

pISSN 2073-2872
eISSN 2311-875X

Экономическая политика государства

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ESG-ПОДХОДОВ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ И РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЯХ

Наталья Александровна ХУТОРОВА ^{a,*},
Александра Владимировна ГАЗИЗОВА ^b,
Давид Наильевич ГАЗИЗОВ ^c

^a кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономической безопасности,
Институт права и национальной безопасности,
Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС),
Москва, Российская Федерация
Khutorova-na@ranepa.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2123-4573>
SPIN-код: 2595-1236

^b аспирантка, Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС),
Москва, Российская Федерация
sandra.arkhipova@yandex.ru
<https://orcid.org/0009-0004-6782-3930>
SPIN-код: 6548-7159

^c архитектор данных,
Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации,
Москва, Российская Федерация
assong.as@yandex.ru
<https://orcid.org/0009-0009-6054-5356>
SPIN-код: отсутствует

* Ответственный автор

История статьи:

Рег. № 146/2023
Получена 17.04.2023
Получена в
доработанном виде
25.04.2023
Одобрена 30.04.2023
Доступна онлайн
16.05.2023

Специальность 5.2.3

УДК 338.23

Аннотация

Предмет. Соответствие национальных проектов России
Целям устойчивого развития, провозглашенным Организацией
Объединенных Наций.

Цели. Анализ вклада социально-экономической и экологической
политики России в обеспечение устойчивого развития на
глобальном уровне.

Методология. Применены методы логического и сравнительного
анализа.

Результаты. Установлено, что в России отсутствует целостная
повестка дня в сфере устойчивого развития. В то же время
национальные проекты России охватывают все цели
устойчивого развития, закрепленные в документах основных

JEL: O2, P11, Q28

международных организаций.

Ключевые слова:

устойчивое развитие,
ESG, региональное
развитие, цели
устойчивого развития,
национальные проекты,
стратегическое
планирование

Выводы. Использование ESG-подходов в стратегическом управлении будет способствовать развитию регионов России и, как следствие, росту благосостояния населения.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2023

Для цитирования: Хуторова Н.А., Газизова А.В., Газизов Д.Н. Использование ESG-подходов в стратегическом управлении экономическими системами на федеральном и региональном уровнях // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. – 2023. – Т. 19, № 5. – С. 866 – 882.
<https://doi.org/10.24891/ni.19.5.866>

В последние десятилетия устойчивое развитие становится необходимым вектором и важнейшим компонентом системы стратегического планирования на государственном и институциональном уровнях. Концепция устойчивого развития тесным образом связана с ESG-подходами (Environmental, Social and Governance), опирающимися на использование широкого спектра ресурсосберегающих, энергоэффективных и социально ответственных технологий с целью снижения экологической нагрузки и повышения благосостояния населения, что, в конечном счете, влечет за собой экономический рост.

ESG-подход – это системный подход к оценке социальной ответственности бизнеса, его экологической, социальной и управленческой деятельности. Этот подход может быть использован в рамках стратегического управления для обеспечения устойчивого социально-экономического развития государства. Как показала практика стран Запада последних двадцати лет, использование подходов, ориентированных на устойчивое развитие, может содействовать экономическому росту и стать основой при выстраивании долгосрочной экономической политики. Это обуславливает важность учета фактора устойчивого развития в документах стратегического планирования. Фактически в последние десятилетия ESG-подход стал неотъемлемой частью стратегий развития не только компаний и корпораций, но регионов и государств в целом.

К настоящему времени накоплен значительный массив информации, позволяющей оценить целесообразность подходов, ориентированных на устойчивое развитие, как при благоприятной экономической конъюнктуре,

так и в условиях шоков, таких как COVID-19 и энергетические кризисы. Данный опыт нашел отражение в научной и деловой литературе.

В первую очередь отметим широкую трактовку терминов «устойчивое развитие» и «ESG-подходы и принципы». В целом эти термины нельзя рассматривать как синонимы. Согласно определению Международной комиссии по окружающей среде и развитию (МКОСР), устойчивое развитие «удовлетворяет потребности настоящего, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности»¹. Устойчивое развитие – более широкая категория, предполагающая использование инструментария ESG. В работе М.П. Афанасьева отмечено, что концепция ESG рассматривается либо в контексте перехода к «зеленому» росту (экономическому росту, обеспечивающему поддержание биоразнообразия, сохранение и рациональное использование природных ресурсов и окружающей среды, уменьшение негативных климатических изменений), либо в части соблюдения требований социальной ответственности «как во внешнем, так и во внутреннем контуре» [1].

