

**АНАЛИЗ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ В СТРАТЕГИЯХ РАЗВИТИЯ  
ВЕДУЩИХ СЕКТОРОВ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ****Сергей Николаевич ЛАРИН<sup>a\*</sup>, Александра Николаевна ЗНАМЕНСКАЯ<sup>b</sup>,  
Татьяна Викторовна СТЕБЕНЯЕВА<sup>c</sup>**<sup>a</sup> кандидат технических наук, старший научный сотрудник,  
Центральный экономико-математический институт РАН, Москва, Российская Федерация  
sergey77707@rambler.ru<sup>b</sup> научный сотрудник,  
Центральный экономико-математический институт РАН, Москва, Российская Федерация  
znam1981@mail.ru<sup>c</sup> кандидат экономических наук, главный специалист,  
Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования,  
Институт международных стандартов учета и управления, Москва, Российская Федерация  
perl77717@rambler.ru

\* Ответственный автор

**История статьи:**

Принята 19.12.2016

Принята в доработанном виде  
11.01.2017

Одобрена 04.02.2017

Доступна онлайн 29.05.2017

УДК 338.28

JEL: B41, C82, E61, L52, O38  
<https://doi.org/10.24891/ni.13.5.804>**Аннотация****Предмет.** Введение в начале 2014 г. США, Канадой, Японией, Австралией и достаточно большим рядом стран запада разного рода санкционных ограничений в отношении РФ не могло не повлечь за собой изменений в государственной политике развития экономики России и ее оперативной переориентации на разработку и реализацию в ведущих секторах российской экономики стратегий импортозамещения. Это обстоятельство предопределило выбор предмета исследования данной статьи, в качестве которого был выбран анализ мероприятий в рамках стратегий импортозамещения в ведущих секторах российской экономики.**Цели.** Анализ наличия, разработки и реализации мероприятий в рамках стратегий импортозамещения, а также определение их состава применительно к особенностям производственной деятельности ряда предприятий ведущих секторов российской экономики.**Методология.** В качестве методологической основы проведенного исследования были использованы отдельные положения методических документов Министерства экономического развития РФ, а также собрана находящаяся в открытом доступе информация на официальных сайтах ряда предприятий ведущих секторов российской экономики.**Результаты.** Проведенные исследования позволили выявить наличие на предприятиях ведущих секторов российской экономики стратегий импортозамещения, а также провести краткий анализ состава их основных мероприятий в привязке к производственной деятельности.**Выводы.** Сделан вывод о том, что несмотря на определенные успехи в реализации стратегий импортозамещения в ряде ведущих секторов российской экономики, говорить о полномасштабном их выполнении пока не приходится. В условиях продолжения и ужесточения действия санкционных ограничений предприятия ведущих секторов российской экономики должны быть готовы к разработке новых и более эффективных мероприятий в рамках формирования и реализации стратегий импортозамещения.**Ключевые слова:** российская экономика, развитие, импортозамещение, стратегии

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2016

**Введение**

Как известно, в связи с событиями на Украине в начале 2014 г. США, Канада, Япония, Австралия и достаточно большой ряд примкнувших к ним стран Запада стали инициаторами введения разного рода санкционных ограничений (технологических, финансовых, отраслевых, связанных с деятельностью отдельных предприятий и физических лиц и т.д.), направленных на создание неблагоприятных условий функционирования как отдельных предприятий, так и ведущих секторов экономики России. До настоящего времени эти

ограничения не только не сняты, но и ежегодно по несколько раз продлеваются на фоне принятия новых санкций с более серьезными последствиями для стратегического развития ведущих секторов экономики России [1]. Указанное обстоятельство не могло не повлечь за собой изменений в государственной политике и ее оперативной переориентации на разработку и реализацию в ведущих секторах российской экономики стратегий импортозамещения<sup>1</sup> [2, 3]. Для этого

<sup>1</sup> Вертакова Ю.В., Плотников В.А. Перспективы импортозамещения в высокотехнологичных отраслях промышленности // Аналитический вестник Совета Федерации Федерального Собрания РФ. 2014. № 27. С. 7–19.

наша страна, по оценкам как отечественных, так и зарубежных экспертов, располагает достаточным научно-техническим, технологическим, финансовым и кадровым потенциалом и имеет все необходимые возможности для самостоятельного производства комплектующих изделий и оборудования, которые прежде закупались за рубежом<sup>2</sup> [4]. Таким образом, начиная с марта 2014 г. развитие процесса импортозамещения стало одним из приоритетов обеспечения роста экономики России.

