

**СТРУКТУРНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ В ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ
ВЛАДИКАВКАЗА****Зарина Робизоновна ВАЛИЕВА^{a*}, Майя Сергеевна ДЖАГАЕВА^b,
Светлана Гениевна РУБАНОВСКАЯ^c**

^a аспирантка кафедры организации производства и экономики промышленности,
Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет),
Владикавказ, Российская Федерация
Zaga-a-666@inbox.ru

^b кандидат экономических наук, доцент кафедры организации производства и экономики промышленности,
Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет),
Владикавказ, Российская Федерация
codieum@rambler.ru

^c кандидат технических наук, доцент кафедры организации производства и экономики промышленности,
Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет),
Владикавказ, Российская Федерация
senpoli@rambler.ru

* Ответственный автор

История статьи:

Получена 21.04.2017

Получена в доработанном
виде 26.09.2017

Одобрена 03.10.2017

Доступна онлайн 15.11.2017

УДК 332.8: 332.1

JEL: L32, L97, P25

Аннотация

Тема. Сегодня жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) является одной из самых кризисных отраслей в экономике России. Проведившиеся реформы ЖКХ не дали ощутимых положительных результатов, а накопившиеся проблемы требуют безотлагательного решения. Кроме того, организационно-правовая форма большинства предприятий ЖКХ не отвечает требованиям рыночной экономики. В связи с этим необходимы структурные преобразования, связанные с использованием различных типов интеграции в единой хозяйственной структуре. Предметом исследования являются структурные преобразования в ЖКХ города, предполагающие создание интегрированной структуры по холдинговому типу.

Цели. Повышение эффективности функционирования отрасли ЖКХ на примере Владикавказа при ограниченности финансовых ресурсов и сохранение социальной направленности отрасли.

Задачи. Обоснование выбора формы интегрированной структуры с учетом экономико-технологических особенностей ЖКХ.

Методология. Использованы логический, причинно-следственный и сравнительный методы анализа.

Результаты. Помимо существующих в научной литературе синергетических эффектов от интеграции агломерационного и диверсификационного типа авторами предложены специализационный эффект, а также система привязки различных схем интеграции к типам возникающих при этом эффектов. Определена формула нахождения суммарного синергетического эффекта от интеграции предприятий ЖКХ в холдинг. Выработана концептуальная структура холдинга ЖКХ Владикавказа.

Выводы. В условиях кризисного состояния ЖКХ города наиболее результативным инструментом повышения эффективности ЖКХ является интеграция по типу холдинга. Она обусловлена необходимостью преодоления значительных рисков функционирования отрасли в условиях экономической нестабильности. Важный положительный аспект такого холдинга – возможность применения форм государственно-частного партнерства, что позволяет муниципальному образованию прямо или косвенно контролировать холдинг и участвовать в его деятельности.

Ключевые слова:жилищно-коммунальное
хозяйство, интеграция,
синергия, холдинг,
специализационный эффект

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2017

Для цитирования: Валиева З.Р., Джагаева М.С., Рубановская С.Г. Структурные преобразования в жилищно-коммунальном комплексе Владикавказа // *Финансовая аналитика: проблемы и решения*. – 2017. – Т. 10, № 11. – С. 1234 – 1244.

<https://doi.org/10.24891/fa.10.11.1234>

Состояние жилищно-коммунального хозяйства муниципальных образований (МО) России можно охарактеризовать как кризисное. Это стало общегосударственной проблемой, и Владикавказ не является исключением. Причинами упадка системы ЖКХ города являются¹:

- критическая степень изношенности основных средств;
- большие потери ресурсов, в первую очередь воды и электрической энергии;
- неэффективная тарифная политика, ведущая к неплатежам за потребленные услуги;
- затратность услуг на фоне отсутствия у предприятий жилищно-коммунальной сферы стимулов для снижения издержек, а у потребителей – возможности влиять на качество и стоимость услуг;
- низкопродуктивная система управления отраслью;
- высокий уровень дебиторской задолженности, который приводит к падению эффективности работы предприятий ЖКХ;
- большое количество в системе ЖКХ Владикавказа предприятий муниципальной собственности с технологически взаимосвязанными либо дублирующими функциями. Это приводит к росту суммарных издержек отрасли в целом.

