ISSN 2311-8709 (Online)
ISSN 2071-4688 (Print)

Страницы истории

ФИНАНСЫ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРАТРИЦЫ АЛЕКСАНДРЫ ФЕДОРОВНЫ

Владимир Дмитриевич ФЕТИСОВ

доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита,
Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, Нижний Новгород, Российская Федерация
Fetisov21@mail.ru

История статьи:
Принята 22.12.2015
Принята в доработанном виде 26.04.2016
Одобрена 24.05.2016

УДК 930
JEL: B31, D14

Ключевые слова:
императрица, Александра Федоровна, финансы

Аннотация

Предмет. В связи с кризисными явлениями в экономике России и приближающимся столетием завершения царствования династии Романовых проблема финансовой деятельности царской семьи имеет несомненный интерес. Особую актуальность приобретает роль в финансах императрицы Александры Федоровны.

Цели. Определение размеров, структуры стоимости и роли финансов Александры Федоровны, раскрытие сущности и направлений ее финансовой политики и менеджмента, выявление их связи с крахом самодержавия и Российской империи, возможности учета опыта прошлого в современных финансах России.

Методология. В качестве фактологической базы использованы труды отечественных и зарубежных ученых, мемуары очевидцев и членов окружения Романовых, а также статистические источники Российской Империи. Сложность исследования заключается в секретности материалов о финансовой деятельности Александры Федоровны. При этом важнейшие документы были уничтожены самой царицей. В статье применены логический, аналитический, системный, исторический и экономический методы исследования. С их помощью определяются основы финансов Александры Федоровны.

Результаты. Дана авторская концепция финансов Александры Федоровны; раскрыты стоимостная структура и роль финансов императрицы в жизни царской семьи и России в целом, показаны основные направления, особенности и влияние финансовой деятельности Александры Федоровны на судьбы самодержавия и Российской Империи, предложены рекомендации по улучшению современного финансового менеджмента с учетом опыта Российской императрицы.

Выводы и значимость. Российская императрица была одной из самых богатых женщин России и мира и по существу главным топ-менеджером царских финансов. Однако зарубежная и прежде всего немецкая ориентация и теневой характер финансовой деятельности Александры Федоровны негативно сказались на судьбе Романовской династии и Российской Империи. Поэтому использование ее опыта в наше время имеет большое значение для предотвращения повторения событий 1917 г. и позитивного развития современной России.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2015

В предыдущей статье мы рассмотрели основы имущества российского императора Николая II[1]. Выявили их огромные размеры и роль в крушении Романовской монархии. Не меньшее, а может быть большее, значение имеет раскрытие финансов его супруги – Александры Федоровны. Выявление истинных размеров, структуры и социально-экономической роли финансов российской императрицы имеет огромное теоретическое, историческое и практическое значение. В чем заключались содержание и основные принципы финансовой деятельности Александры Федоровны? Какие уроки и опыт прошлого могут быть использованы в современных условиях? Ответы на эти вопросы невозможны без специального исследования.

В жизни императрица Александра Федоровна была не только женой, матерью пяти детей, глубоко верующей женщиной, но и очень богатым человеком, искусным финансистом. Данная сторона ее жизнедеятельности почти не изучена. Между тем именно вопрос о том, кто будет пользоваться миллионными коронными драгоценностями: действующая императрица или мать императора, породил вражду между «старым» и «новым» дворами.

Жизнедеятельность российской императрицы Александры Федоровны рассматривается в большом количестве различных работ. Основная часть их впервые издана эмигрантами из ближайшего окружения царицы и высшего руководства России в Париже, Нью-Йорке, Лондоне, Вене, Риге и других зарубежных городах. Это прежде всего воспоминания Великого князя Александра Михайловича [1], друга семьи А.А. Вырубовой [2], фрейлин царицы Ю.А. Ден. [3], С.К. Буксгевден [4], воспитателя П. Жильяр [5], С.Ю. Витте [6], В.Н. Коковцева [7], В.И. Гурко

[1] *Фетисов В.Д.* Стоимость имущества и финансовая политика императора Николая II // Финансы и кредит. 2016. № 4. С. 48–60.

[8] и др. На их базе написаны широко известные монографии американских историков Р. Мэсси [9], Г. Кинга [10] и др. В качестве статистических и фактологических данных использовались опубликованные архивные материалы императорского двора и российского государства, а также исследования современных историков. Все работы за редким исключением имеют политический субъективный характер, то есть преследуют те или иные личные цели авторов, главная среди которых – переложить ответственность за крушение династии Романовых и Российской империи на Николая II. При этом финансовая и управленческая роль императрицы Александры Федоровны, как правило, остается нераскрытой[2].

Об истинных размерах, структуре и роли финансов Александры Федоровны правильнее судить по фактам и делам, а не публичным декларациям. При этом целесообразно исходить из реального статуса Российской императрицы как собственника, финансиста-политика, финансиста-законодателя и финансового топ-менеджера.

Перед раскрытием финансовой деятельности Александры Федоровны напомним, что такое экономическое явление, как финансы представляет собой органическое единство потоков денежных (стоимостных) активов и системы субъективной деятельности людей, включающей финансовую политику, финансовое право и финансовый менеджмент (управление) субъекта рыночной экономики (физического лица, организации, государства). Рассмотрим отмеченные компоненты финансов в жизнедеятельности российской императрицы Александры Федоровны.

Согласно положениям Министерства императорского двора (МИД) финансовые активы императрицы можно подразделить на четыре группы:

1) личные средства Александры Федоровны;

2) капиталы детей Александры Федоровны;

3) личные официальные средства императора Николая II;

4) капиталы различных учреждений под покровительством императрицы Александры Федоровны.

Анализ каждой из названных групп имеет большое значение для понимания роли императрицы в экономической жизни царской семьи и России в целом. Личные финансовые ресурсы Александры Федоровны показаны в табл 1.

