

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ СТАРТАПОВ В ПРИМОРСКОМ КРАЕ

Андрей Альфредович БЕЛЕЦКИЙ ^{a,*},
Евгения Андреевна АЛЕКСЕЕВА ^b,
Михаил Сергеевич НАУМЕНКО ^c

^a кандидат экономических наук, доцент департамента инноваций,
Политехнический институт Дальневосточного федерального университета (ДВФУ),
Приморский край, остров Русский, п. Аякс, Российская Федерация
016499@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0001-9846-0715>
SPIN-код: 6248-0020

^b студент магистратуры департамента инноваций
Политехнический институт Дальневосточного федерального университета (ДВФУ),
Приморский край, остров Русский, п. Аякс, Российская Федерация
alekseeva.ea@dvfu.ru
ORCID: отсутствует
SPIN-код: отсутствует

^c студент магистратуры департамента инноваций
Политехнический институт Дальневосточного федерального университета (ДВФУ),
Приморский край, остров Русский, п. Аякс, Российская Федерация
naumenko.ms.@dvfu.ru
ORCID: отсутствует
SPIN-код: отсутствует

* Ответственный автор

История статьи:

Per. № 165/2023
Получена 24.04.2023
Получена
в доработанном виде
10.05.2023
Одобрена 24.05.2023
Доступна онлайн
29.06.2023

Специальность: 5.2.3

УДК 330.354
JEL: O13, O32, Q22,
Q28, R11

Ключевые слова:

инновации,
стратегирование,
стратегическое
планирование,
технологическое
предпринимательство

Аннотация

Предмет. Перспективы развития инновационных компаний в Приморском крае с учетом региональной специфики и конкурентных преимуществ, а также мер поддержки на федеральном уровне.

Цели. Изучение существующих региональных стратегических трендов мер поддержки инновационных компаний и разработка рекомендаций по их совершенствованию.

Методология. Используются методы логического анализа, синтеза, сравнения, агрегация по характерным признакам и систематизация.

Результаты. Обобщены инструменты государственной поддержки стартап-компаний и актуализированы требования применения теории и практики стратегического планирования в данной сфере деятельности. Актуализированы региональные стратегические преимущества и возможности дальнейшего развития технологических стартапов в Приморском крае.

Выводы. Развитие инновационных технологических стартапов является катализатором синергетического эффекта как отраслевого развития, так и регионального. Объединение стратегических перспектив и реализованных решений институтами поддержки стартапов позволит сформировать основу будущего тренда развития инновационной инфраструктуры в Приморском крае.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2023

Для цитирования: Белецкий А.А., Алексеева Е.А., Науменко М.С. Стратегические перспективы развития инновационных стартапов в Приморском крае // *Финансы и кредит*. — 2023. — Т. 29, № 6. — С. 1240 — 1259.
<https://doi.org/10.24891/fc.29.6.1240>

Сегодня во всех сферах жизни происходят серьезные изменения, обусловленные процессами глобализации, социально-экономической трансформацией и бурным развитием технологий. Меняются и потребности людей, следовательно, экономика и производство должны адаптироваться под эти изменения и соответствовать глобальным трендам. Некоторые отрасли уходят на второй план, возникает необходимость чего-то нового. Таким образом, инновационное технологическое развитие в Российской Федерации находится под воздействием, с одной стороны, стратегических угроз, в последнее время обострившихся с учетом санкций, с другой стороны, открывающихся перспектив и возможностей развития и роста. Для дальнейшего научного исследования рассмотрим SWOT-анализ в интерпретации теории стратегирования академика В. Квинта [1—4] применительно к ситуации в целом по России и региональном (Приморский край) в разрезе отдельного сегмента — технологических стартапов. Концепция академика В. Квинта заключается в изменении последовательности анализа. В первую очередь рассматриваются факторы внешней среды: возможности (opportunities) как базовый фактор и наиболее динамично изменяющийся, угрозы (threats). В дальнейшем анализируются сильные (strengths) и слабые стороны (weaknesses) как факторы внутренней среды (рис. 1).

Под воздействием санкционных ограничений необходимо актуализировать технологические возможности и угрозы технологического развития в среднесрочном периоде.

Следует отметить, что в настоящее время возможности не в полной мере реализуются Россией. Благодаря этому большинство индикаторов инновационного развития сравнительно ниже мировых лидеров в этой области. В глобальном индексе инновационного развития Россия за период 2017—2022 гг. занимает 45-е — 47-е места из 133 стран¹. В 2021 г. удельный вес инновационных товаров (услуг) в общем объеме отгруженных товаров (услуг) в России составил 5%, а в ведущих европейских странах превысил 15%. По доле венчурных инвестиций в процентах к валовому внутреннему продукту Россия в 11 раз уступает среднему показателю по странам Организации экономического сотрудничества и развития, по объему венчурных инвестиций — в 43 раза².

Инновационной деятельностью занимаются разные субъекты рынка: как крупные компании, так и вновь образуемые — стартапы. Последние представляют особый интерес с точки зрения потенциала развития, инвестирования и государственного

¹ Глобальный инновационный индекс 2022. URL: <https://www.globalinnovationindex.org/gii-2022-report>

² Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 №1315-р «Концепция технологического развития на период до 2030 года».

регулирования их деятельности. Технологический стартап — вновь созданное предприятие, ориентированное на разработку и (или) производство продуктов на основе инновационной идеи. Цель развития стартапа состоит в капитализации идеи путем производства серийной продукции или поглощения компанией-инвестором. Особенностью технологического стартапа является наличие двух факторов: команды и технологической идеи³.

