

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ЗОН СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА*

Иван Георгиевич ГЕНЕРАЛОВ

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры сервиса,
Нижегородский государственный инженерно-экономический университет (НГИЭУ),
Княгинино, Российская Федерация
ivan.generalov.91@bk.ru
<https://orcid.org/0000-0003-2195-8640>
SPIN-код: 3763-1273

История статьи:

Рег. № 437/2023
Получена 11.09.2023
Получена в
доработанном виде
28.09.2023
Одобрена 12.10.2023
Доступна онлайн
30.11.2023

Специальность: 5.2.3

УДК 338.12

JEL: O13, O40, Q01

Ключевые слова:

зерно, зерновое
хозяйство, зонирование,
производство зерна,
стратегическое
развитие

Аннотация

Предмет. При разрушении устоявшихся традиционных производственно-экономических взаимосвязей производство зерна развивается в условиях неопределенности, ввиду чего его стратегическое развитие становится жизненно важным для аграрного сектора экономики. При этом следует учитывать и особенности пространственного развития производства зерна, которые во многом тесно связаны с природно-климатическими, производственно-экономическими и иными условиями хозяйственной деятельности.

Цели. Разработка методического подхода к определению зон стратегического развития производства зерна в соответствии с Долгосрочной стратегией развития зернового комплекса Российской Федерации до 2035 года.

Методология. Ввиду многокритериальности зонирования производства зерна в ходе исследования была доказана необходимость применения комплексных методов. Авторский подход сочетает использование методов аналитического выравнивания (на основе параболического уравнения с последующим расчетом показателя опережения) и матричного. Апробация проводилась по данным муниципальных образований Нижегородской области.

Результаты. В результате применения авторского подхода Нижегородская область была разделена на четыре зоны стратегического развития производства зерна, в каждой из которых определены характер развития урожайности зерновых культур и посевной площади, отводимой под них, а также определены стратегические мероприятия, направленные на развитие производства зерна, которые необходимо реализовать в каждом муниципальном образовании.

Выводы. Можно констатировать состоятельность предлагаемого методического подхода к определению зон стратегического развития производства зерна. Позитивным результатом следует считать то, что данная разработка позволит заложить дифференцированный подход к управлению стратегическим развитием производства зерна на региональном уровне.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2023

* Автор выражает благодарность и глубокую признательность доктору экономических наук, профессору кафедры экономики и автоматизации бизнес-процессов Нижегородского государственного инженерно-экономического университета Сергею Александровичу СУСЛОВУ за советы и ценные замечания при работе над данной статьей.

Для цитирования: Генералов И.Г. Методический подход к определению зон стратегического развития производства зерна // *Экономический анализ: теория и практика*. – 2023. – Т. 22, № 11. – С. 2020 – 2036.

<https://doi.org/10.24891/ea.22.11.2020>

Стратегическое развитие производства зерна в Российской Федерации, которая имеет самую большую площадь в мире, всегда было сопряжено с территориальными особенностями. Многие субъекты Федерации сопоставимы по площади с европейскими странами и даже превышают их, ввиду чего территориальное планирование производства зерна становится важным для стратегического развития.

Как отмечает А.И. Алтухов, территориальное размещение производства зерна, как правило, локализуется на отдельных участках территорий с благоприятными условиями для возделывания зерновых культур и функционирования экономической деятельности его производителей [1]. Также нельзя не согласиться с ученым, что пространственная организация производства зерна традиционно является ключевым условием его развития, так как при правильном подходе может выступать фактором увеличения валового сбора.

К сожалению, в основных стратегических документах не уделено должного внимания пространственному развитию производства зерна, или оно носит лишь фрагментарный характер (до начала 2000-х гг. данный аспект даже не учитывался), что не дает четкого понимания особенностей размещения производства на региональном уровне [2]. Проблема во многом связана и с тем, что основополагающий документ был утвержден лишь в 2019 г., ввиду чего принятие подобных документов в регионах раньше могло бы привести к противоречиям целей и задач развития производства зерна на федеральном и региональном уровнях.

Пространственное развитие производства зерна опирается на научно обоснованное выделение производственных зон, схожих по определенным признакам. Стратегическое развитие производства зерна должно учитывать эти особенности, так как каждая отдельная зона обладает своими уникальными особенностями, которые влияют на производственную стратегию.

Цель нашего исследования заключается в разработке методического подхода к определению зон стратегического развития производства зерна в соответствии с Долгосрочной стратегией развития зернового комплекса Российской Федерации до 2035 года. Для нашего исследования особый практический интерес имеют работы А.И. Алтухова [1, 2], Э.Ф. Амировой [3, 4], Н.В. Жахова¹ [5], С.А. Жидкова [6],

¹ Жахов Н.В. Планирование как инструмент управления аграрным производством // Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита: материалы VII Международной молодежной научно-практической конференции, посвященной 50-летию Юго-Западного государственного университета. Курск: Университетская книга, 2015. С. 121–124.