Изначально считалось, что ESG-подходы следует интегрировать только в стратегии развития компаний, но в последние годы эта концепция нашла отражение в стратегическом планировании на национальном и региональном уровне в ряде стран. В целом эта тема находит отражение трудах отечественных и зарубежных ученых. Следует отметить публикации М.П. Афанасьева и Шац Н.Н [1], Ю.Г. Герцика [2], Е.В. Дробот [3, 4], И.Н. Макарова, В.С. Назаренко^{2, 3}, С.Н. Бобылева [5], В.В. Смирнова, А.В. Мулендеевой [6], К. Schlegelmilch [7], F. Berg⁴ и многих других.

В большинстве работ, посвященных проблеме устойчивого развития, анализируются возможности использования ESG-подходов на корпоративном уровне (преимущественно в качестве финансовых инструментов). При этом

¹ Наше общее будущее: доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию (МКОСР). М.: Прогресс, 1989. 371 с.

² Назаренко В.С. Цели устойчивого развития в стратегическом планировании на национальном и региональном уровне. В кн.: Стратегирование регионального развития в новых экономических реалиях: Материалы Всероссийского экономического онлайн-форума с международным участием, приуроченного к празднованию 55-летия Липецкого филиала Финуниверситета. Тамбов: Издательский дом «Державинский», 2021. С. 160–166.

³ Макаров И.Н., Назаренко В.С. ESG повестка как фактор конкурентоспособности бизнеса и регионов в контексте устойчивого развития // Ученые записки Тамбовского отделения Российского союза молодых ученых. 2021. № 24. С. 26–37. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/esg-povestka-kak-faktor-konkurentosposobnosti-biznesa-i-regionov-v-kontekste-ustoychivogo-razvitiya/viewer>

⁴ Berg F., Koelbel J.F., Rigobon R. Aggregate Confusion: The Divergence of ESG Ratings. URL: <https://www.eticanews.it/wp-content/uploads/2019/09/20190819MITdivergenceESGratings.pdf>

практически во всех работах приводятся доказательства целесообразности применения этих подходов в целях обеспечения устойчивого развития [8, 9].

В работе В.Г. Умновой представлен набор показателей устойчивости организации, и некоторые из них могут быть использованы при оценке устойчивости регионов [10]. В ряде работ высказывается предположение, что ESG может рассматриваться как фактор конкурентоспособности регионов в контексте устойчивого развития [11]. В то же время представляется целесообразным рассмотреть возможности интеграции ESG-подходов в систему стратегического управления экономическими системами на федеральном и региональном уровнях. Сложность и масштаб проблемы свидетельствуют о том, что единственно жизнеспособные решения могут быть найдены только при условии консенсуса государства, бизнеса и общества.

Цели устойчивого развития ООН, разработанные в 2015 г., предполагают использование различных инструментов в таких сферах, как экология, социально-экономическая политика, государственное управление. Несмотря на серьезные потрясения 2022 г., связанные с развитием энергетического кризиса, концепция ESG «держит удар» и остается ядром стратегий достижения Целей устойчивого развития ООН (ЦУР), выполняя важную роль в сбалансированном переходе к новой парадигме развития.

В настоящем исследовании рассматриваются проблемы согласования программных документов Российской Федерации с целями устойчивого развития ООН и оценивается целесообразность использования ESG-подходов в стратегическом управлении экономическими системами на федеральном и региональном уровнях.

Концепция устойчивого развития устанавливает необходимость учета социальных и экологических факторов в рамках проектов стратегического характера. В работе И.Н. Макарова и В.С. Назаренко отмечено, что «принцип баланса между тремя компонентами устойчивого развития (рис. 1) определяет необходимость одновременного и всестороннего рассмотрения вопросов развития в его экономическом, социальном и экологическом контекстах». Таким образом, устойчивое развитие – комплексное понятие, включающее в себя системное развитие человеческого общества, сведение вредных последствий к минимуму. В то же время политика, ориентированная на устойчивость, подразумевает создание соответствующей институциональной среды, системы

мониторинга устойчивости и оценки эффективности, что требует наличия четких целевых ориентиров и индикаторов.

Доклад «Добровольный национальный обзор хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», подготовленный в 2020 г., свидетельствует, что цели устойчивого развития все больше внедряются в административную систему России⁵, и оценка достижения этих целей предполагает организацию статистического учета. В нашей стране процесс внедрения ESG-подходов в систему государственного управления начался с принятия в 1996 г. Концепции перехода России к устойчивому развитию, принципы которой нужно было принимать во внимание при разработке нормативно-правовых актов, принятии хозяйственных решений⁶.