### **Сущность политики импортозамещения и состав мероприятий по разработке стратегий ее реализации**

Переориентация государственной промышленной политики на импортозамещение предполагает прежде всего обеспечение защиты российских производителей в ведущих секторах экономики посредством замены закупаемых по импорту комплектующих изделий и оборудования на производство аналогичной продукции отечественными производителями. Экономическая сущность политики импортозамещения заключается в осознанном уходе от устоявшихся годами производственных связей и поиску внутренних резервов для их замещения на существующих либо на отстроенных вновь производствах. Она обоснована в работах известных экономистов<sup>3</sup> [5–7]. Естественно, что решение такого рода проблем и задач в сжатые сроки всегда сопряжено с объективными трудностями. От того, насколько удачно они будут преодолены, можно судить об эффективности этой политики. Однако при этом не следует забывать о той степени влияния, которую оказывают неправомерно введенные странами Запада санкционные ограничения и их постоянное ужесточение, наличие в современной российской экономике целого ряда структурных проблем, значительное снижение покупательной способности и спроса большей части населения страны, отсутствие стабильности в финансовом секторе, от которого во многом зависит устойчивость предприятий всех отраслей российской экономики, а также ряд других факторов, отмеченных в работах некоторых авторов<sup>4</sup> [8, 9].

По сути, разработка стратегий импортозамещения стала не только объективной реальностью структурной перестройки функционирования

предприятий ведущих секторов российской экономики в 2014–2016 гг., но и одним из ключевых факторов ее развития. Стратегии развития импортозамещения в ведущих секторах экономики представляют собой комплекс целевых программ, отдельных инвестиционных проектов и мероприятий, взаимоувязанных по целям, задачам, срокам выполнения и ресурсам. Реализация этого комплекса обеспечит их эффективное решение<sup>5</sup>. При этом основными целями разработки и реализации стратегий импортозамещения являются обеспечение национальной и государственной безопасности России, а также достижение технологической независимости производства от импортных изделий и комплектующих в критических секторах ее экономики [10–12].

В качестве основных направлений реализации стратегий импортозамещения следует отметить повышение конкурентоспособности продукции отечественных предприятий ведущих секторов экономики, формирование для них различных стимулов проведения модернизации технологий производства, обеспечение роста эффективности производства продукции, создание новых видов конкурентоспособной продукции, обладающих высокой добавленной стоимостью<sup>6</sup>.

К числу главных задач разработки стратегий импортозамещения относятся:

- эффективная реструктуризация ведущих секторов и российской экономики в целом на основе ускоренного внедрения инноваций;
- решение приоритетных проблем развития ведущих секторов российской экономики за счет реализации комплекса системных мероприятий;
- стимулирование участия предпринимательских структур, органов власти муниципальных образований и субъектов Российской Федерации в решении важных социально-экономических проблем развития России<sup>7</sup>.

### **Целесообразность реализации стратегий импортозамещения в ведущих секторах российской экономики**

Разработка и реализация стратегий импортозамещения в ведущих секторах российской

<sup>2</sup> Гельбрас В.М. Импортозамещение и экспортная ориентация экономики: учеб. пособие. М.: Изд-во МЭИМО, 2013. 198 с.

<sup>3</sup> Данилов-Данильян А.В. Импортозамещение в России – 2015: Чем обернется кризисная политика для компаний // Коммерческий директор. 2015. № 2.

<sup>4</sup> Орленко Л.П. Необходимые условия новой индустриализации и импортозамещения // Экономист. 2015. № 4. С. 29–35.

<sup>5</sup> Седенко Т.Ю., Николец О.Е. Стратегия импортозамещения в России // Научно-методический электронный журнал «Концепт». 2016. Т. 11. С. 91–95. URL – <http://e-koncept.ru/2016/86022.htm>

<sup>6</sup> Гельбрас В.М. Импортозамещение и экспортная ориентация экономики: учеб. пособие. М.: Изд-во МЭИМО, 2013. 198 с.