Проведенная в России реформа ЖКХ не привела к ощутимым положительным сдвигам, следовательно, выявленные проблемы требуют решения с помощью поиска форм и методов повышения эффективности предприятий ЖКХ.

Одной из таких форм, на наш взгляд, является интеграция (объединение) предприятий ЖКХ Владикавказа. Разработка этой концепции обусловлена прежде всего необходимостью

¹ Джагаева М.С., Валиева З.Р. Проблемы функционирования ЖКХ г. Владикавказа / Образование, охрана труда и здоровье: м-лы науч.-практ. конф. Владикавказ: Профобриздат, 2015. С. 194–198; Джагаева М.С., Рубановская С.Г., Валиева З.Р. Бенчмаркинг в ЖКХ г. Владикавказа // Труды СКГМИ (ГТУ). 2015. № 22. С. 140–143.

достижения финансовой устойчивости предприятий в условиях сильной конкуренции или экономической нестабильности.

Целями интеграции могут быть [1, 2]:

- 1) сокращение длительности создания и внедрения новой техники;
- 2) снижение издержек производства;
- 3) рост рентабельности и прибыли.

Существует множество объединений на базе различных форм и принципов интеграции. Можно выделить две укрупненные группы [2].

1. *По принадлежности к одной технологии (технологической цепи) – вертикальная интеграция.* Таковой является ассоциация технологических переделов, объединенных единством производимой продукции или услуг.

Компании, объединенные по таким принципам, как правило, контролируются общим собственником. При этом деятельность каждого объекта интегрированной структуры направлена на удовлетворение общих потребностей объединения.

Интегрированная структура осуществляет вертикальную интеграцию в том случае, если ей необходим контроль над всеми предприятиями и организациями, которые реализуют производственно-технологическую цепочку от добычи и производства сырья до реализации готовой продукции конечному потребителю. Вертикальная интеграция дает выигрыш, если рынок сбыта растет.

2. *По признаку однородности выпускаемой продукции (оказываемых услуг) – горизонтальная интеграция.* Это взятие под контроль или взаимное поглощение предприятий, производящих одинаковую продукцию или оказывающих аналогичную услугу и являющихся на данном этапе рыночными конкурентами. Горизонтальная интеграция позволяет получить эффект в среднесрочной перспективе [2].

Таким образом, выбор типа объединения непосредственно зависит от состояния рынка и его конъюнктуры.

Жилищно-коммунальное хозяйство – социообразующая отрасль, в которой независимо от рыночной ситуации первоочередную роль играет удовлетворение общественных социальных потребностей. Это обстоятельство предполагает получение максимального эффекта от всех типов интеграции, безотносительно к состоянию рынка.

Поскольку перед предприятиями ЖКХ Владикавказа очень остро стоит проблема привлечения отечественных инвесторов, перспективы появления в отрасли зарубежных компаний и на их базе международных объединений в обозримом будущем вряд ли возможны.

Монополистические объединения в силу их особенностей вряд ли смогут решить проблемы отрасли, поскольку стимулы для этого при монополии достаточно слабы. Кроме этого, многие виды деятельности в ЖКХ уже являются монопольными в силу их технологических, исторических особенностей, и в этом одна из главных причин проблем в их деятельности.

Таким образом, сегодня самыми перспективными в ЖКХ, на наш взгляд, являются корпоративные объединения, в частности по принципу холдинга.

Основной причиной появления холдингов является возможность обретения хозяйствующими субъектами высокой эффективности при тех же либо меньших издержках.

У холдингов по сравнению с другими вариантами интеграции есть несколько достоинств.

1. Наличие выраженного интеграционного эффекта, обеспечивающего большую устойчивость и доходность субъектов в условиях глобализации мировой экономики.

2. Особенности объединения:

- формирование и реструктуризация по упрощенной схеме;

- невозможность добровольного выхода из холдинга;
- ограничение перекрестной ответственности, регулируемой федеральными законами;
- разделение ответственности по рискам;
- возможность получения доходов от фондовых операций;
- широкие возможности использования бюджетирования;
- передача активов между участниками холдинга может не облагаться налогом на прибыль (пп. 11 п. 1 ст. 251 Налогового кодекса РФ);
- закрытость информации о владельцах бизнеса [3].

