

ПРИОРИТЕТЫ МЕЖВЕДОМСТВЕННОЙ КООРДИНАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО СЕКТОРА ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Виктория Валерьевна РАЗЛЕТОВСКАЯ

кандидат экономических наук, заведующая лабораторией исследования вопросов лидерства в глобальной цифровой экономике,
Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России),
Москва, Российская Федерация
DLGLAb@inno.mgimo.ru
<https://orcid.org/0000-0002-7755-8673>
SPIN-код: 8519-8157

История статьи:

Рег. № 463/2023
Получена 18.09.2023
Получена в
доработанном виде
26.09.2023
Одобрена 30.09.2023
Доступна онлайн
16.10.2023

Специальность: 5.2.6

УДК 338.2
JEL: E42, O16

Ключевые слова:

финансовые технологии, России,
национальные модели
развития финансовых
технологий, блокчейн,
цифровизация,
глобализация

Аннотация

Предмет. Глобализация рынка финансовых услуг, интеграция России в международные финансовые институты.

Цели. Анализ влияния международных санкций на развитие финансовых технологий в России. Поиск форм участия России в глобальном процессе цифровизации финансовой сферы.

Методология. Применены общенаучные методы исследования.

Результаты. Предложены формы участия России в деятельности международных финансовых институтов, не противоречащие защите национальных интересов страны и не препятствующие развитию интеграции в рамках Евразийского экономического союза и других структур, в которых Россия играет важную роль.

Выводы. Результаты исследования могут быть учтены при разработке предложений по развитию инфраструктурных проектов, по укреплению информационной безопасности России.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2023

Для цитирования: Разлетовская В.В. Приоритеты межведомственной координации государственных органов власти в сфере развития российского сектора финансовых технологий // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2023. – Т. 19, № 10. – С. 1988 – 2002.
<https://doi.org/10.24891/ni.19.10.1988>

Международная экономическая интеграция проявляется в том числе и в формировании альянсов национальных моделей развития финансовых технологий (финтех). Можно выделить следующие этапы интеграции:

- развитие и консолидация финансовых рынков;
- цифровизация финансовой сферы;
- апробация международных проектов блокчейн-технологий [1].

В зависимости от этапов глобальной финансовой интеграции, от способов участия в этом процессе на национальном уровне применяются различные формы координации развития финансовых технологий [2]. Национальные модели развития финансовых технологий отличаются подходами к управлению многочисленными процессами. Финансовые технологии позиционируются как финансовый продукт и услуга, как фактор влияния, способ организации экономических отношений.

Указанные модели, как правило, учитывают национальные особенности. Эффективные механизмы мобилизации и перераспределения ресурсов на целевые направления, контролирующие органы, кластерные структуры и автономность низовых подразделений – все эти факторы определили специфику экономического развития России и «генетически» встроены в русскую модель управления. Такие специфические финансовые технологии, обеспечивающие концентрацию и перераспределение ресурсов, способствовали сохранению локальных цивилизационных характеристик России [3]. Опыт Советского Союза (планово-распределительная система, параллельные структуры, «схемная» организация экономики, финансовая интеграция, наднациональная система денежного обращения) свидетельствует о том, что процессы интеграции уже происходили на ином уровне технологического развития.

В условиях санкционной политики актуализируется поиск приоритетных форм межведомственного взаимодействия, обеспечивающего развитие национальных финансовых технологий с учетом их конвергентности и интеграции в мировую инфраструктуру. В ходе исследования проведен анализ стратегических и программных документов органов государственной власти и Банка России.

В Российской Федерации Центральный банк (ЦБ), как регулятор, определяет развитие финансовых технологий¹. При этом финансовые технологии определяются как форма организации финансов на новой

¹ Банк России. Развитие финансовых технологий. URL: <https://cbr.ru/fintech/>

технологической основе². Банк России обозначил приоритеты в сфере цифровизации финансового рынка:

- нормативно-правовое регулирование развития финансовых технологий;
- установление экспериментальных правовых режимов;
- реализация инфраструктурных проектов;
- информационная безопасность;
- реализация цифровых прав в рамках традиционной инфраструктуры;
- регулирование вопросов налогообложения, арбитража;
- противодействие отмыванию доходов и финансированию терроризма;
- реализация цифровых прав, соответствующих иностранному законодательству,
- регулирование применения смарт-контрактов³.

