

РАЗРАБОТКА МЕР НЕПРЕРЫВНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**Александр Викторович ИВАНОВ**

аспирант кафедры мировых финансовых рынков и финтехта,
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,
Москва, Российская Федерация
ivanov.alvik@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0003-0576-5291>
SPIN-код: 8263-2562

История статьи:

Рег. № 334/2024
Получена 20.05.2024
Получена
в доработанном виде
03.06.2024
Одобрена 17.06.2024
Доступна онлайн
29.11.2024

Специальность: 5.2.4

УДК 336.64
JEL: G30, G32, G34,
O16, O32

Ключевые слова:

корпоративная
финансовая
безопасность,
финансовая
устойчивость, угрозы
устойчивого развития,
устойчивое развитие

Аннотация

Предмет. Меры непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности от различного вида угроз, генерируемых ESG-факторами в процессе достижения хозяйствующим субъектом целей устойчивого экономического развития, при сохранении стабильного функционирования и финансовой устойчивости.

Цели. Изучение существующих мер обеспечения корпоративной финансовой безопасности, разработка мер непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности.

Методология. Использовались методы индукции, дедукции, синтеза, логического и статистического анализа, системный подход, метод сравнения и обобщения.

Результаты. Проведен анализ существующих финансовых мероприятий обеспечения корпоративной финансовой безопасности. Разработаны меры непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности, минимизирующие финансовые потери или предотвращающие угрозы, вызванные реализацией ESG-принципов корпорациями с учетом особенностей влияния ESG-факторов на их финансовые и нефинансовые показатели. **Выводы.** Разработанные меры корпоративной финансовой безопасности обеспечивают ее высокий уровень, предотвращают финансовый ущерб и минимизируют финансовые потери при реализации внешних и внутренних угроз, обеспечивают непрерывность финансово-хозяйственной деятельности и устойчивое экономическое развитие корпорации.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2024

Для цитирования: Иванов А.В. Разработка мер непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности // Финансы и кредит. — 2024. — Т. 30, № 11. — С. 2627 — 2642.
<https://doi.org/10.24891/fc.30.11.2627>

В условиях мировой экономической нестабильности, нарушения глобальных экономических связей и изменения условий деятельности хозяйствующих субъектов продолжают оставаться актуальными корпоративная финансовая безопасность и меры ее непрерывного обеспечения.

На макроэкономическом уровне вопросами финансовой безопасности занимаются многие исследователи и участники мирового финансового сектора. В 2010 г. была утверждена концепция Глобальной сети финансовой безопасности (ГСФБ) в качестве международной системы антикризисных мер и инструментов макроэкономической стабилизации, звеньями которой являются: Международный валютный фонд, региональные финансовые инсти-

туты, двусторонние своп-соглашения центральных банков, национальные резервы стран¹. Однако изменения в макроэкономической среде оказывают влияние на финансовую стабильность не только государств, но и хозяйствующих субъектов, создают новые угрозы корпоративной финансовой безопасности и непрерывности финансово-хозяйственной деятельности. Обеспечение высокого уровня корпоративной финансовой безопасности и разработку специальных мероприятий организации должны реализовывать самостоятельно, равно как и поиск источников финансирования данных процессов. При этом современная тенденция управления корпорацией подразумевает соответствие критериям устойчивого экономического развития, что в свою очередь требует переориентации бизнес-стратегий на трансформацию деятельности компании в соответствии с ESG-принципами. По мнению Ю.А. Данилова [1], в ближайшие годы во многих странах принципы устойчивых финансов станут обязательными составляющими неформальных правил и законодательных регламентов, отражающих порядок функционирования финансовых и нефинансовых корпораций. Все сказанное, по нашему мнению, должна обеспечивать система корпоративной финансовой безопасности, и, соответственно, меры ее непрерывного обеспечения.

Корпоративная финансовая безопасность представляет, с нашей точки зрения, широкое понятие, включающее финансовую устойчивость, характеризующуюся специальными параметрами, в том числе коэффициентами финансовой устойчивости. В процессе разработки мероприятий по обеспечению финансовой безопасности хозяйствующих субъектов следует учитывать ее взаимосвязь с финансовой устойчивостью, а перманентное воздействие внутренних и внешних угроз обуславливает непрерывный характер системы соответствующих мер.

ESG-принципы в Концепции устойчивого развития являются перечнем базовых условий в направлении экологических, социальных и управленческих параметров функционирования корпораций, целями выполнения которых выступает достижение устойчивого экономического развития, повышение эффективности деятельности корпораций и формирование благоприятного влияния на окружающую среду и общество.

Исследования корпоративной повестки устойчивого развития показывают, что 84% компаний сохраняют или увеличивают бюджеты ESG-направлений и штат сотрудников устойчивого развития, 68% организаций планируют или уже реализуют проекты по привлечению зеленых и социальных инвестиций². Интерес российских корпораций к ESG-принципам продолжает расти, несмотря на изменения геополитической обстановки, что требует адаптации стратегий развития и ESG-показателей к влияющим на них внешним и внутренним условиям.

Кредитные организации способствуют внедрению ESG-принципов в бизнес: финансовые инструменты в виде льготного кредитования, стимулирование размещения компаниями зеленых облигаций, финансирование инфраструктурных проектов зеленой экономики — все это используется для оценки ESG-ковенанты [2]. Финансирование проектов устойчивого развития, климатическое регулирование, ориентирование на национальные проекты, реструктуризация бизнес-моделей, требования таксономий устойчивой деятельности на новых рынках стран АТР и БРИКС оказывают влияние на функционирование корпораций и их финансовую безопасность, для обеспечения которой требуется разработка мероприятий, соответствующих современным экономическим вызовам и противодействующим новым угрозам устойчивого экономического развития.