Процесс интеграции предприятий ЖКХ Владикавказа может проходить под влиянием ряда факторов.

1. Необходимость снижения дебиторской задолженности, привлечение ранее недоступных ресурсов, всемерное повышение инвестиционной привлекательности, в первую очередь для снижения степени изношенности сетей.
2. Общая заинтересованность в развитии отрасли, обусловленная взаимозависимыми интересами.
3. Различие интересов в силу специфики оказываемых услуг.

Стоит отметить, что при любом виде интеграции неизбежно возникает эффект синергии, заключающийся в увеличении эффективности деятельности компании за счет объединения отдельных частей в единую систему. Таким образом, возможен так называемый совокупный системный эффект, эмерджентность.

Синергетические эффекты можно оценить по различным признакам. Для отрасли ЖКХ можно выделить:

- 1) рост доходности;
- 2) оптимизацию расходов;

3) снижение рисков;

4) рост инвестиционной привлекательности.

В современной науке синергетический эффект интеграции подразделяют на два типа: агломерационный и диверсификационный [4].

В производственно-технологических комплексах, являющихся предприятиями первичного цикла, возникает синергетический эффект агломерационного типа, поскольку идет последовательная переработка природного ресурса. Ключевым фактором проявления такого эффекта является наличие общей инфраструктуры, такой как транспорт, связь, электросети и пр.

Агломерационный эффект – это экономическая выгода от территориальной концентрации производств и других экономических объектов в городах и агломерациях, в относительно близких друг от друга пунктах.

Диверсификационный эффект проявляется при возможности перераспределения материальных и финансовых ресурсов между производственными переделами с учетом их особенностей с перспективой получения экономии [4]².

При более подробном рассмотрении можно связать различные схемы интеграции с типами возникающих при этом эффектов.

Вертикальной интеграции технологически взаимосвязанных предприятий ЖКХ Владикавказа будет характерно получение преимущественно агломерационного эффекта, позволяющего стабилизировать тарифы, сделать их более предсказуемыми.

В данном случае сыграет существенную роль правило вертикальной интеграции, гласящее, что рентабельной должна быть только конечная продукция (услуга). Рентабельность всех промежуточных звеньев должна быть равна нулю [5]³.

² *Глуценко М.Е.* Синергия как цель интеграции в холдингах // *Сибирский торгово-экономический журнал*. 2012. № 15. С. 11–14.

³ *Ищенко С.М.* Совершенствование методики оценки эффекта синергии как инструмента отбора перспективных сделок по слиянию (поглощению) компаний / *Конкурентоспособность и риски развития*

Схема предприятий с преимущественно вертикальной интеграцией представлена на *рис. 1*.

Как видно на схеме, вертикально интегрированными должны оказаться предприятия единого технологического цикла.

Диверсификационный эффект является результатом как вертикальной, так и горизонтальной интеграции, поскольку получается в результате маневрирования ресурсами между предприятиями холдинга, независимо от их специализации – предметной или технологической.

Несомненно, такой эффект придает устойчивость всей системе, стимулирует заинтересованность в сотрудничестве с другими участниками рынка. Однако в современной науке при развитии теории эффекта от горизонтальной интеграции необходимо выделение его как отдельного абсолютного показателя деятельности холдинговой структуры.

Стоит отметить, что горизонтальная интеграция чаще всего предполагает объединение одной из частей технологической цепи либо предприятий, характеризующихся единством производимой продукции. При этом реализуются объединение производственных мощностей, передача технологии, организация управления и включение предприятий в информационное поле, а также интеграция человеческого капитала.

К преимуществам горизонтальной интеграции можно отнести:

- снижение издержек за счет минимизации дублирующих процессов;
- рост в отрасли за счет концентрации на основном виде деятельности;
- экономия от эффекта масштаба.

Таким образом, при реализации схемы холдинга результат горизонтальной интеграции должен учитываться как один из основных

экономики Севера: м-лы Четвертого Северного социально-экологического конгресса. М.: Наука, 2009. С. 116–120; *Сибирская Е.В.* Комплексный подход к инновационному развитию Орловского региона // *Инновационный Вестник Регион*. 2007. № 1. С. 8–14.