В фокусе «Основных направлений цифровизации финансового рынка на период 2022–2024 годов» – дальнейшее развитие конкуренции на финансовом рынке, повышение доступности, качества и ассортимента финансовых услуг, снижение рисков и издержек в финансовой сфере, повышение уровня конкурентоспособности российских технологий при одновременном обеспечении кибербезопасности и поддержании финансовой стабильности⁴.

В Концепции развития регулирования отношений в сфере технологий и искусственного интеллекта и робототехники до 2024 года, утвержденной Правительством Российской Федерации, учитываются риск-ориентированный и межотраслевой подходы к регулированию финансовых технологий⁵. Предполагается учитывать национальные интересы Российской Федерации, а также интегрировать страну в международный

² Децентрализованные финансы: информационно-аналитический доклад Банка России.
URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=14282>

³ Развитие рынка цифровых активов в Российской Федерации.
URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/141991/Consultation_Paper_07112022.pdf

⁴ Проект основных направлений цифровизации финансового рынка на период 2022–2024 годов.
URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/131360/oncfr_2022-2024.pdf

⁵ Концепция развития регулирования отношений в сфере технологий искусственного интеллекта и робототехники до 2024 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.08.2020 № 2129-п). URL: <http://government.ru/docs/all/129505/>

рынок финансовых технологий. Правительство Российской Федерации совместно с Банком России и Государственной Думой последовательно и скоординировано реализуют масштабные меры по обеспечению финансовой стабильности и поддержке экономики в условиях санкций. На стратегическом уровне они отражаются в Стратегии развития финансового рынка до 2030 года⁶, на оперативном – в «Основных направлениях развития финансового рынка Российской Федерации на 2023 год и на период 2024 и 2025 годов»⁷. С конца 2022 г. прорабатываются вопросы легализации майнинга, налогообложения цифровых финансовых активов, развития и монетизации российской игровой индустрии. В 2023 г. проводится тестирование цифрового рубля.

В условиях санкционного давления приоритетами являются усиление вклада финансовых технологий и финансового рынка в трансформацию экономики, развитие инфраструктуры, разработка альтернативных источников развития экономики, развитие инвестиционных процессов на основе финансовых технологий. В условиях санкций изменяется структура российского экспорта, усиливается роль национальных цифровых валют в международных расчетах, что требует пересмотра полномочий органов государственной власти и принципов их взаимодействия. Может быть интересен опыт Советского Союза в развитии механизмов финансирования внешней торговли и в обеспечении межотраслевого взаимодействия, актуализированный с учетом современного уровня развития финансовых технологий и международных отношений.

На уровне регулятора (Банка России) создан департамент финансовых технологий, который координирует реализацию «Основных направлений развития финансовых технологий», совместно с Ассоциацией развития финансовых технологий поддерживает «пилотирование» инновационных финансовых технологий, продуктов и услуг. Таким образом, Банк России не только выполняет роль мегарегулятора, но и выступает инициатором и площадкой для развития финтех-проектов. Активное участие в регулировании принимают Комитет по финансовым рынкам Государственной Думы, консультативные органы при Министерстве финансов Российской Федерации и Министерстве экономического развития Российской Федерации.

⁶ Стратегия развития финансового рынка Российской Федерации до 2030 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.12.2022 № 4355-р). URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202212310037?ysclid=lna9v96yc0555685580&index=2>

⁷ Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2023 год и период 2024 и 2025 годов. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/143773/onfr_2023-2025.pdf

В России создана необходимая нормативно-правовая база для обеспечения функционирования финансовых технологий, определен понятийный аппарат (законодательно закреплены цифровые права и активы, их виды, правовой статус смарт-контрактов, участники оборота и цифровая инфраструктура). Урегулированы «сквозные» вопросы для различных отраслей законодательства, связанные с идентификацией субъектов правоотношений в цифровой среде, с электронным документооборотом, с защитой персональных данных.