Федеральный закон от 28.06.2014 «О стратегическом планировании в Российской Федерации»⁷ и Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации»⁸ составляют фундамент системы стратегического планирования в нашей стране. Национальные цели развития обозначены Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»⁹.

В июле 2020 г. Президент Российской Федерации подписал Указ «О национальных целях развития России до 2030 года»¹⁰, в котором эти цели были актуализированы и укрупнены. Пять национальных целей определили фундамент социально-экономического развития в среднесрочном периоде, а национальные проекты стали механизмом их

⁵ Российская Федерация. Добровольный национальный обзор хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. URL: https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/26421VNR_2020_Russia_Report_Russia_n.pdf

⁶ Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/9120>

⁷ Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/38630>

⁸ Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47244>

⁹ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>

¹⁰ Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». URL: <https://rg.ru/documents/2020/07/22/ukaz-dok.html?ysclid=lh57uaq3oa436558224>

достижения. Фактически этот документ стал логическим дополнением системы стратегического планирования Российской Федерации. Национальные проекты охватывают 14 направлений развития, и можно утверждать, что национальные проекты совместимы со всеми 17 целями устойчивого развития.

Принимая во внимание, что ESG-подходы интегрированы в национальные программы развития большинства стран, в числе которых – Китай, Саудовская Аравия, Бразилия, необходимо продолжать внедрение ESG-подходов в систему стратегического планирования на федеральном и региональном уровнях. Требуется разработка стратегий развития ESG-подходов, создание мотивирующих механизмов, программ финансовой поддержки. Необходимо инициирование публично-правовой реформы, проведение публичного обсуждения ее направлений. Интеграция ESG-подходов в систему стратегического планирования на федеральном уровне должна быть проведена в несколько этапов с учетом разных точек зрения. На *рис. 2* представлен план интеграции ESG-подходов в систему стратегического планирования на федеральном уровне.

Национальные цели развития Российской Федерации, концептуально соответствуют ЦУР и дополняют их. На *рис. 3* схематично представлено соответствие национальных целей развития целям устойчивого развития ООН. Формирование безопасной среды определяет первостепенный характер экологических проблем. Специалисты говорят о том, что новые национальные цели соотносятся с реалиями ESG-повестки. Учитывая, что ESG-подходы к достижению целей устойчивого развития предполагают использование набора различных инструментов и методов (в том числе финансовых), следует определить те аспекты, которые являются наиболее важными для устойчивого развития экономики России и благополучия населения.

Необходимо оценить текущее положение страны по каждому из аспектов ESG. Для этого можно использовать различные методики оценки экологического следа, социальной ответственности, эффективности государственного управления. Отметим, что в России уже активно применяется система рейтинговых оценок в отношении как регионов, так и компаний^{11, 12}.

¹¹ Рэнкинг: ESG-рэнкинг субъектов РФ.

URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_regions/ESG_rating_regions/2021/

¹² Через тернии к взлетам: названы топ-5 регионов по ESG-критериям. URL: <https://www.ra-national.ru/nra-v-smi/cherez-ternii-k-vzletam-nazvany-top-5-regionov-po-esg-kriterijam>

Важное значение имеет разработка национальной стратегии достижения целей устойчивого развития, включающей ESG-принципы. При разработке государственных программ и стратегий развития экономических систем на федеральном и региональном уровнях следует учитывать принципы ESG-инвестирования, включая оценку социальных, экологических и корпоративных аспектов.

Для достижения наилучших результатов следует провести глубокое исследование опыта внедрения ESG-подходов в государственную политику в первую очередь скандинавских стран. Систему мониторинга реализации программ, ориентированных на обеспечение устойчивого развития, можно создать на основе таких систем, как Sustainability Accounting Standards Board (SASB)¹³, EU Taxonomy¹⁴.

Использование ESG-подхода в стратегическом управлении является фактором повышения привлекательности страны для инвесторов¹⁵. Один из таких примеров – опыт Китая и других стран с высокой «углеродоемкостью» экономики. Отбор инвестиционных проектов и финансовых инструментов реализации национальных проектов необходимо осуществлять с учетом ESG-критериев и комплексной оценки их вклада в региональное развитие и в повышение качества жизни населения.