Средства императрицы включали ежегодные поступления из государственного казначейства в 200 000 руб., проценты от вкладов и доходных ценных бумаг (ЦБ), подарков, а также разовые доходы (приданный, брачные и материнский капитал). Проценты складывались из процентов на вклады императрицы и процентов на личный капитал Николая II. Подарки преподносились на торжественные события, день рождения, тезоименитство. Наиболее ценные презенты дарили родственники, особенно Николай II. Так, в 1894 г. императрица получила от Николая II жемчужное ожерелье стоимостью в 177 600 руб. В целом официальные личные доходы Александры Федоровны за 23 года царствования Николая II составили 7,6 млн руб., в том числе 0,3 млн руб. – ежегодных и 697 784 руб. – разовых поступлений, что равноценно соответственно 76 млрд, 3 млрд и 7 млрд руб. в ценах 2015 г.[3]

Все дети Романовых со дня рождения имели собственное материальное обеспечение. Персонально оно различалось в зависимости от пола, возраста и статуса ребенка. В максимальном объеме финансировались дети императора и прежде всего наследник. Детские активы Александры Федоровны приведены в табл. 2.

Средства детей включали ежегодные поступления из государственного казначейства (дочерям по 33 тыс. руб. в год, цесаревичу – 100 тыс. руб. в год, дополнительно по Указу Николая II дочерям по 45 525 руб. в год), проценты от вкладов и доходных ЦБ, подарки и разовые поступления (дочерям со дня рождения – по 1 млн руб., цесаревичу – 2,5 млн руб., наследство от Александра III для старшей дочери Ольги Николаевны – 318 914 руб. и 60 000 франков). Подарки преподносились российскими и зарубежными акторами на торжественные события, дни рождения, тезоименитство, во время встреч. Наиболее ценные презенты делали родственники и прежде всего мать. В частности, от матери дочери получили 95 пакетов с 600–700 бриллиантами [13]. В целом официальный личный капитал детей за 23 года царствования Николая II достигал 20 млн руб., в том числе 724 100 руб.

[2] Большинство основных зарубежных изданий переведены на русский язык и изданы в последние 20–30 лет в России.

[3] Здесь и далее 1 руб. начала XX в. приравнен к 10 000 руб. 2015 г. согласно следующему алгоритму: 1 руб. (1913 г.) равен 0,5 долл. США (1913 г.), что равно 150 долл. США (2014 г.), или 10 000 руб. по курсу 1 долл. США равен 66 руб. (2015 г.). 25 самых богатых людей в истории. URL: http://j-times.ru/rejting/25-samyx-bogatyx-lyudej-v-istorii.html

ежегодных и 697 784 руб. разовых поступлений. Детские активы находились в управлении императрицы.

Третью группу активов Александры Федоровны образуют личные средства императора. 01.01.1896 собственный капитал Николая II в сумме 2 010 941 руб. и 355 000 франков был передан из Конторы детей императора Александра III в Канцелярию Александры Федоровны. С этого времени все личные капиталы Николая II находятся в распоряжении императрицы. За 23 года царствования личные активы Николая II имели следующий вид.

Средства императора включали ежегодные поступления из Государственного казначейства в размере 200 000 руб., жалование гвардейского полковника и подарки, а также первоначальный капитал в сумме 2 387 800 руб. В целом официальный личный капитал Николая II за время царствования составил 9 402 800 руб., в том числе 7 015 000 руб. ежегодных и 2 387 800 руб. разовых поступлений. Все эти деньги находились в управлении Александры Федоровны.

Особого внимания заслуживает четвертая группа активов различных учреждений под покровительством Александры Федоровны. Для улучшения своего имиджа все Романовы, особенно женщины, занимались благотворительностью. Мария Федоровна за время правления Александра III не интересовалась государственными, в том числе и благотворительными, проблемами. Совершенно иных взглядов на жизнь придерживалась Александра Федоровна. Для нее на одном из первых мест в жизни находилась финансовая политика. Поэтому с воцарением Николая II в 1895 г. было принято новое Положение по ведомству учреждений императрицы Марии, по которому опекунский совет состоял под руководством императорской четы. С этого момента все финансы благотворительной деятельности Романовых фактически сосредоточиваются у Александры Федоровны.

В целом за 1895–1917 гг. через систему общего и личного покровительства благотворительности Александры Федоровны прошли финансовые активы в 300–400 млн руб., а всего в сфере ее управления находилось порядка 350–450 млн руб. К этим суммам следует добавить стоимость ювелирной коллекции Александры Федоровны в 100 млн руб. В итоге общая сумма денежных ресурсов императрицы достигает 450–550 млн руб. или современных 4,5–5,5 трлн руб.

Постоянно думая о «черном дне» (частые покушения на императоров, а также единственный неизлечимо больной сын-наследник) и не имея приличной недвижимости, Александра Федоровна подает идею и уговаривает Николая II подарить ей крымское имение Ливадию, но только после строительства в нем нового дворца, поскольку личное финансирование было не по средствам. Получив согласие, императрица организует разработку и реализацию проекта строительства дворца. Первый камень был заложен 23.04.1910 в день тезоименитства Александры Федоровны, а завершено строительство в рекордный срок через 17 мес. – 11.09.1911. На обновление имения затрачено около 4,6 млн руб. серебром из средств Управления уделов [14]. После строительства дворца имение было подарено Александре Федоровне [8]. Накануне первой мировой войны имение Ливадия стоимостью более 10 млн руб., насчитывало до 400 строений, из них около 100 жилых домов, молочная ферма, виноградный сад, сыроварня, ледодельня, оранжереи и теплицы [14].