синергетических эффектов специализационного типа. В данном случае специализационный эффект – это экономическая выгода от возможности узкоспециализированной технологической деятельности и возникающей при этом возможности внедрения достижений научно-технического прогресса в ЖКХ.

Предлагаемая схема объединения предприятий ЖКХ Владикавказа по признаку производимой продукции (услуг) представлена на *рис. 2*.

Как правило, представленные на схеме предприятия являются друг для друга конкурентами. Посредством объединения в холдинг конкуренция нивелируется, однако возникает эффект преимущественно специализационного типа.

Схема получения суммарного интеграционного эффекта на примере объединения некоторых предприятий ЖКХ Владикавказа представлена на *рис. 3*.

Как следует из приведенных данных, суммарный синергетический эффект C от интеграции предприятий ЖКХ Владикавказа в холдинг можно определить по формуле:

$$C = C_a + C_c + C_d,$$

где C_a – агломерационный эффект;

C_c – специализационный эффект;

C_d – диверсификационный эффект.

Однако эффект от интеграции по различным признакам может быть не только экономического, но и управленческого характера. Стоит отметить, что в сфере ЖКХ Владикавказа функционируют 44 организации, из которых 23 муниципальные, при этом многие дублируют функции.

Известно, что с повышением количества предприятий в отрасли или экономике растут прежде всего транзакционные издержки функционирования [6–15]. Следовательно, они в ЖКХ Владикавказа достаточно высоки, поскольку функционирует большое количество предприятий с взаимосвязанными и дублирующими функциями. При этом растут не только транзакционные издержки, но и

сумма относимого на услуги ЖКХ эффекта от деятельности отрасли. Это означает, что каждое предприятие закладывает в стоимость продукции (услуги) эффект, поскольку стремится к созданию рентабельного производства.

Таким образом, чем больше предприятий, особенно технологически взаимосвязанных, тем выше стоимость услуги (продукции). Следовательно, для получения необходимого максимального управленческого и, как следствие, экономического эффекта необходимо объединение предприятий отрасли в единый комплекс. Осуществить это позволяет создание холдинга.

Кроме этого, такое объединение предполагает создание акционерных обществ. Как было отмечено, многие предприятия сферы ЖКХ являются муниципальными, поэтому для них необходима смена организационно-правовой формы.

Схема предполагаемого холдинга «ЖКХ г. Владикавказ» представлена на *рис. 4*.

Как следует из рассмотрения предлагаемой структуры, она предполагает наличие:

- головной (управляющей) компании. Она создается предпочтительно органами местного самоуправления, которые имеют в собственности не менее блокирующего пакета акций, а также частным инвестором, который владеет контрольным пакетом акций;
- организаций ЖКХ, объединенных в холдинг с участием муниципального образования, на территории которого предоставляются услуги;
- инфраструктурных компаний (например, кредитных организаций и т.д.).

Кроме того, данный холдинг будет одной из форм государственно-частного партнерства, которое дает возможность муниципальному образованию прямо участвовать в работе холдинга или косвенно контролировать его.

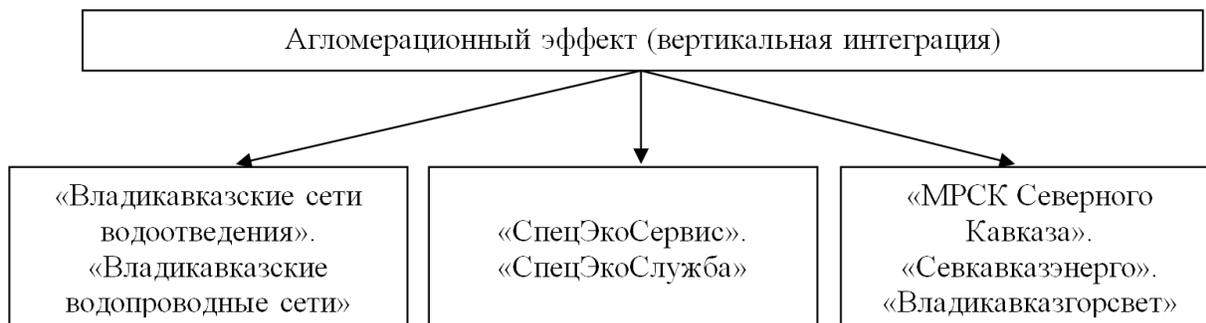
Таким образом, интеграция предприятий ЖКХ Владикавказа по типу холдинга может стать одним из наиболее эффективных способов вывода отрасли из кризиса.

