

АНАЛИЗ ОТРАСЛЕВЫХ СТРАТЕГИЙ СУДОСТРОЕНИЯ С УЧЕТОМ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

Андрей Альфредович БЕЛЕЦКИЙ

кандидат экономических наук, доцент департамента
инноваций политехнического института,
Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ),
Владивосток, Российская Федерация
016499@mail.ru
<http://orcid.org/0000-0001-9846-0715>
SPIN-код: отсутствует

История статьи:

Рег. № 525/2021
Получена 20.09.2021
Получена
в доработанном виде
04.10.2021
Одобрена 18.10.2021
Доступна онлайн
29.11.2021

УДК 330.354

JEL: O13, O32, Q22,
Q28, R11

Ключевые слова:

стратегическое
планирование,
стратегирование,
рыбохозяйственный
комплекс,
судостроение,
региональное
развитие

Аннотация

Предмет. Перспективы стратегического развития судостроения рыбопромыслового флота России, а также его влияние на рыбохозяйственный комплекс.

Цели. Выявить существующие ресурсные ограничения судостроения рыбопромыслового флота, а также стратегические возможности с учетом глобальных трендов. Провести комплексный анализ и систематизацию существующих отраслевых стратегий и разработать рекомендации по их актуализации.

Методология. Использовались методы логического анализа, синтеза, сравнения, агрегация по характерным признакам и систематизация.

Результаты. Обобщены основные недостатки существующих отраслевых стратегий развития с учетом передовой теории стратегирования В.Л. Квинта. Систематизированы стратегические принципы для определения приоритетов развития отрасли. Предложена модель экспертной оценки оптимального количества рыбопромыслового флота с учетом сегментации объекта стратегирования и определения стратегических приоритетов развития рыбохозяйственного комплекса России.

Выводы. Судостроение рыбопромыслового флота в России является катализатором высокого синергетического эффекта в машиностроении, рыбохозяйственном комплексе, развитии приморских регионов. Дальнейшее развитие возможно при актуализации стратегических приоритетов. Приоритетным направлением предлагается считать малотоннажное судостроение как имеющее наибольший потенциал роста и влияние на социально-экономическое развитие прибрежных территорий.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2021

Для цитирования: Белецкий А.А. Анализ отраслевых стратегий судостроения с учетом целей устойчивого развития рыбохозяйственного комплекса России // *Финансы и кредит*. — 2021. — Т. 27, № 11. — С. 2503 — 2520.
<https://doi.org/10.24891/fc.27.11.2503>

Морское промышленное рыболовство и аквакультура являются базовой отраслью, обеспечивающей продовольственную безопасность, а также устойчивость развития прибрежных территорий во многих странах мира. Россия не является исключением. Так, по данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО), в 2018 г. Россия занимала четвертое место в мире по объему продукции морского промышленного рыболовства с величиной 4,84 млн т (6% общемирового объема соответствующего вида деятельности, *табл. 1*).

Первое место стабильно занимает Китай с объемом морского промышленного рыболовства 12,68 млн т (15% всего объема промысла). Общий объем морского промышленного рыболовства в среднем растет на 1,2% в год и в 2018 г. составил 84,41 млн т¹. При практически стабильном объеме продукции промышленного рыболовства во внутренних водоемах в районе 12 млн т, удельный вес в общем объеме мирового рыболовства и аквакультуры составляет 6,6–6,8%².

Существенный рост последние годы показывает сегмент аквакультуры при постепенном снижении темпа роста — с 11,8% в 1980-х гг. до 4,2% в 2010 г. В 2018 г. объем производства аквакультуры в морях и внутренних водных объектах составил 82,1 млн т, что равняется 46% общемирового объема производства всей рыбопродукции — 178,53 млн т. По оценкам экспертов ФАО, темп роста сегмента аквакультуры замедлится к 2030 г. до 2,3% и превысит в удельном весе промышленное рыболовство в 2025 г. [1, 2]. К 2030 г. общий объем производства рыбы и гидробионтов составит 204,42 млн т, из них сегмент аквакультуры — 108,52 млн т (53%) и промышленное рыболовство — 95,9 млн т (47%).

Промышленное рыболовство и аквакультура является многосекториальными видами деятельности, в котором задействовано множество смежных процессов. Одним из основных производственных средств труда является рыболовный флот, а также суда обеспечения.

По сведениям ФАО, общее количество рыболовного флота в мире оценивалось в 2018 г. в 4,56 млн единиц, что на 2,8% меньше, чем в 2016 г. (*табл. 2*). Общее количество в мире моторных судов составляло 2,86 млн единиц в 2018 г., или 63% всего флота.

В мире абсолютное большинство моторных рыболовных судов (классифицированных по длине) имеют общую длину менее 12 м, причем в основном они беспалубные. И такие суда преобладают в составе рыболовного флота всех регионов, включая Европу.

¹ FAO. 2020. The State of World Fisheries and Aquaculture 2020. Sustainability in Action. Rome. URL: <https://doi.org/10.4060/ca9229en>

² FAO. 2020. FAO Yearbook of Fishery and Aquaculture Statistics. URL: www.fao.org/fishery/statistics/yearbook/en

Большинство всех моторных рыболовных судов эксплуатируется в Азии — 2,131 млн единиц (74,5% общемирового количества), из них имеет длину до 12 м — 1,879 млн единиц (88,2% от общего количества моторного флота Азии).