Конечно, приведенные цифры стоимостных активов императрицы являются усредненными и приблизительными. Они не учитывают неформальных активов, курса обмена золота на казначейские билеты, сложных процентов и других моментов движения финансовых средств. Истинные размеры стоимостных активов императрицы, включающие валюту, ценные бумаги и драгоценности, покрыты тайной до настоящего времени [15–17]. Однако полученных цифр достаточно для того, чтобы считать Александру Федоровну богатейшей женщиной России и мира начала XX в. Постоянно растущие гигантские стоимостные активы Александры Федоровны были невозможны без интенсивной финансовой деятельности в личных целях и за счет национального благополучия России.

Важнейшим моментом в выявлении значения российской императрицы в крушении Романовской династии и Российской империи является раскрытие истинной роли Александры Федоровны в управлении финансами МИД и России в целом. К настоящему времени подавляющее большинство авторов мемуарных и исторических научных работ считают, что императрица до отъезда Николая II в качестве Верховного главнокомандующего на фронт в 1915 г. занималась лишь гуманитарной деятельностью и не касалась финансовых и государственных дел. Данное мнение представляется глубоко ошибочным. Объективный анализ различных литературных источников, фактологического и статистического материала

свидетельствует совершенно об обратном положении.

Будучи любителем абстрактного мышления, доктором философии, воспитанницей королевы Великобритании Виктории, Александра Федоровна с детства знала счет деньгам и их роль, поэтому всегда старалась контролировать доходы и расходы не только семьи, но и МИД, а также всего государства. Совершенно иным, порой прямо противоположным по характеру, способностям и мышлению представляется император. В своих воспоминаниях С.Ю. Витте пишет о Николае II: «Основные его качества – любезность, хитрость и полная бесхарактерность и безвольность» [6]. Эдуард VII считал российского царя слабохарактерным, Вильгельм II – некомпетентным правителем [18]. Аналогичного мнения придерживалось большинство ближайшего окружения царя и, в первую очередь, – Александра Федоровна. Уже в первый год замужества она писала подруге Рантцау: «Я чувствую, что все, кто окружает моего мужа, неискренни и никто не исполняет своего долга ради долга и ради России; все служат ему из-за карьеры и личной выгоды, и я мучаюсь и плачу целыми днями, так как чувствую, что мой муж очень молод и неопытен, чем все пользуются» [11]. Наиболее слабым местом в образовании императора была денежная сторона. Николай II не знал, что сколько стоит [8].

В связи с этим, по всей вероятности, уже в первый месяц семейной жизни супруги договорились об основных принципах и разделении полномочий в сферах политики, права и менеджмента финансов. Реальным лицом формирования финансовой политики, права и менеджмента становится Александра Федоровна. Николаю II достается формальная функция – подписание и направление готовых материалов, а также «почетное» участие в официальных церемониях.

Великий князь Александр Михайлович вспоминает, что еще в начале супружеской жизни царской четы они вчетвером (две родственные пары молодоженов) ежедневно после обеда долго «…оставались вместе, просматривая представленные Государю его министрами доклады» [1]. При этом в обсуждении и принятии решений государыня принимала самое деятельное участие, стараясь оставлять за собой последнее слово. Однако такое положение – быть второстепенным членом квартета – императрицу не устраивало, и она отправляет Великого князя с царской сестрой при помощи Николая II из Петербурга в Крым. В результате Александра Федоровна становится единственным реальным тайным руководителем России, свободным от какого-либо контроля. Ситуация несколько меняется в 1905 г., когда особо важные доклады В.Б. Фредерикса, председателей совета министров, министров и ряда других лиц стали делаться при участии Александры Федоровны, которая беспокоилась за возможные скоропалительные суждения и обещания Николая II. Так была приоткрыта тайная роль императрицы, что в свою очередь сделало возможными прямые отношения Александры Федоровны с высшими чиновниками.

Это доказывает, что уже с 1895 г., а не с 1905 или 1916 г., как предполагают мемуаристы и историки [7], царь начал обсуждать важнейшие денежные дела с императрицей и передавать ей на просмотр издаваемые им государственные акты. Данное обстоятельство объясняет молчаливость императора между получением юридической или экономической информации (проекта документа) и принятием решения по ней – необходимо было время для согласования документа (решения) с супругой.

Таким образом, логично предположить возникновение и неуклонное усиление роли императрицы в финансовой деятельности Николая II и всей Российской империи. Не без участия Александры Федоровны была принята денежная реформа 1895–1897 гг., в результате которой царская семья, как владелец огромной недвижимости и золотых приисков, получила сотни миллионов рублей. Политическая рука Александры Федоровны просматривается и при разработке нового порядка финансирования, согласно которому утвержденная царем сумма без обсуждения вносилась государственным советом в государственный бюджет. С.Ю. Витте подчеркивал, что Николай II пожелал, чтобы «сие Высочайшее повеление не распубликовывалось, дабы не возбудить толков, а чтобы при кодификации законов, т.е. печатании нового издания, были соответственно изменены соответствующие статьи» [6].

Истинная финансовая политика редко выражается публично. О ее цели, принципах, направлениях и методах можно судить в основном по тайным установкам и конкретным делам. В царской финансовой политике на первом месте всегда было финансовое обеспечение семьи (царя, царицы, детей, наследника) в противовес всем другим субъектам: родственникам, дворянам, предпринимателям, крестьянам и прочим. Данное положение проявилось, в частности, в таком политическом атрибуте как гимн Российской Империи «Боже, Царя храни!» (не Россию, а царя).

Политическая договоренность Николая II и Александры Федоровны получила отражение в основах финансового менеджмента. Финансовый менеджмент Александры Федоровны органически сочетал организацию, стратегическое планирование, оперативное управление, стимулирование, учет, контроль и отчетность.