¹ Adequacy of the Global Financial Safety Net. International Monetary Fund. URL: <https://www.imf.org/external/np/pp/eng/2016/031016.pdf>

² ESG-практики российских компаний: стабильность vs переменчивость. Итоги 2022 — 2023. URL: <https://b1.ru/analytics/b1-esg-trends-survey-2023/>

Корпорации в своей деятельности придерживаются ESG-принципов, отражая соответствующие параметры в стратегиях развития для ориентирования на финансовые и нефинансовые показатели и интеграции в бизнес-планирование. Однако ESG-факторы генерируют финансовые и нефинансовые угрозы, что требует новых подходов к мерам обеспечения корпоративной финансовой безопасности. В связи с отсутствием в специализированной и научной литературе определения угроз, связанных с ESG-факторами, мы считаем, что ESG-угроза или угроза устойчивого развития корпорации представляет собой формируемую экологическими, социальными и экономическими факторами угрозу, негативно влияющую на деятельность корпораций и приводящую в случае их реализации к финансовым потерям.

В настоящее время не существует единого определения корпоративной финансовой безопасности. Мы считаем, что корпоративная финансовая безопасность представляет собой состояние защищенности хозяйствующего субъекта от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее устойчивое финансовое положение и условия для достижения целей его устойчивого экономического развития [3]. Полагаем, что это определение отражает сущность финансовой безопасности организации, заключающуюся в способности непрерывно осуществлять финансово-хозяйственную деятельность в условиях влияния внешней и внутренней среды и формируемых ею угроз при соблюдении ESG-принципов и следовании целям устойчивого экономического развития.

Система корпоративной финансовой безопасности — совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих элементов, отражающих внутренние и внешние угрозы и направленных на реализацию компанией целей устойчивого развития. Составными частями системы корпоративной финансовой безопасности являются параметры финансового положения, показатели финансовой, инвестиционной и операционной деятельности, а также индикаторы деятельности по ESG-параметрам и меры ее непрерывного обеспечения. Целью системы корпоративной финансовой безопасности выступает противодействие внутренним и внешним угрозам путем реализации специальных мероприятий.

Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 г. указывает на необходимость разработки мер обеспечения безопасности на национальном, региональном, отраслевом уровнях, однако экономическая и финансовая безопасность корпораций нефинансового сектора в стратегии представлена слабо³. Хозяйствующие субъекты различных видов экономической деятельности, разных доходов и числа сотрудников являются участниками всех отраслей экономики и национальных проектов Российской Федерации, и их стабильное и непрерывное функционирование напрямую влияет на государственную финансовую безопасность и финансовую устойчивость национальной финансовой системы, при этом компании выступают одним из главных источников налоговых поступлений. По нашему мнению, организации должны принимать меры, поддерживающие непрерывность финансово-хозяйственной деятельности, при этом корпоративная финансовая безопасность, включающая как финансовую устойчивость и создание условий безопасности, так и параметры устойчивого экономического развития, обуславливает мониторинг угроз и разработку мероприятий по противодействию и минимизации финансовых потерь.

Мерой непрерывного обеспечения национальной финансовой безопасности является национальный проект Федеральной службы по финансовому мониторингу «Пояс финансовой безопасности» (НПФБ) — система, интегрирующая комплекс методологических подходов по структуризации и обработке информации, позволяющая выявлять риски и факторы,

³ Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&firstDoc=1&lastDoc=1&nd=102432051>

их вызывающие, в различных сферах и контекстах: бюджетной, кредитно-финансовой, криминальной и др. Однако проектов по обеспечению корпоративной финансовой безопасности на микроуровне в настоящее время не существует, корпорации самостоятельно определяют необходимость разработки мер поддержания высокого уровня корпоративной финансовой безопасности.

Деятельность хозяйствующих субъектов финансового и реального секторов экономики является основополагающей для национальных экономик, формирующей добавленную стоимость и валовый национальный продукт, определяющей уровень развития государства. Корпоративная финансовая безопасность (КФБ) как составляющая экономической безопасности является одним из ключевых параметров финансово-хозяйственной деятельности организации, обуславливает противодействие внешним и внутренним угрозам, предотвращает финансовый ущерб и минимизирует финансовые потери.

В настоящее время отсутствует общее понимание концепции устойчивого развития корпораций, однако можно выделить следующие мероприятия для достижения ее целей: внедрение ESG-принципов в бизнес-процессы, формирование ESG-стратегий, мониторинг внешних и внутренних факторов и угроз устойчивого развития, формирование нефинансовой отчетности, оценка эффективности проектов в области устойчивого развития.

Устойчивое развитие корпорации, по нашему мнению, представляет экономическую деятельность хозяйствующего субъекта, направленную на достижение экологических и социальных целей, с применением методов эффективного управления, измеряемых ESG-показателями. При этом мы считаем, что решение задач устойчивого развития невозможно без системы корпоративной финансовой безопасности, поскольку она обеспечивает непрерывность финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, финансовую стабильность и финансовые ресурсы для достижения целей в соответствии с принятыми ESG-принципами. Для сохранения высокого уровня корпоративной финансовой безопасности необходимо создание специальных мер, обеспечивающих его непрерывность.