Преградой для начала инновационного бизнеса является то, что создание компании несет определенные риски, связанные с вероятностью потерпеть убытки и банкротства (коммерческие и технологические риски, риски экономических изменений — инфляция и валютные изменения), несоответствие реальных доходов ожидаемым, высокие издержки и ограниченность ресурсов, а также наличие конкуренции. Считая, что начинать новый инновационный бизнес рискованно и что их продукт не будет пользоваться спросом на рынке, предприниматели избегают внедрения новых технологий. Но в случае успеха стартап может получить очень высокую доходность [5]. Оценка факторов, ограничивающих развитие стартапов в России в процентах от общего числа опрашиваемых приведена на *рис. 2*.

Стоит отметить, что в создании стартапов заинтересованы в большей степени молодые специалисты, обученные выпускники, имеющие незаурядные идеи, которые появляются в ходе их обучения и научной деятельности, чему содействуют университеты. Отрицательно на развитии стартапов в России сказывается нехватка у начинающих предпринимателей знаний предпринимательской деятельности, планирования и построения бизнеса, а также умения взаимодействовать с инвесторами и привлекать их⁴.

Институциональная среда университета должна обеспечивать связь между всеми элементами предпринимательской экосистемы на базе не только университета, но и более широкой экосистемы города или региона. Благодаря этому студенты могут совмещать обучение в университете с развитием в качестве предпринимателя. Следует избавляться от формальных правил, утверждающих, что студент не может одновременно учиться и работать. Для развития успешной предпринимательской экосистемы необходимо зарожать у студентов, интересующихся бизнесом, уверенность в том, что они готовы и способны создать бизнес, помочь им поверить в собственные силы и способности, научить не бояться проб и ошибок. Частная инициатива студентов — будущих предпринимателей является основой, без которой невозможно продуктивное функционирование предпринимательской экосистемы университета.

³ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 №1315-р «Концепция технологического развития на период до 2030 года».

⁴ Исследование рынка инновационного технологического предпринимательства в России «STARTUP BAROMETER 2018». URL: http://filearchive.cnews.ru/img/news/2018/06/28/startup_barometer_2018.pdf

В целях определения вектора регионального развития рядом ученых предлагается учитывать такой глобальный тренд, как регионализация [6]. Особую актуальность этот тренд приобретает при разработке уникальных региональных российских стратегий, где дифференциация регионов ярко выражена не только из-за больших различий в социально-экономическом развитии, но и ввиду многообразия природных, климатических и географических различий.

Инновационная активность бизнеса по федеральным округам представлена на *рис. 3*⁵.

Выделим стратегические преимущества Приморского края, которые могут быть возможностью развития технологических инициатив (*табл. 1*).

В связи с наличием ресурсных ограничений применения высотехнологического и уникального оборудования при реализации предпринимательских инновационных инициатив в России создаются Центры коллективного пользования научным оборудованием и уникальные научные установки, которые являются единой научно-технологической инфраструктурой Российской Федерации (НТИРФ)⁶.

В Дальневосточном федеральном округе (ДФО) по состоянию на 01.04.2023 зарегистрировано 46 центров коллективного пользования научным оборудованием (ЦКП) и 23 уникальных научных установок (УНУ). В Приморском крае зарегистрировано всего 32 объекта НТИРФ: ЦКП — 20 субъектов, УНУ — 6 субъектов, Инновационный научно-технологический центр, Центр Компетенций НТИ, Кванториум, региональный центр Сириуса, Технопарк, Центр молодежного инновационного творчества.

В ДФО создан целый ряд институтов, позволяющих воспользоваться различными преференциями при осуществлении предпринимательской деятельности: территория опережающего развития (ТОР), Свободный порт Владивосток (СПВ), Курильские острова Российской Федерации (КОРФ), специальный административный район (САР), Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ), инновационный научно-технологический центр (ИНТЦ)⁷.

Специальный административный район (САР) на острове Русский — это территория с гибким режимом налогового и валютного регулирования для компаний, принявших решение о переводе из иностранной юрисдикции в российскую.

Свободный порт Владивосток (СПВ) — это территория, на которой инвесторы пользуются особыми режимами таможенного, налогового и административного

⁵ Власова В.В., Гохберг Л.М., Грачева Г.А. и др. Индикаторы инновационной деятельности: 2022: статистический сборник. М.: НИУ ВШЭ, 2022. 292 с.

⁶ Научно-технологическая инфраструктура Российской Федерации. URL: <https://ckp-rf.ru/>

⁷ АО «Корпорация развития Дальнего востока и Арктики». URL: <https://erdc.ru>

регулирования⁸. При этом данный режим распространяется на 22 муниципальных образования (16 из которых в Приморском крае, что составляет половину всех муниципальных образований), зарегистрировано 2 087 резидентов с 103 887 рабочих мест и 1 520 млрд руб. инвестиций. Порог инвестиций (как требование к лицу-участнику, претендующему на статус резидента СПВ) был понижен — теперь минимальный объем капитальных вложений должен составлять не менее 0,5 млн руб. за 3 года с момента получения статуса резидента. Это позволяет действующим компаниям и технологическим стартапам успешно начать инновационные разработки соответствующего масштаба.

Территория опережающего социально-экономического развития (ТОР) — часть территории субъекта Российской Федерации, на которой установлен особый правовой режим осуществления предпринимательской деятельности. Всего на территории ДВФО по состоянию на 01.04.2023 создана 21 ТОР, из которых 4 на территории Приморского края⁹.

Сводные показатели развития ТОР Приморья приведены в *табл. 2*.