По оценкам ФАО, в мире насчитывается около 84 400 рыболовных судов общей длиной 24 м и более (водоизмещением более 100 т), что составляет 3% всех моторных рыболовных судов. Одновременно специалистами ФАО отмечается, что собранные сведения по количеству и составу рыболовного флота требуют регулярной работы по повышению качества и точности данных. Оценка размеров и типов судов в отчетности является в большей степени экспертной, так как маломерные суда (тем более несамоходные) часто не подлежат регистрации. Даже если такие суда и регистрируются, то они зачастую не учитываются в национальных статистических базах данных стран. Для совершенствования системы данных о рыбном промысле (включая сведения о флоте) ФАО в партнерстве с Global Fishing Watch (GFW) и фондом AZTI проводит регулярные исследования, получаемые на основе данных слежения за деятельностью более чем 60 000 судов с помощью установленной Автоматической идентификационной системы (АИС) [1]. Вторым направлением в повышении качества данных и отчетности является совершенствование учета судов маломасштабного и кустарного рыболовства. Дополнение данных о количестве судов в национальных реестрах является важным этапом работы по признанию маломасштабного рыболовства и субъектов этой деятельности, а также приданию им статуса на национальном и на глобальном уровнях [2].

В Российской Федерации также особо актуальна проблема недостаточности информации в отношении полного реестра рыбодобывающего флота, позволяющего оценить его качественный и количественный состав для прогнозирования и принятия стратегически значимых решений в отрасли [3]. Большинство российских исследований [4–6] и государственных программ в данной сфере требует акцентирования внимания на следующих вопросах.

Во-первых, рыболовные суда Российской Федерации в зависимости от назначения могут быть зарегистрированы в разных реестрах и зачастую не носить признака «рыболовный» или «рыбопромысловый», в особенности малотоннажный и несамоходный флот. В соответствии со ст. 7 Кодекса торгового мореплавания маломерное судно — это судно, длина которого не превышает 20 м и общее количество людей на котором не превышает 12 чел. При решении вопроса о подведомственности классификации и освидетельствования маломерных судов Государственной инспекцией по маломерным судам (ГИМС), Российским морским регистром судоходства (РС) или Российским речным регистром (РРР) принимается во внимание цель использования маломерного судна: некоммерческое использование —

ГИМС, коммерческое использование — РС или РРР. Таким образом, во всех трех реестрах могут быть суда, не имеющие признаки рыболовных и используемых при маломасштабном, кустарном рыболовстве и обеспечении аквакультуры или рыбоводстве. Согласно сведениям РС, по состоянию на 1 июля 2020 г. в реестре зарегистрировано 1 058 ед. рыбопромышленного флота (рыболовные, рыботранспортные, рыбопромысловые суда)³. Согласно данным Росрыболовства, рыбопромышленные предприятия РФ владеют около 1 500 ед. флота вместимостью более 80 т, из которых промысел осуществляют 1 104 судна. При этом средний возраст судов превысил 30 лет⁴. Согласно сведениям регистрационной книги РРР, по состоянию на 4 июня 2021 г., зарегистрировано 3 713 единиц плавсредств различного типа и назначения с признаком «рыболовное»⁵.

Во-вторых, маломасштабное и кустарное рыболовство является неотъемлемой составляющей социально-экономического развития прибрежных территорий России. Отсутствие достоверной информации об используемом флоте ведет к искаженному анализу и ошибочно разрабатываемым региональным стратегиям развития территорий.

В-третьих, общемировым стратегически значимым трендом является развитие аквакультуры. В России актуальность данного тренда осознается, однако практическая реализация еще далека от стратегического потенциала [7, 8]. Отсутствие в данный момент информации об используемом флоте в обеспечении данного вида деятельности с учетом стратегии развития рыбохозяйственного комплекса также может привести к потере стратегических возможностей малотоннажного судостроения.

В последние годы были приняты две базовые стратегии развития, определяющие судьбу российского судостроения рыбопромыслового флота: стратегия развития рыбохозяйственного комплекса на период до 2030 г.⁶ и стратегия развития судостроительной промышленности на период до 2035 г.⁷

Анализу данных документов посвящен ряд исследований российских ученых, таких как К.В. Колончин, Е.П. Карлина, М.В. Шендо, Э.Р. Арсланова [9–11]. Оба профильных документа требуют серьезной

³ Регистрационная книга Российского морского регистра судоходства.
URL: <https://lk.rs-class.org/regbook/regbookVessel>

⁴ В России строится 110 рыбопромысловых судов на основе механизма инвестквот и иных мер поддержки. URL: <https://portnews.ru/news/301481/>

⁵ Регистрационная книга Российского речного регистра.
URL: <https://www.rivreg.ru/activities/class/regbook/>

⁶ Стратегия развития рыбохозяйственного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года, утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2019 № 2798-р.

⁷ Стратегия развития судостроительной промышленности на период до 2035 года, утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.10.2019 № 2553-р.

