Development Economics*, 2001, vol. 64, iss. 1, pp. 293–312. URL: [https://doi.org/10.1016/S0304-3878\(00\)00136-X](https://doi.org/10.1016/S0304-3878(00)00136-X)
12. Moskalenko N., Löffler K., Hainsch K. et al. Europe's Independence from Russian Natural Gas – Effects of Import Restrictions on Energy System Development. *Energy Reports*, 2024, vol. 11, pp. 2853–2866. URL: <https://doi.org/10.1016/j.egy.2024.02.035>
13. Imbruno M. Importing under Trade Policy Uncertainty: Evidence from China. *Journal of Comparative Economics*, 2019, vol. 47, iss. 4, pp. 806–826. URL: <https://doi.org/10.1016/j.jce.2019.06.004>
14. Коновалова М.Е., Искорнев С.А. Теоретические аспекты осуществления политики импортозамещения в условиях геоэкономической нестабильности // Экономика и предпринимательство. 2023. № 2. С. 205–207.
15. Ленчук Е.Б. Технологическая модернизация как основа антисанкционной политики // Проблемы прогнозирования. 2023. № 4. С. 54–66. URL: <https://doi.org/10.47711/0868-6351-199-54-66>
16. Рыжов И.Г. Импортозамещение как важнейший фактор стимулирования развития тяжелой промышленности в России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Т. 13. № 11А. С. 396–402. URL: <http://publishing-vak.ru/file/archive-economy-2023-11/b35-ryzhov.pdf>
17. Черданцев В.П. Государственные задачи импортозамещения: современные взгляды, проблемы, решения // Электронное сетевое издание «Международный правовой курьер». 2023. № 54. С. 30–36. URL: <https://inter-legal.ru/gosudarstvennye-zadachi-importozameshheniya-sovremennye-vzglyady-problemy-resheniya?ysclid=m98oyubofz276582897>
18. Наугольнова И.А., Цыбатов В.А. Тенденции развития нефтяной промышленности Самарской области // Экономические отношения. 2019. Т. 9. № 4. С. 3033–3044. URL: <https://doi.org/10.18334/eo.9.4.41278>
19. Ashmarina S.I., Streltsov A.V., Dorozhkin E.M. et al. Organizational and Economic Directions of Competitive Recovery of Russian Pharmaceutical Enterprises. *International Electronic*

*Journal of Mathematics Education*, 2016, vol. 11, iss. 7, pp. 2581–2591.

URL: <https://www.iejme.com/article/organizational-and-economic-directions-of-competitive-recovery-of-russian-pharmaceutical-enterprises>

### **Информация о конфликте интересов**

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

**IMPORT SUBSTITUTION IN INDUSTRIES: ECONOMIC AND THEORETICAL ASPECTS OF STRUCTURAL MODERNIZATION UNDER SANCTIONS PRESSURE****Mariya E. KONOVALOVA<sup>a,\*</sup>,  
Sergei A. ZHIRONKIN<sup>b</sup>,  
Ol'ga Yu. KUZ'MINA<sup>c</sup>**<sup>a</sup> Samara State University of Economics (SSEU),  
Samara, Russian Federation  
mkonoval@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-1876-8144><sup>b</sup> T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University (KuzSTU),  
Kemerovo, Russian Federation  
zhironkinsa@kuzstu.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0887-5907><sup>c</sup> Samara State University of Economics (SSEU),  
Samara, Russian Federation  
pisakina83@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-4460-0468>

\*Corresponding author

**Article history:**Article No. 55/2025  
Received 10 Feb 2025  
Accepted 4 Mar 2025  
Available online  
15 Apr 2025**JEL Classification:**

L5, L6, L16

**Keywords:** importsubstitution, economic  
policy, functional aspect,  
institutional aspect,  
industry**Abstract****Subject.** The article addresses the concept of import substitution, its functional and institutional aspects.**Objectives.** The purpose is to systematize factors affecting the effectiveness of import substitution, and to develop methodological approaches to assessing the effectiveness of import substitution.**Methods.** The study employs methods of systems, comparative, and institutional analysis.**Results.** We developed a theoretical model of import substitution enabling to assess its functional and institutional aspects. The paper offers a methodology to assess the import substitution policy effectiveness in various industries.**Conclusions.** The findings of the study can be applied in the analysis of economic policy in the context of external restrictions. The prospects for research are associated with the development of models for assessing the long-term impact of import substitution on the economic growth and technological independence of the Russian industry.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2025

**Please cite this article as:** Konovalova M.E., Zhironkin S.A., Kuz'mina O.Yu. Import substitution in industries: Economic and theoretical aspects of structural modernization under sanctions pressure.*National Interests: Priorities and Security*, 2025, vol. 21, iss. 4, pp. 77–93.<https://doi.org/10.24891/ni.21.4.77>**References**

1. Naugol'nova I.A. [Import substitution as a tool for reducing the costs of industrial enterprises]. *Kreativnaya ekonomika = Journal of Creative Economy*, 2021, vol. 15, no. 9, pp. 3549–3560. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/ce.15.9.113484>

