

**ФИНАНСИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ
ЭКОНОМИКИ И ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЕЙ В РОССИИ****Валентина Николаевна ЕДРОНОВА**

доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета,
Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (ННГУ),
Нижний Новгород, Российская Федерация
v.n.edronova@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2694-4873>
SPIN-код: 2164-1066

История статьи:

Рег. № 46/2020
Получена 03.02.2020
Получена в доработанном
виде 17.02.2020
Одобрена 02.03.2020
Доступна онлайн
30.03.2020

УДК 338.58

JEL: E62

Ключевые слова:

цифровая экономика,
инвестиции в цифровую
экономику, региональные
проекты, цифровое
развитие России

Аннотация

Предмет. От инвестиций в цифровую экономику и отдельные отрасли регионов во многом зависит успех цифровизации в стране, что определяет необходимость оценки данного процесса и его перспектив.

Цели. Оценка итогов цифровизации в регионах на примере субъектов Приволжского федерального округа, исследование планируемых объемов финансового обеспечения региональных проектов, распределения финансирования по направлениям и задачам цифрового развития, а также годам внутри планируемого периода, анализ структуры финансирования по источникам средств.

Методология. Использованы методы сводки, анализа и обобщения материалов паспортов региональных проектов.

Результаты. Отражены итоги цифрового развития регионов, дана сводная оценка объемов и структуры планируемых финансовых вложений в цифровое развитие субъектов ПФО, выявлены их особенности, общие и отличительные характеристики по регионам, направлениям цифровизации, источникам средств.

Область применения. Результаты могут быть использованы в дальнейших исследованиях в области оценки финансовых составляющих цифровой экономики и представляют интерес для научных работников, магистрантов, аспирантов, область исследований которых связана с цифровой экономикой, а также специалистов в регионах, занимающихся практической реализацией региональных проектов.

Выводы. Регионы наращивают цифровой потенциал с разной степенью активности. Практически все регионы разработали паспорта региональных проектов по цифровизации экономики, здравоохранения, образования, культуры. Финансовое обеспечение проектов существенно отличается по объему и структуре финансирования в зависимости от финансовых возможностей региона и поставленных стратегических целей.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2020

Для цитирования: Едронova В.Н. Финансирование региональных проектов цифрового развития экономики и отдельных отраслей в России // Финансы и кредит. — 2020. — Т. 26, № 3. — С. 615 — 629.
<https://doi.org/10.24891/fc.26.3.615>

Современный мир характеризуется бурным развитием цифровой экономики (ЦЭ). Без цифровизации отраслей материальной и социальной сферы невозможно ускорение социально-экономического развития, что подчеркивают авторы ряда научных статей [1—4]. Задачи развития цифровой экономики в России сформулированы в программе «Цифровая

экономика Российской Федерации»¹ и Указе Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»², содержание и приоритеты национальной

¹ Программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632-п. URL: <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>

программы проанализированы в ряде научных работ [5–7]. Количественные оценки целевых показателей, сроки реализации программы, ее финансовое обеспечение детализированы в паспорте, утвержденном президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16)³ и обновленном президиумом Совета от 04.06.2019 (протокол № 7)⁴. В рамках программы реализуется шесть федеральных проектов: по созданию необходимой для внедрения технологий правовой базы, развитию информационной инфраструктуры, безопасности, подготовки кадров, сквозных цифровых технологий, цифрового государственного управления. В 2018 г. также опубликованы паспорта трех отраслевых федеральных проектов: «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)»⁵, «Цифровая образовательная среда»⁶, «Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры»⁷. Структура всех паспортов идентична, обязательным разделом является финансовое обеспечение проектов, расписанное по годам реализации проектов и источникам средств.

В настоящее время появились работы, отражающие ход реализации федеральных

проектов⁸ [8, 9], раскрывающие некоторые достигнутые результаты и проблемы, возникающие в процессе цифровизации как страны в целом, так и отдельных отраслей. Одной из этих проблем следует считать недостаточные темпы цифрового развития отдельных субъектов РФ. В то же время необходимость разработки планов цифровизации не только на федеральном уровне, но и в регионах специалисты отмечали еще на начальном этапе реализации проектов [10].

В ответ на указанный запрос в 2018 г. Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ разработаны Методические рекомендации по разработке региональных проектов в области цифровой экономики, уточненные в ноябре 2019 г. в Разъяснениях по разработке региональных проектов в рамках федеральных проектов национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»⁹. Рекомендации и Разъяснения определяют состав, содержание, целевые показатели региональных проектов, соответствующие характеристикам федеральных проектов Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»¹⁰. Субъект формирует региональные проекты по пяти обязательным направлениям национальной программы: информационная инфраструктура; кадры для цифровой экономики; информационная безопасность; цифровые технологии; цифровое государственное управление. По каждому направлению разрабатывается отдельный региональный проект.

² Указ Президента от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года». URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201805070038.pdf>

³ Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». URL: <http://government.ru/info/35568/>

⁴ Паспорт национальной программы «Цифровая экономика». URL: https://digital.gov.ru/uploaded/files/natsionalnaya-programma-tsifrovaya-ekonomika-rossijskoj-federatsii_NcN2nOO.pdf

⁵ Паспорт федерального проекта «Создание единого цифрового контура на основе ЕГИС». URL: <http://zdrav.tmbreg.ru/assets/files/Gosprogramm/nacionalnyy-proekt-zdravooxranenie/pasporta-fp/nfp-едини-цифровой-контур-14.12.2018.pdf>

⁶ Паспорт федерального проекта «Цифровая образовательная среда». URL: <http://www.edu54.ru/upload/files/2016/03/Федеральный%20проект%20Цифровая%20образовательная%20среда.pdf>

⁷ Паспорт федерального проекта «Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры». URL: https://mk.nso.ru/sites/mk.new.nso.ru/wodby_files/files/page_4722/5._pasport_federalnogo_proekta_cifrovaya_kultura.pdf