В финансовом секторе экономики Банк России осуществляет надзор и регулирование банковской системы и других секторов финансового рынка, принимает и разрабатывает стабилизационные меры для участников⁴. В нефинансовом секторе отсутствует государственное регулирование и мониторинг финансово-хозяйственной деятельности корпораций в области непрерывности, обеспечения финансовой устойчивости и устойчивого экономического развития. Органы законодательной, исполнительной и судебной власти (Правительство РФ, Минфин России, ФНС, арбитражный суд) формируют нормативно-правовое обеспечение и инфраструктуру для участников нефинансового сектора, однако единые стандарты обеспечения финансовой устойчивости и финансовой безопасности корпораций отсутствуют.

Научное сообщество озабочено разработкой мер обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов экономики. Например, О.В. Сараджева [4] отмечает необходимость разработки системы мер по регулированию мировых финансовых потоков в Российской Федерации и недобросовестного поведения контрагентов. Мы согласны с мнением автора, однако требуется формирование мер не только на уровне национальной финансовой безопасности, но и на микроэкономическом уровне.

Финансовая безопасность рассматривается и на региональном уровне, например, Н.А. Кулагина [5] предлагает систему качественной оценки уровня финансовой безопасности региона, в которую входят показатель удельного веса убыточных компаний и индикатор технологических инвестиций организаций, доля налоговых и неналоговых

⁴ Меры Банка России по стабилизации ситуации на финансовом рынке в условиях реализации санкционных рисков. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/134865/plan_limit.pdf

поступлений. Финансово-хозяйственная деятельность корпораций влияет на все уровни финансовой безопасности, и обеспечение их деятельности и развития является важным элементом национальных и глобальных финансовых систем, тем не менее обеспечение корпоративной финансовой безопасности и меры поддержания ее высокого уровня недостаточно представлены в нормативно-правовой и научной литературе.

В свою очередь И.А. Бланк [6] рассматривает механизмы антикризисного финансового управления компанией в качестве мер обеспечения корпоративной финансовой безопасности, позволяющих предотвращать и преодолевать финансовый кризис, ликвидировать его последствия. Пандемия COVID-19 оказала сильное влияние на глобальную и национальные экономики, финансовые институты ГСФБ, такие как МВФ и Азиатский банк развития (АБР), предоставили комплексные меры в виде выделения финансовых ресурсов для стабилизации финансового состояния государств. Однако отметим, что количество банкротств во всем мире значительно выросло в 2020—2022 гг., что, по нашему мнению, свидетельствует о том, что существенное количество корпораций не способно прогнозировать свое финансовое состояние в условиях кризисных явлений, а реактивный метод управления, применяемый странами, не всегда оказывает положительный эффект для корпораций. Мерами обеспечения корпоративной финансовой безопасности не могут быть только льготные инвестиции национальных банков, при этом других мер мировая финансовая система корпорациям не предлагает. Полагаем, превентивные меры помогают эффективнее преодолевать кризисные явления, а затраты на их разработку и поддержание ниже, чем прямое финансирование из внешних заемных источников без гарантий возвратности для источника финансирования — коммерческих и центральных банков.

В свою очередь Л.В. Агаркова [7] предлагает предварительные мероприятия по обеспечению финансовой безопасности компании, предполагающие анализ финансового состояния. Мы согласны с мнением автора о необходимости предварительной оценки финансового положения организации, однако для обеспечения корпоративной финансовой безопасности требуется непрерывный мониторинг уровня КФБ и его показателей, а также комплекс мер, обеспечивающих высокий уровень КФБ, противодействие угрозам и поддержку устойчивого развития.

Исследователь О.Н. Бадаева предлагает перечень мероприятий по повышению уровня финансовой безопасности компании на основании количественных и качественных индикаторов, отмечает влияние отраслевой специфики. Предложенные автором меры направлены на улучшение финансового состояния организации, что является одним из ключевых аспектов обеспечения корпоративной финансовой безопасности, однако, по нашему мнению, необходимы меры по противодействию угрозам устойчивого развития, которые должны быть объединены в систему, поддерживающую непрерывность уровня КФБ.

При этом Р.С. Папехин считает стабильность и финансовое равновесие главными критериями финансовой безопасности организации и предлагает мероприятия по управлению дебиторской и кредиторской задолженностями и запасами в целях увеличения размера рабочего капитала. Мы считаем, что корпоративная финансовая безопасность и финансовая устойчивость находятся в прямой взаимосвязи, а способы обеспечения их высокого уровня должны поддерживать непрерывность финансово-хозяйственной деятельности компании с учетом применения принципов устойчивого развития и противодействия угрозам, генерируемым ESG-факторами.

По мнению Е.Н. Дурневой, для управления финансовой безопасностью предприятия требуется комплекс действий по диагностике, оценке и устранению финансовых угроз или снижения их последствий. Мы согласны с мнением автора о необходимости создания мер по мониторингу и противодействию финансовым угрозам, но считаем, что мероприятия должны представлять собой систему, обеспечивающую непрерывность уровня корпора-

тивной финансовой безопасности, для чего необходимо учитывать угрозы, в том числе устойчивого развития, и их влияние на финансовую устойчивость организации.

Автор Л.В. Давыдова [8] считает, что корпоративная финансовая безопасность обеспечивается посредством комплекса мер, защищающих компанию от финансовых угроз и позволяющих стабильно функционировать. Мы согласны с этим, но считаем, что финансовые угрозы обусловлены разнообразными факторами, в том числе устойчивого развития, поэтому необходимы мероприятия, поддерживающие высокий уровень КФБ в условиях применения компаниями ESG-принципов.