ИНТЦ «Русский» — это территория с особым преференциальным режимом для развития высокотехнологичного бизнеса на Дальнем Востоке России и продвижения наукоемких продуктов и технологий на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Несмотря на наличие конкурентных преимуществ в виде различных региональных преференций, технологические стартапы в Приморском крае также сталкиваются с рядом других проблем, которые ограничивают их развитие. Одна из главных — ограниченный доступ к финансовым ресурсам. Отсутствие финансовой поддержки и доступа к инвестициям является серьезным ограничением для стартапов в Приморском крае. Большинство местных стартапов сталкиваются с проблемами привлечения инвестиций, особенно в фазе зарождения и раннего развития, когда они нуждаются в финансовых ресурсах для разработки и масштабирования своих идей. Отсутствие доступа к капиталу, а также недостаток квалифицированных инвесторов, знакомых с особенностями стартапов, создает сложности для местных предпринимателей и ограничивает их возможности роста и развития [7].

Ключевым источником финансирования ранних проектов Приморского края являются программы Фонда содействия инновациям, такие как «Старт», «Умник» и «Студенческий стартап». Эти федеральные грантовые конкурсы предоставляют возможность студентам и молодым предпринимателям из региона получить финансовую поддержку на ранних стадиях развития их инновационных проектов [8, 9].

Одна из новых возможностей привлечения финансирования, но пока доступная только для студенческих проектов ДВФУ — это взаимодействие с Университетской

⁸ Свободный порт Владивосток. URL: <https://erdc.ru/about-spv/>

⁹ Территория опережающего социально-экономического развития. URL: <https://erdc.ru/about-tor/>

стартап-студией, которая действует в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства». Студия предоставляет студентам университета возможность получить финансовую поддержку для реализации своих инновационных и предпринимательских проектов. Университетская стартап-студия предоставляет студентам и молодым предпринимателям не только финансовую поддержку, но также экспертное сопровождение, обучение и консультации по развитию и коммерциализации их проектов. Это позволяет студентам ДВФУ развивать свои идеи и инновационные решения, создавать свои стартапы и привлекать внешние инвестиции для их реализации.

С 2019 г. в целях снижения фактора труднодоступности финансирования для местных компаний-стартапов введена программа «Приморский старт». Эта программа предоставляет гранты в размере до 2 млн руб. компаниям, зарегистрированным на территории Приморского края.

Гранты, предоставляемые в рамках программы, могут быть использованы компаниями-стартапами для различных целей, таких как развитие производства, модернизация оборудования, внедрение новых технологий, развитие маркетинговых стратегий, повышение квалификации сотрудников и др.

Программа «Приморский старт» может способствовать развитию местных компаний-стартапов, увеличению их конкурентоспособности, созданию новых рабочих мест, развитию экономики региона в целом, а также снизить фактор труднодоступности финансирования, стимулировать инвестиционную активность и содействовать развитию предпринимательства в Приморском крае.

По состоянию на апрель 2023 г. поддержку в рамках данной программы уже получили 30 инновационных компаний, среди них ООО «Томору», ООО «Команда айгер», ООО «Технокомплекс ДВ» и т.д.

Еще одной проблемой, с которой сталкиваются стартапы в Приморском крае, является недостаток профессиональных кадров [10]. Создание и развитие стартапов требует определенных знаний и навыков, таких как маркетинг, финансы, управление проектами, разработка продукта, техническая экспертиза и другие. Однако не все высшие учебные заведения в регионе предлагают специализированные программы обучения, которые могут подготовить специалистов с необходимыми знаниями и навыками для работы в стартап-индустрии.

Кроме того, отсутствие опыта работы в сфере стартапов также является препятствием для многих выпускников вузов региона. Стартапы требуют особого подхода к работе, быстрой адаптации к изменениям, решения нетипичных задач, а также готовности работать в условиях неопределенности и риска. Но многие выпускники вузов региона могут не иметь опыта работы в стартапах из-за ограниченных возможностей для практического опыта или недостатка

соответствующих программ стажировок или практик. Это может затруднять поиск квалифицированных кадров для стартапов и ограничивать их возможности роста в регионе [11].

В то же время в Дальневосточном федеральном университете (ДФУ) и Владивостокском государственном университете (ВВГУ) действуют дополнительные программы по развитию стартап-компетенций у студентов.

Программа «Дальневосточный старт», реализуемая в ДФУ, и инновационный бизнес-инкубатор, действующий в ВВГУ, являются дополнительными программами по развитию стартап-компетенций у студентов. Однако, несмотря на их важность, эти программы имеют некоторые ограничения.

Программа «Дальневосточный старт» в ДФУ направлена на подготовку предпринимателей и предполагает развитие навыков ведения бизнеса, таких как разработка бизнес-планов, поиск финансирования, маркетинг и т.д. Но она не сфокусирована на подготовке специализированных кадров для работы в инновационной сфере: программистов, инженеров, дизайнеров и других специалистов, которые могут быть необходимы стартапам.

Аналогично инновационный бизнес-инкубатор в ВВГУ также ориентирован на развитие предпринимательских навыков, в числе которых создание и развитие инновационных проектов, бизнес-моделирование, привлечение инвестиций и другие аспекты предпринимательства, но не предоставляет специализированной подготовки по конкретным техническим и профессиональным навыкам, которые могут быть востребованы в стартап-компаниях.

Таким образом, данные программы, хотя и важны в контексте подготовки предпринимателей, но ограничены в подготовке специализированных кадров для работы в инновационной сфере.