<sup>7</sup> Данные официального сайта Министерства экономического развития РФ. URL: <http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/macro/politic>

экономики ориентирована на достаточно быстрый переход от закупки по импорту комплектующих изделий и оборудования к их производству на отечественных предприятиях. При этом уровень качества, высокотехнологичности и наукоемкости продукции должен быть не ниже зарубежных аналогов за счет модернизации технологий производства и повышения квалификации специалистов<sup>8</sup> [13, 14].

Для поддержания роста российской экономики стратегии импортозамещения следует разрабатывать и реализовывать главным образом в ведущих секторах, то есть там, где наша страна имеет значительные конкурентные преимущества перед иностранными производителями. Это, например, значительные запасы сырья, наличие передовых технологий, существование растущего внутреннего спроса и др. Вместе с тем достаточно наивно рассматривать наличие стратегий импортозамещения в качестве некоей панацеи для обеспечения развития российской экономики [15]. В настоящее время приоритетную поддержку со стороны государства целесообразно осуществлять в наиболее конкурентоспособных секторах, способных достаточно быстро реализовать преимущества механизмов импортозамещения и тем самым существенно повысить перспективы роста эффективности для экономики в целом.

Сегодня высокую конкурентоспособность российской продукции на мировых рынках поддерживают прежде всего энергетический сектор с долей в мировом экспорте порядка 12% (около 350 млрд долл. США ежегодно), металлургический сектор с долей в мировом экспорте от 5 до 15% в зависимости от вида металлов (в денежном выражении – до 40 млрд долл. США в год), оборонный сектор с долей в мировом экспорте почти 20% (ежегодные финансовые поступления в пределах 12–14 млрд долл. США) [6, 16]. К указанным ведущим секторам российской экономики можно добавить машиностроение, легкую и лесную промышленность, электронику, фармацевтику, а также агропромышленный сектор. В России нет единой модели финансирования реализации стратегий развития ведущих секторов экономики в рамках финансовой поддержки мероприятий по импортозамещению. Наличие единой валюты – рубля – позволяет в рамках федеральной бюджетной политики достаточно оперативно перераспределять финансы между ведущими секторами экономики (в отличие от

Европы). Чтобы обеспечить рост масштабов и эффективность реализации стратегий развития ведущих секторов экономики, бюджетные трансферты должны согласовываться с мероприятиями по импортозамещению в составе инвестиционных проектов. Стратегии развития ведущих секторов российской экономики на основе местных ресурсов (людских, материальных, финансовых и др.) могут быть жизнеспособными с точки зрения их реализации, только если они взаимосвязаны с мероприятиями по импортозамещению и ориентированы на потенциально прибыльные инвестиционные проекты. При этом, как показывает практика, целесообразно учитывать положительные аспекты международного опыта формирования и реализации стратегий и программ импортозамещения в различных секторах экономики разных стран применительно к достижению поставленных целей и задач развития [17].

### **Реализация стратегий импортозамещения в ряде ведущих секторов российской экономики**

Рассмотрим кратко основные мероприятия и подходы к их реализации в стратегиях импортозамещения на примере ряда ведущих секторов российской экономики.

Так, в ПАО «Федеральная сетевая компания «Единая энергетическая система» (ПАО «ФСК ЕЭС»), которая представляет системообразующую корпорацию энергетического сектора российской экономики, разработана Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на 2015–2019 гг. Ее основными целями являются:

- обеспечение эффективного взаимодействия всех участников производства электротехнического оборудования в энергетическом секторе;
- повышение безопасности в энергетическом секторе путем создания и развития производства качественного и надежного электротехнического оборудования, соответствующего современным стандартам и требованиям, на отечественных предприятиях;
- инновационное развитие и модернизация предприятий отечественного энергетического сектора;
- повышение конкуренции между участниками российского рынка электротехнического оборудования<sup>9</sup>.

<sup>8</sup> Данилов-Данильян А.В. Импортозамещение в России – 2015: Чем обернется кризисная политика для компаний // *Коммерческий директор*. 2015. № 2.

<sup>9</sup> Данные официального сайта Государственной корпорации ОАО «ФСК ЕЭС». URL: [http://fsk-ees.ru/about/import\\_substitution](http://fsk-ees.ru/about/import_substitution)

Реализация указанных выше целей предполагает решение ряда первоочередных задач, а именно:

- создание благоприятных условий для развития конкуренции на российском рынке современного электротехнического оборудования;
- развитие инновационной инфраструктуры в энергетическом секторе;
- совершенствование технологий производства новых видов оборудования;
- повышение эффективности взаимодействия производителей оборудования на основе дальнейшего развития нормативно-технической базы и совершенствования методического обеспечения;
- сокращение затрат на закупку оборудования за счет роста локализации его производства и реализации других мероприятий стратегии импортозамещения;
- создание условий для открытости информации о затратах на закупку оборудования.