⁸ Воейков Д. «Цифровая экономика» исполнила бюджет хуже всех нацпроектов. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2020-01-13_tsifrovaya_ekonomika_provalila; Итоги информатизации здравоохранения в 2018 году — данные Минздрава. URL: <http://d-russia.ru/itogi-informatizatsii-zdravooxraneniya-v-2018-godu-dannye-minzdrava.html>

⁹ Разъяснения (методические рекомендации) по разработке региональных проектов в рамках федеральных проектов национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». URL: http://d-russia.ru/wp-content/uploads/razyasnenia_regionam.pdf

¹⁰ Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». URL: <https://sudact.ru/law/pasport-natsionalnogo-proekta-natsionalnaya-programma-tsifrovaya-ekonomika/>

Кроме обозначенных проектов субъектам рекомендовано разрабатывать мероприятия по цифровизации приоритетных отраслей экономики и социальной сферы: городского хозяйства, здравоохранения, образования, обслуживания, транспортной инфраструктуры, промышленности, сельского хозяйства, строительства, энергетики, иных приоритетных для субъектов отраслей. Целесообразность разработки мероприятий определяет субъект РФ исходя из стратегических целей развития и актуальности решения задач по тому или иному направлению, а также имеющихся ресурсов.

Структура региональных проектов идентична федеральным проектам, одним из разделов регионального проекта является его финансовое обеспечение в разрезе источников финансирования: средств консолидированных бюджетов субъектов РФ и внебюджетных источников, в том числе механизмов государственно-частного партнерства. Предусмотрена возможность финансирования за счет средств федерального бюджета, если мероприятие в рамках регионального проекта реализуется федеральными исполнительными органами. Объем финансового обеспечения приводится по годам реализации на три года, очередной год и плановый период.

В связи с публикацией нормативных документов Минкомсвязи России на официальных сайтах правительств субъектов РФ размещены паспорта региональных проектов, а в научных статьях публикуются результаты цифрового развития отдельных регионов, в частности, Свердловской области [10], Ярославской области [11], Москвы¹¹, Ханты-Мансийского автономного округа¹² и др. Авторы анализируют некоторые итоги цифрового развития того или иного региона, однако комплексный сравнительный анализ цифровизации совокупности субъектов РФ не производится, мало внимания уделяется финансовому обеспечению региональных проектов.

¹¹ Иванов М. Как цифровизация меняет регионы России. URL: <https://www.if24.ru/tsifrovizatsiya-regiony-rossii/>

¹² Алексеев В. Цифровизация шагает по Югре. URL: https://ugra-news.ru/article/tsifrovizatsiya_shagaet_po_yugre

Обзор реализации программ и проектов по цифровой экономике большинством субъектов РФ содержится в докладе аналитического центра при правительстве Российской Федерации (июнь 2019 г.) «Текущее развитие проектов в сфере цифровой экономики в регионах России», в котором отражено наличие программ по цифровой экономике, указаны приоритетные для региона сквозные цифровые технологии и отрасли, в которых внедряются цифровые технологии, представлена краткая информация о региональных проектах по ЦЭ и информатизации, реализуемых в отдельных субъектах РФ¹³. Краткость обзора не позволяет судить об уже осуществленном и планируемом финансовом обеспечении региональных проектов, структуре источников финансирования, отсутствуют и научные статьи по данному вопросу. В то же время анализ достигнутых результатов и проектируемых региональных финансовых инвестиций в цифровую экономику весьма актуален, поскольку реализация национальной программы развития цифровой экономики в Российской Федерации требует больших финансовых вложений на всех уровнях Федерации, в том числе и на уровне субъектов РФ.

Рассмотрение данного вопроса стало возможным в связи с публикацией на официальных сайтах правительств субъектов РФ паспортов региональных проектов, а необходимость оценки финансового обеспечения опубликованных региональных проектов обусловлена тем, что успехи цифрового развития, как уже отмечалось, в существенной степени зависят от объема финансовых инвестиций.

В рамках статьи итоги цифрового развития и планируемое финансирование региональных проектов в рамках национального проекта по цифровой экономике и цифровизации приоритетных отраслей экономики и социальной сферы рассмотрено на примере субъектов Приволжского федерального округа (ПФО), в состав которого входят 14 регионов

¹³ Текущее развитие проектов в сфере цифровой экономики в регионах России. URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/23299.pdf>

(6 республик, Пермский край и 7 областей). На территории ПФО, занимающей свыше 6% территории России, проживает пятая часть населения страны. Доля округа в общероссийском ВВП превышает 15%, в ПФО сосредоточена четверть всего промышленного производства, треть предприятий, активно ведущих инновационную деятельность, около половины объема российского экспорта технологий¹⁴. Субъекты ПФО, как и Российской Федерации в целом, имеют разные уровни социально-экономического развития, цифровизации и объемов финансирования в мероприятия по цифровизации. В целом характеристики социально-экономического положения ПФО позволяют выбрать данный федеральный округ в качестве репрезентативного региона с позиций оценки финансового обеспечения цифровизации экономики в целом и отдельных отраслей.

Анализ планируемых объемов финансового обеспечения субъектов ПФО предварим рассмотрением некоторых достигнутых результатов. Об общих итогах цифровизации в субъектах ПФО можно судить по индексу «Цифровая Россия», методология расчета которого разработана Центром финансовых инноваций и безналичной экономики Московской школы управления Сколково. Приволжский федеральный округ в 2018 г. занимал второе место после Уральского и поднялся с четвертого места в 2017 г.¹⁵. Республика Татарстан вышла на второе место после Москвы в рейтинге по 85 субъектам РФ, Республика Башкортостан — на восьмое место. Нижегородская, Самарская, Оренбургская область входили в тридцатку с высокими рейтингами. Самые низкие рейтинги из субъектов ПФО имели: Саратовская и Кировская области (61-е и 64-е место) и Республика Марий Эл (65-е место). По уровню развития информационной инфраструктуры Республика Башкортостан находилась на первом, а Республика Татарстан — на третьем месте среди всех субъектов РФ. Высший рейтинг у Республики

Татарстан был по наличию специализированных кадров и учебных программ по цифровой экономике.