Достижению целей устойчивого развития ООН могут способствовать национальные проекты России, направленные на обеспечение экологической безопасности, развитие инновационных технологий, повышение стандартов жизни населения и доступности качественного образования, устранение глубокой бедности, противодействие изменению климата и решение глобальных проблем. Отдельно нужно отметить значимость цифровой трансформации ввиду ее позитивного влияния на деятельность в сфере управления. Цифровизация государственного управления может рассматриваться как G-компонент, как важный инструмент, с помощью которого можно достичь целей устойчивого развития. Цифровые технологии позволяют обеспечить прозрачность процессов принятия решений государственными органами, а также доступность информации. Это облегчает контроль деятельности

¹³ SASB Standarts. URL: <https://www.sasb.org/>

¹⁴ EU Taxonomy Navigator. EU Taxonomy Compass.
URL: <https://ec.europa.eu/sustainable-finance-taxonomy/taxonomy-compass>

¹⁵ LC-AV провела круглый стол «Использование идеологии ESG при формировании региональной стратегии» на Форуме стратегов 2020–2021. URL: <https://lc-av.ru/2021/10/27/lc-av-provela-kruglyj-stol-ispolzovanie-ideologii-esg-pri-formirovanii-regionalnoj-strategii-na-forume-strategov-2020-2021>

государственных органов и повышает их ответственность перед населением.

Автоматизация процессов в сфере государственного управления упрощает взаимодействие органов власти и населения, способствует повышению качества государственных услуг. Цифровые технологии могут упростить процедуры регистрации, ведения бухгалтерского учета и отчетности, взаимодействие между государственными органами и предпринимателями. Возможно сокращение бюрократических издержек, а значит, повышение эффективности государственного управления. Замена традиционных «бумажных» процессов на использование электронных средств позволит сократить расходы на бумагу, уменьшить количество отходов и снизить влияние на окружающую среду.

Цифровые технологии могут способствовать развитию инфраструктуры, улучшению доступности и качества образования и здравоохранения, что может привести к повышению качества жизни населения. Кроме того, цифровизация государственного управления должна содействовать борьбе с изменением климата, обеспечивая доступ к информации и использование инструментов аналитического управления, позволяя региональным и федеральным властям быстро реагировать на негативные сигналы и принимать соответствующие меры. В целом цифровизация государственного управления позволяет создать эффективное правительство, способствует сокращению экологического следа и устранению бедности в стране.

Важнейшим аспектом цифровизации общества, предпринимательства и государственного управления должно стать создание институционального потенциала для экологически безопасного развития национальной экономической системы. Внутренняя потребность общества в экологизации выражается в формировании новых поведенческих паттернов, отражающих социальную ответственность, которые, в свою очередь, должны быть отражены в нормативно-правовой базе.

В документы, относящиеся к стратегии развития страны, следует добавить раздел о необходимости пропаганды экологически ответственного поведения. Кроме того, ESG-стратегии компаний следует увязать с региональной политикой, что должно содействовать росту конкурентоспособности национальной экономики в целом.

Для устойчивого развития экономической системы нашей страны необходимо создание комплексной системы институциональной поддержки,

имеющей две «оси»: официальную поддержку (разработка документов, определяющих цели устойчивого развития); контроль за соблюдением конкретных документов и выполнением управленческих решений, за соответствием корпоративных бизнес-решений принципам, закрепленным в национальной стратегии. Индикаторы эффективности использования ESG-подходов в стратегическом управлении могут быть разнообразными и зависеть от конкретных целей и задач. Перечислим некоторые возможные индикаторы эффективности использования ESG-подходов в стратегическом управлении:

- снижение выбросов вредных веществ в атмосферу, уменьшение загрязнения окружающей среды, увеличение общей зеленой зоны и сохранение природных ресурсов;
- увеличение социальной ответственности государственных и коммерческих организаций, снижение уровня неравенства и бедности, повышение уровня образования и здравоохранения;
- повышение эффективности управления государственными и коммерческими организациями, развитие корпоративной культуры и кодексов поведения;
- рост объема инвестиций, улучшение инвестиционного климата;
- снижение рисков экологических катастроф, социальных конфликтов, ухудшения репутации страны;
- снижение уровня угроз национальной безопасности.

В целом выбор индикаторов эффективности использования ESG-подходов в системе стратегического управления на уровне государства должен быть основан на конкретных задачах и целях. Для достижения оптимальных результатов необходимо сбалансировать оценки, которые относятся к экологическим, социальным и управленческим аспектам.