Реализация указанных задач и мероприятий стратегии импортозамещения в энергетическом секторе позволит в качестве результата увеличить долю отечественного оборудования и повысить уровень локализации его производства на территории России. При этом для оценки эффективности реализации указанных задач целесообразно использовать следующие показатели:

- ежегодное повышение доли затрат на закупку отечественного оборудования;
- ежегодное повышение уровня локализации производства оборудования на территории России;
- ежегодный рост числа инновационных продуктов и технологий, внедренных в производство.

Ориентиры значений основных показателей развития ПАО «ФСК ЕЭС», которые предстоит достигнуть при реализации состава мероприятий в рамках стратегии импортозамещения в разрезе групп основного и вторичного оборудования<sup>10</sup>, представлены в *табл. 1*.

На основании приведенных ориентиров значений основных показателей развития можно выделить ключевые направления реализации Программы импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2019 гг., а именно:

- развитие методологии и нормативно-правовой базы реализации мероприятий стратегии

импортозамещения и повышение уровня локализации производства оборудования;

- переориентация закупочной деятельности с учетом введения в состав целевых показателей доли закупки отечественного оборудования, величина которой должна ежегодно увеличиваться;
- обеспечение эффективного взаимодействия производителей оборудования при реализации мероприятий стратегии импортозамещения;
- повышение качества и надежности производства оборудования за счет внедрения инновационных технологий.

В качестве инструментария для реализации указанных ключевых направлений целесообразно использовать:

- заключение долгосрочных договоров с ведущими российскими и зарубежными производителями оборудования, в которых следует предусмотреть:
  - а) повышение уровня локализации производства оборудования на территории России;
  - б) закупку комплектующих отечественного производства;
  - в) создание отечественными производителями оборудования и информационных систем для предприятий энергетического сектора российской экономики совместных предприятий с последующей передачей им разработанных технологий;
- заключение с отечественными производителями долгосрочных договоров на поставку оборудования и информационных систем, технологический уровень которых должен быть не ниже соответствующего показателя зарубежных производителей;
- поддержку отечественных производителей оборудования в части проведения НИОКР, инжиниринга, создания необходимой производственной инфраструктуры и других мероприятий с целью совершенствования существующих и создания новых видов оборудования и технологий;
- стимулирование и поддержка развития отечественного производства оборудования через эффективное взаимодействие с органами власти, вузами, НИИ и НПО, промышленными и бизнес-ассоциациями в части решения мероприятий стратегии импортозамещения;

<sup>10</sup> Там же.

- стимулирование отечественных производителей на углубление локализации производства комплектующих изделий и их использования для выпуска готового оборудования отечественного производства.

Таким образом, в системообразующей корпорации энергетического сектора российской экономики разработана стратегия развития на основе реализации мероприятий по импортозамещению импортных комплектующих и оборудования на производство отечественных аналогов, технологические характеристики и качественные показатели которых не уступают мировым стандартам.

Одной из наиболее динамично развивающихся в оборонном комплексе по праву считается государственная корпорация «Ростех» и такие входящие в ее состав предприятия, как АО «Концерн «Радиоэлектронных технологий»» (КРЭТ)<sup>11</sup>, занимающийся производством продукции и комплектующих военного назначения, и холдинг АО «Росэлектроника»<sup>12</sup>, который производит в основном продукцию гражданского назначения<sup>13</sup>. Тем не менее на каждом предприятии были разработаны и достаточно успешно реализуются стратегии их развития на основе мероприятий по импортозамещению.

Так, в числе основных мероприятий по импортозамещению в стратегии развития КРЭТ указаны следующие.

1. Расширение внедрения принципиально новых, а также совершенствование качественных и тактико-технических характеристик уже имеющихся современных разработок и технологий.

Реализация этого мероприятия позволит разработать новое поколение российских систем коммуникации, навигации, отображения и управления различными устройствами, использующихся для нужд военно-космических сил (ВКС) и военно-морского флота (ВМФ) России.