Вопросы регулирования развития искусственного интеллекта и нейротехнологий распределены между отраслевыми федеральными министерствами и органами власти, такими как Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, Министерство экономического развития, Министерство промышленности и торговли, Роспатент. Активную роль в распространении искусственных интеллектуальных систем играют отраслевые союзы и ассоциации⁸.

Принципы межотраслевой координации обусловлены тенденциями технологического развития и финансового рынка в целом [4]. Так, наряду с технологическими решениями в сфере искусственного интеллекта и блокчейн⁹, приоритетными направлениями являются:

- нейроассистенты и нейрокоммуникации;
- автоматизированные системы ведения портфелей с использованием нейросетей;
- распознавание речи и биометрия;
- нейросетевое прогнозирование, нейротестирование;
- нейромаркетинг и нейроэкономика;
- рекомендательные системы и интеллектуальные системы поддержки принятия решений.

С развитием цифровых платформ обостряются вопросы тарифной политики и создания новой инфраструктуры, необходимо учитывать усиление роли

⁸ Technologies for the Restoration and Enhancement of Human Brain Resources: A New White Paper by Skoltech. URL: <https://www.skoltech.ru/en/2020/10/technologies-for-the-restoration-and-enhancement-of-human-brain-resources-a-new-white-paper-by-skoltech/>

⁹ G20 Ministerial Statement on Trade and Digital Economy. URL: https://www.g20.org/content/dam/gtwenty/about_g20/previous_summit_documents/2019/Ministerial_Statement_on_Trade_and_Digital_Economy.pdf

небанковских кредитных организаций, их влияние на стабильность банковского сектора, развитие алгоритмов-регуляторов, перспективы введения цифрового рубля. Также требуют внимания различные аспекты защиты прав потребителей (в том числе конечных пользователей). Развитие технологии блокчейн актуализирует геополитические вопросы, связанные с майнингом.

Концепция внешней политики Российской Федерации¹⁰ предусматривает расширение международного сотрудничества на недискриминационной основе, содействие становлению сетевых альянсов, активное участие в них России. Необходимость международного сотрудничества в сфере финтех, нейротехнологий и искусственного интеллекта обозначена в стратегических и программных документах органов государственной власти Российской Федерации и институтов развития – в национальном проекте «Цифровая экономика», в федеральном проекте «Цифровые технологии», в дорожной карте развития «сквозной» цифровой технологии («Нейротехнологии и искусственный интеллект»), в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации. Необходимость международного взаимодействия в рамках регулирования глобального финансового рынка предусмотрена в документах Центрального банка Российской Федерации.

Развитие финансовых технологий происходит как на уровне международных альянсов, так и на уровне и органов государственной власти Российской Федерации. На процессы глобализации и международной экономической интеграции оказывает влияние санкционная политика. Можно выделить следующие этапы финансовой интеграции:

- развитие и консолидация финансовых рынков;
- цифровизация финансовой сферы;
- апробация блокчейн-технологий;
- развитие новых форм координации деятельности органов государственной власти.

Так, на уровне Евразийского экономического союза (ЕАЭС), Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), форума Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС) заключены соглашения, меморандумы, направленные на развитие структур управления,

¹⁰ Концепция внешней политики Российской Федерации (утв. Указом Президента Российской Федерации от 30.11.2016 № 640). URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41451>

подразумевающие участие в международных проектах по развитию финтеха, регулирующие приобретение готовых технологических решений и участие в их разработке. Иницируются проекты по созданию среды для финансово-цифровых стартапов, по формированию логистической платформы и общей регуляторной среды. Создание общего финансового рынка является одним из приоритетов сотрудничества в рамках ЕАЭС. Разработаны концептуальные документы («Подходы к формированию цифрового пространства ЕАЭС в перспективе до 2030 года», «Стратегические направления формирования и развития цифрового пространства ЕАЭС в перспективе до 2025 года»¹¹), которые предусматривают кросс-отраслевое развитие¹².

В настоящее время в российском законодательстве закреплены нормы о соответствии требованиям международных организаций по предотвращению отмывания доходов, борьбе с терроризмом, налогообложению, защите прав пользователей. На стадии цифровизации финансовой сферы целенаправленно создаются технологическая инфраструктура и международные институты развития. Решения принимаются на национальном уровне и согласовываются на уровне международных альянсов.