В системе МИД Александра Федоровна наделялась специальным установлением Министерства Его императорского Величества двора – Канцелярией Императрицы Александры Федоровны и Управления делами августейших детей их императорских величеств. Канцелярия вела дела:

- императрицы;
- детей императрицы;
- по капиталам императора (с 01.01.1896);
- о принятии под покровительство различных учреждений.

Через Канцелярию Александры Федоровны проходили все закупки товаров и услуг для императорского двора. В силу высочайшего Ея Величества Государыни Императрицы повеления от 08.05.1895 «звания поставщиков Ея Императорского Величества могут быть испрашиваемыми лишь тем лицам, которые непрерывно и успешно в течение, по крайней мере, 10 лет и на значительные суммы исполняли заказы для Ея Императорского Величества» [13].

При этом Александра Федоровна старалась контролировать расходы не только своей Канцелярии, но и Канцелярии императора, нередко в ущерб имиджа и состояния России. Так, при обмене равноценными по стоимости памятными подарками во время официального визита английского короля Эдуарда в 1908 г. Александра Федоровна высказала замечание начальнику канцелярии Николая II А.А. Масолову за проявленную самостоятельность: «В другой раз представляйте мне заранее подарки на выбор. Я нахожу, что вы подобрали слишком дорогие» [8]. В данном конкретном случае экономия могла обернуться многократными убытками в международных отношениях.

Многие расходы на личные нужды императрица старалась переложить на МИД. В частности, при закупке в 2001 г. жемчужного ожерелья стоимостью в 70 тыс. руб. императрица заплатила лишь 11 462 руб. собственных средств, а большая часть была оплачена МИД [13]. Затраты по аренде и содержанию дачи любимого друга семьи А.А. Вырубовой в Царском селе В.Б. Фредерикс вынужден произвести за счет высочайшего двора.

Важно отметить, что если при жизни императора Александра III его супруга не занималась финансовыми вопросами, то после его смерти в целях поддержания своей значимости Мария Федоровна приложила максимум усилий для закрепления за собой так называемого ведомства учреждений благотворительности Марии Федоровны. Однако верховное управление благотворительностью в стране передается их величествами. При этом в Канцелярии Александры Федоровны создается специальный отдел по делам о принятии под покровительство различных учреждений.

Особое внимание в финансовом менеджменте Александра Федоровна обращала на подбор исключительно доверенных служащих, как своей канцелярии, так и Министерства двора его Величества и Российского государства в целом. Не без ее воздействия в апреле 1896 г. отправляется практически в ссылку первый друг и советчик Великий князь А.М. Романов, в 1897 г. министр императорского двора граф И.И. Воронцов-Дашков заменяется более покладистым бароном В.Б. Фредериксом. Также особой симпатии Александра Федоровна не испытывала к премьерам С.Ю. Витте и В.Н. Коковцеву, отстранение которых от власти произошло по ее настойчивым советам. Наиболее открыто роль императрицы в персональном менеджменте страны проявилась в годы войны. Только за 1916 г. по ее желанию были заменены четыре председателя совета министров, четыре министра внутренних дел, три министра иностранных дел, два военных министра и три министра юстиции. Непотопляемыми оказались министр Императорского двора В.Б. Фредерикс и министр финансов России П.Л. Барк – как особо доверенные лица императрицы.

В этом отношении весьма показательна борьба императрицы за военного министра В.А. Сухомлинова. Все военные, два председателя Совета министров, министры были единодушны во мнении: В.А. Сухомлинов – похититель бюджетных средств, шпион и т.д., которому не место в Совете министров. Одна Александра Федоровна отстаивала противоположное мнение, и В.А. Сухомлинов длительное время оставался министром за преданность и умение расходовать сотни миллионов рублей без отчетности [7].

Аналогичная история имела место и с министром внутренних дел А.Д. Протопоповым. Император, председатель Совета министров, министры были за его отставку; одна Александра Федоровна – против. В результате А.Д. Протопопов психически нездоровый человек, главные достоинства которого были преданность ее величеству и обладание ежегодным секретным фондом в 10 млн руб., иногда тайно используемым царской семьей, продолжал «трудится» министром [13, 8].

Своеобразным доказательством особой роли императрицы в финансовой деятельности можно считать то, что все совершенно секретные личные финансовые документы Николая II хранились в верхнем отделении (запиравшемся отдельным ключом) денежного сейфа Канцелярии ее величества [13].

В значительной степени просматривается такой элемент менеджмента как стимулирование. Императрица согласно положению о Капитуле российских императорских и царских орденов имела наравне с императором право собственноручной подписи на пожалование орденами. В то же время Александра Федоровна полагала, что только одна возможность видеть ее особу, а тем более честь пообщаться с ней служит достаточной оплатой любых услуг. Ради получения денег она нередко соглашалась принимать всех людей, готовых пожертвовать большие деньги на ее благотворительные дела. Например, императрица приняла семейство предпринимателя Полякова, обещавшего крупную сумму на строительство ее морского санатория [19]. Однако на практике Александра Федоровна чаще использовала неформальные методы (просьбы, указания) поощрения (наказания неугодных) близких людей через императора, министра МИД, председателя Совета министров, преданных министров, услужливых деятелей черносотенной прессы, и др. Так, в 1912 г. председателю Совета министров В.Н. Коковцеву передано повеление императрицы о том, чтобы он лично доложил ей об удовлетворении всеподданнейшей просьбы лейтенанта Гвардейского экипажа Мочульского об уступке ему участка в 300 десятин в Бессарабской губернии по заниженным ценам [7].

Главная стратегическая установка финансового менеджмента Александры Федоровны на протяжении всей супружеской жизни заключалась в максимально возможном материальном обеспечении себя и детей. Осуществлялась она разными путями, в том числе посредством вывода активов из России за границу, в первую очередь – Германию. Вот основные вехи реализации этого направления.