Еще одной проблемой, с которой сталкиваются стартапы в Приморском крае, является отсутствие насыщенной инфраструктуры и экосистемы для поддержки стартапов. В отличие от мировых стартап-хабов, таких как Силиконовая долина в США или Сингапурский научно-технологический парк, Приморский край еще не имеет полноценной инфраструктуры, специализированных акселераторов, инкубаторов и других организаций, предоставляющих поддержку стартапам на разных этапах их развития. Это может затруднить доступ к менторству, консультациям, инвестициям и ресурсам, необходимым для успешного развития стартапов¹⁰.

Однако правительство Приморского края активно разрабатывает системные решения для поддержки технологического предпринимательства. Примеры этих

¹⁰ Global Information Technology, Report, 2016.

URL: <http://reports.weforum.org/global-information-technology-report2016/economies/#indexId=nri&economy=rus>

решений включают конкурс «Приморский старт», который был упомянут ранее, а также запущенный в прошлом году акселератор стартап-проектов, направленный на развитие компетенций по привлечению финансирования в проекты.

Одним из важных проектов, осуществляемых во Владивостоке, является проект ДВФУ «Технопарк Русский», который имеет статус регионального оператора Сколково. «Технопарк Русский» выполняет роль основного хаба для сбора всех технологических предпринимателей не только Приморского края, но и Дальнего Востока в целом.

Такие инициативы правительства Приморского края способствуют созданию благоприятной среды для развития технологического предпринимательства в регионе. Конкурсы, акселераторы и технопарки позволяют предпринимателям привлекать финансирование и развивать свои проекты. Кроме того, они создают возможности для сотрудничества и обмена опытом между технологическими предпринимателями из разных регионов, что способствует взаимному развитию и росту инновационного потенциала в Приморском крае и Дальнем Востоке в целом.

Для повышения компетенций в области предпринимательства, технологическим стартапам доступны акселерационные программы, реализуемые региональными структурами, тренинги компетенций, создаваемые в рамках федерального проекта «Платформа университетского предпринимательства».

Таким образом, исходя из анализа возможностей и потребностей технологического стартапа можно сформировать перечень стратегических перспектив для развития инновационной инфраструктуры в Приморском крае [10].

Первое перспективное направление улучшений — развитие системы образования и подготовка кадров. Для успешного развития стартапов необходимо наличие квалифицированных специалистов. Государство, региональные органы власти и бизнес-сообщество могут сотрудничать с учебными заведениями, научными и исследовательскими центрами для разработки программ обучения, мастер-классов, курсов и других форм образования и подготовки кадров, специализирующихся в области стартапов и инноваций [12].

Второе направление — привлечение инвестиций и финансирования. Государственные и региональные организации поддержки стартапов способны активно привлекать инвестиции из различных источников, таких как венчурные фонды, бизнес-ангелы, государственные и частные инвесторы. Для этого могут быть созданы специализированные инвестиционные фонды, проводиться инвестиционные мероприятия, конкурсы, форумы и другие мероприятия, способствующие привлечению инвестиций в стартапы в Приморском крае. Кроме того, организации поддержки стартапов также могут предоставлять консультации и помощь в

подготовке инвестиционных проектов, разработке бизнес-планов, финансовых моделей и другой документации, необходимой для привлечения инвестиций.

Третье направление — развитие сотрудничества между стартапами, научными и образовательными учреждениями, бизнес-сообществом и государством. Взаимодействие и сотрудничество между различными стейкхолдерами могут сильно способствовать развитию стартапов. Это может включать организацию инновационных кластеров, партнерств между стартапами и корпорациями, научными и образовательными учреждениями, проведение совместных мероприятий, инициирование проектов совместного развития продуктов или услуг. Подобное сотрудничество ведет к обмену знаниями, опытом, ресурсами и технологиями, а также открытию новых возможностей для развития стартапов [13].

Четвертое направление — создание центров поддержки стартапов в регионе. Это концепция, направленная на создание инфраструктуры и экосистемы, которая предполагает развитие местных стартапов. Одна из компетенций, которая может быть организована в таких центрах, — поиск и подбор специализированных кадров.

Один из основных аргументов в пользу создания данных центров поддержки стартапов в регионе — это то, что крупным и известным хабам, таким как Сколково, Иннополис, легче находить и привлекать высококвалифицированных специалистов. У указанных хабов уже есть устоявшиеся связи, репутация и ресурсы для поиска и привлечения талантов. В то же время малым и молодым проектам может быть сложнее конкурировать на рынке труда и находить нужных специалистов для своего стартапа. Человеческий капитал и его развитие является ключевым фактором стратегически успешного бизнеса [1, 14].

Центры поддержки стартапов могут предложить различные возможности для решения этой проблемы. Вот некоторые возможные решения.

1. Предоставление доступа к базе данных специалистов: центры поддержки стартапов могут создать базу данных специалистов разных компетенций, которая будет доступна компаниям в регионе. Например, база данных разработчиков, дизайнеров, маркетологов, менеджеров проектов и т.д., которая будет собирать профили специалистов, их опыт работы и контактные данные. Такие базы данных могут быть созданы на основе сотрудничества с местными университетами, бизнес-школами, профессиональными ассоциациями и другими организациями, работающими в сфере стартапов.
2. Организация мероприятий по сетевому взаимодействию: центры поддержки стартапов организуют мероприятия: конференции, мастер-классы, хакатоны и другие события, на которых предприниматели могут встретиться с потенциальными специалистами. Это может стимулировать сетевое взаимодействие между стартапами и специалистами, помочь им найти друг друга.

