

**РЕЦЕНЗИЯ НА МОНОГРАФИЮ: МИРЗИЁЕВА С.Ш.  
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ УЗБЕКИСТАНА. СПб.: ИПЦ СЗИУ  
РАНХиГС, 2020. 184 с.**

**Андрей Альфредович БЕЛЕЦКИЙ**

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и экономики,  
филиал Владивостокского государственного университета экономики и сервиса (ВГУЭС),  
Находка, Российская Федерация  
016499@mail.ru  
ORCID: отсутствует  
SPIN-код: 6248-0020

**История статьи:**

Рег. № 350/2020  
Получена 08.06.2020  
Получена  
в доработанном виде  
22.06.2020  
Одобрена 06.07.2020  
Доступна онлайн  
30.07.2020

**Аннотация**

Рецензия на монографию научного сотрудника Центра стратегических исследований Московского государственного университета С.Ш. Мирзиёевой «Методологические основы стратегирования социально-экономического развития Узбекистана».

**УДК 330.8**

**JEL: A11**

**Ключевые слова:**

рецензия

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2020

**Для цитирования:** Белецкий А.А. Рецензия на монографию: Мирзиёева С.Ш. Методологические основы стратегирования социально-экономического развития Узбекистана. СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2020. 184 с. // Финансы и кредит. — 2020. — Т. 26, № 7. — С. 1680 — 1684.  
<https://doi.org/10.24891/fc.26.7.1680>

В издательстве Северо-Западного института управления Российской академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте России (РАНХиГС) в 2020 г. вышла в свет в серии «Библиотека стратега» монография «Методологические основы стратегирования социально-экономического развития Узбекистана»<sup>1</sup>.

Автором является Мирзиёева Саида Шавкатовна, современный исследователь теории стратегирования и ее практического применения с публикацией целого ряда статей на данную тематику.

Работа носит комплексный характер и является значимым и полным исследованием теории стратегирования, методологии ее применения, а также наличия практических рекомендаций по совершенствованию процесса разработки

<sup>1</sup> Мирзиёева С.Ш. Методологические основы стратегирования социально-экономического развития Узбекистана. СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2020. 184 с.

национальных стратегий в целом и Республики Узбекистан в частности. Руководство Республики Узбекистан в последнее время уделяет вопросам стратегического развития страны значительное внимание. Автор совершенно справедливо указывает и исследует в работе необходимость доработки множества существующих программ с точки зрения двух аспектов.

Во-первых, в работе тщательно проработаны методологические вопросы разработки национальных стратегий социально-экономического развития. Изучена эволюция стратегической мысли и выделены передовые разработки в теории стратегирования иностранного члена РАН, доктора экономических наук, профессора В.Л. Квinta<sup>2</sup> для возможности совершенствования и практического применения научно-методологического базиса. В соответствии с методологией В.Л. Квinta, развиваемой в работе применительно к стратегированию социально-экономического развития Республики Узбекистан на долгосрочный период, выявление и системное отслеживание доминирующих и созревающих трендов и закономерностей различного масштаба определены неотъемлемой частью деятельности по формированию новой или обновлению действующей стратегии независимо от природы объекта стратегирования. При исследовании трансформации тенденций в элемент стратегирования автор применил графический способ изображения процесса на основе светового конуса математика, доктора наук Г. Минковского<sup>3</sup>, который впоследствии использовал С. Хокинг в своей работе «Краткая история времени»<sup>4</sup>, В.Квант<sup>5</sup> и другие видные ученые. Все события разделяют пространство-время на три области: конус прошлого, настоящее (точка соприкосновения) и конус будущего. Автором совершенно точно фактор времени определен как детерминирующий, область прошлого отнесена к характеристикам объекта стратегирования (как сильные или слабые стороны), а будущее к тенденциям и закономерностям (также с делением по границам конуса на возможности и угрозы, вызовы, риски).

Во-вторых, акцентировано внимание на необходимости разработки и реализации стратегий развития Республики на среднесрочный горизонт планирования. Это обусловлено текущим положением дел с наличием множества концепций, программ развития, стратегий отдельных регионов и отраслей, которые носят в основном фрагментарный характер и не сфокусированы на единой миссии и видении – базовых элементов стратегии развития страны (которая в стадии актуализации на период 10 лет и более). Для актуализации базовых элементов стратегии и целеполагания в работе сделан глубокий сравнительный анализ исторического развития различных стратегических программ Узбекистана, как национальных, так и региональных.

Автором также отмечено, что реализация стратегии Республики должна базироваться на мировой конкурентоспособности, теоретические основы которой

<sup>2</sup> Квант В.Л. Концепция стратегирования. Т. 1. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с.

<sup>3</sup> Minkowski H. Space and Time. Minkowski's Papers on Relativity. Minkowski Institute Press, 2012, 68 p.  
URL: <http://www.minkowskiinstitute.org/mip/MinkowskiFreemiumMIP2012.pdf>

<sup>4</sup> Хокинг С. Краткая история времени: от Большого взрыва до черных дыр. М.: АСТ, 2019. 232 с.

<sup>5</sup> Kvint V. Strategy for the Global Market: Theory and Practical Applications. New York, Routledge, 2015, 520 p.