Вместе с тем Н.А. Саттарова [9] подходит к обеспечению финансовой безопасности с позиции законодательно-правовых норм и считает, что они должны быть направлены на укрепление финансовой дисциплины участников финансовых правоотношений. Нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности участников финансового и нефинансового секторов обуславливает правила их взаимоотношений, однако для создания законодательных регламентов в данной области необходима классификация угроз, для предупреждения которых разрабатываются соответствующие мероприятия. Меры непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности должны быть направлены на противодействие угрозам, в числе прочего формируемым ESG-факторами, и минимизацию финансовых потерь.

Ученый И.И. Кучеров [10] рассматривает систему правовых средств обеспечения финансовой безопасности в качестве мер ее обеспечения, разделяя на функциональные (юридическая техника, специальные финансово-правовые режимы) и институциональные (налоговые, финансово-правовые) средства. Правовые и юридические мероприятия, с нашей точки зрения, являются одним из способов поддержания достаточного уровня корпоративной финансовой безопасности, хозяйственные субъекты функционируют в условиях постоянно изменяющейся правовой среды на национальном и международном уровнях, что в свою очередь создает разнообразные угрозы. Правовые средства в системе мер непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности могут использоваться при прогнозировании и противодействии угрозам устойчивого развития.

По мнению W. Gleibner [11], финансовая устойчивость является параметром управленческого контроля и инвестиционной привлекательности, ученый отмечает необходимость исследования взаимосвязи финансовой, экологической и социальной устойчивости. На наш взгляд, корпоративная финансовая безопасность является механизмом, связывающим финансовую устойчивость и деятельность компании в области социального и экологического развития и корпоративного управления. Высокий уровень КФБ обуславливает качество управления финансовыми ресурсами и соответствие финансово-хозяйственной деятельности организации ESG-принципам, для обеспечения этого необходима система мер, непрерывно поддерживающих высокий уровень КФБ.

Исследователь С.А. Дьяков [12] полагает, что разработка мероприятий по обеспечению экономической безопасности компании требует затрат, формируемых независимо от производственных расходов, что ведет к сокращению финансового результата. Мы согласны с позицией автора о неизбежности расходов. Однако, по нашему мнению, целью разработки способов и средств противодействия угрозам является предупреждение и минимизация финансовых потерь, что положительно влияет на финансовый результат корпорации. При этом следование принципам устойчивого развития и нивелирование связанных с ними угроз и предотвращение финансового ущерба, с одной стороны, сокращает возможные затраты, а с другой стороны, приводит к дополнительным источникам формирования прибыли организации.

В свою очередь О.В. Чепик [13] отмечает, что финансовая устойчивость является одним из инструментов получения прибыли и фактором, который обуславливает экономическую безопасность. Источником прибыли выступает прибавочная стоимость, формируемая в процессе производства, финансовая устойчивость является инструментом оценки качества управления финансовыми ресурсами компании, поэтому она не может быть инструментом формирования финансового результата, однако может стать средством оценки корпоративной финансовой безопасности. Для поддержания уровня корпоративной финансовой безопасности необходимы меры непрерывного обеспечения, что требует разработки системы соответствующих мероприятий.

Исследователь Е.М. Пименова⁵ рассматривает обеспечение корпоративной финансовой безопасности на необходимом уровне с помощью таких способов, как планирование, формирование бюджета, контроль плановых показателей, диагностика состояния безопасности. Мы считаем, что предложенные автором подходы не отражают средства и способы достижения и поддержания высокого уровня корпоративной финансовой безопасности. Планирование, формирование бюджета и мониторинг индикаторов являются инструментами финансового менеджмента, но не могут обеспечивать корпоративную финансовую безопасность, для диагностики состояния финансовой безопасности необходима система показателей, которую автор не предлагает.

При этом О.В. Моргун [14] определяет меры финансовой безопасности как правоограничительные и направленные на регулирование взаимоотношений экономических агентов в процессе распределения финансовых ресурсов. По нашему мнению, такие меры могут характеризоваться как императивные, однако это не единственная характеристика, противодействие угрозам и минимизация финансовых потерь компании также должна учитываться.

Ученый А.А. Батталова [15] предлагает обеспечивать корпоративную финансовую безопасность с помощью совершенствования контроля финансового состояния, противодействия негативному воздействию внешних факторов, достижения устойчивого уровня развития и целей деятельности. Мы разделяем мнение о необходимости мониторинга финансового положения организации и направления ее деятельности к устойчивому развитию, однако автором не предложены конкретные меры для достижения целей устойчивого развития, отсутствуют мероприятия по непрерывному контролю финансовой устойчивости, нет классификации угроз, в том числе устойчивого развития, которые могут являться источником ущерба и финансовых потерь компании.

Вместе с тем Е.Ф. Никитская [16] отмечает отсутствие на микроуровне законодательной базы и мер регулирования корпоративной финансовой безопасности, угроз и неэффективного финансового управления. Мы согласны с мнением автора, и считаем, что корпоративная финансовая безопасность является связующим звеном между финансовой устойчивостью, непрерывностью деятельности (а значит, противодействию банкротству) и устойчивым экономическим развитием. Для реализации этих целей необходимо непрерывное поддержание высокого уровня корпоративной финансовой безопасности, что требует разработки специальных мероприятий.