3. Установление партнерств с образовательными учреждениями: центры поддержки сотрудничают с университетами и другими образовательными учреждениями в регионе для создания программ и курсов, которые направлены на подготовку специалистов, востребованных в стартап-сообществе. Например, организуют специализированные курсы по разработке программного обеспечения, дизайну, маркетингу, управлению проектами и другим ключевым компетенциям, необходимым стартапам.
4. Предоставление консультаций и поддержки: центры поддержки стартапов предоставляют консультации и помощь в процессе поиска и найма специалистов. Это может включать разработку стратегии поиска кадров, проведение собеседований, составление трудовых контрактов и другие аспекты процесса найма.
5. Создание площадок для представления бизнес-идей: центры поддержки стартапов собирают площадки, на которых носители интеллектуальной собственности представляют свои проекты и привлекают внимание специалистов. Это могут быть демо-дни, презентации проектов, инвестиционные форумы и другие мероприятия, на которых стартапы демонстрируют свой потенциал и привлекают талантливых специалистов.
6. Установление связей с другими хабами и сообществами: центры поддержки стартапов устанавливают партнерства и связи с другими хабами и сообществами, как на местном, так и на международном уровнях. Это способствует обмену опытом, передаче знаний и привлечению специалистов из других регионов или стран.

Еще одна важная функция таких центров — помощь в поиске и привлечении венчурных инвестиций. Привлечение финансирования является одним из основных вызовов для многих стартапов¹¹.

Во-первых, крупным и известным центрам поддержки стартапов будет легче привлекать внимание и интерес со стороны инвесторов. Крупные хабы уже имеют устоявшиеся связи и партнерства с венчурными инвесторами, и их репутация может способствовать большему доверию со стороны потенциальных инвесторов.

Во-вторых, крупные центры поддержки стартапов предоставляют компаниям более широкий доступ к ресурсам и экспертизе, необходимым для успешного поиска венчурных инвестиций. Они предлагают обучающие программы, консультации с экспертами в области инвестиций, сетевые мероприятия и другие меры поддержки, которые могут повысить шансы стартапов на привлечение инвестиций.

¹¹ Global Information Technology, Report, 2016.

URL: <http://reports.weforum.org/global-information-technology-report2016/economies/#indexId=nri&economy=rus>

В-третьих, крупные центры поддержки стартапов имеют больше ресурсов для маркетинговых и промоушн-активностей, направленных на привлечение инвесторов. Они организуют инвестиционные форумы, мероприятия для представления стартапов потенциальным инвесторам, а также используют свои сети и связи для привлечения венчурных инвесторов.

Таким образом, создание центров поддержки стартапов в регионе может предоставить маленьким и молодым проектам доступ к ресурсам, связям и экспертизе, а также внешнему финансированию.

Развитие стартап-инфраструктуры в Приморском крае представляет собой сложный и многогранный процесс, который требует совместных усилий государства, бизнес-сообщества, научных и образовательных организаций, инвесторов и других заинтересованных сторон. В данном исследовании были рассмотрены проблемы и перспективы развития технологических стартапов в Приморском крае, а также предложены меры, которые будут способствовать развитию стартап-экосистемы в регионе.

Таблица 1**Стратегические преимущества, усиливающие потенциал технологического развития Приморского края****Table 1****Strategic advantages that enhance the potential for technological development of the Primorsky Krai**

Преимущества	Описание
Географическое положение	Соседство со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) и общая граница с КНР, КНДР, прямой выход с Тихого океана на Транссиб обеспечивают роль Приморского края как связующих ворот при торговле с Китаем, Индией, КНДР, странами АТЭС и другими дружественными странами. Близость к главным мировым рынкам позволяет региону ориентироваться на экспорт и обеспечивать основные транзитные грузовые и пассажирские перевозки из стран АТР в европейскую часть России
Природно-ресурсный потенциал	Имеются месторождения полезных ископаемых (облицовочного камня, торфа, железной руды и редкоземельных металлов). Регион богат лесными и водными ресурсами. Высока продуктивность морской акватории. Наиболее благоприятный климат среди регионов восточной части России с точки зрения рекреационных ресурсов. Развито сельское хозяйство
Развитая транспортно-логистическая сеть	Транссибирская магистраль связывает Приморье с другими регионами России. Владивосток — Находка — Восточный являются крупным транспортно-логистическим узлом с морскими портами, дорожной инфраструктурой, международным авиасообщением
Транспортная инфраструктура поставок углеводородов	Прохождение через Приморье трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий океан», конечной точкой которой является порт Козьмино, диверсифицирует маршруты поставки нефти и газа и позволяет обеспечить выход на рынки стран АТР и обеспечить планируемые к запуску НПЗ на территории Приморского края. Созданный потенциал развития нефтеперерабатывающей отрасли позволит в свою очередь развить производство продукции с более высокой добавленной стоимостью, которая будет способна обеспечивать нефтепродуктами внутренний рынок и экспорт
Налаженная система внешнеэкономических связей, роль морских ворот Востока России	Создана развитая система ВЭС, включающая органы таможенного, ветеринарного и прочего контроля, складское хозяйство; функционируют торговые компании, финансовые учреждения, наработаны каналы сбыта, связи, языкового перевода и т.п.
Высокий потенциал сферы образования и науки	Система образовательных учреждений, включая ДВФУ и НИИ РАН на территории Приморья создает в регионе все предпосылки для развития инновационного технологического предпринимательства, может являться научной базой для проведения НИОКР, переобучения специалистов
Налоговые и иные преференции для технологических проектов	Созданы и действуют режимы ТОР, СВП, Дальневосточный гектар, различные региональные льготы (дальневосточная ипотека и пр.)
Агломерация г. Владивосток	Город Владивосток, претендующий стать городом международного влияния, восстанавливает позиции после пандемии. Планируется существенное расширение агломерации за счет транспортных решений и строительства города Спутник