доработки в соответствии с современной теорией, методологией и успешными практиками стратегирования школы В.Л. Квинта [12–14]. Несмотря на практически единовременное утверждение стратегий развития, очевидно, что они формировались разными командами, не взаимодействующими между собой. Так, Стратегия развития судостроительной промышленности Минпромторга России включает в себя три сценария в зависимости от воздействующих факторов, Стратегия развития рыбохозяйственного комплекса Российской Федерации рассматривает только один сценарий без обязательной оценки различных стратегических приоритетов и вариантов развития [15]. Последняя стратегия является профильной, а в качестве стимулирующих инструментов развития российского судостроения рыбопромыслового флота выбраны два — «квоты под киль»⁸ и субсидии на строительство маломерного и среднетоннажного флота⁹. Следовательно, детальная проработка данного вопроса должна лечь в основу соответствующего раздела более общего документа Минпромторга России. Рассмотрим один из стратегических значимых показателей, присутствующих в документах, — количество рыбопромысловых судов. В *табл. 3* приведены параметры стратегий развития профильных ведомств по показателю «количество рыбопромысловых судов», упоминаемых в текстах документов¹⁰.

Согласно Стратегии Минпромторга России в целях удовлетворения потребности внутреннего рынка до 2035 г. необходимо строительство 1 640 судов рыбопромыслового флота. Кроме того, отмечается, что финансовое положение заказчиков позволяет разместить не более 8% общей потребности. Соответствующие сценарии заложены в объемы строительства. По состоянию на начало 2021 г. заключено 60 судостроительных контрактов для закрепленных инвестиционных квот (32 для Дальневосточного и 28 для Северного рыбохозяйственных бассейнов). Общая сумма предполагаемых инвестиций по данной программе составляет 174 млрд руб.¹¹ По оценке специалистов Росрыболовства с помощью программы инвестиционных квот будет обновлено 80% мощностей флота Северного бассейна и около 40% рыбопромысловых мощностей Дальнего Востока.

⁸ Устоявшийся термин.

⁹ Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2019 № 1917 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на строительство судов рыбопромыслового флота».

¹⁰ Стратегия развития рыбохозяйственного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года, утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.11.2019 № 2798-р; Стратегия развития судостроительной промышленности на период до 2035 года, утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.10.2019 № 2553-р.

¹¹ Итоги деятельности Федерального агентства по рыболовству в 2020 году и задачи на 2021 год. URL: http://fish.gov.ru/files/documents/otkrytoe_agentsvto/obshhestvennyi_sovet/material_OS/obsh_sov_itogi_2020_zadachi_2021.pdf

Отдельно следует отметить не сформулированный в отраслевых стратегиях, но введенный новый порядок распределения квот добычи (вылова) крабов по итогам аукционов с инвестиционными обязательствами. По состоянию на начало 2021 г. заключено 35 судостроительных контрактов, 15 из которых реализуются на территории Дальневосточного федерального округа. Предполагается, что объем инвестиционных обязательств по данной программе составит более 60 млрд руб., а программа должна быть реализована к 2024 г.

Помимо механизма инвестиционных обязательств по котируемым объектам промысла в целях экономического стимулирования замены малотоннажных и среднетоннажных рыбопромысловых судов, работающих на малоценных объектах, Правительством были утверждены Правила предоставления субсидий на возмещение части затрат строительства рыбопромысловых судов длиной до 40 м. По состоянию на начало 2021 г. заключены контракты на строительство 20 судов, в планах рыбопромысловых компаний строительство еще 13 судов. Общая сумма предполагаемых инвестиций при реализации данной меры государственной поддержки составит 13,6 млрд руб.

В целях систематизации стратегических целей развития судостроения рыболовного флота и комплексного развития рыбохозяйственного комплекса предлагается следующий алгоритм формирования целевых ориентиров с учетом произведенного стратегического анализа и разработанной системы стратегических принципов.

Принцип 1. Инвестиции в судостроение рыбохозяйственного комплекса — инвестиции в социально-экономическое развитие территорий. По данным ФАО, до 70% населения прибрежных территорий в той или иной степени связано с осуществлением рыболовства [16]. И именно с рыболовством (в первую очередь маломасштабным, кустарным) и аквакультурой связывается устойчивое развитие человеческого потенциала, экономического и территориального развития, региональных инфраструктурных проектов [17].

Принцип 2. Государство должно играть ведущую роль в развитии судостроения рыбопромыслового флота. Во-первых, это позволит создать экономические предпосылки для комплексного развития как рыбохозяйственного комплекса, так и смежных отраслей, связанных с логистикой, рыбопереработкой, и обеспечит безопасность рыбопродукции на рынке. Во-вторых, водные биологические ресурсы — стратегический ресурс, и финансовые средства, получаемые от котирувания водных объектов и инвестиционных обязательств, должны быть направлены на комплексное развитие инфраструктуры и освоение маломасштабного, кустарного промысла и аквакультуры.

Принцип 3. Соответствие интересам широкого круга участников. Поскольку рыбопродукция является одной из базовых ценностей в питании каждого человека, а также стратегически значимым ресурсом страны, стратегия развития рыбохозяйственного комплекса (в том числе судостроения рыбопромыслового флота) должна отвечать общественным и национальным интересам, включая улучшение качества и повышение уровня жизни населения. Следовательно, общественные, национальные, региональные, отраслевые и корпоративные интересы должны быть приняты во внимание в процессе стратегирования российского судостроения рыбопромыслового флота.