Автор Е.Г. Жулина [17] относит финансовые мероприятия к инструментам обеспечения экономической безопасности, в их числе она называет стратегическое и тактическое планирование финансовой деятельности, оперативное управление финансовой деятельностью, а также восстановление платежеспособности. Корпоративная финансовая безопасность является одним из ключевых элементов экономической безопасности организации,

⁵ Пименова Е.М. Механизм формирования финансовой безопасности предприятия // Российская наука: актуальные исследования и разработки: сборник научных статей XI Всероссийской научно-практической конференции. Самара: Самарский государственный экономический университет, 2021. Т. 2. С. 102—106.

и можно предполагать, что финансовые составляющие влияют на ее общий уровень, однако они не являются характеристикой экономической безопасности и не находятся в прямой взаимосвязи. Стратегическое и тактическое планирование выступает элементами управления финансами организации и оказывает влияние на финансовую устойчивость компании так же, как и оперативное управление, тогда как меры обеспечения корпоративной финансовой безопасности направлены на прогнозирование, предупреждение, минимизацию угроз и связанных с ними финансовых потерь. Мониторинг уровня корпоративной финансовой безопасности может включать измерение различных финансовых индикаторов, в числе прочего содержащихся в финансовом плане, показателей финансовой устойчивости и др., но сами по себе эти данные не являются элементами системы обеспечения корпоративной финансовой безопасности, а мероприятия восстановления платежеспособности, которые автор относит к мерам обеспечения экономической безопасности, могут и поддерживать высокий уровень КФБ, и наоборот, его снижать.

По нашему мнению, нельзя говорить об обеспечении корпоративной финансовой безопасности и мерах поддержания ее высокого уровня без рассмотрения технологий и инновационных решений, которые оказывают существенное влияние на развитие финансового и нефинансового секторов. Изменения, происходящие в мире финансовых технологий, учитываются в бизнес-стратегиях корпораций, устойчивое развитие которых обуславливает внедрение современных технологий не только в финансовой сфере, но и в других секторах экономики [18]. Технологии могут использоваться в качестве средств обеспечения корпоративной финансовой безопасности: ERP-решения⁶ обеспечивают автоматизацию бизнес-процессов в области финансов, управления материальными ресурсами, логистики, управления персоналом и других направлениях деятельности компании, в результате формируются информационные потоки, характеризующие деятельность корпорации в различных сферах, которые являются важной составляющей при разработке и внедрении мер, поддерживающих необходимый уровень корпоративной финансовой безопасности.

Конкуренция стимулирует компании внедрять инновационные решения и технологии, что в свою очередь генерирует новые угрозы, в числе прочего — из-за постоянно усложняющейся и изменяющейся ИТ-инфраструктуры компаний и корпоративной финансовой архитектуры, которая должна отвечать современным направлениям развития бизнеса и общества. Разработка собственных технологий, в частности ERP-систем, может стать способом поддержания высокого уровня корпоративной финансовой безопасности, что защитит организацию от внутренних и внешних угроз в условиях волатильности бизнес-среды и необходимости поиска адаптивных решений для непрерывной финансово-хозяйственной деятельности.

Отметим, что мировые расходы на информационные технологии в 2023 г. составили 4,7 трлн долл. США, в 2024 г. прогнозируется рост на 8% — до 5,06 трлн, а до конца 2020-х гг. объем мировых вложений в ИТ-технологии превысит 8 трлн долл. США⁷. Факторами роста ИТ-расходов являются как конкуренция в виде инвестиций в перспективные технологии, среди которых генеративный искусственный интеллект, так и поиск решений для снижения расходов на средства труда и человеческие ресурсы.

Мы предложили классифицировать угрозы корпоративной финансовой безопасности по уровню корпоративной финансовой безопасности в сфере экологии, социальной сфере и сфере корпоративного управления в соответствии с выполнением компанией ESG-принципов [19]. Классификация угроз корпоративной финансовой безопасности в

⁶ ERP — Enterprise Resource Planning — управление ресурсами организации.

⁷ Worldwide IT Spending to Grow 8% in 2024. URL: <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2024-04-16-gartner-forecast-worldwide-it-spending-to-grow-8-percent-in-2024>

условиях ESG-параметров, то есть угроз, существенно снижающих уровень КФБ вследствие несоблюдения ESG-принципов, позволяет увидеть направление финансовых угроз, источник их возникновения, уровень и степень воздействия, возможность прогнозирования, величину прогнозируемого ущерба.

К ESG-угрозам мы отнесли: низкий объем зеленых банковских кредитов, недостаточное финансирование зеленых проектов, невыгодные условия размещения зеленых облигаций, негативное состояние рынка труда и миграционная непривлекательность, недостаточный объем финансирования социальных проектов и программ, нарушение национальных и/или международных стандартов (законов) в сфере ESG, несоответствие фактической деятельности корпорации ее заявленной ESG-политике и др. Следствием реализации ESG-угроз являются финансовые потери, выраженные в показателях финансовой устойчивости, а также потери нефинансового характера.

К финансовым потерям мы отнесли: потери прибыли вследствие невозможности получения целевого финансирования на реализацию зеленых проектов в сфере экологии; расходы, связанные с оплатой квот и других сборов за выбросы углекислого газа (CO₂); убытки в результате снижения капитализации из-за негативной оценки стейкхолдерами деятельности корпорации в области ESG-принципов; расходы в результате необходимости привлечения классических кредитов вместо льготных для финансирования ESG-проектов корпорации, и др.

Существуют разнообразные способы обеспечения корпоративной финансовой безопасности, направленные на достижение стабильного финансового положения, однако до сих пор не разработана система мер, противодействующих внешним и внутренним угрозам устойчивого развития, непрерывно обеспечивающих высокий уровень корпоративной финансовой безопасности и финансовую устойчивость.