Рисунок 1

Объединение предприятий ЖКХ Владикавказа по производственно-технологическому принципу

Figure 1

Integration of housing and communal services enterprises of Vladikavkaz according to the industrial-technological principle



Источник: составлено авторами

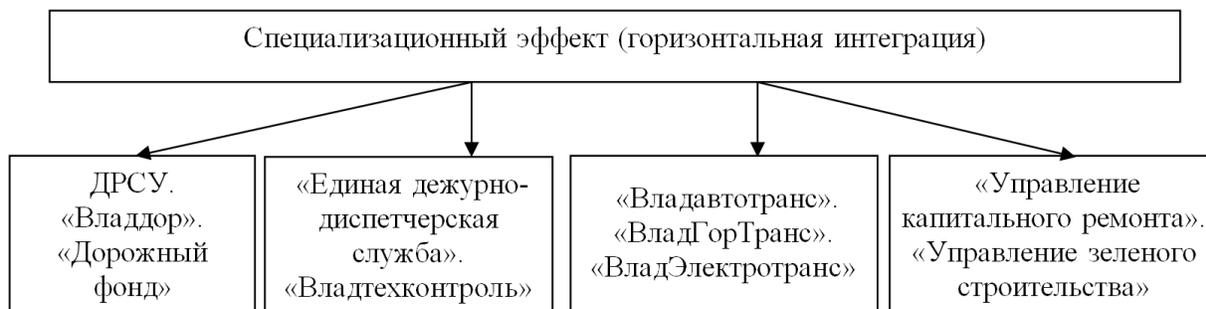
Source: Authoring

Рисунок 2

Объединение предприятий по признаку производимой продукции (услуг)

Figure 2

Integration of enterprises according to manufactured products (services)



Источник: составлено авторами

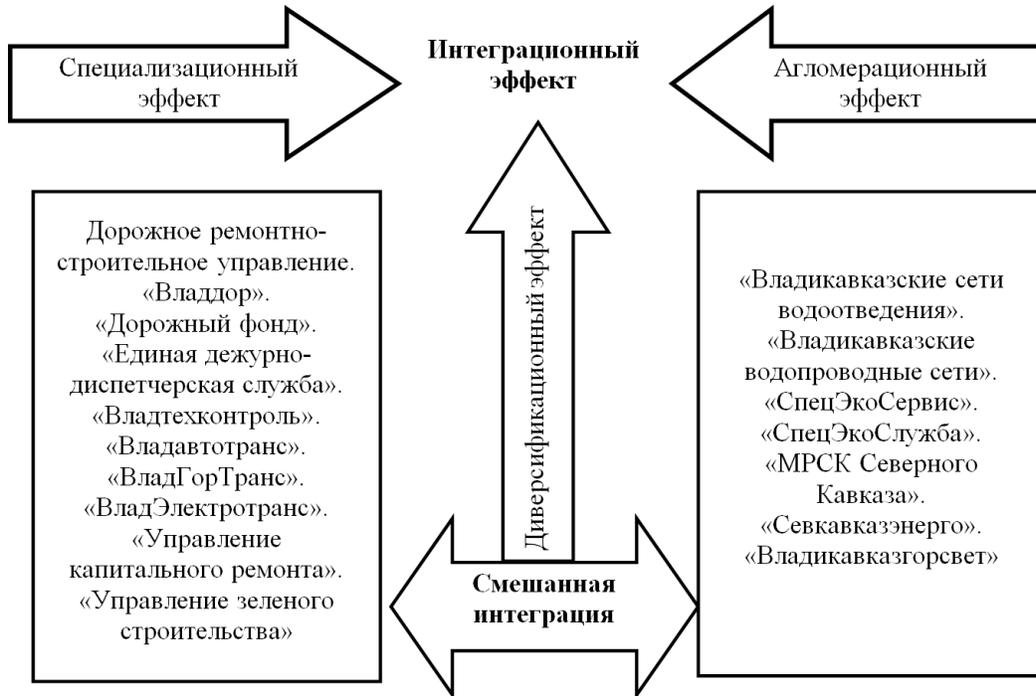
Source: Authoring

Рисунок 3

Схема получения суммарного интеграционного эффекта на примере объединения некоторых предприятий ЖКХ Владикавказа