были заложены М. Портером<sup>6</sup> с центральной идеей, заключающейся в том, что благополучие страны создается, а не наследуется, и с этой точки зрения необходимо оценивать конкурентные преимущества отдельных приоритетных отраслей, а также коммерческой, социальной и бюджетной эффективности страны в целом. И с точки зрения международной конкурентоспособности следует особо отметить детальное исследование автора по определению места Республики Узбекистан среди государств с формирующимся рынком. Эффективность же изучается в первую очередь в рамках реализуемой стратегии действий, которая была утверждена в 2017 г.<sup>7</sup>. Согласно данной стратегии действий были определены несколько отраслей, развитие которых будет иметь синергетический эффект. В качестве приоритетных выделены: нефтехимическая, пищевая, текстильная, кожевенно-обувная отрасли, а также производство строительных материалов и др. Акцентирование внимания на данных приоритетных направлениях позволит за счет применения передовых технологий (информационных, энергосберегающих, технологических, искусственного интеллекта и иных сопутствующих четвертой промышленной революции) осуществить прорывной экономический, социальный и, как следствие, международный рейтинговый рост Республики в глобальном мире.

Автором произведен сравнительный анализ стратегирования Узбекистана и стран с развитыми и формирующимиися рынками. На основании полученных результатов исследования приводятся практические рекомендации по применению передового международного опыта стратегирования для Республики Узбекистан с учетом национальных конкурентных преимуществ и ресурсных ограничений. Особое внимание при разработке, актуализации и реализации стратегии Республики Узбекистан автор уделил вопросу финансовых ограничений и методам его решения (в том числе на мировом рынке капитала за счет повышения инвестиционной привлекательности страны).

В работе значительное внимание уделено опыту Узбекистана и других стран мира в части повышения уровня и качества жизни населения. Исследование имеет явно выраженное акцентирование на роли человека в стратегии Узбекистана. Интересна точка зрения автора на эволюцию государственных программ — они постепенно трансформировались из сугубо экономических в гармонизированные экономико-технологические, социально-культурные с безусловным приоритетом выгодоприобретателей — жителей Республики. Более того, с учетом все большего превалирования социальных составляющих в общей палитре целей долгосрочного развития формирование и реализацию стратегий, сфокусированных непосредственно на улучшении качества жизни людей, автор выделяет в самостоятельный процесс стратегирования. Улучшение качества жизни населения определено, по сути, наиболее значимым стратегическим приоритетом на всех уровнях государственного управления.

Данное исследование, безусловно, актуально, в первую очередь для институтов развития на постсоветском пространстве, так как старт национальных программ

<sup>6</sup> Портер М. Международная конкуренция. Конкурентные преимущества стран. М.: Альпина Паблишер, 2019. 947 с.

<sup>7</sup> Указ Президента Республики Узбекистан «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» от 07.02.2017 № УП-4947. URL: <http://www.lex.uz/docs/3107042>

развития стран бывшего СССР начался примерно в одно и то же время. Результаты тридцатилетнего развития стран позволяют сделать выводы об успешности долгосрочного национального развития каждого участника бывшего единого пространства. Изучение опыта Узбекистана, системно изложенного в данной работе, а также концепции развития стратегирования Республики с учетом передовых научно-методических разработок будут востребованы и интересны при реализации иных национальных программ.

Кроме того, монография будет представлять большой интерес для обучения студентов, преподавателей и просто заинтересованных лиц при рассмотрении вопросов стратегического менеджмента и долгосрочного планирования, а также регионального и пространственного развития в целом и Узбекистана в частности.

### **Информация о конфликте интересов**

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

**A REVIEW ON THE MONOGRAPH BY S.SH. MIRZIEEVA –  
METHODOLOGICAL PRINCIPLES FOR SETTING UP THE STRATEGIC  
DIRECTION OF THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF UZBEKISTAN.  
ST. PETERSBURG, RANEPA PUBL., 2020, 184 P.**

**Andrei A. BELETSKII**

Branch of Vladivostok State University of Economics and Service (VSUES),  
Nakhodka, Russian Federation  
016499@mail.ru  
ORCID: not available

**Article history:**

Article No. 350/2020

Received 8 June 2020

Received in revised form

22 June 2020

Accepted 6 July 2020

Available online

30 July 2020

**Abstract**

In this article, I review the monograph *Methodological Principles for Setting Up the Strategic Direction of the Socio-Economic Development of Uzbekistan*, by S.Sh. Mirzieeva, Researcher of the Center for Strategic Studies of the Moscow State University.

**JEL classification:** A11

**Keywords:** Islamic finance, Islamic Development Bank, Uzbekistan, CIS

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2020

**Please cite this article as:** Beletskii A.A. A Review on the Monograph by S.Sh. Mirzieeva – Methodological Principles for Setting Up the Strategic Direction of the Socio-Economic Development of Uzbekistan. St. Petersburg, RANEPA Publ., 2020, 184 p. *Finance and Credit*, 2020, vol. 26, iss. 7, pp. 1680–1684.

<https://doi.org/10.24891/fc.26.7.1680>

**Conflict-of-interest notification**

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.