Принцип 4. Повышение качества рыбопродукции и клиентоориентированность. Территориальная разобщенность районов промысла, производства, упаковки и основных районов потребления рыбопродукции влечет за собой потерю качества, а также слабую корреляцию свойств продукта на прилавке и индивидуальных потребностей потребителя. Стратегический маркетинг и инновационные логистические решения должны стать эффективными инструментами, позволяющими реализовать потребности потребителя на этапе вылова водных биологических ресурсов, производства без потери качества на этапе доставки [18].

Принцип 5. Приоритет на конкурентных преимуществах экспортного потенциала. Россия осуществляет промысел в основном на водных объектах холодных вод, экологическая чистота которых позволяет добывать водные биологические ресурсы более высокого качества по сравнению с рыбопродукцией, получаемой при промысле в теплых водах. Осуществление инновационных логистических решений по доставке рыбопродукции на внешний рынок, механизмов реализации, повышения эффективности и качества промысла при снижении его себестоимости позволит увеличить экспортный потенциал [19].

Принцип 6. Развитие внутреннего рынка при снижении доли импорта рыбопродукции. Российский рынок рыбопродукции имеет потенциал роста за счет увеличения среднедушевого потребления рыбопродукции, снижения импорта при наличии российских продуктовых аналогов. Обеспечение данного принципа возможно за счет развития логистических инфраструктурных проектов от вылова и доставки на берег до конечного потребителя, так как основные районы промысла находятся на значительном удалении от европейской территории, где проживает большинство потребителей рыбопродукции.

На основании разработанной системы стратегических принципов необходимо актуализировать классификацию рыбопромыслового флота для определения приоритетов развития каждого отдельного сегмента объекта

стратегирования. Были выделены четыре группы рыбопромыслового флота с классификацией размерений по длине судна в метрах, которые требуют отдельного внимания и системных решений (*рис. 1*). Для каждой из выделенных групп были определены стратегические приоритеты (*табл. 4*).

Группа 1. Рыбопромысловый флот, осуществляющий океанический промысел, а также выпускающий продукцию глубокой переработки (филе, фарш сурими, консервы, мука, рыбий жир и пр.). Высокотехнологические суда с размерами более 70 м, работающие в основном на квотируемых объектах промысла. Опираясь на анализ трендов и возможностей для данной группы судов, на федеральном уровне выделили приоритет строительства под инвестиционные квоты — государство предоставляет право вылова водных биологических ресурсов при осуществлении судостроения на отечественных верфях. Инструмент уже опробован и требует распространения на более долгосрочную перспективу — до 2050 г.

Группа 2. Суда, осуществляющие морской промысел с доставкой водных биологических ресурсов на берег для дальнейшей переработки и доставки потребителю. Это рыбопромысловые суда множества типов в зависимости от объектов промысла, в основном с размерами 35—80 м. В данную группу входят ярусоловы, траулеры, краболовы, суда, осуществляющие лов снюрреводом, суда свежевехи с танками RSW и прочие специализированные суда. В ней можно выделить два стратегических приоритета, оба могут дополнять друг друга. Во-первых, государством уже сформированы инструменты стимулирования путем продажи квот с инвестиционными обязательствами по квотируемым объектам. Во-вторых, реализация инфраструктурных проектов по развитию экспортного потенциала российской рыбопродукции позволит рыбопромышленным компаниям увеличить инвестиции в данный сегмент судостроения.

Группа 3. Рыболовный флот, осуществляющий маломасштабное и кустарное рыболовство, как морское, так и во внутренних водах. Сюда можно отнести рыболовные суда (самоходные и несамоходные) общей длиной до 45 м с ограниченными районами плавания. Данная группа представляет суда, требующие как полномасштабного обновления, так и расширения численности флота. Стратегический приоритет 3.1 нацелен на создание условия для обновления флота при повышении эффективности промысла и качества рыбопродукции благодаря новым эксплуатационным характеристикам и, как следствие, реализации инновационных логистических решений по доставке рыбопродукции до конечного потребителя и насыщению внутреннего рынка. Второй приоритет подразумевает более высокое инфраструктурное развитие прибрежных территорий, обеспечивающее стимулирование экономической активности региональных бизнес-сообществ и нацеленное на формирование условий развития человеческого потенциала территории.

Группа 4. Суда обеспечения марикультуры и рыбоводства. На основе анализа глобальных трендов и стратегических возможностей развитие аквакультуры можно назвать ключевым драйвером роста рыбохозяйственного комплекса России. Стратегическими факторами, позволяющими обеспечить данное развитие, являются меры государственного регулирования природопользования водных объектов и инфраструктурных сопутствующих проектов, а также формирование специализированного малотоннажного судостроения, которое практически отсутствует в настоящее время и может стать угрозой реализации долгосрочных инициатив. Суда данной группы весьма разнообразны в зависимости от особенностей производственного процесса: это как маломерные суда, так и среднетоннажные (для обеспечения кормления, постановки сетных снастей, доставки вспомогательных грузов и рыбопродукции, прочих сопутствующих операций).

Стратегическим приоритетом 4.1 является экстенсивный экономический рост за счет количественного увеличения факторов производства, в первую очередь новых эксплуатируемых водных объектов. Стратегический приоритет 4.2 базируется на более глубоком социально-экономическом территориальном развитии за счет расширения сопутствующих инфраструктурных направлений (корма, техническое обслуживание, инновационные логистические решения доставки, реализация экспортного потенциала и пр.), обеспечивающих дальнейший рост сектора.