На стадии апробации блокчейн-технологий в финансовой сфере Россия совместно с Китаем иницирует создание наднациональной цифровой валюты в рамках БРИКС. Активизируется поиск форм интероперабельности различных систем и видов цифровых валют, совершенствуются системы трансграничных платежей [5], иницируется создание банковской системы «глобального Юга», которая не зависит от системы SWIFT. Корреспондентские отношения банков предлагается заменить на связь через блокчейн, предполагается создание альтернативного депозитарного хаба (возможно, в одном из государств Персидского залива)¹³, разработка новых инструментов для привлечения капитала.

¹¹ Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года.
URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_razv_integr/strategicheskie-napravleniya-razvitiya.php

¹² Шеховцова Е.П. Цифровое будущее Евразии: приоритеты евразийской интеграции до 2025 года // Белорусский исторический обзор. 2021. № 2. С. 183–190.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoe-budushee-evrazii-prioritety-evraziyskoy-integratsii-do-2025-goda/viewer>

¹³ Костин предложил создать банковскую систему «глобального Юга».
URL: <https://www.rbc.ru/finances/06/07/2023/64a672599a79471701e898a7?ysclid=lkh5n40xyo624930384>

Цели следующего этапа развития финансового рынка и финтеха – обеспечить устойчивые позиции российского сегмента финансовых и интеллектуальных технологий за счет стратегического планирования и межотраслевой координации на национальном и международном уровне. Необходимо обеспечение согласования стратегических и программных приоритетов развития финансовой сферы. Учет трансграничного характера и макроэкономического влияния финансовых и интеллектуальных технологий обуславливает применение классических системных подходов к формированию координационных механизмов.

Финансовые и интеллектуальные технологии оказывают влияние на перераспределение ресурсов в экономике, инвестиции, стабильность финансовой системы, общественное потребление, поэтому следует обеспечить согласование стратегических документов по развитию финансового рынка, утвержденных Правительством Российской Федерации, и программных документов Банка России, регулирующих развитие финансовых технологий. В целевой национальной модели развития финансовых технологий следует учитывать такие факторы, как:

- распространение технологии блокчейн;
- применение искусственного интеллекта и нейротехнологий;
- обеспечение энергетическими ресурсами;
- интеграция российского сегмента финтеха в глобальный рынок.

Следует предусмотреть проведение регулярного мониторинга показателей развития финтеха, что требует внесения изменений в Федеральный закон от 10.07.2002 «О Центральном банке Российской Федерации»¹⁴. Необходимо обеспечить последовательность этапов трансформации финансового рынка, согласовать стратегические, международные и межотраслевые приоритеты его развития и определить способы его интеграции в мировую инфраструктуру. Важное значение имеет нормативно-правовое регулирование использования технологических решений на финансовом рынке. Требуется конкретизировать цели, направления, механизмы и формы международного сотрудничества отраслевых организаций, институтов развития, органов государственной власти, регламентировать участие в рабочих группах международных организаций, отразить вопросы финансирования глобальных институтов развития, регулирования трансконтинентальных и

¹⁴ Федеральный закон от 10.07.2002 № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/18296>

экстерриториальных услуг (с точки зрения защиты внутреннего рынка). Следует инициировать международные проекты по интероперабельности цифровых валют, уделяя внимание геополитическим аспектам майнинга.

Кроме того, необходимо учитывать влияние финансовых и интеллектуальных технологий на перераспределение ресурсов в экономике, инвестиции, стабильность финансовой системы, потребление, устойчивость развития бизнеса. Все это меняет институциональные механизмы и правила, усложняет международные отношения [6], при этом видоизменяются межотраслевые и межрегиональные модели развития производительных сил, что неизбежно отражается на межбюджетных отношениях, регионально-отраслевых балансах, межотраслевых пропорциях. Целесообразно организовать систему мониторинга развития финансовых технологий, актуальна комплексная оценка регулирующего воздействия и финансово-экономического обоснования принятых мер.