2. Полный отказ от комплектующих и узлов оборудования украинского производства, а также замена электронных разработок, производимых в странах Европейского союза (ЕС), на отечественные аналоги, параметры которых должны быть на уровне или превосходить требования мировых стандартов.

<sup>11</sup> АО «Концерн «Радиоэлектронные технологии»» (КРЭТ). URL: <http://kret.com>

<sup>12</sup> АО «Росэлектроника». URL: <http://ruselectronics.ru>

<sup>13</sup> Государственная корпорация «Ростех». URL: <http://rostec.ru>

К сожалению, в течение достаточно длительного периода времени основными поставщиками и производителями комплектующих для нужд оборонного комплекса России были предприятия стран Европейского союза. Многие из них сегодня являются инициаторами введения санкционных ограничений, направленных на сдерживание развития российской экономики. Именно поэтому в настоящее время в рамках реализации стратегий импортозамещения на предприятии проводится свыше 100 научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), общая стоимость которых составляет около 27 млрд руб. Первостепенное значение в составе указанных НИОКР занимают исследования по созданию полностью российской базы электронных компонентов изделий и комплектующих, используемых для производства и модернизации бортового радиоэлектронного оборудования различных образцов вооружений и военной техники [18]. Однако при этом необходимо учитывать имеющийся иностранный опыт и существующие наработки в плане образцов новых вооружений и военной техники наших потенциальных противников [17].

3. Исключение дублирования и разработка унифицированных технологий в условиях финансовых и ресурсных ограничений, которые будут использоваться как минимум для нескольких серий различных образцов вооружений и военной техники.

4. Привлечение квалифицированных специалистов, создание условий для их заинтересованности в работе на предприятиях оборонного комплекса.

Напротив, в стратегии развития холдинга «Росэлектроника» в качестве основного направления предусмотрено до 2020 г. снизить долю производства продукции в рамках государственного оборонного заказа с 80–90% до 50–60%<sup>14</sup>. Для этого предполагается реализовать следующие мероприятия в рамках стратегии импортозамещения:

- разработку и внедрение новой отечественной системы бронирования авиабилетов, которая по качественным и техническим характеристикам ни в чем не будет уступать известной зарубежной системе Sabre. Использование отечественными авиакомпаниями систем бронирования авиабилетов иностранного производства приводит к тому, что данные обо всех пассажирах, воспользовавшихся хотя бы раз их услугами, будут храниться за рубежом, что не

<sup>14</sup> АО «Росэлектроника». URL: <http://ruselectronics.ru>

- отвечает требованиям новой государственной доктрины обеспечения безопасности личных данных;
- создание принципиально новых автоматизированных досмотровых комплексов для нужд таможенной службы. Применение таких комплексов позволяет сканировать как личный багаж пассажиров, так и автотранспорт всех видов, а также корабли и железнодорожные вагоны. В основе принципиальной новизны указанных комплексов лежит использование современных технологий с применением лучевых клистронов и ускоряющих частиц. По своим качественным и техническим характеристикам автоматизированные досмотровые комплексы могут применяться для борьбы с терроризмом;
  - доработку и внедрение в производство исключительно российской тепловизионной матрицы «техническое зрение», используемой в приборах ночного видения, а также для космической съемки в инфракрасном диапазоне, что позволит вывести эти приборы на качественный уровень полностью соответствующий требованиям мировых стандартов;
  - выпуск в 2017–2018 гг. смартфона и переход на производство другой офисной техники и программного обеспечения (ПО) полностью отечественного производства;
  - повышение качества и отказоустойчивости ключевых элементов ПО на основе расширения поддержки платформ и использования областей применения операционных систем реального времени (ОСРВ).

На основе изложенного можно заключить, что на ведущих предприятиях оборонного сектора российской экономики также разработаны стратегии развития на основе реализации мероприятий по импортозамещению иностранных комплектующих и оборудования на производство их отечественных аналогов, технологические характеристики и качественные показатели которых находятся на уровне мировых стандартов.