Одним из главных показателей реализации каждого приоритета является количество судов, построенных в контрольном периоде и общим горизонтом планирования до 2050 г. (табл. 4).

Согласно актуализированным стратегическим принципам и приоритетам развития рыбопромышленного комплекса и социально-экономическому развитию прибрежных территорий до 2050 г., необходимо построить 13 800 судов различных классов, типов и размерений. Суммарные инвестиции составят 3 760 млрд руб. в текущих ценах при среднегодовом уровне 125 млрд руб. Акцент сделан на морское рыболовство с доставкой рыбы на берег. По данной группе промысла и стратегическим приоритетам количество судов составит 9,6% общего количества и 51,8% всех инвестиций.

Однако необходимо учитывать, что чем сложнее рыбопромысловое судно, тем более высок удельный вес стоимости импортного оборудования в итоге. К сожалению, импортозамещение в смежных отраслях машиностроения (двигатели внутреннего сгорания, траловые комплексы, пропульсивные системы, рыбопромысловое оборудование и пр.) пока в основном остается на уровне обсуждения. Именно поэтому акцент ставится на среднетоннажное и малотоннажное судостроение как объекты более высокой локализации с учетом состояния отечественного судостроения и смежных отраслей.

Сегментация объекта стратегирования, а также определение стратегических приоритетов по каждому из сегментов с учетом тенденций развития рыбохозяйственной отрасли позволяют сделать оценочный прогноз как судостроения рыбопромыслового флота в рамках существующих стратегий, так и смежных отраслей при задаче повышения локализации и социально-экономического развития прибрежных территорий на долгосрочную перспективу до 2050 г.

Таблица 1

Продукция мирового рыболовства и аквакультуры

Table 1

World fisheries and aquaculture products

Страны	Среднегодовые объемы за период, млн т			Годовые объемы, млн т				Доля от общего объема, 2018 г.
	1980-е	1990-е	2000-е	2015	2016	2017	2018	
Китай	3,82	9,96	12,43	14,39	13,78	13,19	12,68	15%
Перу	4,14	8,1	8,07	4,79	3,77	4,13	7,15	8%
Индонезия	1,74	3,03	4,37	6,22	6,11	6,31	6,71	8%
Россия	1,51	4,72	3,2	4,17	4,47	4,59	4,84	6%
США	4,53	5,15	4,75	5,02	4,88	5,02	4,72	6%
Индия	1,69	2,6	2,95	3,5	3,71	3,94	3,62	4%
Вьетнам	0,53	0,94	1,72	2,71	2,93	3,15	3,19	4%
Япония	10,59	6,72	4,41	3,37	3,17	3,18	3,1	4%
Прочие	43,55	40,64	39,66	36,34	35,45	37,7	38,4	45%
ВСЕГО	72,1	81,86	81,56	80,51	78,27	81,21	84,41	100%
Удельный вес, %	84,8	69,8	56,2	50	47,1	47	47,3	—
Продукция промышленного рыболовства во внутренних водоемах	5,7	7,05	9,27	11,15	11,37	11,91	12,02	—
Удельный вес, %	6,7	6	6,4	6,9	6,8	6,9	6,7	—
Аквакультура	7,19	28,41	54,24	69,4	76,53	79,53	82,1	—
Удельный вес, %	8,5	24,2	37,4	43,1	46,1	46,1	46	—
Мировое рыболовство и аквакультура	84,99	117,32	145,07	161,06	166,17	172,65	178,53	

Источник: авторская разработка на основе FAO. 2020. The State of World Fisheries and Aquaculture 2020. Sustainability in Action. Rome. URL: <https://doi.org/10.4060/ca9229en>

Source: Authoring, based on FAO. 2020. The State of World Fisheries and Aquaculture 2020. Sustainability in Action. Rome. URL: <https://doi.org/10.4060/ca9229en>

Таблица 2

Количество рыболовных судов в мире по состоянию на 2018 г. (оценка ФАО)

Table 2

The number of fishing vessels in the world as of 2018 (FAO estimates)

Общее количество судов	Несамоходные	Самоходные								Всего флот	
		до 12 м		12–24 м		более 24 м		итого моторные		млн ед.	уд. вес, %
		млн ед.	уд. вес, %	млн ед.	уд. вес, %	млн ед.	уд. вес, %	млн ед.	уд. вес, %		
Азия	0,947	1,879	88,2	0,192	9	0,06	2,8	2,131	74,5	3,083	67,6
Африка	0,643	0,263	93,8	0,012	4,4	0,005	1,8	0,28	9,8	0,926	20,3
Северная и Южная Америка	0,097	0,283	83,2	0,046	13,6	0,011	3,2	0,34	11,9	0,438	9,6
Европа	0,003	0,078	80,2	0,01	10,3	0,009	9,5	0,097	3,4	0,1	2,2
Океания	0,004	0,009	92,1	0,001	5,4	0,000	2,5	0,01	0,4	0,014	0,3
Итого	1,694	2,513	87,9	0,261	9,1	0,085	3	2,86	100	4,56	100

Источник: авторская разработка на основе: [20], FAO. 2020. The State of World Fisheries and Aquaculture 2020. Sustainability in Action. Rome. URL: <https://doi.org/10.4060/ca9229en>

Source: Authoring, based on [20] FAO. 2020. The State of World Fisheries and Aquaculture 2020. Sustainability in Action. Rome. URL: <https://doi.org/10.4060/ca9229en>