Необходимо обеспечить смещение приоритетов развития финансового рынка с управления рисками в сторону поддержки конкурентоспособности и стратегического планирования. Качественно новый уровень развития интеллектуальных технологий, (искусственный интеллект, блокчейн, нейротехнологии, биометрия, облачные технологии и др.), используемых в том числе в сфере инвестиционного консультирования, управления активами, требует закрепления в законодательстве понятий «финансовые технологии и «финансовые услуги», развития института страхования с учетом распространения финансовых технологий. Необходимо определить статус роботов-советников, обеспечить защиту прав пользователей роботов-советников, расширить возможности для их применения в процессе принятия решений по инвестициям.

Другие важные аспекты развития финансового права – устранение различных барьеров, соблюдение общественных интересов и прав потребителей. Необходимо также разработать методику измерения различных параметров систем искусственного интеллекта. Важным направлением является проведение нейротестирования продуктов финтех. Обязательная IT-экспертиза продуктов финтех и нейротестирование предусмотрены в рекомендациях международной организации FinCoNet в рамках защиты прав потребителей. Нейротестирование услуг и финансовых технологий включает в себя психоэмоциональный анализ, психолингвистическую оценку, вербальную оценку, оценку сознательности и бессознательности реакции, UX-исследования, инструментальный нейромаркетинг и другие методы.

Ряд требований к раскрытию информации о финансовом продукте следует закрепить в нормативно-правовых актах, необходимо исключить практики «подталкивания» потребителя к определенному выбору (бессознательному), выгодному для финансовой организации. Необходимо разработать и утвердить требования по контрасту цветов фона и текста. В случае использования технологий искусственного интеллекта и нейротехнологий следует обеспечить согласование стандартов финансовых услуг в части требований к разработчикам, программному обеспечению. На международном уровне необходимо поддерживать взаимодействие международных организаций и экспертов.

Следующим направлением является обеспечение скоординированных позиций на внутреннем и внешнем рынках финансовых технологий, искусственного интеллекта и нейротехнологий. Внедрение в оборот цифрового рубля изменит ландшафт финансового рынка – возникнет монополия на инфраструктуру. Актуализируются вопросы, связанные с защитой прав потребителей. Необходимо создание института публичного контроля – координирующего органа, в который вошли бы представители различных отраслей, в том числе и энергетики, что необходимо с точки зрения развития майнинга. На международном уровне необходимо обеспечить защиту национальных интересов за счет скоординированной работы экспертов, участия в работе важнейших международных организаций.

Международный валютный фонд (IMF) выпустил отчет о цифровых активах, в котором призвал признать Совет по финансовой стабильности (FSB) в качестве координатора развития криптоэкосистем на глобальном межотраслевом уровне, что необходимо для установления стандартов поддержки национального регулирования криптоактивов¹⁵. Учитывая геополитическую ситуацию и следуя концепции интеграции российского сегмента финансовых технологий в глобальный рынок, необходимо рассмотреть возможность создания механизмов (по аналогии с функционалом Совета по финансовой стабильности), обеспечивающих развитие финансовых технологий в рамках БРИКС и иных объединений.

В состав такого документа, как «Стратегические направления развития Евразийской экономической интеграции до 2025 года», может быть включен особый раздел, посвященный различным аспектам финтеха. Целесообразно

¹⁵ Regulating the Crypto Ecosystem: The Case of Stablecoins and Arrangements.
URL: <https://www.imf.org/en/Publications/fintech-notes/Issues/2022/09/26/Regulating-the-Crypto-Ecosystem-The-Case-of-Stablecoins-and-Arrangements-523724>

участвовать в разработке стандартов ISO по блокчейну и искусственному интеллекту, в обмене данными в рамках подготовки Глобального цифрового договора, обсуждение которого состоится в 2024 г. в ООН в рамках «Саммита будущего»¹⁶.