Через три месяца после свадьбы в феврале 1895 г. Александра Федоровна пожелала, чтобы ее приданные деньги «хранились бы в Дармштадте» в ценных бумагах [13]. В результате 178 194 руб. приданного капитала с процентами навсегда остались в Германии.

В 1900 г. по решению императрицы и специальному распоряжению императора из средств МИД в нарушение действующего Положения выделено всем дочерям по 1 млн руб. с начислением процентов по доходным ценным бумагам со дня рождения, цесаревичу – 2,5 млн руб.

С ноября 1905 г. по июль 1906 г. Александра Федоровна переводит деньги детей в сумме 462 936 фунтов стерлингов и 9 487 100 германских марок на анонимные секретные счета в германский имперский банк. Одновременно императрица делает анонимные секретные вложения на себя, императора, детей (ОТМА) в германских и английских банках на десятки миллионов рублей. Все бумаги оформлялись особо доверенными лицами. Ни в одном документе нет упоминания императора. Более того, Николай II, по воспоминаниям В.Н. Коковцева, до 1914 г. вообще был не в курсе зарубежных вкладов [13].

Перед войной Николай II и родственники на семейном совете решили закрыть свои счета за границей и перевести средства в Россию. Изъятие денег было осуществлено частично, многие этого не сделали. Первой среди них была Александра Федоровна, приданный капитал которой в 256 тыс. марок и миллионы рублей детских денег продолжали работать на войну Германии против России.

Представляется, что именно по настоянию Александры Федоровны в 1911–1917 гг. десятки тонн золота Николая II тайно вывозились в банки Англии, США и других стран [16, 20].

В 1895 г. под покровительством Александры Федоровны создается Попечительство о домах трудолюбия и работных домах (с 1906 г. Попечительство о трудовой помощи). Его органом управления являлся комитет, возглавляемый императрицей. Все решения комитета подлежали

утверждению Александрой Федоровной. Попечительство имело неприкосновенный капитал в полмиллиона рублей, выделенный Государственным казначейством, и существовало на проценты с капитала, доходы с недвижимого и движимого имущества, сборы от пожертвований. К 1909 г. под покровительством Александры Федоровны находилось 33 благотворительных общества. В 1913 г. она образует Попечительство по охране материнства и младенчества.

Пышным цветом финансовая деятельность Александры Федоровны расцвела во время первой мировой войны. В исторической и мемуарной литературе часто подчеркивается, что на личные средства члены императорской семьи содержали лазареты, санитарные поезда и проводили другие благотворительные мероприятия. В действительности имела место совершенно иная картина. Динамика пожертвований согласно приходно-расходной книге Александры Федоровны показана в табл. 4 [19].

Цифры наглядно показывают, что при стабильных доходах суммы пожертвований императрицы сократились почти в четыре раза с 44,2 тыс. руб. в 1914 г. до 12 тыс. руб. в 1916 г. при неизменных затратах на личный туалет и гардероб в 40 тыс. руб. Отсюда миллионные расходы на благотворительные мероприятия осуществлялись из государственных средств и пожертвований граждан России. В частности, только на счета Склада Александры Федоровны в Зимнем Дворце в 1914 г. поступило 2,5 млн руб.

В 1913 г. Александра Федоровна образует Попечительство по охране материнства и младенчества. С началом мировой войны появляется ряд благотворительных обществ, в том числе Татьянинский комитет (14.09.1914) и Ольгинский комитет (11.09.1914), названные по именам старших дочерей Александры Федоровны. Они имели мощную финансовую базу. Так, приход Татьянинского комитета к началу 1916 г. составил 22 759 105 руб., из которых 15 400 000 руб. получены из Государственного казначейства, 4 250 000 руб. – пожертвования родителей, 3 000 000 руб. – доход от благотворительной лотереи, 3 617 руб. – проценты с текущего банковского счета комитета и лишь 3 930 руб. – пожертвования учреждений и частных лиц [19]. Возникают вопросы: на каком основании Государственное казначейство из дефицитного военного бюджета выделяет Татьяне Николаевне огромную сверхплановую сумму в 15,4 млн руб.? Откуда Николай II и Александра Федоровна взяли 4,25 млн руб., когда по их бухгалтерским книгам за 1915 г. все расходы составили Николая II – 14 288 руб., Александры Федоровны – 227 613 рубл., в том числе пожертвования – 23 098 руб.? [13]. Очевидно, что здесь не обошлось без теневых финансовых сделок в МИД и неформальных денежных связей императрицы с министром финансов П.Л. Барком.

Александра Федоровна 22.06.1915 создает Отдел пожертвований в пользу больных и раненных, активы которого быстро возрастали за счет ассигнований из Государственного казначейства и пожертвований состоятельных граждан страны.

Наличие большого количества обособленных посредников, соперничество старого и нового дворов лишало царскую систему благотворительности возможности выявления и использования передового опыта как мощного фактора безинвестиционного роста эффективности [21]. Поэтому значительные денежные ресурсы часто расходовались впустую, а нередко присваивались корыстными чиновниками.

Не случайно неоднократные предложения структурами правительства страны об установлении государственного контроля финансов благотворительной системы царской семьи в 1902–1914 гг. получали категорический отпор МИД. Канцелярия императора однозначно давала понять, что сама постановка вопроса не уместна, а финансовые обороты не подлежат никакой другой ревизии, кроме отчетности, представляемой на непосредственное рассмотрение Их императорских величеств[4].

Важное направление финансового менеджмента Александры Федоровны – вложение денег в ювелирные ценности. Даже во второй половине 1914 г., когда Россия вступила в мировую войну, императрица делала солидные инвестиции в ювелирные изделия. Только один счет из магазина К. Фаберже от 22.08.1914 выписан на 25 560 руб. При этом остаются неясными многие вопросы. Один из них – это источники создания знаменитой ювелирной коллекции Александры Федоровны, стоимость которой, по некоторым оценкам, составляла 50 млн долл. США [13]. Большая часть коллекции, по нашему мнению, состояла не из подарков родственников, как полагают многие авторы [1, 13], а из коронных ценностей Российской империи. По одному словесному распоряжению Александры Федоровны в нарушение всех инструкций из Камерального

[4] РГИА. Ф.759.Оп 27. Д 1703. Л.1.