Источник: авторская разработка на основе АО «Корпорация развития Дальнего востока и Арктики». URL: <https://erdc.ru/about-spv/>

Source: Authoring, based on the AO Far East and Arctic Development Corporation's data. URL: <https://erdc.ru/about-spv/>

Таблица 2**Показатели развития ТОП Приморского края (по состоянию на 01.04.2023)****Table 2****The Primorsky Krai Priority Development Area's development indicators as of April 1, 2023**

Наименование ТОП	Специализация	Резиденты, ед.	Инвестиции, млрд руб.	Рабочие места, чел.
Большой камень	Судостроение, логистика	29	529	24 764
Михайловский	Сельское хозяйство	22	96,2	5 520
Надеждинская	Логистика, промышленность	100	66,4	8 589
Находка	Химия и нефтехимия	6	861,8	8 217
Итого	—	157	1 493,4	47 090

Источник: авторская разработка на основе материалов Территория опережающего социально-экономического развития. URL: <https://erdc.ru/about-tor/>

Source: Authoring, based on *Territoriya operezhayushchego sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya* [Priority social and economic development area]. URL: <https://erdc.ru/about-tor/> (In Russ.)

Рисунок 1**Возможности и угрозы инновационного технологического развития России****Figure 1****Opportunities of and threats to Russia's innovative technological development**

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – Локализация производства высокотехнологических отраслей в условиях сокращения импорта и ухода компаний недружественных стран. – Использование имеющихся научных результатов благодаря наступившим возможностям в условиях перестройки производственных систем. – Формирование мотивационной системы привлечения к масштабным задачам технологического развития исторически сильных инженерных, физико-математических и естественно-научных школ для создания и развития областей физики, математики, программного обеспечения и пр. – На фоне ухода с российского рынка предприятий недружественных стран отечественные технологические компании получили возможность нарастить рынок либо выйти на освободившийся новый, при удовлетворении нужд клиентов 	<ul style="list-style-type: none"> – Недостаточная способность национальной экономики адаптироваться к глобальным трендам, что приводит к структурной деформации экономики и повышает социальную напряженность. – Отставание от развитых стран в темпах инновационно ориентированного роста в силу недостатка финансовых ресурсов, относительно небольшой емкости внутреннего рынка высокотехнологичной продукции, отсутствия мотивации к исследованиям и технологическим инновациям благодаря возможности покупки технологических решений за рубежом. – Отток высококвалифицированных кадров за рубеж, уменьшающий возможности научного и технологического развития и конкурентоспособность отечественных технологий на внешнем рынке. – Нарушение функционирования производственных систем (разрыв технологических цепочек) под воздействием санкционных ограничений в области технологий

Источник: авторская разработка на основе нормативных документов Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 года № 1315-р «Концепция технологического развития на период до 2030 года».

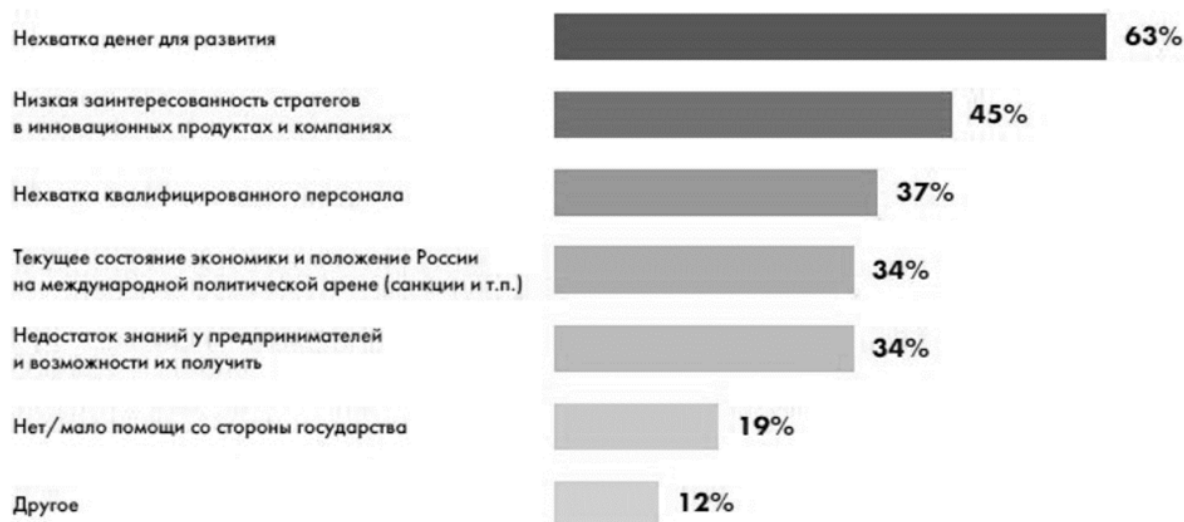
Source: Authoring, based on *The Concept of Technological Development for the Period up to 2030*, Russian Federation Government Executive Order of May 20, 2023 № 1315-p. (In Russ.)

Рисунок 2

Основные факторы, ограничивающие развитие стартапов в России

Figure 2

The main factors constraining the development of startups in Russia



Источник: авторская разработка на основе: Малое и среднее предпринимательство в России. 2022: Статистический сборник. М.: Росстат, 2022. 101 с.