Отметим, что в отраслевой структуре российского экспорта услуг доля высокотехнологичных услуг составляет 29%, финансовых услуг – 3%. В российской системе поддержки экспорта отсутствует линейка продуктов для поставщиков финансовых услуг, что создает неравные условия на международных рынках. Для развития интеграционных объединений и укрепления позиций российского сегмента финтех на внешних рынках целесообразно предусмотреть функционал по продвижению финансовых услуг на внешние рынки, реализуемый либо на уровне Банка России, либо на уровне саморегулируемых организаций при координирующей роли Банка России, либо на уровне органа, обеспечивающего межотраслевую и международную координацию в сфере внешней торговли.

В целях развития экспорта финансовых услуг необходимы следующие шаги:

- реализация концепции внедрения открытых API;
- повышение экспортной конкурентоспособности российских платформ (краудфандинга) на уровне интеграционных объединений;
- стимулирование создания национальных стратегических консорциумов (в том числе межотраслевых) в сфере финансовых технологий и продвижение их на международном уровне.

На построение эффективной национальной модели развития финансовых технологий будут оказывать влияние как внешние, так и внутренние факторы. С одной стороны, развитие финансовых технологий требует обеспечения интегрированности, поиска форм интероперабельности. На национальном уровне требуется обеспечить бесперебойное перераспределение ресурсов, что будет способствовать укреплению суверенитета. Конвергентность технологий позволяет расширить состав участников международных отношений, стимулирует создание коалиций, ускоряет интеграционные процессы¹⁷.

¹⁶Tracking the Pulse of Digital Governance and Diplomacy in 2023: A Quarterly Progress Report.
URL: <https://www.diplomacy.edu/blog/2023-digital-governance-predictions/>

¹⁷FinTech: The Experience So Far.
URL: <https://www.imf.org/en/Publications/Policy-Papers/Issues/2019/06/27/Fintech-The-Experience-So-Far-47056>

Большинство стран одновременно участвуют в работе разных экономических объединений, как децентрализованных (при соблюдении общих стандартов и правил), так и централизованных, предполагающих делегирование некоторых полномочий на наднациональный уровень [7]. Инициативы отдельных стран по развитию международного сотрудничества в сфере финансовых технологий обусловлены закономерностями глобализации, инвестиционным и экспортным потенциалом, необходимостью обеспечения экономической безопасности и суверенитета.

Развитие финансовых технологий будет зависеть от эффективности межведомственного взаимодействия на национальном, межотраслевом и международном уровне. Выбор форм и направлений координации обусловлен характером финансово-технологических отношений на национальном уровне (взаимосвязями, целями, интересами, потенциалом, ресурсами), а также способом интеграции в международную инфраструктуру.

Конвергентность финансовых и интеллектуальных технологий определяет необходимость международного сотрудничества на качественно ином уровне – требуется учет специфики национальных моделей развития финансовых технологий. Развитие российского сегмента финансовых технологий предполагает обеспечение их интероперабельности, введение цифрового рубля, усиление межведомственной и межотраслевой координации.

В рамках межотраслевой координации необходимо создать систему мониторинга развития финансовых технологий, определить приоритеты, согласовать положения различных программ, определяющих развитие финансовой сферы. Международное сотрудничество должно быть направлено в том числе и на обеспечение интероперабельности различных систем и видов валют (цифровых и нецифровых), на совершенствование системы трансграничных платежей, на усиление технологической координации на основе блокчейн.

Список литературы

1. *Разлетовская В.В.* Обоснование необходимости международного сотрудничества в сфере развития финансовых технологий // *Проблемы экономики и юридической практики*. 2023. Т. 19. № 4. С. 230–238.
2. *Arner D.W., Barberis J., Buckley R.P.* FinTech, RegTech, and the Reconceptualization of Financial Regulation. *Northwestern Journal of International Law & Business*, 2017, vol. 37, iss. 3, pp. 371–413.
URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/231047051.pdf>
3. *Прохоров А.П.* Русская модель управления. М.: Журнал Эксперт, 2002. 376 с.
4. *Stepnov I.* The Uncertainty of the Technological Future. In: *Stepnov I.* (eds) *Technology and Business Strategy*. Cham, Palgrave Macmillan, 2021, pp. 19–37. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-030-63974-7_2
5. *Маслов А.В., Швандар К.В.* Новые международные проекты по использованию цифровых валют центральных банков в трансформации трансграничных расчетов // *Финансовый журнал*. 2023. Т. 15. № 2. С. 47–58. URL: <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2023-2-47-58>
6. *Kovalchuk J.* Technologies of the Fourth Industrial Revolution as a Driver of Advancing in Digital Operations Management. In: *Konina N.* (eds) *Digital Strategies in a Global Market*. Cham, Palgrave Macmillan, 2021, pp. 99–115. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-030-58267-8_8
7. *Wymeersch E., Hopt K.J., Ferrarini G.* (eds) *Financial Regulation and Supervision. A Post-crisis Analysis*. Oxford, Oxford University Press, 2012, 560 p.