## Выводы

Несмотря на определенные успехи в реализации стратегий импортозамещения в ряде ведущих секторов российской экономики говорить о полномасштабном их выполнении пока не приходится. В первую очередь сами органы

государственной власти и управления, а также органы управления ведущих секторов российской экономики еще не в полном объеме осознали саму сущность процесса импортозамещения. С другой стороны, современные условия таковы, что ни одна, даже самая развитая экономика, уже не может полностью обойтись без участия иностранного капитала. Это значит, что процесс импортозамещения не может и не должен распространяться абсолютно на весь спектр необходимой России продукции, технологий, комплектующих и оборудования. При таком подходе совершенно точно заметно снизится конкурентоспособность российских предприятий на мировых рынках и резко упадет качество производимых ими товаров, технологий, комплектующих и оборудования. Немаловажен подход и к финансовому обеспечению процесса импортозамещения – укрепление рубля не может стать причиной для его свертывания, а напротив, должно стать основой для обеспечения поступательного развития российской экономики на ближайшую перспективу и в недалеком будущем.

Приведенные в статье выкладки показывают, что в ряде ведущих секторов российской экономики удалось при помощи государственной поддержки достаточно оперативно переориентировать замену импортных комплектующих и оборудования на производство отечественных аналогов, технологические характеристики и качественные показатели которых не уступают импортным образцам. Ведущую роль в достижении этих результатов сыграли своевременная разработка и реализация стратегий импортозамещения.

Однако осознание возникших проблем и разработку стратегических мероприятий по их решению следует рассматривать лишь в качестве первого этапа этого длительного процесса. Поскольку перспектив хотя бы частичной отмены или смягчения санкционных ограничений ждать не приходится, то российской экономике в целом следует готовиться к переходу на новый этап реализации стратегий импортозамещения в 2017–2020 гг. Мероприятия этого этапа откроют перед российской экономикой новые горизонты и перспективы развития, которых можно достичь через преодоление разного рода препятствий на пути развития отечественного производства необходимой продукции, технологий, комплектующих и оборудования. И российская экономика должна быть готова к решению этих и других задач.

Таблица 1

Ориентиры значений основных показателей развития ОАО «ФСК ЕЭС» в рамках реализации состава мероприятий стратегии импортозамещения

Table 1

Benchmarks of key development indicators of the Federal Grid Company of Unified Energy System as part of activities under the import substitution strategy

Группа оборудования	Доля отечественного оборудования в закупках, %	
	2019	2030
<i>Основное оборудование</i>		
Силовые трансформаторы, автотрансформаторы 110–750 кВ	70	95
Шунтирующие реакторы 110–750 кВ	77	
Управляемые шунтирующие реакторы 110–500 кВ	64	
Выключатели 110–50 кВ	51	
Разъединители 110–750 кВ	81	
Трансформаторы тока 110–500 кВ	57	
Трансформаторы напряжения 110–500 кВ	41	
Комплектные распределительные устройства 110–500 кВ	30	
Силовой кабель с изоляцией из сшитого полиэтилена 110–330 кВ	39	
<i>Вторичное оборудование</i>		
Релейная защита и автоматика	66	95
Противоаварийная автоматика	92	
Автоматизированная система управления технологическим процессом	38	
Системы связи	55	

Источник: официальный сайт Государственной корпорации ОАО «ФСК ЕЭС». URL: [http://fsk-ees.ru/about/import\\_substitution](http://fsk-ees.ru/about/import_substitution)

Source: The official website of the State Corporation Federal Grid Company of Unified Energy System.

Available at: [http://fsk-ees.ru/about/import\\_substitution](http://fsk-ees.ru/about/import_substitution)

### Список литературы

1. Фальцман В.К. Форсирование импортозамещения в новой геополитической обстановке // Проблемы прогнозирования. 2015. № 1. С. 22–32.
2. Бодрунов С.Д. Теория и практика импортозамещения: уроки и проблемы. СПб: Изд-во ИНИР им. С.Ю. Витте, 2015. 171 с.
3. Колотырин Е.А. Роль импортозамещения в современной экономической стратегии России // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2015. № 3. С. 9–13.
4. Федоляк Ф.С. Импортозамещающая стратегия структурных сдвигов в экономике России. М.: ИНФРА-М, 2014. 320 с.
5. Федосеева Г.А. Сущность и развитие теории импортозамещения // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2015. № 3. С. 144–148.
6. Семькин В.А., Сафронов В.В., Терехов В.П. Импортозамещение как эффективный инструмент оптимального развития рыночной экономики // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2014. № 7. С. 2–7.
7. Анимца Е.Г., Анимца П.Е., Глузов А.А. Импортозамещение в промышленном производстве региона: концептуально-теоретические и прикладные аспекты // Экономика региона. 2015. № 3. С. 160–172. doi: <http://doi.org/10.17059/2015-3-14>
8. Аронов И.З. Краткий обзор мер технического регулирования в рамках политики импортозамещения // Стандарты и качество. 2015. № 1. С. 28–33.
9. Вольнец-Руссет Э.Я. Проблемы импортозамещения промышленной и сельскохозяйственной продукции в РФ // Российский внешнеэкономический вестник. 2015. № 5. С. 19.
10. Еришов А.Ю. Формирование импортозамещающей стратегии // Фундаментальные исследования. 2015. № 8-2. С. 374–379.