Таблица 3

Объемы строительства рыбопромыслового флота согласно Стратегиям Минпромторга России (2035) и Росрыболовства (2030)

Table 3

The volume of fishing fleet building in accordance with the Strategies of the Ministry of Industry and Trade (2035) and the Federal Agency for Fishery (2030)

Показатель	2019–2020 гг.	2021–2025 гг.	2026–2030 гг.	2031–2035 гг.	Итого
Стратегия развития судостроительной промышленности (Минпромторг России)					
Инновационный сценарий	23	54	30	27	134
Целевой сценарий	22	67	62	41	194
Консервативный сценарий	14	40	23	28	105
Стратегия развития рыбопромышленного комплекса России (Росрыболовство)					
Целевой показатель «Доля новых судов, построенных на территории РФ», %	25%	60%	80%	—	—
Проект «Новая тресковая индустрия»	43	—	—	—	—
Добыча арктического криля	—	—	5	—	—
Проект «Пищевая пелагика»	—	35	—	—	—
Предоставление государственной поддержки на строительство мало- и среднетоннажных судов	—	Более 100	—	—	—

Источник: авторская разработка на основе сведений отраслевых стратегий

Source: Authoring, based on the industry strategies information

Таблица 4**Актуализация объемов строительства рыболовного флота с учетом стратегических приоритетов отрасли****Table 4****Updating the building volume of fishing vessels considering the industry strategic priorities**

Вид промысла	Стратегические приоритеты	Ед. изм.	Периоды планирования				Итого
			до 2025	2026—2030	2031—2040	2040—2050	
Океанический промысел с производством в море	Приоритет 1.	ед.	38	20	25	22	105
	Инвестиционные квоты	млрд руб.	194,2	102,2	127,8	112,4	536,6
Морское рыболовство с доставкой рыбы на берег	Приоритет 2.1.	ед.	40	55	130	300	535
	Аукционы с инвестиционными обязательствами	млрд руб.	81,8	112,4	265,7	613,2	1 042,4
	Приоритет 2.2.	ед.	40	70	240	450	800
	Развитие экспортного потенциала, инфраструктурных инноваций	млрд руб.	43,8	76,7	262,8	492,8	876
Маломасштабное прибрежное и кустарное рыболовство	Приоритет 3.1.	ед.	120	200	400	800	1 520
	Рост внутреннего потребления рыбопродукции	млрд руб.	45,5	73	146	292	554,8
	Приоритет 3.2.	ед.	250	600	1 000	2 000	3 850
	Устойчивое развитие прибрежных территорий	млрд руб.	21,9	52,6	87,6	175,2	337,3
Марикультура и рыбоводство	Приоритет 4.1.	ед.	200	400	800	1 200	2 600
	Насыщение и рост внутреннего потребления морепродуктов	млрд руб.	14,6	29,2	58,4	87,6	189,8
	Приоритет 4.2.	ед.	400	600	1 400	2 000	4 400
	Устойчивое развитие прибрежных территорий с инфраструктурными инновациями	млрд руб.	17,5	26,3	61,3	87,6	192,7

Источник: авторская разработка*Source:* Authoring

Рисунок 1

Классификация рыболовного флота при реализации стратегических приоритетов отрасли

Figure 1

A fishing fleet classification in the implementation of the industry strategic priorities

Самоходные суда, общей длиной, м						Несамоходные
< 100 м	100 м	70 м	40 м	24 м	24 м >	
Океанический промысел с производством в море						
	Морское рыболовство с доставкой рыбы на берег					
			Маломасштабное прибрежное и кустарное рыболовство			
			Марикультура и рыбоводство			

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. Costello C., Cao L., Gelcich S. et al. The Future of Food from the Sea. Washington, DC, World Resources Institute, 2019, 56 p.
URL: https://www.oceanpanel.org/sites/default/files/2019-11/19_HLP_BP1%20Paper.pdf
2. Hilborn R., Costello C. The Potential for Blue Growth in Marine Fish Yield, Profit and Abundance of Fish in the Ocean. *Marine Policy*, 2018, vol. 87, pp. 350–355. URL: <https://doi.org/10.1016/j.marpol.2017.02.003>
3. Белецкий А.А. Стратегические приоритеты судостроения рыбохозяйственного комплекса России // Управленческое консультирование. 2016. № 6. С. 62—72.
URL: <https://www.acjournal.ru/jour/article/view/354>
4. Алексеев К.И., Ланкин А.С., Новоселов Э.А., Хашир Б.О. Государственная поддержка развития элементов инфраструктуры рыбохозяйственного комплекса на федеральном уровне // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2020. № 7. С. 50—80.
URL: <https://doi.org/10.33938/207-50>
5. Колончин К.В. Состояние, проблемы и перспективы развития рыбопромыслового флота России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2020. № 1. С. 15—23.