Основная идея повестки устойчивого развития заключается в обеспечении благополучия жителей планеты, в сохранении окружающей среды и в реализации возможности развития будущих поколений при учете экономических, социальных и экологических аспектов. Цели устойчивого развития определяют необходимость применения ESG-подходов в государственной политике.

В России все 17 Целей устойчивого развития ООН нашли отражение в национальных проектах и Указах Президента. Однако в нашей стране отсутствует целостная повестка в сфере устойчивого развития и не разработан единый документ стратегического планирования, в котором закреплены целевые показатели.

Рисунок 1

Аспекты устойчивого развития

Figure 1

Aspects of sustainable development



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 2

План интеграции ESG-подходов в систему стратегического планирования на федеральном уровне

Figure 2

Plan for integrating ESG approaches into the strategic planning system at the Federal level



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 3

Соотнесение национальных целей развития России и глобальных целей устойчивого развития

Figure 3

Correlation of the national development goals of Russia and the SDGs



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. Афанасьев М.П., Шаш Н.Н. ESG-трансформация в корпоративном секторе: систематизация глобального подхода // Проблемы прогнозирования. 2022. № 6. С. 185–197.
URL: <https://doi.org/10.47711/0868-6351-195-185-197>
2. Герцик Ю.Г. Интеграция концепций устойчивого развития и менеджмента качества // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Т. 12. № 1. С. 33–46.
URL: <https://doi.org/10.18334/epp.12.1.114089>
3. Дробот Е.В. Анализ критериев устойчивости, используемых в современных индексах корпоративной социальной ответственности // Социальное предпринимательство и корпоративная социальная ответственность. 2021. Т. 2. № 3. С. 221–232.
URL: <https://doi.org/10.18334/social.2.3.112090>

4. Дробот Е.В., Макаров И.Н., Почаев И.А. Как компании могут использовать человеческие ресурсы для достижения целей устойчивого развития // *Лидерство и менеджмент*. 2021. Т. 8. № 1. С. 85–108. URL: <https://doi.org/10.18334/lim.8.1.110932>
5. Бобылев С.Н., Михайлова С.М., Кирюшин П.А. и др. Зеленая экономика и цели устойчивого развития для России: монография. М.: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (экономический факультет), 2019. 284 с.
6. Смирнов В.В., Мулендеева А.В. Российские территории устойчивого развития // *Экономика, предпринимательство и право*. 2022. Т. 12. № 1. С. 427–448. URL: <https://doi.org/10.18334/epp.12.1.114144>
7. Schlegelmilch K. (Ed.). *Green Budget Reform in Europe: Countries at the Forefront*. Berlin, Heidelberg, Springer-Verlag, 1999, 443 p. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-642-58637-8>
8. Хуторова Н.А., Хуторов А.О. Развитие практики социально ответственного инвестирования в контексте экономической безопасности государства // *Экономический анализ: теория и практика*. 2021. Т. 20. Вып. 10. С. 1914–1932. URL: <https://doi.org/10.24891/ea.20.10.1914>
9. Тагаров Б.Ж. Факторы, влияющие на внедрение принципов устойчивого развития в развитых и развивающихся странах // *Экономические отношения*. 2021. Т. 11. № 2. С. 425–438. URL: <https://doi.org/10.18334/eo.11.2.112084>
10. Умнова М.Г. Современное понимание концепции устойчивого развития организаций // *Экономика, предпринимательство и право*. 2021. Т. 11. № 12. С. 2637–2658. URL: <https://doi.org/10.18334/epp.11.12.113854>
11. Хуторова Н.А., Газизова А.В., Газизов Д.Н. Вклад ESG факторов стратегий российских компаний в инновационном развитии субъектов РФ // *Российский экономический интернет-журнал*. 2023. № 1. URL: <https://www.e-rej.ru/upload/iblock/a81/6o5wj5tufdpd77alu9d54vgm55zz6kv.pdf>

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

pISSN 2073-2872
eISSN 2311-875X

Economic Policy of the State

ESG APPROACHES IN STRATEGIC MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS AT THE FEDERAL AND REGIONAL LEVELS

Natal'ya A. KHUTOROVA ^{a,*},
Aleksandra V. GAZIZOVA ^b,
David N. GAZIZOV ^c

^a Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPa),
Moscow, Russian Federation
Khutorova-na@ranepa.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2123-4573>

^b Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPa),
Moscow, Russian Federation
sandra.arkhipova@yandex.ru
<https://orcid.org/0009-0004-6782-3930>

^c Analytical Center for the Government of the Russian Federation,
Moscow, Russian Federation
assong.as@yandex.ru
<https://orcid.org/0009-0009-6054-5356>

* Corresponding author

Article history:

Article No. 146/2023
Received 17 April 2023
Received in revised
form 25 April 2023
Accepted 30 April 2023
Available online
16 May 2023

JEL classification:
O2, P11, Q28

Keywords: sustainable
development, ESG,
regional development,
sustainable
development goals,
strategic planning

Abstract

Subject. The article considers the compliance of Russia's national projects with the Sustainable Development Goals proclaimed by the United Nations.