отделения изымались драгоценности на миллионы рублей, что по существу означало хищение национального имущества.

После ареста финансами семьи полностью занимается Александра Федоровна. Как пишет последний куратор Романовых в Тобольске В.С. Панкратов, во всех вопросах Александра Федоровна имела решающий голос. Николай Александрович хотя и возражал, но очень слабо. Что касается детей, то их никогда не спрашивали [22]. Цель экономической политики сужается до сохранения любыми средствами и методами максимума ценностей.

Из всего отмеченного и объективного анализа научной и мемуарной литературы можно сделать ряд выводов.

Финансовая деятельность Александры Федоровны представляла собой совокупность принципов и решений по реализации и защиты материальных интересов царской семьи в противовес идентичным интересам других субъектов. Главная цель менеджмента – сохранение, воспроизводство и приумножение имущества императорской семьи. Материальные интересы, семья, жена, дети и особенно сын – всегда были на первом месте. В процессе ее достижения Александра Федоровна стала богатейшей женщиной России и мира, а также главным реальным финансовым менеджером Российского государства, что в условиях относительно обеднения императорского окружения и массового разорения дворянства привело к известным плачевным результатам.

Основными принципами финансовой деятельности Александры Федоровны были:

- приоритет реализации имущественных интересов семьи;
- обеспечение безопасности власти, имущества и имиджа императрицы и детей;
- максимальная секретность и скрытность финансовой деятельности;
- использование системы неформальных управленческих решений;
- ориентация на иностранные субъекты рыночной экономики.

Осуществляемые в сугубо личных целях финансовая политика и финансовый менеджмент Александры Федоровны отрицательно сказались на результатах государственного и частного менеджмента Российской империи [7, 15, 17, 23, 24].

Для Александры Федоровны финансовая деятельность закончилась в Екатеринбурге 17.06.1918, но ее последствия беспокоят разных людей и целые страны до сих пор. История вряд ли до конца выяснит следы утерянных кладов, банковских счетов, золота и другого имущества Александры Федоровны. Но опыт жизни царской семьи можно и нужно учитывать руководящим работникам России, крупным бизнесменам, экономистам и всем, кто заинтересован в сохранении и развитии современной России.

В заключение надо отметить, что многие негативные моменты финансовой деятельности российской императрицы наблюдаются и в наше время: вывоз капитала за рубеж, особенно в офшоры, подбор кадров по преданности в ущерб профессионализму, превышение личных интересов чиновников над государственными, коррупция, рост влияния оккультизма и другие. Для их устранения представляется целесообразным проведение следующих мероприятий:

- обеспечение действенного регулирования и уменьшения теневых финансов, максимальной прозрачности финансовой деятельности в стране;
- кардинальное преобразование организации финансового менеджмента, проведение конкурсного отбора всех государственных руководящих работников на основе профессиональной компетенции и результатов полиграфа;
- повышение действенности санкций за правонарушения в доходах и расходах чиновников.

Последовательное осуществление данных предложений будет способствовать решению многих современных проблем финансового менеджмента в России, созданию предпосылок для успешной борьбы с неформальными финансами и неправовой экономической деятельностью в стране.

Таблица 1

Основные личные средства Александры Федоровны (1894–1917 гг.), руб.

Показатель	Сумма	Сроки поступления	Форма активов	Местонахождение
Приданный капитал	178 194	1894	ЦБ	Германия
Подарочный капитал: – брачный подарок – подарочный капитал по указу Николая II	 155 300 150 000	 1894 1894	 ЦБ ЦБ	 Россия Россия
Денежное содержание из Казначейства Всего за 23 года	200 000 4 600 000	Ежегодно 1894–1917 гг.	Банковский счет	Россия
Материнский капитал (пособие на рождение пятерых детей)	42 858 на ребенка, итого 214 290	1895,1897, 1899, 1901, 1904	ЦБ	Германия, Англия
Проценты от вкладов и ценных бумаг Всего за 23 года	50 000 1 150 000	Ежегодно 1894–1917 гг.	ЦБ Банковский счет	Германия, Англия, Россия
Подарки Всего за 23 года	50 000 1 150 000	Ежегодно 1894–1917 гг.	Драгоценности	Россия
Всего	***7 597 784***	***1894–1917 гг.***	–	–

Источник: [14]

Таблица 2

Детские активы Александры Федоровны (1894–1917 гг.), руб.

Показатель	Сумма	Сроки поступления	Форма активов	Местонахождение
Средства на содержание детей из Казначейства: – четырех дочерей (до 20 лет) – цесаревича (до 16 лет) Средства на содержание четырех дочерей по указу императора Итого (1895–1916 гг.)	 33 000 x 4 100 000 45 525 x 4 6 905 800	 Ежегодно Ежегодно Ежегодно	 Банковский счет Банковский счет Банковский счет	 Россия Россия Россия
Первоначальный капитал по указу царя: – четырех дочерей – цесаревича Наследство Александра III первому ребенку (Ольге) Итого (1895–1904 гг.)	 1 000 000 x 4 2 500 000 318 914+60 000* 6 824 914	Единовременно со дня рождения	ЦБ	Германия с 1905 г.
Подарки	50 000	Ежегодно	Ценности	Россия
Проценты на банковский капитал и ЦБ (в среднем по 4% годовых)	260 000	Ежегодно	ЦБ, Банковский счет	Германия с 1905 г.
Всего за год ***Всего за 23 года***	***724 100*** ***20 000 714***	***За год (1894–1917 гг.)***	–	–

*60 000 франков
Источник: [14]

Таблица 3

Личные официальные средства и мператора Николая II (1894–1917 гг.), руб.