По объему финансирования мероприятий по информатизации, по данным Центра экспертизы и координации информатизации Минкомсвязи России, среди субъектов ПФО безусловным лидером в 2018 г. являлась Республика Татарстан, плановое значение показателя — свыше 1,8 млрд руб.; второе место занимала Республика Башкортостан с объемом финансирования около 7 млрд руб. В Пермском крае объем инвестиций превысил 0,8 млрд руб. В Самарской, Саратовской и Нижегородской областях инвестировано около 0,5 млрд руб. В остальных субъектах ПФО значение показателя находилось в пределах от 135 (Республика Марий Эл) до 355 млн руб. (Ульяновская область)¹⁶.

При исследовании планируемого на 2019—2021 гг. финансового обеспечения региональных проектов по цифровой экономике и цифровизации отраслей экономики и социальной сферы субъектов ПФО использованы данные паспортов проектов, размещенных на официальных сайтах региональных правительств на начало 2020 г., а также информация доклада аналитического центра при Правительстве РФ¹⁷. Региональные проекты дифференцированы на проекты по цифровой экономике (5 проектов) и проекты по цифровизации приоритетных отраслей экономики и социальной сферы (здравоохранения, образования, культуры).

Субъекты ПФО оценивались по следующим параметрам:

- наличие паспортов региональных проектов цифровой экономики и цифровизации отдельных отраслей на официальных сайтах правительств субъектов и присутствие в паспортах региональных проектов раздела «финансовое обеспечение»;

¹⁶ Сведения об объемах финансирования мероприятий по информатизации за счет средств субъектов Российской Федерации. URL: [http://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Информатизация_регионов_\(рынок_России\)](http://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Информатизация_регионов_(рынок_России))

¹⁷ Текущее развитие проектов в сфере цифровой экономики в регионах России. URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/23299.pdf>

¹⁴ Портрет округа. URL: <http://pfo.gov.ru/district/>

¹⁵ Индекс «Цифровая Россия». URL: https://finance.skolkovo.ru/downloads/documents/FinChair/Research_Reports/SKOLKOVO_Digital_Russia_Report_Full_2019-04_ru.pdf

- объемы финансового обеспечения региональных проектов на период 2019—2021 гг. за счет бюджетов субъектов РФ и внебюджетных источников;
- объемы финансирования расходов в разрезе задач региональных проектов;
- распределение финансирования внутри пакета проектов по цифровой экономике и пакета по цифровизации отраслей по направлениям цифрового развития;
- структура источников финансирования пакетов проектов по цифровой экономике и цифровизации отраслей по направлениям цифрового развития;
- распределение финансирования по годам планируемого периода.

Наличие паспортов региональных проектов цифровой экономики и цифровизации отдельных отраслей на официальных сайтах правительств субъектов и присутствие в паспортах региональных проектов раздела «финансовое обеспечение». В рамках национального проекта «Цифровая экономика» паспорта региональных проектов в Приволжском федеральном округе на начало 2020 г. не опубликованы на официальном сайте только Ульяновской области. В Пензенской области отсутствовали проекты по развитию информационной инфраструктуры и цифрового государственного управления. В Оренбургской области разработан паспорт программы «Цифровая экономика», в рамках которого выделены две подпрограммы: «Цифровой регион» и «Развитие регионального информационного пространства». Первая подпрограмма направлена на развитие цифровой экономики и реализацию государственной политики в сфере информационных технологий, информационной безопасности и обеспечения защиты персональных данных; вторая подпрограмма призвана обеспечить доступ населения к информации о социально-экономическом состоянии и перспективах развития Оренбургской области. В республиках Башкортостан, Марий Эл, Мордовия,

Татарстан, Удмуртия, Чувашия, а также Кировской, Нижегородской, Самарской и Саратовской областях, Пермском крае паспорта региональных проектов по цифровой экономике опубликованы в полном объеме.

Паспорта проектов «Цифровая образовательная среда», «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)» («Цифровой контур в здравоохранении») опубликованы всеми субъектами ПФО, паспорт проекта «Цифровая культура» на начало 2020 г. не был размещен на официальном сайте только Ульяновской области.

Раздел «финансовое обеспечение» опущен в паспортах региональных проектов по цифровой экономике всех проектов Удмуртской Республики и Самарской области, а также проектов «Кадры для цифровой экономики» и «Цифровые технологии» Пензенской области. В отраслевых проектах «Цифровая образовательная среда» раздел «финансовое обеспечение» отсутствует в паспортах Удмуртской Республики, Пермского края и Ульяновской области; в проектах по созданию цифрового контура в здравоохранении и цифровизации сферы культуры финансовый раздел опущен в Удмуртии.

Объемы финансового обеспечения региональных проектов на период 2019—2021 гг. за счет бюджетов субъектов РФ и внебюджетных источников. Из региональных бюджетов и внебюджетных источников субъектов ПФО по всем проектам в 2019—2021 гг. запланировано израсходовать около 10,2 млрд руб., в том числе на проекты по цифровой экономике — 8,2 млрд руб., отраслевые проекты — 2 млрд руб. Наибольшая сумма средств по всем проектам заложена в паспортах проектов республики Татарстан — около 5 млрд руб. и Республики Мордовия — свыше 1,5 млрд руб. От 0,6 до 0,9 млрд руб. предусмотрено в паспортах Республики Башкортостан, Кировской и Оренбургской областей, от 0,15 до 0,2 млрд руб. — в Республике Чувашия, Нижегородской, Пензенской, Самарской и Саратовской областях, менее 100 млн руб. — в

Республике Марий Эл, Пермском крае, Ульяновской области. В Удмуртской Республике информация о вложении средств в проекты отсутствует.