Objectives. The aim is to analyze the contribution of Russia's socio-economic and environmental policy to sustainable development at the global level.

Methods. The study employs methods of logical and comparative analysis.

Results. The study has established that there is no holistic agenda in the field of sustainable development in Russia. At the same time, Russia's national projects cover all the Sustainable Development Goals enshrined in the documents of the main international organizations.

Conclusions. The use of ESG approaches in strategic management will contribute to the development of Russian regions and, as a result, the growth in the well-being of the population.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2023

Please cite this article as: Khutorova N.A., Gazizova A.V., Gazizov D.N. ESG Approaches in Strategic Management of Economic Systems at the Federal and Regional Levels. *National Interests: Priorities and Security*, 2023, vol. 19, iss. 5, pp. 866–882.
<https://doi.org/10.24891/ni.19.5.866>

References

1. Afanas'ev M.P., Shash N.N. [ESG transformation in the corporate sector: Systematizing the global approach]. *Problemy prognozirovaniya = Studies on Russian Economic Development*, 2022, vol. 33, no. 6, pp. 706–714. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.47711/0868-6351-195-185-197>
2. Gertsik Yu.G. [Integration of sustainable development and quality management concepts]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo = Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*, 2022, vol. 12, no. 1, pp. 33–46. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/epp.12.1.114089>
3. Drobot E.V. [Analysis of sustainability criteria in modern corporate social responsibility indices]. *Sotsial'noe predprinimatel'stvo i korporativnaya sotsial'naya otvetstvennost' = Social Entrepreneurship and Corporate Social Responsibility*, 2021, vol. 2, no. 3, pp. 221–232. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/social.2.3.112090>
4. Drobot E.V., Makarov I.N., Pochepaev I.A. [How companies can use human resources to achieve sustainable development goals]. *Liderstvo i menedzhment = Leadership and Management*, 2021, vol. 8, no. 1, pp. 85–108. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/lim.8.1.110932>
5. Bobylev S.N., Mikhailova S.M., Kiryushin P.A. et al. *Zelenaya ekonomika i tseli ustoichivogo razvitiya dlya Rossii: monografiya* [Green economy and sustainable development goals for Russia: a monograph]. Moscow, Lomonosov Moscow State University (Faculty of Economics) Publ., 2019, 284 p.
6. Smirnov V.V., Mulendeeva A.V. [Russian territories for sustainable development]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo = Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*, 2022, vol. 12, no. 1, pp. 427–448. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/epp.12.1.114144>
7. Schlegelmilch K. (Ed.). *Green Budget Reform in Europe: Countries at the Forefront*. Berlin, Heidelberg, Springer-Verlag, 1999, 443 p. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-642-58637-8>
8. Khutorova N.A., Khutorov A.O. [Developing the socially responsible investment practice in the context of national economic security]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika = Economic Analysis: Theory and Practice*, 2021, vol. 20, iss. 10, pp. 1914–1932. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.24891/ea.20.10.1914>

9. Tagarov B.Zh. [Factors influencing the sustainable development principles in developed and developing countries]. *Ekonomicheskie otnosheniya = Journal of International Economic Affairs*, 2021, vol. 11, no. 2, pp. 425–438. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/eo.11.2.112084>
10. Umnova M.G. [The concept of sustainable development in organizations: Modern understanding]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo = Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*, 2021, vol. 11, no. 12, pp. 2637–2658. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.18334/epp.11.12.113854>
11. Khutorova N.A., Gazizova A.V., Gazizov D.N. [The role of ESG factors in the strategies of Russian companies in the innovative development of the subjects of the Russian Federation]. *Rossiiskii ekonomicheskii internet-zhurnal*, 2023, no. 1. (In Russ.)
URL: <https://www.e-rej.ru/upload/iblock/a81/6o5wj5tufdpd77alu9d54vgm55zz6kv.pdf>

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.