11. *Третьяк В.В., Круглова И.А., Сигова М.В.* Методические подходы к реализации стратегии импортозамещения в России // *Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета*. 2016. № 1. С. 12–16.
12. *Волкова Е.В.* Реализация стратегии импортозамещения продукции на российских промышленных предприятиях // *Экономические науки*. 2009. № 12. С. 281–286.
13. *Демченко С.Г., Морозова И.Г., Тертышный Г.В.* Импортозамещение в контексте структуры валового внутреннего продукта // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2016. № 7. С. 12–27.
14. *Щербина Т.А.* Политика импортозамещения: финансово-экономические и управленческие аспекты // *Экономика. Налоги. Право*. 2015. № 1. С. 52–58.
15. *Замараев Б.А., Маршова Т.Н.* Производственные мощности российской промышленности: потенциал импортозамещения и экономического роста // *Вопросы экономики*. 2015. № 6. С. 5–24.
16. *Шамхалов Ф.И.* Опыт импортозамещения продукции оборонной промышленности в зарубежных странах // *Известия Тульского государственного университета. Сер. Экономические и юридические науки*. 2010. № 1-1. С. 256–269.
17. *Миронова О.А.* Импортозамещение: зарубежный опыт и уроки для России // *Международный научно-исследовательский журнал*. 2015. № 7. С. 84–87.
18. *Березинская О.Б., Ведев А.В.* Производственная зависимость российской промышленности от импорта и механизм стратегического импортозамещения // *Вопросы экономики*. 2015. № 1. С. 103–115.

#### **Информация о конфликте интересов**

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

**ANALYZING IMPORT SUBSTITUTION ACTIVITIES IN DEVELOPMENT STRATEGIES OF THE LEADING SECTORS OF RUSSIA'S ECONOMY**Sergei N. LARIN<sup>a\*</sup>, Aleksandra N. ZNAMENSKAYA<sup>b</sup>, Tat'yana V. STEBENYAEVA<sup>c</sup><sup>a</sup> Central Economics and Mathematics Institute, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russian Federation  
sergey77707@rambler.ru<sup>b</sup> Central Economics and Mathematics Institute, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russian Federation  
znam1981@mail.ru<sup>c</sup> International Accounting Standards and Control, Moscow, Russian Federation  
perl77717@rambler.ru

\* Corresponding author

**Article history:**

Received 19 December 2016

Received in revised form

11 January 2017

Accepted 4 February 2017

Available online 29 May 2017

**JEL classification:** B41, C82,  
E61, L52, O38  
<https://doi.org/10.24891/ni.13.5.804>**Keywords:** Russian economy,  
development, import substitution,  
strategy**Abstract****Importance** The article focuses on an analysis of activities within the import substitution strategies in the leading sectors of Russia's economy.**Objectives** The research analyzes the availability, development and implementation of activities within the import substitution strategy, and determines their composition in relation to the specifics of production processes of certain enterprises in the leading sectors of the Russian economy.**Methods** The methodological framework includes certain principles of methodological documents of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. We also gathered publicly available information in official websites of some enterprises in the leading sectors of the Russian economy.**Results** The research helped to reveal that the enterprises in the leading sectors had import substitution strategies, and analyze specific activities relating to their production processes.**Conclusions and Relevance** Notwithstanding certain achievements in the implementation of import substitution strategies in some leading sectors, it is prematurely to talk about their completion. Considering tightening sanctions, enterprises in the leading sectors of the Russian economy should be prepared to outline new and more efficient activities when formulating and implementing import substitution strategies.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2016

**Acknowledgments**This article was supported by the Russian Foundation for Basic Research, project No. 17-06-00029a, *Evaluating the Efficiency of Development Strategies of the Leading Sectors of the Russian Economy During Sanctions Using Tools of Information and Analytical Modeling*.**References**