Figure 3

A flow diagram for total integration effect using a case of integration of some housing and communal services enterprises of Vladikavkaz



Источник: составлено авторами

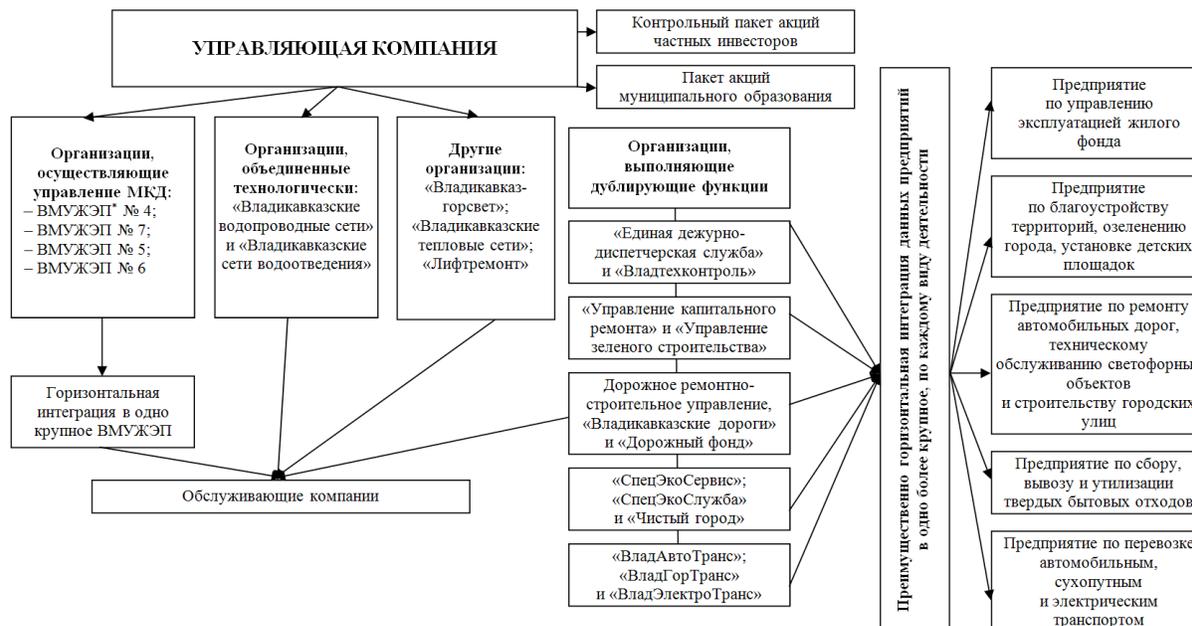
Source: Authoring

Рисунок 4

Структура холдинга «ЖКК г. Владикавказ»

Figure 4

The ZHKK Vladikavkaz holding structure



* Владикавказское муниципальное унитарное жилищно-эксплуатационное предприятие.

Источник: составлено авторами

Source: Authoring

Список литературы

1. Антонов Г.Д., Иванова О.П. Предпосылки интеграции и эволюция интеграционных структур в России // Менеджмент в России и за рубежом. 2001. № 5. С. 4–9. URL: <http://www.cfin.ru/press/management/2001-5/03.shtml>
2. Сулакишин С.С., Буянова Е.Э. и др. Правовая модель холдинга для России: монография. М.: Научный эксперт, 2012. 280 с.
3. Булеев И.П., Богачев С.В. Проблемы оценки эффективности интеграции предприятий: синергетический подход // Экономика промышленности. 2009. № 4. С. 126–133.
4. Губанов С.С. Неиндустриализация плюс вертикальная интеграция (о формуле развития России) // Экономист. 2008. № 9. С. 3–27.
5. Половникова Н.А. Роль трансакционных издержек при взаимодействии участников инвестиционно-строительного комплекса // Российское предпринимательство. 2012. № 24. С. 136–141. URL: <https://creativeconomy.ru/lib/7851>
6. Аникина И.Д. Создание синергетических эффектов в сделках слияний и поглощений // Финансы и бизнес. 2009. № 2. С. 69–88.
7. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия / под ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб: Питер, 1999. 416 с.