2. Taran E.A., Aleshina O.G. [Assessment of the institutional factor of neo-industrial import substitution in the context of external shocks]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2023, no. 2, pp. 282–284. (In Russ.)
3. Zhironkin S.A., Taran E.A., Aleshina O.G. [Structural and neo-industrial bases of import substitution in the context of increased external shocks]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2023, no. 2, pp. 231–234. (In Russ.)
4. Ryazanov N.A. [Import substitution as a structural trigger transformation of the public system reproduction]. *Ekonomicheskie nauki = Economic Sciences*, 2024, no. 5, pp. 359–364. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.14451/1.234.359>
5. Irwin D.A. The Rise and Fall of Import Substitution. *World Development*, 2021, vol. 139. URL: <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.105306>
6. Bruton H.J. A Reconsideration of Import Substitution. *Journal of Economic Literature*, 1998, vol. 36, iss. 2, pp. 903–936. URL: <https://www.econintel.net/C1705/BrutonImpSubs.pdf>
7. Palazzo G. Real Exchange Rate and Import Substitution Episodes: Evidence from a Developing Economy. *World Development*, 2024, vol. 184. URL: <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2024.106752>
8. Krueger A. Import Substitution versus Export Promotion. *Finance and Development*, 1985, vol. 22, iss. 2, pp. 20–23.
9. Ershova I., Ershov A. Development of a Strategy of Import Substitution. *Procedia Economics and Finance*, 2016, vol. 39, pp. 620–624. URL: [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(16\)30308-2](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(16)30308-2)
10. Volodina O.A., Demchenkova S.A., Krygina I.E., Kuznetsova E.N. [Study of the theoretical foundations of the import substitution strategy]. *Gumanitarnye, sotsial'no-ekonomicheskie i obshchestvennye nauki = Humanities, Social-economic and Social Sciences*, 2023, no. 7, pp. 177–181. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-teoreticheskikh-osnov-strategii-importozamescheniya/viewer> (In Russ.)
11. Harris R.G., Schmitt N. Strategic Export Policy with Foreign Direct Investment and Import Substitution. *Journal of Development Economics*, 2001, vol. 64, iss. 1, pp. 293–312. URL: [https://doi.org/10.1016/S0304-3878\(00\)00136-X](https://doi.org/10.1016/S0304-3878(00)00136-X)
12. Moskalenko N., Löffler K., Hainsch K. et al. Europe's Independence from Russian Natural Gas – Effects of Import Restrictions on Energy System Development. *Energy Reports*, 2024, vol. 11, pp. 2853–2866. URL: <https://doi.org/10.1016/j.egyr.2024.02.035>
13. Imbruno M. Importing under Trade Policy Uncertainty: Evidence from China. *Journal of Comparative Economics*, 2019, vol. 47, iss. 4, pp. 806–826. URL: <https://doi.org/10.1016/j.jce.2019.06.004>
14. Konovalova M.E., Iskornev S.A. [Theoretical aspects of the implementation of import substitution policy in conditions of economic instability]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2023, no. 2, pp. 205–207. (In Russ.)
15. Lenchuk E.B. [Technological modernization as a basis for the anti-sanctions policy]. *Problemy prognozirovaniya = Studies on Russian Economic Development*, 2023, no. 4, pp. 54–66. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.47711/0868-6351-199-54-66>
16. Ryzhov I.G. [Import substitution as the most important factor in stimulating the development of heavy industry in Russia]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra = Economics: Yesterday, Today and Tomorrow*, 2023, vol. 13, no. 11A, pp. 396–402. URL: <http://publishing-vak.ru/file/archive-economy-2023-11/b35-ryzhov.pdf> (In Russ.)



17. Cherdantsev V.P. [State tasks of import substitution: Modern views, problems, solutions]. *Elektronnoe setevoe izdanie Mezhdunarodnyi pravovoi kur'er*, 2023, no. S4, pp. 30–36. (In Russ.) URL: <https://inter-legal.ru/gosudarstvennye-zadachi-importozameshheniya-sovremennye-vzglyady-problemy-resheniya?ysclid=m98oyubofz276582897>
18. Tsybatov V.A., Naugol'nova I.A. [Trends in the development of the oil industry in Samara region]. *Ekonomicheskie otnosheniya = Journal of International Economic Affairs*, 2019, vol. 9, no. 4, pp. 3033–3044. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/eo.9.4.41278>
19. Ashmarina S.I., Streltsov A.V., Dorozhkin E.M. et al. Organizational and Economic Directions of Competitive Recovery of Russian Pharmaceutical Enterprises. *International Electronic Journal of Mathematics Education*, 2016, vol. 11, iss. 7, pp. 2581–2591. URL: <https://www.iejme.com/article/organizational-and-economic-directions-of-competitive-recovery-of-russian-pharmaceutical-enterprises>

### **Conflict-of-interest notification**

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.