Показатель	Сумма	Сроки поступления	Форма активов	Местонахождение
Первоначальный капитал Николая II	2 387 800	1896	ЦБ	Россия
Денежное содержание Всего за 23 года	200 000 4 600 000	Ежегодно 1894–1917 гг.	ЦБ	Россия
Жалование полковника гвардии Всего за 23 года	5 000 115 000	Ежегодно 1894–1917 гг.	Банковский счет	Россия
Подарки Всего за 23 года	100 000 2 300 000	Ежегодно 1894–1917 гг.	Различные ценности	Россия
Итого ***Всего за 23 года***	***2 592 800*** ***9 402 800***	***За год*** ***1894–1917 гг.***	–	–

Источник: составлено автором

Таблица 4

Приход и расходы на пожертвования Александры Федоровны в 1914–1916 гг., руб.

Показатель	1914	%	1915	%	1916	%
Приход	266 506	100	227 613	100	231 960	100
Расход	266 506	100	227 613	100	231 960	100
В том числе:						
– пожертвования	44 256	16,6	23 098	10,1	12 047	5,3
– туалет и гардероб	40 000	15	40 000	17,6	40 000	17,2

Источник: составлено автором

Список литературы

1. Воспоминания Великого князя Александра Михайловича Романова. СПб.: Питер, 2015. 320 с.
2. *Рассулин Ю.Ю.* Верная Богу, Царю и Отечеству: Анна Александровна Танеева (Вырубова) – монахиня Мария. СПб.: Царское Дело, 2005. 768 с.
3. *Ден Ю.А.* Подлинная царица: Воспоминания близкой подруги императрицы Александры Фёдоровны. Санкт-Петербург: Царское Дело, 1999. 241 с.
4. *Буксгевден С.К.* Венценосная мученица. Жизнь и трагедия Александры Феодоровны, императрицы Всероссийской. М.: Русский Хронографъ, 2006. 528 с.
5. *Жильяр П.* Император Николай II и его семья. М.: МАДА, 1991. 246 с.
6. *Витте С.Ю.* Избранные воспоминания. 1849–1911. М.: Мысль, 1991. 708 с.
7. *Коковцев В.Н.* Из моего прошлого. Воспоминания. 1903–1919. Книга 2. М.: Наука, 1992. 456 с.
8. *Гурко В.И.* Царь и царица. Париж: Возрождение, 1927. 122 с.
9. *Мэсси Р.* Николай и Александра. М.: Интерпракс, 1990. 444 с.
10. *Кинг Г.* Императрица Александра Федоровна. Биография. М.: Захаров, 2000. 462 с.
11. *Зимин И.В.* Царские деньги. Доходы и расходы Дома Романовых. Повседневная жизнь Российского императорского двора. М.: Центрполиграф, 2013. 686 с.
12. *Калинин Н., Земляниченко М.* Романовы и Крым (Ливадия). М.: Бизнес-Информ, 2015. 320 с.
13. *Арин О.А.* Правда и вымыслы о царской России: Конец XIX – начало XX века. М.: ЛЕНАНД, 2010. 200 с.
14. *Кузнецов В.В.* По следам царского золота. СПб, М.: Нева, ОЛМА-ПРЕСС Образование, 2003. 448 с.
15. *Жук Ю.А.* Вопросительные знаки в Царском деле. СПб.: БХВ-Петербург, 2013. 688 с.

16. *Остапенко Г.С.* Наследники королевы Виктории и первые британские монархи XX в.: Эдуард VII и Георг V // Новая и новейшая история. 1999. № 6. С. 156–185.

17. *Соколов А.Р., Зимин И.В.* Благотворительность семьи Романовых. XIX – начало XX в. Повседневная жизнь Российского императорского двора. М.: Центрполиграф, 2015. 604 с.

18. *Сироткин В.Г.* Зарубежные клондайки России. М.: Эксмо, 2003. 543 с.

19. *Фетисов В.Д.* Рост эффективности без инвестиций. М.: Экономика, 1988. 95 с.

20. *Панкратов В.С.* С царем в Тобольске. М.: Слово, 1990. 71 с.

21. *Стариков Н.В.* Кто «заказал» Россию? Главная тайна XX века. М.: Яуза, Эксмо, 2009. 416 с.

22. *Хрусталев В.М.* Романовы. Последние дни великой династии. М.: АСТ, 2013. 861 с.

ISSN 2311-8709 (Online)
ISSN 2071-4688 (Print)

Chapter of History

FINANCE OF EMPRESS ALEXANDRA FEODOROVNA OF RUSSIA

Vladimir D. FETISOV

National Research Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod, Nizhny Novgorod, Russian Federation
Fetisov21@mail.ru

Article history:
Received 22 December 2015
Received in revised form
26 April 2016
Accepted 24 May 2016

JEL classification: B31, D14

Keywords: Empress, Alexandra Feodorovna, finance

Abstract

Importance The pending centenary of the end of the Romanov dynasty reign increases the interest in financial activities of the Royal family. The role of Empress Alexandra Feodorovna in finance is of special relevance.

Objectives The article aims to determine the size, cost structure and role of finance of Alexandra Feodorovna, to disclose the nature and focal points of her financial policy and management, to identify their relation to the collapse of the autocracy and the Russian Empire, and to take into account the past experience in today's finance of Russia.

Methods The article employs logical, analytical, systematic, historical and economic research methods to determine the basics of finance of Alexandra Feodorovna.