8. Григорян К.К. Анализ особенностей российского рынка слияний и поглощений // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. 2012. № 4. С. 59–63.
9. Зуденко В.В., Денисенко М.А. О разработке методики экспресс-анализа эффективности формирования вертикально интегрированных финансово-промышленных структур // Менеджмент в России и за рубежом. 2001. № 3. С. 15–18.
URL: <http://www.mevriz.ru/articles/2001/3/951.html>
10. Иванов А.Е. Российский рынок слияний и поглощений: в поисках синергетического эффекта // Экономический анализ: теория и практика. 2013. № 41. С. 60–83.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskiy-rynok-sliyaniy-i-pogloscheniy-v-poiskah-sinergeticheskogo-effekta>
11. Булеев И.П., Прокопенко Н.Д. и др. Механизм хозяйствования предприятий и объединений трансформационной экономики: монография. Донецк: НАН Украины, Институт экономики промышленности, 2007. 526 с.
12. Ряховская А.Н., Таги-Заде Ф.Г. Модели экономических систем и информационные технологии / Жилищно-коммунальное хозяйство в условиях несостоятельности и банкротства: сборник науч. статей. М.: ИПК госслужбы, 2007. 24 с.
13. Самошкина М.В. Особенности развития российского рынка слияний и поглощений // Вопросы региональной экономики. 2011. № 1. С. 24–31.
14. Фролов А.С. Реформирование системы финансирования жилищно-коммунального комплекса // Финансы. 2011. № 2. С. 25–29.
15. Хасанова Г.Ф., Буренина И.В. Синергия как метод повышения эффективности деятельности компании // Нефтегазовое дело. 2011. № 6. С. 188–197.
URL: http://ogbus.ru/authors/Khasanova/Khasanova_1.pdf

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке информации, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

STRUCTURAL REFORMS OF THE HOUSING AND UTILITY COMPLEX OF VLADIKAVKAZ**Zarina R. VALIEVA^{a*}, Maiya S. DZHAGAEVA^b, Svetlana G. RUBANOVSKAYA^c**^a North Caucasian Institute of Mining and Metallurgy (State Technological University) (NCIMM (STU), Vladikavkaz, Republic of North Ossetia–Alania, Russian Federation
Zaraa-666@inbox.ru^b North Caucasian Institute of Mining and Metallurgy (State Technological University) (NCIMM (STU), Vladikavkaz, Republic of North Ossetia–Alania, Russian Federation
codieum@rambler.ru^c North Caucasian Institute of Mining and Metallurgy (State Technological University) (NCIMM (STU), Vladikavkaz, Republic of North Ossetia–Alania, Russian Federation
senpoli@rambler.ru

* Corresponding author

Article history:Received 21 April 2017
Received in revised form
26 September 2017
Accepted 3 October 2017
Available online
15 November 2017**JEL classification:** L32,
L97, P25**Keywords:** housing and
communal services,
integration, synergy, holding,
specialization effect**Abstract****Importance** The article deals with the issues of structural changes and accumulated problems in the urban housing and communal economy.**Objectives** The study aims to develop recommendations to improve the efficiency of the housing and communal sector of Vladikavkaz, using the city as a case study, and taking into account limited financial resources and maintaining the social focus of the sector.**Methods** For the study, we used the logical, causal, and comparative methods of analysis.**Results** The article defines a formula of total synergy effect determination from the integration of housing and communal services enterprises into a holding. As well, we have developed a housing and communal services conceptual structure of Vladikavkaz.**Conclusions and Relevance** Integration by type of holding is the most effective tool for improving the efficiency of housing and communal services enterprises. An important positive aspect of such a holding is the possibility of applying forms of public-private partnership, which allows municipalities to directly or indirectly control the holding and participate in its activities.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2017

Please cite this article as: Valieva Z.R., Dzhagaeva M.S., Rubanovskaya S.G. Structural Reforms of Housing and Utility Complex in Vladikavkaz. *Financial Analytics: Science and Experience*, 2017, vol. 10, iss. 11, pp. 1234–1244.
<https://doi.org/10.24891/fa.10.11.1234>**References**