6. *Алексеев К.И., Колончин К.В., Серегин С.Н.* Состояние и перспективы развития рыбохозяйственного комплекса России // *Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве*. 2021. № 2. С. 11 – 21.
URL: <https://doi.org/10.33938/212-11>
7. *Аварский Н.Д., Колончин К.В., Серегин С.Н.* Рыбохозяйственный комплекс России: приоритеты, цели, задачи, достижение стратегических ориентиров развития // *Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве*. 2020. № 7. С. 17 – 40. URL: <https://doi.org/10.33938/207-17>
8. *Глубоковский М.К., Глубоков А.И., Синяков С.А.* Перспективы развития рыбохозяйственного комплекса России: монография / под ред. С.М. Дарькина, В.Л. Квинта. М.: Креативная экономика, 2018. 190 с.
9. *Колончин К.В.* Основные положения стратегии развития рыбохозяйственного комплекса на период до 2030 года: проблемы, задачи, приоритеты // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*. 2020. № 5. С. 12 – 24.
URL: <https://doi.org/10.31442/0235-2494-2020-0-5-12-24>
10. *Колончин К.В.* Целевые ориентиры долгосрочного развития рыбохозяйственного комплекса России. Часть I // *Пищевая промышленность*. 2020. № 11. С. 34 – 40.
URL: <https://doi.org/10.24411/0235-2486-2020-10124>
11. *Карлина Е.П., Шендо М.В., Арсланова Э.Р.* Совершенствование стратегического управления рыбохозяйственным комплексом на основе клиентоориентированного подхода // *Вопросы рыболовства*. 2021. Т. 22. № 2. С. 110 – 122. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-strategicheskogo-upravleniya-rybohozyaystvennym-kompleksom-na-osnove-klientoorientirovannogo-podhoda>
12. *Kvint V.* *Strategy for the Global Market: Theory and Practical Applications*. New York, London, Routledge, 2015, 520 p.
13. *Квинт В.Л.* Концепция стратегирования. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. 170 с.
14. *Квинт В.Л.* Концепция стратегирования. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2020. Т. 2. 164 с.
15. *Квинт В.Л., Бодрунов С.Д.* Стратегирование трансформации общества: знание, технологии, ноономика: монография. СПб.: ИНИР им. С.Ю. Витте, 2021. 351 с.

16. *Koehn J.Z.* Fishing for Nutrition – Improving the Connection Between Fisheries, the Food System and Public Health. University of Washington School of Aquatic and Fishery Sciences, 2019, 216 p.
URL: <http://hdl.handle.net/1773/45194>

17. *Steven A., Appeaning A.K., Llewellyn G., Thanh V.C. et al.* Coastal Development: Resilience, Restoration and Infrastructure Requirements. Washington, DC, World Resources Institute, 2020.
URL: <https://oceanpanel.org/sites/default/files/2020-10/Coastal%20Development%20Full%20Paper%20Final.pdf>

18. *Leape J., Abbott M., Sakaguchi H. et al.* Technology, Data and New Models for Sustainably Managing Ocean Resources. Washington, DC, World Resources Institute, 2020.
URL: https://oceanpanel.org/sites/default/files/2020-01/19_HLP_BP6_V4.pdf

19. *Рыкова И.Н., Шкодинский С.В., Губанов Р.С.* Перспективы расширения российского экспорта продукции рыбопромышленного комплекса // АПК: Экономика, управление. 2020. № 6. С. 86—98.

20. *Taconet M., Kroodsma D., Fernandes J.A.* Global Atlas of AIS-Based Fishing Activity. Challenges and Opportunities. Rome, FAO, 2019.
URL: www.fao.org/3/ca7012en/ca7012en.pdf

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

AN ANALYSIS OF SECTORAL SHIPBUILDING STRATEGIES CONSIDERING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS OF THE FISHERIES COMPLEX OF RUSSIA

Andrei A. BELETSKII

Polytechnic Institute of Far Eastern Federal University (FEFU),
Vladivostok, Russian Federation
016499@mail.ru
<http://orcid.org/0000-0001-9846-0715>

Article history:

Article No. 525/2021
Received 20 Sept 2021
Received in revised
form 4 October 2021
Accepted 18 Oct 2021
Available online
29 November 2021

JEL classification:

O13, O32, Q22, Q28,
R11

Keywords: strategic
planning, strategizing,
fishing, fisheries
complex, shipbuilding,
regional development

Abstract

Subject. This article discusses the prospects for the strategic development of shipbuilding of the fishing fleet of Russia, and its impact on the fisheries industry.

Objectives. The article aims to identify the existing resource constraints and strategic opportunities of shipbuilding of the fishing fleet of Russia, taking into account global trends, and conduct a comprehensive analysis and systematization of the sectoral strategies and develop recommendations for their updating.

Methods. For the study, I used the methods of logical analysis, synthesis, comparison, aggregation by specific feature, and systematization.

Results. The article offers a model of expert assessment of the optimal number of fishing fleet, taking into account the segmentation of the object of strategizing and determination of strategic priorities for the development of the fisheries industry of Russia.