Большая часть средств (около 8,5 млрд руб.) направляется из региональных бюджетов и только 1,7 млрд руб. — из внебюджетных источников. В расходах бюджетов всех субъектов ПФО на 2019–2021 гг.¹⁸ доля инвестиций в цифровое развитие регионов занимает 0,2%. Наименьшая доля (до 0,1%) характерна для Пермского края, Самарской, Саратовской и Ульяновской областей. В Республике Башкортостан, Марий Эл, Чувашской Республике, Пензенской и Нижегородской областях удельный вес финансирования цифровизации в расходах бюджетов субъектов РФ составляет 0,1%. От 0,3 до 0,7% этот показатель колеблется в Оренбургской и Кировской областях, Республике Татарстан. В Республике Мордовия доля финансирования цифровых проектов из бюджетов максимальна — 1,4%.

Из внебюджетных источников максимальную сумму на все проекты намерено привлечь правительство Республики Мордовия — свыше 1 млрд руб. и Республика Татарстан — около 0,7 млрд руб. Суммы по другим субъектам значительно меньше: 11,2 млн руб. в Республике Марий Эл — 11,2 млн руб., Кировской области — 5,35 млн руб., Нижегородской области — 3,4 млн руб., Республике Башкортостан — 3 млн руб., Саратовской области — 1,72 млн руб. В Республике Чувашия, Пермском крае, Оренбургской, Пензенской, Самарской, Ульяновской областях привлечение внебюджетных средств не предусмотрено.

По планируемому объему финансирования в пакет проектов «Цифровая экономика» всех субъектов ПФО лидирующее положение занимает направление «Информационная структура» и «Цифровое государственное управление» — около 3 млрд руб. каждое направление (без учета финансирования в

Оренбургской области, где суммы по направлениям не опубликованы).

Лидерами по планируемому инвестированию в ЦЭ являются Татарстан (свыше 4,8 млрд руб.) и Мордовия (1 млрд руб.), за ними следует Кировская область (0,9 млрд руб.), Оренбургская область (0,8 млрд руб.), Башкортостан (0,5 млрд руб.), Саратовская область (около 87 млн руб.), Марий Эл (30 млн руб.) и Чувашия (23 млн руб.). В остальных субъектах ПФО финансирование цифровой экономики не предусмотрено.

В развитие информационной инфраструктуры наибольшую сумму средств предполагает инвестировать Татарстан — 2,4 млрд руб., Башкортостан — около 0,37 млрд руб., Мордовия — 0,25 млрд руб., Марий Эл — 11,7 млн руб., Кировская область — 3 млн руб. Планируемое финансирование цифрового государственного управления выглядит следующим образом: Татарстан — 1,5 млрд руб., Кировская область — 1,3 млрд руб., Мордовия — 0,47 млрд руб., Башкортостан — 26,4 млн руб., Республика Марий Эл — 5,1 млн руб.

В проекты по подготовке кадров для цифровой технологии и повышению информационной безопасности средства планируются в размере от 6 до 412 млн руб. по первому проекту и 0,44–458 млн руб. по второму проекту. На развитие цифровых технологий финансирование предполагают произвести четыре субъекта ПФО: Республика Мордовия (180,25 млн руб.), Татарстан (42 млн руб.), Марий Эл (6,6 млн руб.), Башкортостан (0,6 млн руб.).

Внебюджетные средства на реализацию проектов по цифровой экономике намерены привлечь только два субъекта ПФО: республики Мордовия — 0,98 млн руб., и Татарстан — 0,7 млн руб.

На пакет проектов по цифровому развитию отраслей (здравоохранения, образования, культуры) максимальные средства заложены в паспортах Республики Мордовия (около 0,6 млрд руб.) и Нижегородской области (свыше 0,4 млрд руб.). От 100 до 200 млн руб.

¹⁸ Законы субъектов РФ «О бюджете на 2019 г. и на плановый период 2020–2021 гг.», размещенные на официальных сайтах правительств субъектов РФ

предполагается затратить на цифровизацию отраслей в Республике Башкортостан, Татарстан, Чувашия, Пензенской и Самарской области; 50—100 млн руб. — в Республике Марий Эл, Пермском крае, Оренбургской и Саратовской областях. Самые маленькие суммы выделяются в Ульяновской (22,4 млн руб.) и Кировской областях (12,09 млн руб.).

Наибольший объем средств субъекты ПФО намерены привлечь из региональных бюджетов и внебюджетных источников на создание цифрового контура здравоохранения — 1,4 млрд руб. На реализацию данного проекта средства предусмотрены всеми субъектами ПФО (по Республике Удмуртия данные на официальных сайтах отсутствуют), максимальная сумма заложена в паспорте Республики Мордовия — 0,56 млрд руб., Самарской области — 0,19 млрд руб., Республики Татарстан — 0,15 млрд руб., Пензенской области — 0,11 млрд руб. В остальных субъектах показатель колеблется от 20 до 85 млн руб.

Сумма на реализацию проектов по развитию цифровой образовательной среды субъектов ПФО в 2,4 раза меньше, чем по цифровизации здравоохранения — 0,58 млрд руб. Наибольшая сумма средств заложена в паспорте Нижегородской области — 363 млн руб. и Чувашии — 97 млн руб., в остальных субъектах финансирование предполагается в сумме от 3 до 43 млн руб., отсутствует финансирование в республиках Мордовия, Удмуртия, Приморском крае, Оренбургской, Самарской и Ульяновской областях.

Наименьшая сумма средств предусмотрена на цифровизацию культуры — немногим более 54 млн руб. — по всем субъектам ПФО. Максимальное финансирование цифрового развития культуры заложено в паспорте Республики Башкортостан — 32,6 млн руб., Пермского края — 12,1 млн руб., Республики Татарстан — 8,8 млн руб. В Удмуртии, Нижегородской и Ульяновской областях финансирование не предусмотрено.

В основном на цифровизацию здравоохранения, образования и культуры деньги привлекаются из региональных

бюджетов, к внебюджетным источникам намерены обратиться лишь Республика Мордовия (около 72 млн руб.), Марий Эл (11 млн руб.), Татарстан (3,4 млн руб.), Башкортостан (3 млн руб.), Кировская область (5,2 млн руб.), Нижегородская область (3,4 млн руб.) и Саратовская область (1,7 млн руб.).