Source: Authoring, based on *Maloe i srednee predprinimatel'stvo v Rossii. 2022: Statisticheskii sbornik* [Small and medium-sized businesses in Russia. 2022: Statistical Compendium]. Moscow, Rosstat Publ., 2022, 101 p.

Рисунок 3

Инновационная активность бизнеса в России по федеральным округам по состоянию на 2021 г.

Figure 3

Innovative business activity in Russia by federal district as of 2021



Источник: авторская разработка на основе: Власова В.В., Гохберг Л.М., Грачева Г.А. и др. Индикаторы инновационной деятельности: 2022: статистический сборник. М.: НИУ ВШЭ, 2022. 292 с.

Source: Authoring, based on: Vlasova V.V., Gokhberg L.M., Gracheva G.A. et al. Indikatory innovatsionnoi deyatelnosti: 2022: statisticheskii sbornik [Indicators of innovation activity: 2022: statistical collection]. Moscow, HSE Publ., 2022, 292 p.

Список литературы

1. *Козырев А.А.* Исследуя методологические основы стратегирования социально-экономического развития // *Экономика промышленности*. 2020. Т. 13. № 4. С. 434—447. URL: <https://doi.org/10.17073/2072-1634-2020-4-434-447>
2. *Квинт В.Л., Хворостяная А.С., Сасаев Н.И.* Авангардные технологии в процессе стратегирования // *Экономика и управление*. 2020. Т. 26. № 11. С. 1170—1179. URL: <https://doi.org/10.35854/1998-1627-2020-11-1170-1179>
3. *Квинт В.Л., Новикова И.В., Алимуратов М.К., Сасаев Н.И.* Стратегирование технологического суверенитета национальной экономики // *Управленческое консультирование*. 2022. № 9. С. 57—67. URL: <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-9-57-67>
4. *Яковлева А.К.* Особенности развития технологических компаний в условиях внедрения финансовых технологий: стратегические тенденции и OTSW-анализ // *Управленческое консультирование*. 2022. № 11. С. 132—143. URL: <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-11-132-143>
5. *Войнова Ю.А., Демин С.С.* Классификация рисков стартапа // *СКИФ. Вопросы студенческой науки*. 2017. № 9. С. 67—71. URL: https://sciff.ru/wp-content/uploads/2017/06/Sciff_9.pdf
6. *Гаврилина Д.Н.* Стратегическая регионализация инфраструктуры финансирования малых инновационных предприятий // *Экономическое возрождение России*. 2020. № 3. С. 110—121. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskaya-regionalizatsiya-infrastruktury-finansirovaniya-malyh-innovatsionnyh-predpriyatiy>
7. *Соловьев Д.Б., Натаров И.П., Кузора С.С.* Моделирование оценки готовности субъекта Российской Федерации к инновационной деятельности (на примере Приморского края) // *Креативная экономика*. 2020. Т. 14. № 5. С. 775—796. URL: <https://creativeconomy.ru/lib/104257>
8. *Лимитовский М.А., Лимитовская Е.В.* Инвестиционные проекты и реальные опционы на развивающихся рынках. М.: Юрайт, 2014. 486 с.
9. *Бланк С., Дроф Б.* Стартап. Настольная книга основателя. М.: Альпина Паблишер, 2021. 616 с.
10. *Широкова Л.Н., Мосина Л.Л., Старокожева В.П.* Основные социально-экономические проблемы Дальнего Востока // *Социально-трудовые исследования*. 2021. № 3. С. 115—129.

URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-sotsialno-ekonomicheskie-problemy-dalnego-vostoka>

11. *Романова А.О., Коршунов В.О.* Стартапы как инструмент развития инновационной экономики России // *Аллея науки*. 2018. Т. 6. № 10. С. 7—10.
URL: https://alley-science.ru/domains_data/files/NovJournal18/6_TOM_noyabr%20is.pdf
12. *Береза А.И., Володин Р.С.* Тенденции развития интернет-стартапов в России // *Журнал «У». Экономика. Управление. Финансы*. 2016. № 2. С. 5—15.
URL: <https://port-u.ru/journal-u/1703-tendentsii-razvitiya-internet-startapov-v-rossii>
13. *Ерёмченко О.А., Кураков Ф.А.* Инвестиционные стратегии и инструменты зарубежных и российских университетов // *Экономика науки*. 2021. Т. 7. № 2. С. 88—110. URL: <https://doi.org/10.22394/2410-132X-2020-7-2-88-110>
14. *Квинт В.Л., Новикова И.В., Алимуратов М.К.* Согласованность глобальных и национальных интересов с региональными стратегическими приоритетами // *Экономика и управление*. 2021. Т. 27. № 11. С. 900—909.
URL: <https://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-11-900-909>

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

STRATEGIC PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE STARTUP COMPANIES IN THE PRIMORSKY KRAI

Andrei A. BELETSKII ^{a,*},
Evgeniya A. ALEKSEEVA ^b,
Mikhail S. NAUMENKO ^c

^a Polytechnic Institute of Far Eastern Federal University (FEFU),
Ajax Bay, Russky Island, Vladivostok, Primorsky Krai, Russian Federation
016499@mail.ru
<http://orcid.org/0000-0001-9846-0715>

^b Polytechnic Institute of Far Eastern Federal University (FEFU),
Ajax Bay, Russky Island, Vladivostok, Primorsky Krai, Russian Federation
alekseeva.ea@dvfu.ru
ORCID: not available

^c Polytechnic Institute of Far Eastern Federal University (FEFU),
Ajax Bay, Russky Island, Vladivostok, Primorsky Krai, Russian Federation
naumenko.ms.@dvfu.ru
ORCID: not available

* Corresponding author

Article history:

Article No. 165/2023
Received 24 April 2023
Received in revised form
10 May 2023
Accepted 24 May 2023
Available online
29 June 2023

JEL classification: O13,
O32, Q22, Q28, R11

Keywords: innovation,
strategizing, strategic
planning, technological
entrepreneurship

Abstract

Subject. This article discusses the prospects for the development of innovative companies in the Primorsky Krai, taking into account regional specifics and competitive advantages, as well as the support measures taken at the federal level.