Нами разработаны и предложены меры (*табл. 1*) непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности по направлениям деятельности хозяйствующего субъекта в области устойчивого развития, которые могут классифицироваться по источнику возникновения угроз на внешние и внутренние, и по направлению применения в области ESG-принципов: социальные, экологические и управленческие.

В *табл. 1* рассмотрены меры обеспечения корпоративной финансовой безопасности для каждого компонента устойчивого развития организации, которые могут быть предприняты во внешней и внутренней среде компании для предотвращения или минимизации финансовых потерь.

Сформулируем выводы. Формирование системы корпоративной финансовой безопасности и разработка и внедрение мер ее непрерывного обеспечения обуславливает расходы и инвестиции, поскольку противодействие угрозам, в том числе устойчивого развития, с одной стороны, позволяет избежать издержек и финансовых потерь при возможном наступлении рискованного события, а с другой — открывает дополнительные возможности развития компании.

В процессе финансово-хозяйственной деятельности корпорации возникают угрозы, препятствующие стабильному финансовому состоянию и устойчивому экономическому развитию. Угрозообразующими факторами в данном случае выступают ESG-принципы функционирования компаний, стремящихся к достижению целей концепции устойчивого развития: высокое качество корпоративного управления и уровня социальной ответственности с учетом благоприятного влияния на окружающую среду. В связи с угрозами устойчивого развития, генерируемыми ESG-факторами, возникает необходимость в поиске способов противодействия им и минимизации финансовых последствий в случае их реализации. Корпоративная финансовая безопасность, по нашему мнению, выступает системой,

объединяющей элементы (объекты и субъекты, принципы, показатели и финансовые источники обеспечения, модель и меры непрерывного обеспечения), которые способны обеспечивать состояние защищенности от внешних и внутренних угроз и финансовую устойчивость при движении компании к целям своего устойчивого экономического развития.

Высокий уровень корпоративной финансовой безопасности достигается соответствующими мерами, которые компаниям следует разрабатывать и реализовывать в процессе финансово-хозяйственной деятельности, что также обусловлено необходимостью противодействия разнообразным ESG-угрозам.

Анализ научных работ и специализированной литературы выявил отсутствие информации о способах обеспечения корпоративной финансовой безопасности в области устойчивого развития и внедрения ESG-принципов корпорациями.

Результатом проведенного исследования стали разработанные меры по предупреждению и нейтрализации негативного воздействия угроз устойчивого развития, позволяющие корпорации предотвратить или минимизировать финансовые потери и получить дополнительный положительный финансовый результат от оптимального использования финансовых ресурсов и следования принципам устойчивого экономического развития.

Реализация предложенных мер будет способствовать непрерывности обеспечения высокого уровня корпоративной финансовой безопасности, ее укреплению, развитию, и дальнейшему совершенствованию мероприятий по повышению указанного уровня. Внедрение мер непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности отвечает целям стратегий устойчивого развития организаций, в результате достигается стабильность финансово-хозяйственной деятельности. Непрерывное обеспечение высокого уровня корпоративной финансовой безопасности обуславливает финансовую устойчивость, соответствие деятельности хозяйствующего субъекта ESG-принципам и устойчивое экономическое развитие.

Таблица 1**Меры непрерывного обеспечения корпоративной финансовой безопасности****Table 1****Measures for sustainable ensuring corporate financial security**

Область	Внешние меры	Внутренние меры
Область экологического развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Диверсификация деятельности корпорации в целях производства продукции, выполнения работ, оказания услуг, соответствующих таксономии зеленых проектов. 2. Разработка инструментов взаимодействия с кредитными организациями для привлечения зеленого финансирования. 3. Финансовая оценка влияния расходов на оплату квот и других сборов за выбросы углекислого газа (CO₂). 4. Взаимодействие с экологическим сообществом, организациями 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Финансирование и внедрение экологичного (безотходного) производства. 2. Финансирование разработки собственных технологий устойчивого развития. 3. Участие в реализации национальных проектов по защите окружающей среды: возобновляемые источники энергии, сохранение биологического разнообразия, развитие экологического туризма и др. 4. Финансовая оценка использования государственных основных фондов в бизнес-процессах корпорации, касающихся окружающей среды
Область социального развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовые вложения во взаимодействие с жителями географической территории присутствия корпорации: инвестиции в развитие местных сообществ, культурного наследия и др. 2. Инвестиции в благотворительные инициативы и проекты. 3. Финансовые вложения в репутационный маркетинг: разработка и поддержание системы взаимодействия с контрагентами, стейкхолдерами по продвижению ESG-принципов в обществе. 4. Внешние инвестиции в разработку и внедрение производственных, технологических и других бизнес-процессов, обеспечивающих безопасность выпускаемой продукции и оказываемых услуг для конечного потребителя 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка системы финансовой и нефинансовой мотивации сотрудников. 2. Финансирование повышения квалификации сотрудников в области внедрения ESG-принципов в деятельность корпорации. 3. Финансирование разработки системы трудовой безопасности и ее поддержания в актуальном состоянии. 4. Финансирование культуры инклюзивности: социализация и трудоустройство, создание и внедрение продукции и услуг для людей с дополнительными потребностями
Область корпоративного управления	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системы мониторинга международных стандартов ESG. 2. Поиск финансовых технологий для привлечения финансирования на международных рынках (краудфандинг, блокчейн и пр.). 3. Разработка финансово-правовых инструментов для соблюдения прав и интересов собственников корпорации и поддержания их деловой репутации. 4. Введение преференций для собственников и акционеров для стабилизации структуры имущества корпорации. 5. Переориентация бизнес-процессов на рынки дружественных стран для доступа к программному обеспечению по системам управления корпорации. 6. Разработка и внедрение собственных IT-решений по управлению корпоративными ресурсами, ERP-систем, систем информационной безопасности 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка системы контроля расходования ESG-инвестиций. 2. Разработка стратегии устойчивого развития корпорации с учетом финансовых показателей. 3. Формирование резервного капитала корпорации для покрытия убытка. 4. Формирование фонда устойчивого развития для покрытия сокращения финансовых потоков. 5. Формирование финансовой и нефинансовой отчетности, отвечающей интересам стейкхолдеров и ESG-принципам. 6. Создание департамента управления финансовыми и нефинансовыми рисками в области ESG