Объемы финансирования расходов в разрезе задач региональных проектов. Получить сводные данные по этому критерию не представляется возможным, поскольку в паспортах проектов расходы по задачам либо не указываются, либо даются по укрупненному кругу задач. Наборы задач по тому или иному проекту в регионах существенно различаются. Например, в паспорте проекта по развитию инфраструктуры Республики Башкортостан указывается финансирование только по одной задаче — обеспечение высокоскоростным доступом к сети Интернет общеобразовательных организаций. В паспорте Республики Татарстан финансирование указано в разрезе четырех задач и мероприятий по каждой задаче. Наибольший объем финансирования (свыше половины средств по проекту) выделено на подключение государственных и муниципальных организаций к государственной интегрированной сети региона. Второе место по финансированию занимает задача «Обеспечение возможности пользования услугами связи по всей территории республики всеми пользователями» (312,5 млн руб.). На построение узкополосных беспроводных сетей связи «Интернет вещей» запланировано затратить 200 млн руб., а на устранение цифрового неравенства — 120 млн руб.

В паспорте проекта «Цифровое государственное управление» Республики Татарстан финансирование запланировано в разрезе 13 задач с детализацией мероприятий внутри задач, а в паспорте Кировской области, занимающей второе место по планируемому объему инвестиций в развитие цифрового государственного управления, — по восьми задачам без расшифровки мероприятий. Наибольший объем финансирования в

Татарстане (около 0,6 млрд руб.) предполагается по задаче цифровизации услуг и повышению общественной безопасности (около 0,4 млрд руб.), созданию цифровых технологий и платформенных решений по мониторингу финансовой деятельности учреждений (свыше 0,2 млрд руб.). В Кировской области максимальные объемы финансирования заложены по задаче обеспечения доступа пользователей к информации органов государственной власти (0,7 млрд руб.), а также построения и развития аппаратно-программного комплекса «Безопасный город» (0,46 млрд руб.).

В проекте «Кадры для цифровой экономики» в паспорте Республики Татарстан финансирование запланировано по четырем задачам: создание условий для подготовки высококвалифицированных кадров для ЦЭ (около 365 млн руб.), обеспечение компетенциями ЦЭ через систему дополнительного образования (около 32 млн руб.), переподготовка кадров (13,4 млн руб.) и обеспечение развития человека в новой цифровой среде (3 млн руб.). В Республике Башкортостан финансирование предусмотрено только по двум задачам: содействие гражданам в обеспечении ключевых компетенций ЦЭ (85,5 млн руб.) и создание условий для корректировки системы высшего и среднего профессионального образования (4,5 млн руб.).

По проекту «Цифровые технологии» роспись объемов финансирования в разрезе задач присутствует только в паспорте Республики Татарстан: создание условий для проведения исследований по «сквозным» цифровым технологиям — около 26 млн руб., создание условий для отбора проектов по «сквозным» технологиям — свыше 8 млн руб., отбор проектов-лидеров по цифровым технологиям — 7,5 млн руб.

В проекте по повышению информационной безопасности Татарстана финансирование дифференцировано по трем задачам, Башкортостана — по двум. В Татарстане наибольшая сумма средств (316 млн руб.) выделена на создание безопасной инфраструктуры высокоскоростной передачи,

обработки и хранения больших объемов данных, а в Башкортостане — на обеспечение доступности сервисов государственной информационно-коммуникационной инфраструктуры (100 млн руб.).

Формулировка задач в паспортах региональных проектов по созданию цифрового контура в здравоохранении аналогична федеральному проекту — интеграция в единую государственную систему здравоохранения, организация медицинских информационных систем, обеспечение взаимодействия между системами. Задачи проекта «Цифровая образовательная среда» в регионах формулируются по-разному и набор задач отличается. Например, в Нижегородской области более половины средств общей суммы проекта, предназначенной на цифровое развитие образования, направляется на решение задач по проведению эксперимента по внедрению цифровых технологий образования, целевой модели образовательной среды (173 млн руб.), треть суммы предполагается вложить в создание центров цифрового образования детей и около 3 млн руб. предназначены для решения задачи профессиональной переподготовки руководителей образовательных учреждений. Набор задач по развитию цифровой культуры наиболее полно представлен в проекте Республики Башкортостан: наибольшая сумма из бюджета республики будет направлена на создание виртуальных концертных залов (около 20 млн руб.), по 1,5 млн руб. — на организацию онлайн-трансляций культурных мероприятий, размещаемых на федеральном портале, и создание мультимедиа-гидов по экспозициям и выставкам, около 4 млн руб. предполагается затратить на пополнение фонда оцифрованных книжных памятников Национальной электронной библиотеки.

Распределение финансирования внутри пакета проектов по цифровой экономике и пакета по цифровизации отраслей по направлениям цифрового развития. В общей сумме средств, запланированных субъектами ПФО на цифровизацию экономики и отдельных отраслей, доля средств на пакеты

цифровой экономики составляет около 80%, четвертую часть средств предполагается направить на цифровое развитие отраслей. В общем объеме средств, выделяемых всеми субъектами ПФО на развитие пакета проектов по цифровой экономике, на долю пакета «Информационная инфраструктура» приходится около 41%, «Цифровое государственное управление» — 40%, «Информационная безопасность» и «Кадры для цифровой экономики» — около 8% на каждый проект, «Цифровые технологии» — 3%.

Структура пакета проектов по ЦЭ в субъектах ПФО значительно различается. В трех субъектах наибольший удельный вес занимает финансирование проекта «Информационная инфраструктура»: в Республике Башкортостан — 73,7%; в Республике Татарстан — 49,8%; в Республике Марий Эл — 39,2%. В то же время доля финансирования по данному направлению в Республике Мордовия — 24,4%, в Кировской области — 0,3%. В остальных субъектах финансирование проекта отсутствует. В Оренбургской области при наличии программы «Цифровая экономика» распределение по проектам не опубликовано.

В Кировской и Саратовской областях, Республике Мордовия максимальная доля средств приходится на финансирование проекта «Цифровое государственное управление» (соответственно 94%, 81 и 47%). В Республике Татарстан этот показатель равен 31%, в Марий Эл — 17%, в Башкортостане — 5,3%, в остальных субъектах — 0%.