Objectives. The article aims to analyze the present-day regional strategic trends in measures to support innovative companies and develop recommendations for their improvement.

Methods. For the study, we used the methods of logical analysis, synthesis, comparison, aggregation by specific feature, and systematization.

Results. The article summarizes the tools of government support for start-up companies and updates the requirements for applying the theory and practice of strategic planning in this field of activity, as well as regional strategic advantages and opportunities for further development of technology startups in the Primorsky Krai.

Conclusions. The development of innovative technological start-ups is a catalyst to unlock synergies of both sectoral and regional development. The combination of strategic perspectives and implemented solutions by start-up support institutions will help form the basis for the future trend in the development of innovative infrastructure in the Primorsky Krai.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2023

Please cite this article as: Beletskii A.A., Alekseeva E.A., Naumenko M.S. Strategic Prospects for the Development of Innovative Startup Companies in the Primorsky Krai. *Finance and Credit*, 2023, vol. 29, iss. 6, pp. 1240–1259.
<https://doi.org/10.24891/fc.29.6.1240>

References

1. Kozyrev A.A. [Study of methodological basis of strategizing of social and economic development]. *Ekonomika promyshlennosti = Russian Journal of Industrial Economics*, 2020, vol. 13, no. 4, pp. 434–447. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.17073/2072-1634-2020-4-434-447>
2. Kvint V.L., Khvorostyanaya A.S., Sasaev N.I. [Advanced technologies in strategizing]. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*, 2020, vol. 26, no. 11, pp. 1170–1179. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.35854/1998-1627-2020-11-1170-1179>
3. Kvint V.L., Novikova I.V., Alimuradov M.K., Sasaev N.I. [Strategizing the national economy during a period of burgeoning technological sovereignty]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie = Administrative Consulting*, 2022, no. 9, pp. 57–67. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-9-57-67>
4. Yakovleva A.K. [Features of the technology companies' development in the context of the introduction of financial technologies: Strategic trends and OTSW analysis]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie = Administrative Consulting*, 2022, no. 11, pp. 132–143. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-11-132-143>
5. Voinova Yu.A., Demin S.S. [Startup risks classification]. *SKIF. Voprosy studentcheskoi nauki*, 2017, no. 9, pp. 67–71. (In Russ.)
URL: https://sciff.ru/wp-content/uploads/2017/06/Sciff_9.pdf
6. Gavrilina D.N. [Strategic regionalization of infrastructure for funding small innovative enterprises]. *Ekonomicheskoe vozrozhdenie Rossii = Economic Revival of Russia*, 2020, no. 3, pp. 110–121. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskaya-regionalizatsiya-infrastruktury-finansirovaniya-malyh-innovatsionnyh-predpriyatiy> (In Russ.)
7. Solov'ev D.B., Natarov I.P., Kuzora S.S. [Modeling of assessment of the Russian Federation subject readiness to innovation activity (on the example of Primorsky Krai)]. *Kreativnaya ekonomika = Journal of Creative Economy*, 2020, vol. 14, no. 5, pp. 775–796. URL: <https://creativeconomy.ru/lib/104257> (In Russ.)
8. Limitovskii M.A., Limitovskaya E.V. *Investitsionnye proekty i real'nye opsiyny na razvivayushchikhsya rynkakh* [Investment projects and real options in emerging markets]. Moscow, Yurait Publ., 2014, 486 p.
9. Blank S., Drof B. *Startup. Nastol'naya kniga osnovatelya* [Startup. The founder's handbook]. Moscow, Al'pina Pablisher Publ., 2021, 616 p.
10. Shirokova L.N., Mosina L.L., Starokozheva V.P. [Key socio-economic problems of the Far East]. *Sotsial'no-trudovye issledovaniya = Social and Labor Research*,

2021, no. 3, pp. 115–129. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-sotsialno-ekonomicheskie-problemy-dalnego-vostoka> (In Russ.)

11. Romanova A.O., Korshunov V.O. [Startups as a tool for the development of the innovative economy of Russia]. *Alleya nauki*, 2018, vol. 6, no. 10, pp. 7–10. (In Russ.)
URL: https://alley-science.ru/domains_data/files/NovJournal18/6_TOM_noyabr%20is.pdf
12. Bereza A.I., Volodin R.S. [Trends in the development of Internet startups in Russia]. *Zhurnal “U”. Ekonomika. Upravlenie. Finansy*, 2016, no. 2, pp. 5–15. (In Russ.)
URL: <https://port-u.ru/journal-u/1703-tendentsii-razvitiya-internet-startapov-v-rossii>
13. Eremchenko O.A., Kurakov F.A. [Investment strategies and tools of foreign and Russian universities]. *Ekonomika nauki = Economics of Science*, 2021, vol. 7, no. 2, pp. 88–110. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.22394/2410-132X-2020-7-2-88-110>
14. Kvint V.L., Novikova I.V., Alimuradov M.K. [Alignment of global and national interest with regional strategic priorities]. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*, 2021, vol. 27, no. 11, pp. 900–909. (In Russ.)
URL: <https://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-11-900-909>

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.