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

pISSN 2073-2872
eISSN 2311-875X

*Challenges of Globalization
and Their Implications*

PRIORITIES OF INTERDEPARTMENTAL COORDINATION OF GOVERNMENT AUTHORITIES IN THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN SEGMENT OF FINANCIAL TECHNOLOGIES

Viktoriya V. RAZLETOVSKAYA

Moscow State Institute of International Relations (MGIMO),
Moscow, Russian Federation
DLGLAb@inno.mgimo.ru
<https://orcid.org/0000-0002-7755-8673>

Article history:

Article No. 463/2023
Received 18 Sept 2023
Received in revised
form 26 Sept 2023
Accepted 30 Sept 2023
Available online
16 October 2023

JEL classification:

E42, O16

Keywords: financial
technology, national
model, blockchain,
digitalization,
globalization

Abstract

Subject. The article addresses issues of globalization of the financial services market and Russia's integration into international financial institutions.

Objectives. The purpose is to analyze the impact of international sanctions on the development of financial technologies in Russia, search for forms of Russia's participation in the global process of financial sector digitalization.

Methods. The study employs general scientific methods of research.

Results. The paper offers forms of Russia's participation in the activities of international financial institutions that neither contradict the protection of the country's national interests nor impede the development of integration within the framework of the Eurasian Economic Union and other structures, where Russia plays an important role.

Conclusions. The findings can be considered when drafting proposals for the development of infrastructure projects, strengthening Russia's information security.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2023

Please cite this article as: Razletovskaya V.V. Priorities of Interdepartmental Coordination of Government Authorities in the Development of the Russian Segment of Financial Technologies. *National Interests: Priorities and Security*, 2023, vol. 19, iss. 10, pp. 1988–2002. <https://doi.org/10.24891/ni.19.10.1988>

References

1. Razletovskaya V.V. [The need for international cooperation in the field of fintech development]. *Problemy ekonomiki i yuridicheskoi praktiki = Economic Problems and Legal Practice*, 2023, vol. 19, iss. 4, pp. 230–238. (In Russ.)

2. Arner D.W., Barberis J., Buckley R.P. FinTech, RegTech, and the Reconceptualization of Financial Regulation. *Northwestern Journal of International Law & Business*, 2017, vol. 37, iss. 3, pp. 371–413. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/231047051.pdf>
3. Prokhorov A.P. *Russkaya model' upravleniya* [The Russian model of management]. Moscow, Zhurnal Ekspert Publ., 2002, 376 p.
4. Stepnov I. The Uncertainty of the Technological Future. In: Stepnov I. (eds) *Technology and Business Strategy*. Cham, Palgrave Macmillan, 2021, pp. 19–37. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-030-63974-7_2
5. Maslov A.V., Shvandar K.V. [New International Projects on the Use of Central Bank Digital Currencies in Transforming Cross-border Settlements]. *Finansovyi zhurnal = Financial Journal*, 2023, vol. 15, iss. 2, pp. 47–58. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2023-2-47-58>
6. Kovalchuk J. Technologies of the Fourth Industrial Revolution as a Driver of Advancing in Digital Operations Management. In: Konina N. (eds) *Digital Strategies in a Global Market*. Cham, Palgrave Macmillan, 2021, pp. 99–115. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-030-58267-8_8
7. Wymeersch E., Hopt K.J., Ferrarini G. (eds) *Financial Regulation and Supervision: A Post-crisis Analysis*. Oxford, Oxford University Press, 2012, 560 p.

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.