1. Fal'tsman V.K. [Forcing import substitutions in a new geopolitical situation]. *Problemy prognozirovaniya = Problems of Forecasting*, 2015, no. 1, pp. 22–32. (In Russ.)
2. Bodrunov S.D. *Teoriya i praktika importozameshcheniya: uroki i problemy* [Theory and practice of import substitution: Lessons and challenges]. St. Petersburg, Witte's Institute for New Industrial Development Publ., 2015, 171 p.
3. Kolotyryn E.A. [Import substitution in the current economic strategy of Russia]. *Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo sotsial'no-ekonomicheskogo universiteta = Vestnik of Saratov State Socio-Economic University*, 2015, no. 3, pp. 9–13. (In Russ.)
4. Fedolyak F.S. *Importozameshchayushchaya strategiya strukturnykh sdvigo v ekonomike Rossii* [Import substitution strategy of structural shifts in Russia's economy]. Moscow, INFRA-M Publ., 2014, 320 p.
5. Fedoseeva G.A. [The essence and the development of import substitution]. *Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta = Bulletin of St. Petersburg State University of Economics*, 2015, no. 3, pp. 144–148. (In Russ.)

6. Semykin V.A., Safronov V.V., Terekhov V.P. [Import substitution as an effective instrument of optimum development of market economy]. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Vestnik of the Kursk State Agricultural Academy*, 2014, no. 7, pp. 2–7. (In Russ.)
7. Animitsa E.G., Animitsa P.E., Glumov A.A. [Import substitution in regional industrial production: theoretical and practical aspects]. *Ekonomika regiona = Economy of Region*, 2015, no. 3, pp. 160–172. (In Russ.) doi: <http://doi.org/10.17059/2015-3-14>
8. Aronov I.Z. [Brief overview of technical regulation as part of import substitution policy]. *Standarty i kachestvo = Standards and Quality*, 2015, no. 1, pp. 28–33. (In Russ.)
9. Volynets-Russet E.Ya. [Problems of import substitution in Russia's industrial and agricultural sectors]. *Rossiiskii vneshneekonomicheskii vestnik = Russian Foreign Economic Bulletin*, 2015, no. 5, p. 19. (In Russ.)
10. Ershov A.Yu. [The formation of import substitution strategy]. *Fundamental'nye issledovaniya = Fundamental Research*, 2015, no. 8-2, pp. 374–379. (In Russ.)
11. Tretyak V.V., Kruglova I.A., Sigova M.V. [The methodical approaches to the realization of import substitution in Russia]. *Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta = Bulletin of the Saint-Petersburg State University of Economics*, 2016, no. 1, pp. 12–16. (In Russ.)
12. Volkodavova E.V. [Implementing the import substitution strategy in the Russian industrial enterprises]. *Ekonomicheskie nauki = Economic Sciences*, 2009, no. 12, pp. 281–286. (In Russ.)
13. Demchenko S.G., Morozova I.G., Tertyshnyi G.V. [Import substitution in the context of the gross domestic product]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra = Economy: Yesterday, Today and Tomorrow*, 2016, no. 7, pp. 12–27. (In Russ.)
14. Shcherbina T.A. [The import substitution policy: financial, economic and managerial aspects of its implementation]. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economy, Taxes & Law*, 2015, no. 1, pp. 52–58. (In Russ.)
15. Zamaraev B.A., Marshova T.N. [Production capacity of Russian industry: Potential of import substitution and economic growth]. *Voprosy Ekonomiki*, 2015, no. 6, pp. 5–24. (In Russ.)
16. Shamkhalov F.I. [Experience in import substitution of defense products in foreign countries]. *Izvestiya Tul'skogo gosudarstvennogo universiteta. Ser. Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki = News of Tula State University. Economic and Legal Sciences*, 2010, no. 1-1, pp. 256–269. (In Russ.)
17. Mironova O.A. [Import substitution: international experience and lessons for Russia]. *Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal = International Research Journal*, 2015, no. 7, pp. 84–87. (In Russ.)
18. Berezinskaya O.B., Vedev A.V. [Dependency of the Russian industry on imports and the strategy of import substitution industrialization]. *Voprosy Ekonomiki*, 2015, no. 1, pp. 103–115. (In Russ.)

### **Conflict-of-interest notification**

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.