На проект «Кадры для цифровой экономики» средства запланированы пятью субъектами, доля их составляет в Республике Марий Эл — 20%, Башкортостан — 18%, Татарстан — 9%, в Кировской области — около 4%, в Республике Мордовия — 2%. На повышение информационной безопасности максимальную долю средств направляет Республика Мордовия (83%) и Саратовская область (19%), минимальную — Республика Марий Эл (1,5%), Кировская область (2,4%), Республика Башкортостан (2,8%). В республиках Мордовия и Татарстан данный показатель равен 8–10%.

На развитие цифровых технологий средства предусмотрены в проектах также пяти субъектов: Республики Марий Эл (22%), Мордовии (18%), Чувашии (17%), Татарстана (0,9%), Башкортостана (0,1%).

В общем объеме средств, выделяемых всеми субъектами ПФО на развитие пакета отраслевых проектов, наибольшую долю занимают объемы финансирования проектов по созданию цифрового контура здравоохранения — около 69%, удельный вес инвестиций в развитие цифровой образовательной среды — 28%, в цифровую культуру — 3%.

От 80% до 100% в проект «Цифровой контур здравоохранения» собираются вложить в республиках Марий Эл, Мордовия, Татарстан, Пермском крае, Оренбургской, Пензенской, Самарской, Ульяновской областях, около 50% — в Республике Башкортостан и Саратовской области, менее 20% — в Республике Чувашия и Нижегородской области. В Кировской области средства на данное направление не предусмотрены, а в Удмуртии в паспорте отсутствует раздел «финансовое обеспечение».

По проекту «Цифровая образовательная среда» удельный вес финансирования превышает 80% в Кировской и Нижегородской областях, Республике Чувашия. В Саратовской области на финансирование цифровизации образования направляется половина всех средств по отраслевым проектам, в Республике Башкортостан — свыше 30%, Марий Эл — 20%. Наименьшую долю финансирование проекта составляет в Пензенской области (14%) и Республике Татарстан — 2%, нулевое обеспечение указано в паспортах проектов Республики Мордовия, Пермского края и Ульяновской области, в Удмуртии в паспорте опущен раздел финансового обеспечения.

В четырех субъектах ПФО доля инвестиций в цифровую культуру находится в пределах 5–20%. Это Республика Татарстан (свыше 5%), Кировская область (10%), Пермский край (12%), Башкортостан (20%). В Ульяновской области отсутствует паспорт проекта, в

Республике Удмуртия нет раздела о финансовом обеспечении, в остальных субъектах ПФО удельный вес финансирования в реализацию проекта находится в пределах от 0,1% (Мордовия) до 2,5% (Саратовская область).

Структура финансирования пакетов проектов по цифровой экономике и цифровизации отраслей по источникам средств. Доля внебюджетных источников в финансировании всех проектов 14 субъектов ПФО составляет 17% от общей суммы инвестиций, но к данным источникам планируют обратиться только половина субъектов округа. В Мордовии этот показатель за 2019–2021 гг. должен составить 67,3%, в Татарстане — 13,3%, в Республике Марий Эл — 12,7%, в Башкортостане, Кировской, Нижегородской и Саратовской областях — от 0,5% до 1%.

По пакету проектов по цифровой экономике всех субъектов ПФО планируемая доля внебюджетных источников равна 20%, при этом к данному источнику намереваются обратиться только три субъекта: Республика Мордовия (ожидаемая доля внебюджетных средств — 50,5%), Татарстан (13,7%), Кировская область (0,02%). Регионы планируют привлечь внебюджетные средства на развитие информационной инфраструктуры, подготовку кадров для цифровой экономики, повышение информационной безопасности, развитие цифровых технологий, для реализации мероприятий по цифровому государственному управлению внебюджетные инвестиции не планируются.

Удельный вес финансирования из внебюджетных источников по всем проектам цифрового развития отраслей составляет около 5% в общей сумме финансирования отраслевых проектов, наибольшая величина этого показателя в Республике Марий Эл (свыше 19%) и Мордовия (около 13%). В республиках Башкортостан, Татарстан, а также в Нижегородской области значение удельного веса не превышает 3%.

Чаще всего к внебюджетному финансированию регионы прибегают по

отраслевому проекту «Цифровая образовательная среда», доля внебюджетных источников в общей стоимости проекта составляет в Татарстане 100%, в Марий Эл — 90,2%, в Кировской области — 48%, в Башкортостане — 8,4%, в Саратовской области — 4%, в Нижегородской области — 1%. По проекту «Цифровая культура» только два субъекта ПФО намерены привлечь внебюджетные средства: Марий Эл — 25%, Мордовия — свыше 10%. А по цифровому развитию здравоохранения внебюджетные средства предусмотрены только в Мордовии, их доля запланирована на уровне 15%.

Распределение финансирования по годам планируемого периода. Распределение сумм финансирования по годам планируемого периода в проектах субъектов ПФО характеризуется большим разнообразием. В целом по всем проектам всех субъектов ПФО суммы уменьшаются от 2019 к 2021 г.; по пакету проектов цифровой экономики картина аналогичная. По пакету отраслевых проектов в 2020 г. сумма финансирования возрастает в 1,6 раза по отношению к 2019 г., в 2021 г. уменьшается в 1,3 раза по сравнению с 2019 г. и более чем в 2 раза по отношению к предыдущему году.

Большим разнообразием отличается распределение финансовых средств и по субъектам ПФО и отдельным проектам. По пакету «Цифровая экономика» в республиках Башкортостан и Марий Эл суммы равномерно распределены по годам. В Республике Мордовия, Кировской и Саратовской областях определенной тенденции не наблюдается. В республиках Татарстан и Чувашия заложено последовательное сокращение сумм, а в Оренбургской области годовые суммы финансирования последовательно увеличиваются.