Conclusions. In Russia, shipbuilding of the fishing fleet is a catalyst for a high synergistic effect in mechanical engineering, fisheries industry, and development of coastal regions. The further sustainable development of its interrelated elements is possible through updating strategic development priorities. The article proposes to lay special emphasis on small shipbuilding that has the greatest growth potential, as a priority area for the development of the fisheries industry.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2021

Please cite this article as: Beletskii A.A. An Analysis of Sectoral Shipbuilding Strategies Considering the Sustainable Development Goals of the Fisheries Complex of Russia. *Finance and Credit*, 2021, vol. 27, iss. 11, pp. 2503–2520.
<https://doi.org/10.24891/fc.27.11.2503>

References

1. Costello C., Cao L., Gelcich S. et al. *The Future of Food from the Sea*. Washington, DC, World Resources Institute, 2019, 56 p.
URL: https://www.oceanpanel.org/sites/default/files/2019-11/19_HLP_BP1%20Paper.pdf

2. Hilborn R., Costello C. The Potential for Blue Growth in Marine Fish Yield, Profit and Abundance of Fish in the Ocean. *Marine Policy*, 2018, vol. 87, pp. 350–355. URL: <https://doi.org/10.1016/j.marpol.2017.02.003>
3. Beletskii A.A. [Strategic Priorities of Shipbuilding of a Fishery Complex of Russia]. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie = Administrative Consulting*, 2016, no. 6, pp. 62–72. (In Russ.) URL: <https://www.acjournal.ru/jour/article/view/354>
4. Alekseev K.I., Lankin A.S., Novoselov E.A., Khashir B.O. [State support for the development of elements of infrastructure of the fishery complex at the federal level]. *Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaistve*, 2020, no. 7, pp. 50–80. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.33938/207-50>
5. Kolonchin K.V. [The state, problems and prospects of development of the fishing fleet of Russia]. *Ekonomika sel'skokhozyaistvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii = Economy of Agricultural and Processing Enterprises*, 2020, no. 1, pp. 15–23. (In Russ.)
6. Alekseev K.I., Kolonchin K.V., Seregin S.N. [State and prospects of development of the fisheries in Russia]. *Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaistve*, 2021, no. 2, pp. 11–21. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.33938/212-11>
7. Avarskii N.D., Kolonchin K.V., Seregin S.N. [Fishery complex of Russia: priorities, goals, objectives, achievement of strategic development guidelines]. *Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaistve*, 2020, no. 7, pp. 17–40. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.33938/207-17>
8. Glubokovskii M.K., Glubokov A.I., Sinyakov S.A. *Perspektivy razvitiya rybokhozyaistvennogo kompleksa Rossii: monografiya* [Prospects for the development of the Russian fisheries complex: a monograph]. Moscow, Kreativnaya ekonomika Publ., 2018, 190 p.
9. Kolonchin K.V. [Main provisions of the strategy for the development of the fisheries sector for the period up to 2030: problems, tasks, priorities]. *Ekonomika sel'skokhozyaistvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii = Economy of Agricultural and Processing Enterprises*, 2020, no. 5, pp. 12–24. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.31442/0235-2494-2020-0-5-12-24>
10. Kolonchin K.V. [Target guidelines for the long-term development of the fishery complex of Russia. Part I]. *Pishchevaya promyshlennost' = Food Industry*, 2020, no. 11, pp. 34–40. (In Russ.) URL: <https://doi.org/10.24411/0235-2486-2020-10124>
11. Karlina E.P., Shendo M.V., Arslanova E.R. [Improving the strategic management of the fisheries complex on the basis of a customer-oriented approach]. *Voprosy rybolovstva = Issues of Fisheries*, 2021, vol. 22, no. 2, pp. 110–122. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie>

strategicheskogo-upravleniya-rybohozyaystvennym-kompleksom-na-osnove-
klientoorientirovannogo-podhoda (In Russ.)

12. Kvint V. *Strategy for the Global Market: Theory and Practical Applications*. New York, London, Routledge, 2015, 520 p.
13. Kvint V.L. *Kontsepsiya strategirovaniya* [The Concept of Strategizing]. Kemerovo, Kemerovo State University Publ., 2020, 170 p.
14. Kvint V.L. *Kontsepsiya strategirovaniya* [The Concept of Strategizing]. St. Petersburg, NWIM RANEPА Publ., 2020, vol. 2, 164 p.
15. Kvint V.L., Bodrunov S.D. *Strategirovanie transformatsii obshchestva: znanie, tekhnologii, noonomika: monografiya* [Strategic transformation of society: knowledge, technology, noonomy: a monograph]. St. Petersburg, INID n.a. S.Yu. Vitte Publ., 2021, 351 p.
16. Koehn J.Z. *Fishing for Nutrition – Improving the Connection Between Fisheries, the Food System and Public Health*. University of Washington School of Aquatic and Fishery Sciences, 2019, 216 p.
URL: <http://hdl.handle.net/1773/45194>
17. Steven A., Appeaning A.K., Llewellyn G., Thanh V.C. et al. *Coastal Development: Resilience, Restoration and Infrastructure Requirements*. Washington, DC, World Resources Institute, 2020.
URL: <https://oceanpanel.org/sites/default/files/2020-10/Coastal%20Development%20Full%20Paper%20Final.pdf>
18. Leape J., Abbott M., Sakaguchi H. et al. *Technology, Data and New Models for Sustainably Managing Ocean Resources*. Washington, DC, World Resources Institute, 2020.
URL: https://oceanpanel.org/sites/default/files/2020-01/19_HLP_BP6_V4.pdf
19. Rykova I.N., Shkodinskii S.V., Gubanov R.S. [Prospects for expanding Russian exports of fishery products]. *APK: Ekonomika, upravlenie = AIC: Economics, Management*, 2020, no. 6, pp. 86–98. (In Russ.)
20. Taconet M., Kroodsma D., Fernandes J.A. *Global Atlas of AIS-Based Fishing Activity. Challenges and Opportunities*. Rome, FAO, 2019.
URL: www.fao.org/3/ca7012en/ca7012en.pdf

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.