Results I present my own concept of finance of Alexandra Feodorovna, reveal the cost structure and the role of finances of the Empress in the life of the Royal family and Russia as a whole, show the main areas, specifics and impact of financial activity of the Empress on the fate of the autocracy and the Russian Empire, and make recommendations for improving the modern financial management based on the experience of the Russian Empress.

Conclusions The Russian Empress was one of the richest women in the world, and, in fact, a top manager of Royal finances. However, the foreign and especially German orientation and the shadow nature of her financial activities had a negative impact on the Romanov dynasty and the Russian Empire. However, her experience is important for positive development of modern Russia.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2015

References

1. *Vospominaniya Velikogo knyazya Aleksandra Mikhailovicha Romanova* [Memoirs of Grand Duke Alexander Mikhailovich Romanov]. St. Petersburg, Piter Publ., 2015, 320 p.
2. Rassulin Yu.Yu. *Vernaya Bogu, Tsaryu i Otechestvu: Anna Aleksandrovna Taneeva (Vyrubova) – monakhinya Mariya* [Faithful to God, Tsar and the Fatherland: Anna Taneyeva (Vyrubova) – nun Maria]. St. Petersburg, Tsarskoe Delo Publ., 2005, 768 p.
3. Den Yu.A. *Podlinnaya tsaritsa: Vospominaniya blizkoi podrugi imperatritsy Aleksandry Fedorovny* [A genuine Empress: Memories of a close friend of Empress Alexandra Feodorovna]. St. Peterburg, Tsarskoe Delo Publ., 1999, 241 p.
4. Buksgevden S.K. *Ventsenosnaya muchenitsa. Zhizn' i tragediya Aleksandry Feodorovny, imperatritsy Vserossiiskoi* [A crown-bearing martyr. The life and tragedy of Alexandra Feodorovna, Empress of Russia]. Moscow, Russkii Khronograf" Publ., 2006, 528 p.
5. Gilliard P. *Imperator Nikolai II i ego sem'ya* [Treize années à la cour de Russie: Le tragique destin de Nicolas II et de sa famille]. Moscow, MADA Publ., 1991, 246 p.
6. Witte S.Yu. *Izbrannye vospominaniya. 1849–1911* [Selected memories. 1849–1911]. Moscow, Mysl' Publ., 1991, 708 p.
7. Kokovtsev V.N. *Iz moego proshlogo. Vospominaniya. 1903–1919. Kniga 2* [From my past. Memories. 1903–1919. Vol. 2]. Moscow, Nauka Publ., 1992, 456 p.
8. Gurko V.I. *Tsar' i tsaritsa* [Emperor and Empress]. Paris, Vozrozhdenie Publ., 1927, 122 p.
9. Massie R. *Nikolai i Aleksandra* [Nicholas and Alexandra]. Moscow, Interpraks Publ., 1990, 444 p.
10. King G. *Imperatritsa Aleksandra Fedorovna. Biografiya* [The Last Empress: The Life and Times of Alexandra Feodorovna, Tsarina of Russia]. Moscow, Zakharov Publ., 2000, 462 p.

11. Zimin I.V. *Tsarskie den'gi. Dokhody i raskhody Doma Romanovykh. Povsednevnaya zhizn' Rossiiskogo imperatorskogo Dvora* [The tsar's money. Income and expenses of the House of Romanov. Daily life of the Imperial Russian Court]. Moscow, Tsentrpoligraf Publ., 2013, 686 p.

12. Kalinin N., Zemlyanichenko M. *Romanovy i Krym (Livadiya)* [The House of Romanov and the Crimea (Livadiya)]. Moscow, Biznes-Inform Publ., 2015, 320 p.

13. Arin O.A. *Pravda i vymysly o tsarskoi Rossii: Konets XIX – nachalo XX veka* [Truth and fiction about Tsarist Russia: End of 19th – beginning of 20th century]. Moscow, LENAND Publ., 2010, 200 p.

14. Kuznetsov V.V. *Po sledam tsarskogo zolota* [In the footsteps of the Tsar's gold]. St. Petersburg, Moscow, Neva, OLMA-PRESS Obrazovanie Publ., 2003, 448 p.

15. Zhuk Yu.A. *Voprositel'nye znaki v Tsarskom dele* [Question marks in the Royal case]. St. Petersburg, BKhV-Peterburg Publ., 2013, 688 p.

16. Ostapenko G.S. [Heirs of Queen Victoria and first British monarch of the 20th century: Edward VII and George V]. *Novaya i noveishaya istoriya = Modern and Current History*, 1999, no. 6, pp. 156–185. (In Russ.)

17. Sokolov A.R., Zimin I.V. *Blagotvoritel'nost' sem'i Romanovykh. XIX – nachalo KhKh v. Povsednevnaya zhizn' Rossiiskogo imperatorskogo Dvora* [Charity of the Romanov family. The 19th – beginning of 20th century. Everyday life of the Imperial Russian Court]. Moscow, Tsentrpoligraf Publ., 2015, 604 p.

18. Sirotkin V.G. *Zarubezhnye klondaiki Rossii* [Foreign Klondikes of Russia]. Moscow, Eksmo Publ., 2003, 543 p.

19. Fetisov V.D. *Rost effektivnosti bez investitsii* [An increase in efficiency without investment]. Moscow, Ekonomika Publ., 1988, 95 p.

20. Pankratov V.S. *S tsarem v Tobol'ske* [With the Tsar in Tobolsk]. Moscow, Slovo Publ., 1990, 71 p.

21. Starikov N.V. *Kto 'zakazal' Rossiyu? Glavnaya taina XX veka* [Who organized a contract killing of Russia? The main mystery of the twentieth century]. Moscow, Yauza, Eksmo Publ., 2009, 416 p.

22. Khrustalev V.M. *Romanovy. Poslednie dni velikoi dinastii* [The Romanovs. The last days of the great dynasty]. Moscow, AST Publ., 2013, 861 p.