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. Данилов Ю.А. Концепция устойчивых финансов и перспективы ее внедрения в России // Вопросы экономики. 2021. № 5. С. 5—25.
URL: <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2021-5-5-25>
2. Наточеева Н.Н., Фошкин А.Е. Методы управления банковскими ESG-рисками // Банковское дело. 2023. № 2. С. 63—67.
3. Иванов А.В. Взаимосвязь системы корпоративной финансовой безопасности с технологиями устойчивого развития компаний // Экономика и предпринимательство. 2023. № 2. С. 828—834.
4. Сараджева О.В., Барикаев Е.Н. Финансовая безопасность: монография. М.: ЮНИТИ-ДАНА; Закон и право, 2017. 103 с.
5. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4. С. 152—158.
6. Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия. К.: Эльга, 2013. 776 с.
7. Агаркова Л.В., Доронин Б.А., Агарков А.В. и др. Управление финансовой безопасностью: монография. М.; Берлин: Директ-Медиа, 2016. 293 с.
8. Давыдова Л.В., Федорова О.А. Формирование механизма обеспечения финансовой безопасности в системе финансового менеджмента предприятия: монография. Орел: Госуниверситет-УНПК, 2014. 184 с.
9. Самтарова Н.А. Система финансовой безопасности и меры по ее обеспечению // Право и государство: теория и практика. 2016. № 10. С. 91—95.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-finansovoy-bezopasnosti-i-mery-po-ee-obespecheniyu>
10. Кучеров И.И., Поветкина Н.А. Правовые средства обеспечения финансовой безопасности: монография. М.: Норма; ИНФРА-М, 2022. 240 с.
11. Gleißner W., Günther T., Walkshäusl C. Financial Sustainability: Measurement and Empirical Evidence. *Journal of Business Economics*, 2022, vol. 92, pp. 467–516.
URL: <https://doi.org/10.1007/s11573-022-01081-0>
12. Дьяков С.А., Шибанихин Е.А. Финансовая устойчивость предприятия как условие укрепления его экономической безопасности: монография. Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, 2018. 190 с.
13. Чепик О.В., Чепик С.Г. Прогнозирование финансовой устойчивости организаций в системе экономической безопасности: монография. Курск: Университетская книга, 2022. 150 с.
14. Моргун О.В. Понятие и основные особенности мер финансовой безопасности // Национальная безопасность / Nota bene. 2014. № 2. С. 235—243.

15. *Батталова А.А., Ефимова Н.А.* Угрозы финансовой безопасности предприятия в современных условиях хозяйствования // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2023. № 6. С. 105—109.
16. *Никитская Е.Ф.* Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов: макроэкономические аспекты // Федерализм. 2023. Т. 28. № 1. С. 153—171.
17. *Жулина Е.Г., Кузнецова И.В.* Направления обеспечения экономической безопасности предприятия: финансово-экономический аспект: монография. Саратов: Институт исследований и развития профессиональных компетенций, 2018. 172 с.
18. *Ордов К.В., Шурина С.В., Киселёва Т.Ю., Малофеев С.Н.* Корпоративные финансы и современные финансовые технологии: теория и практика: монография. М.: КноРус, 2021. 84 с.
19. *Иванов А.В.* Классификация угроз корпоративной финансовой безопасности в условиях внедрения ESG-принципов // Экономика и предпринимательство. 2024. № 4. С. 341—349.

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

DEVELOPING MEASURES TO ENSURE CONTINUOUS CORPORATE FINANCIAL SECURITY**Aleksandr V. IVANOV**Plekhanov Russian University of Economics (PRUE),
Moscow, Russian Federation
ivanov.alvik@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0003-0576-5291>**Article history:**Article No. 334/2024
Received 20 May 2024
Received in revised
form 3 Jun 2024
Accepted 17 Jun 2024
Available online
29 Nov 2024**JEL Classification:**G30, G32, G34, O16,
O32**Keywords:** corporate
financial safety,
financial sustainability,
threats, sustainable
development**Abstract****Subject.** This article discusses measures to ensure continuous corporate financial security against various types of threats to sustainable development generated by ESG factors.**Objectives.** The article aims to analyze the existing measures of ensuring corporate financial security and develop measures for the continuity of corporate financial security.**Methods.** For the study, I used induction and deduction, synthesis, logical and statistical analyses, systems approach, comparison, and generalization.**Results.** Based on the analysis of the existing financial measures to ensure corporate financial security, the article presents the author-developed measures to ensure continuous corporate financial security, minimizing financial losses or preventing threats caused by the implementation of ESG principles by corporations, taking into account the impact of ESG factors on their financial and non-financial performance.**Conclusions and Relevance.** The developed measures of corporate financial security ensure its high level, prevent financial damage and minimize financial losses in the event of external and internal threats, and ensure the continuity of financial and economic activities and sustainable economic development of the corporation.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2024