1. Antonov G.D., Ivanova O.P. [Prerequisites to integration and evolution of integration structures in Russia]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom = Management in Russia and Abroad*, 2001, no. 5, pp. 4–9. URL: <http://www.cfin.ru/press/management/2001-5/03.shtml> (In Russ.)
2. Sulakshin S.S., Buyanova E.E. et al. *Pravovaya model' kholdinga dlya Rossii: monografiya* [The judicial holding model for Russia: a monograph]. Moscow, Nauchnyi ekspert Publ., 2012, 280 p.
3. Buleev I.P., Bogachev S.V. [Issues of efficiency assessment of enterprises integration: a synergy approach]. *Економіка промисловості*, 2009, no. 4, pp. 126–133. (In Russ.)
4. Gubanov S.S. [Neo-industrialization and vertical integration (on the develop formula of Russia)]. *Ekonomist = Economist*, 2008, no. 9, pp. 3–27. (In Russ.)

5. Polovnikova N.A. [Efficiency of Interaction Among the Participants of Investment and Construction Process]. *Rossiiskoe predprinimatel'stvo = Russian Journal of Entrepreneurship*, 2012, no. 24, pp. 136–141. URL: <https://creativeconomy.ru/lib/7851> (In Russ.)
6. Anikina I.D. [Creating synergy effects in mergers and acquisitions]. *Finansy i biznes = Finance and Business*, 2009, no. 2, pp. 69–88. (In Russ.)
7. Ansoff I. *Novaya korporativnaya strategiya* [The New Corporate Strategy]. St. Petersburg, Piter Publ, 1999, 416 p.
8. Grigoryan K.K. [Analysis of the peculiarities of the Russian M&A scene]. *Vestnik Rossiiskogo ekonomicheskogo universiteta im. G.V. Plekhanova = Vestnik of Plekhanov Russian University of Economics*, 2012, no. 4, pp. 59–63. (In Russ.)
9. Zudenko V.V., Denisenko M.A. [On the development of the method of express-analysis of the formation effectiveness of vertically integrated financial and industrial structures]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom = Management in Russia and Abroad*, 2001, no. 3, pp. 15–18. URL: <http://www.mevriz.ru/articles/2001/3/951.html> (In Russ.)
10. Ivanov A.E. [Russian market of mergers and absorption: In search of synergetic effect]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika = Economic Analysis: Theory and Practice*, 2013, no. 41, pp. 60–83. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskiy-rynok-sliyaniy-i-pogloscheniy-v-poiskah-sinergeticheskogo-effekta> (In Russ.)
11. Buleev I.P., Prokopenko N.D. et al. *Mekhanizm khozyaistvovaniya predpriyatii i ob"edinenii transformatsionnoi ekonomiki: monografiya* [A mechanism of economy management of enterprises and unions of transformation economy: a monograph]. Donetsk, Інститут економіки промисловості (ІЕП) НАН України Publ., 2007, 526 p.
12. Ryakhovskaya A.N., Tagi-Zade F.G. *Modeli ekonomicheskikh sistem i informatsionnye tekhnologii. V kn.: Zhilishchno-kommunal'noe khozyaistvo v usloviyakh nesostoyatel'nosti i bankrotstva: sbornik nauch. statei* [Models of economic systems and information technology. In: Housing and utilities in insolvency and bankruptcy: A collection of science articles]. Moscow, IPK gossluzhby Publ., 2007.
13. Samoshkina M.V. [Peculiarities of the Russian M&A scene development]. *Voprosy regional'noi ekonomiki = Problems of Regional Economy*, 2011, no. 1, pp. 24–31. (In Russ.)
14. Frolov A.S. [Reformation of the finance system of housing and communal services complex]. *Finansy = Finance*, 2011, no. 2, pp. 25–29. (In Russ.)
15. Khasanova G.F., Burenina I.V. [Synergy as a method for increasing the company's effectiveness]. *Neftegazovoe delo = Oil and Gas Business*, 2011, no. 6, pp. 188–197. URL: http://ogbus.ru/authors/Khasanova/Khasanova_1.pdf (In Russ.)

Conflict-of-interest notification

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.