По проекту «Информационная инфраструктура» в Республике Татарстан предусмотрено последовательное уменьшение финансирования, в Республике Мордовия наибольшая сумма — в 2019 г. с резким уменьшением в 2020 г. и в последующие годы. В Республике Марий Эл в первый год планируемого периода финансирование

проекта отсутствует, в последующие два года распределено одинаковыми суммами. В Кировской области финансирование предусмотрено только в 2019 г. а в Республике Башкортостан на финансирование проекта выделены одинаковые годовые суммы.

По проекту «Кадры для цифровой экономики» распределение финансирования по годам проектного периода имеет положительную тенденцию в Республике Татарстан и Кировской области. В Республике Марий Эл при нулевом финансировании в 2019 г. запланированы одинаковые суммы на последующие годы, в Республике Башкортостан на каждый плановый год выделены одинаковые суммы.

По проекту «Информационная безопасность» одинаковые годовые суммы зафиксированы в Республике Башкортостан. В Республике Марий Эл на 2020 и 2021 гг. запланированы одинаковые суммы при нулевом обеспечении в 2019 г. В финансовом обеспечении проекта Республики Чувашия наблюдается понижающая тенденция, а в Республике Мордовия — повышающая. В Кировской и Саратовской областях распределение сумм по годам носит неравномерный характер.

По проекту «Цифровые технологии» динамика следующая: положительный тренд финансирования наблюдается в Республике Татарстан; одинаковое распределение сумм по годам в республиках Марий Эл (при нулевом обеспечении в 2019 г.), Башкортостан, Чувашия. Неравномерно выделены суммы в проектах Саратовской области и Республики Мордовия.

По проекту «Цифровое государственное управление» положительные тренды финансирования заложены в паспортах Саратовской области и Республики Мордовия; отрицательный тренд — в паспорте Республики Башкортостан. Одинаковые годовые суммы присутствуют в проектах Республики Татарстан, Марий Эл (при нулевом обеспечении в 2019 г.), неравномерно распределение по годам в Кировской области.

Аналогичное неравномерное распределение финансовых ресурсов по годам наблюдается и

по пакету отраслевых проектов. По проектам «Цифровой контур в здравоохранении» только в Пензенской области годовые объемы финансирования запланированы равными суммами, остальные субъекты ПФО заложили в проекты разные годовые суммы без какой-либо тенденции. В рамках проектов «Цифровая образовательная среда» положительная тенденция объемов финансирования заложена в паспортах Республики Башкортостан, Кировской и Нижегородской областей. В Нижегородской области сумма финансирования в 2020 г. в 1,3 раза, а 2021 г. в 1,6 раза превышает данный показатель предыдущего года. В паспортах Республики Чувашия и Пензенской области финансирование отражено только по 2019 г., в паспортах большинства субъектов тенденция отсутствует, суммы распределены по годам неравномерно. В проектах по цифровому развитию культурной сферы равные годовые суммы в Башкортостане и Самарской области и неравномерно распределены в других субъектах.

По результатам проведенного анализа финансового обеспечения проектов цифрового развития регионов можно сделать ряд выводов.

Итоги цифрового развития 2018 г. свидетельствуют о разных темпах данного процесса в регионах и неодинаковых объемах инвестиций в мероприятия по цифровизации.

На начало 2020 г. большинство субъектов ПФО разработали паспорта региональных проектов в рамках национального проекта «Цифровая экономика» и проектов цифрового развития отдельных отраслей, в то же время количество и набор проектов различны, в ряде паспортов отсутствует раздел «финансовое обеспечение проекта».

Финансирование проектов по цифровой экономике из региональных бюджетов и внебюджетных источников в четыре раза превышает соответствующий показатель по отраслевым проектам цифрового развития. Суммы выделяемых средств и доля их в расходах региональных бюджетов значительно отличаются по субъектам РФ, по ряду

проектов финансирование не предусмотрено, около пятой части инвестируемых средств субъекты планируют осуществить из внебюджетных источников. Распределение объема инвестиций по задачам реализации того или иного проекта в регионах существенно отличается.

Приоритеты субъектов в отношении структуры вложений в пакет проектов по ЦЭ различны, в то же время наибольшую часть средств планируется вложить в развитие

информационной инфраструктуры и цифрового государственного управления.

Структура планируемых вложений по направлениям цифровизации и источникам финансирования и динамика распределения средств по годам реализации проекта индивидуальна. Для различных региональных проектов и субъектов РФ заложенная динамика финансирования может быть положительной, отрицательной и равномерной.

Список литературы

1. Костин К.Б., Березовская А.А. Современные технологии цифровой экономики как драйвер роста мирового рынка товаров и услуг // *Экономические отношения*. 2019. Т. 9. № 2. С. 455—480. URL: <https://creativeconomy.ru/lib/40511>
2. Раюшкин Э.С., Колесникова В.О., Куликов С.А., Раюшкина А.А. Цифровая экономика: технологии будущего в современном мире // *Молодой ученый*. 2018. № 51. С. 283—285. URL: <https://moluch.ru/archive/237/55057/>
3. Андреева Г.Н., Бадалянец С.В., Богатырева Т.Г. и др. Развитие цифровой экономики в России как ключевой фактор экономического роста и повышения качества жизни населения: монография. Н. Новгород: Профессиональная наука, 2018. 131 с.
4. Стрелкова И.А. Цифровая экономика: новые возможности и угрозы для развития мирового хозяйства // *Экономика. Налоги. Право*. 2018. Т. 11. № 2. С. 18—26. URL: <http://elibrary.ru/art2018/bv483.pdf/download/bv483.pdf>
5. Гончаров Ю.А. Особенности финансирования и приоритеты национальной программы «Цифровая экономика» // *Горизонты экономики*. 2018. № 5. С. 90—94.
6. Капранова Л.Д. Цифровая экономика в России: состояние и перспективы развития // *Экономика. Налоги. Право*. 2018. Т. 11. № 2. С. 58—69. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-v-rossii-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya>
7. Левицкая Е.П., Коновалова П.А. Цифровая экономика // *Экономика и менеджмент инновационных технологий*. 2018. № 12. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2018/12/16320>
8. Козлова Н.Ш. Цифровые технологии в образовании // *Вестник Майкопского государственного технологического университета*. 2019. № 1. С. 83—91. URL: <http://lib.mkgstu.ru/images/stories/journal-vmgtu/2019-01/008.pdf>
9. Кузнецова Т.Ф. Цифровизация и цифровая культура // *Горизонты гуманитарного знания*. 2019. № 2. С. 96—102. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-i-tsifrovaya-kultura>
10. Романова О.А. Стратегии социально-экономического регионов РФ в контексте вызовов цифровой экономики // *Известия Уральского государственного экономического университета*. 2018. Т. 19. № 3. С. 55—68. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regionov-rf-v-kontekste-vyzovov-tsifrovoy-ekonomiki/viewer>

11. Батракова Л.Г. Развитие цифровой экономики в регионах России // Социально-политические исследования. 2019. № 1. С. 51 — 64.

URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-tsifrovoy-ekonomiki-v-regionah-rossii>

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

**FINANCING OF REGIONAL PROJECTS FOR DIGITAL DEVELOPMENT
OF THE ECONOMY AND INDIVIDUAL INDUSTRIES OF RUSSIA****Valentina N. EDRONOVA**National Research Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (UNN),
Nizhny Novgorod, Russian Federation
v.n.edronova@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2694-4873>**Article history:**Article No. 46/2020
Received 3 February 2020
Received in revised form
17 February 2020
Accepted 2 March 2020
Available online
30 March 2020**JEL classification:** E62**Keywords:** digital economy,
investment, regional project,
digital development**Abstract****Subject** This article analyzes the current level and prospects for the digitalization of the Russian economy as a whole, depending on investments in the digital economy and individual economic sectors of the regions.**Objectives** The article aims to investigate the financial support of regional projects and assess the results of digitalization in the regions of the Volga Federal District.**Methods** For the study, I used the methods of assembling, analyzing, and generalizing of the regional project passport data.**Results** The article presents the results of the regions' digital development, a summary assessment of the volume and structure of the planned financial investments in the digital development of the Volga Federal District entities, and identifies their features, general and distinctive characteristics by region, digitalization area, and source of funds.**Conclusions and Relevance** All the regions under study have developed the passports of regional projects to digitalize the economy and are increasing their digital potential with varying degrees of activity. The financial support of projects differs significantly in volume and structure of financing, depending on the financial capabilities of a particular region and the strategic objectives set. The findings can be used in further research to assess the financial components of the digital economy and are of interest to scientists, undergraduates, and graduate students whose research is related to the digital economics, as well as specialists in regions involved in the implementation of regional projects.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2020

Please cite this article as: Edronova V.N. Financing of Regional Projects for Digital Development of the Economy and Individual Industries of Russia. *Finance and Credit*, 2020, vol. 26, iss. 3, pp. 615–629.
<https://doi.org/10.24891/fc.26.3.615>**References**

1. Kostin K.B., Berezovskaya A.A. [Modern technologies of the digital economy as a driver of growth in the world market of goods and services]. *Ekonomicheskie otnosheniya = Journal of International Economic Affairs*, 2019, vol. 9, no. 2, pp. 455–480.
URL: <https://creativeconomy.ru/lib/40511> (In Russ.)
2. Rayushkin E.S., Kolesnikova V.O., Kulikov S.A., Rayushkina A.A. [Digital economy: future technologies in the modern world]. *Molodoi uchenyi = Young Scientist*, 2018, no. 51, pp. 283–285. (In Russ.) URL: <https://moluch.ru/archive/237/55057/>
3. Andreeva G.N., Badal'yants S.V., Bogatyreva T.G. et al. *Razvitie tsifrovoi ekonomiki v Rossii kak klyuchevoi faktor ekonomicheskogo rosta i povysheniya kachestva zhizni naseleniya: monografiya* [Development of the digital economy in Russia as a key factor in economic growth and improving the quality of life of the population: a monograph]. Nizhny Novgorod, Professional'naya nauka Publ., 2018, 131 p.

4. Strelkova I.A. [Digital economy: New opportunities and threats for the development of the world economy]. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, Taxes and Law*, 2018, vol. 11, no. 2, pp. 18–26. URL: <http://elib.fa.ru/art2018/bv483.pdf/download/bv483.pdf> (In Russ.)
5. Goncharov Yu.A. [Specifics of Financing and Priorities of the "Digital Economy" National Program]. *Gorizonty ekonomiki*, 2018, no. 5, pp. 90–94. (In Russ.)
6. Kapranova L.D. [The digital economy in Russia: Its state and prospects of development]. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, Taxes and Law*, 2018, vol. 11, no. 2, pp. 58–69. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-v-rossii-sostoyanie-i-perspektivy-razvitiya> (In Russ.)
7. Levitskaya E.P., Konovalova P.A. [Digital economy]. *Ekonomika i menedzhment innovatsionnykh tekhnologiy*, 2018, no. 12. (In Russ.) URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2018/12/16320>
8. Kozlova N.Sh. [Digital technologies in education]. *Vestnik Maikopskogo gosudarstvennogo tekhnologicheskogo universiteta*, 2019, no. 1, pp. 83–91. URL: <http://lib.mkgtu.ru/images/stories/journal-vmgtu/2019-01/008.pdf> (In Russ.)
9. Kuznetsova T.F. [Digitalization and digital culture]. *Gorizonty gumanitarnogo znaniya*, 2019, no. 2, pp. 96–102. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-i-tsifrovaya-kultura>
10. Romanova O.A. [Russian regions' socioeconomic development strategies in the context of challenges posed by the digital economy]. *Izvestiya Ural'skogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta = Journal of the Ural State University of Economics*, 2018, vol. 19, no. 3, pp. 55–68. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regionov-rf-v-kontekste-vyzovov-tsifrovoy-ekonomiki/viewer>
11. Batrakova L.G. [Development of digital economy in Russian regions]. *Sotsial'no-politicheskie issledovaniya*, 2019, no. 1, pp. 51–64. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razviti-tsifrovoy-ekonomiki-v-regionah-rossii>

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.