Please cite this article as: Ivanov A.V. Developing measures to ensure continuous corporate financial security. *Finance and Credit*, 2024, vol. 30, iss. 11, pp. 2627–2642.
<https://doi.org/10.24891/fc.30.11.2627>**References**

1. Danilov Yu.A. [The concept of sustainable finance and prospects for its implementation in Russia]. *Voprosy Ekonomiki*, 2021, no. 5, pp. 5–25. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2021-5-5-25>
2. Natocheeva N.N., Foshkin A.E. [Methods for managing banking ESG risks]. *Bankovskoe delo = Banking*, 2023, no. 2, pp. 63–67. (In Russ.)
3. Ivanov A.V. [Interrelation between corporate financial safety system and technologies for sustainable development of companies]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Economy and Entrepreneurship*, 2023, no. 2, pp. 828–834. (In Russ.)

4. Saradzheva O.V., Barikaev E.N. *Finansovaya bezopasnost': monografiya* [Financial safety: a monograph]. Moscow, YUNITI-DANA, Zakon i pravo Publ., 2017, 103 p.
5. Kulagina N.A., Terekhova A.A., Nadezhina O.S. [Diagnostics of the level of financial security of the region: issues of assessment and comparative analysis]. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law*, 2021, no. 4, pp. 152–158. (In Russ.)
6. Blank I.A. *Upravlenie finansovoi bezopasnost'yu predpriyatiya* [Enterprise financial safety management]. Kiev, El'ga Publ., 2013, 776 p.
7. Agarkova L.V., Doronin B.A., Agarkov A.V. et al. *Upravlenie finansovoi bezopasnost'yu: monografiya* [Financial safety management: a monograph]. Moscow, Berlin, Direkt-Media Publ., 2016, 293 p.
8. Davydova L.V., Fedorova O.A. *Formirovanie mekhanizma obespecheniya finansovoi bezopasnosti v sisteme finansovogo menedzhmenta predpriyatiya: monografiya* [Formation of a mechanism for ensuring financial security in the financial management system of an enterprise: a monograph]. Orel, Gosuniversitet-UNPK Publ., 2014, 184 p.
9. Sattarova N.A. [Financial safety system and measures of ensuring]. *Pravo i gosudarstvo: teoriya i praktika = Law and State: Theory and Practice*, 2016, no. 10, pp. 91–95.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-finansovoy-bezopasnosti-i-mery-po-ee-obespecheniyu> (In Russ.)
10. Kucherov I.I., Povetkina N.A. *Pravovye sredstva obespecheniya finansovoi bezopasnosti: monografiya* [Legal means of ensuring financial safety: a monograph]. Moscow, Norma, INFRA-M Publ., 2022, 240 p.
11. Gleißner W., Günther T., Walkshäusl C. Financial Sustainability: Measurement and Empirical Evidence. *Journal of Business Economics*, 2022, vol. 92, pp. 467–516.
URL: <https://doi.org/10.1007/s11573-022-01081-0>
12. D'yakov S.A., Shibanihin E.A. *Finansovaya ustoichivost' predpriyatiya kak uslovie ukrepleniya ego ekonomicheskoi bezopasnosti: monografiya* [Financial stability of an enterprise as a condition for strengthening its economic safety: a monograph]. Krasnodar, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin Publ., 2018, 190 p.
13. Chepik O.V., Chepik S.G. *Prognozirovanie finansovoi ustoichivosti organizatsii v sisteme ekonomicheskoi bezopasnosti: monografiya* [Forecasting the financial stability of organizations in the economic security system: a monograph]. Kursk, Universitetskaya kniga Publ., 2022, 150 p.
14. Morgun O.V. [Concept and main features of financial security measures]. *Natsional'naya bezopasnost' / Nota bene*, 2014, no. 2, pp. 235–243. (In Russ.)
15. Battalova A.A., Efimova N.A. [Threats to the financial security of an enterprise in modern economic conditions]. *Ekonomika i upravlenie: nauchno-prakticheskii zhurnal. = Economics and Management: Scientific and Practical Journal*, 2023, no. 6, pp. 105–109. (In Russ.)
16. Nikitskaya E.F. [Financial security of business entities: macroeconomic aspects]. *Federalizm = Federalism*, 2023, vol. 28, no. 1, pp. 153–171. (In Russ.)

17. Zhulina E.G., Kuznetsova I.V. *Napravleniya obespecheniya ekonomicheskoi bezopasnosti predpriyatiya: finansovo-ekonomicheskii aspekt: monografiya* [Directions for ensuring the economic security of an enterprise: financial and economic aspect: a monograph]. Saratov, Institut issledovaniy i razvitiya professional'nykh kompetentsii Publ., 2018, 172 p.
18. Ordov K.V., Shchurina S.V., Kiseleva T.Yu., Malofeev S.N. *Korporativnye finansy i sovremennye finansovye tekhnologii: teoriya i praktika: monografiya* [Corporate finance and modern financial technologies: theory and practice: a monograph]. Moscow, KnoRus Publ., 2021, 84 p.
19. Ivanov A.V. [Classification of threats for corporate financial safety under ESG implementation]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2024, no. 4, pp. 341–349. (In Russ.)

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.