В.П. Заикина [7], С.А. Суслова [8, 9] и других специалистов в области экономики производства зерна, которые послужили теоретической основой для авторской разработки.

Применение традиционных методов стратегического анализа (SWOT-, SNV-, GAP-, PEST-анализ и др.) [10], которые, как правило, абстрактны и ориентированы на исследование рынка, являются трудно применимыми к производству зерна. Проблема формирования методического инструментария определения зон стратегического развития производства зерна во многом обусловлена многокритериальностью зонирования производства. Для более углубленной оценки развития производства зерна следует применять комплексные методы. Для стратегического развития наибольшее внимание следует уделять тем методам, которые позволяют также сделать обобщающие прогнозы развития производства зерна, что вызвано высокой нестабильностью внешней экономической среды производства зерна и необходимостью нивелирования их негативного влияния на производителей [11].

В качестве критериев разделения территории на зоны производства зерна А.А. Жученко выделяет следующие условия: природно-климатические, социально-экономические, демографические (включая этнические) [12]. В свою очередь И.А. Кошкарев [13], проанализировав опыт ряда стран, дополняет эти критерии адаптивностью размещения выращивания зерновых культур, которая относится к интенсивному фактору производства. К критериям выделения производственных зон Ж.Т. Кульчикова² относит особенности развития природного и ресурсного потенциалов производства зерна на конкретной территории, а также рыночную конъюнктуру (в частности, наличие гарантированного платежеспособного спроса).

Имеет место и сочетание отдельных критериев для зонирования производства зерна, в частности, в каждой зоне можно выделять подзоны по характерным для них особенностям.

Уделено немалое внимание зонированию производства, как стратегическому направлению развития отрасли и в работах известного советского ученого-экономиста, одного из основоположников экономико-математического направления в экономике В.С. Немчинова³, который зонирование производства определил, как структурообразующую силу развития национального хозяйства. Применительно к производству зерна в качестве ключевых критериев он выделял взаимосвязь данной отрасли с животноводством в определенной местности. Повышения же эффективности зонирования производства зерна, по его мнению, можно добиться

² Кульчикова Ж.Т. Формирование и развитие специализированных зон по производству зерна // Региональные проблемы устойчивого развития сельской местности: сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции. Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. С. 73–77.

³ Немчинов В.С. Теоретические вопросы рационального размещения производительных сил // Вопросы экономики. 1961. № 6.

благодаря усилению влияния на производственно-экономические показатели технико-технологических ресурсов относительно природно-климатических.

Для производства зерна имеет большое значение стабильный рост урожайности зерновых культур при снижении производственных затрат [14], который также следует рассматривать как один из ключевых критериев развития отрасли.

В конечном счете зонирование производства зерна на региональном уровне будет основой для разработки дифференцированной стратегии развития отрасли, ввиду чего целесообразно учитывать и стратегические задачи развития производства⁴ [15].

Отметим, что обеспечение устойчивости урожайности входит в перечень задач развития зернового комплекса, поэтому в качестве критериев зонирования следует использовать те, которые отражают особенности роста производства.

Для решения данной задачи наиболее удобным будет показатель опережения, а само определение зон стратегического развития производства зерна на его основе следует реализовывать по методическому алгоритму (рис. 1), который включает выделение тенденций в динамике валовых сборов в целом по региону и в разрезе муниципальных образований; интерпретацию параметров уравнений динамики валового сбора зерна и распределение муниципальных образований на зоны; проведение аналогичных процедур применительно к динамике урожайности зерновых культур и посевной площади; обоснование характера мероприятий стратегического развития производства зерна в выделенных зонах.

Апробация методического подхода к определению зон стратегического развития производства зерна проводилась по муниципальным образованиям Нижегородской области.

В первую зону стратегического развития входят 15 муниципальных образований (5 – в левобережной и 10 – в правобережной части региона), в которых наблюдается увеличение прироста производства зерна при снижении уровня его вариабельности, ввиду чего можно отметить, что данная зона является динамично развивающейся и перспективной. Вторая зона насчитывает 9 муниципальных образований, рассредоточенных преимущественно в западной части региона, характеризуется снижением прироста производства зерна при более высоком сокращении уровня его вариабельности. Наиболее многочисленная третья зона стратегического развития (18 муниципальных образований, за исключением Варнавинского района и Городецкого округов), сосредоточилась в правобережье, где производство зерна является традиционным направлением в сельском хозяйстве и характеризуется возрастанием прироста производства зерна при увеличении уровня его вариабельности. Четвертая зона стратегического развития включает

⁴Зюкин Д.А. Формирование кластеров среди регионов-зернопроизводителей по уровню динамики изменения урожая зерновых культур // Региональный вестник. 2020. № 5. С. 75–78.

8 муниципальных образований и характеризуются сокращением прироста производства зерна при возрастании уровня вариабельности (рис. 2).

Учитывая, что валовый сбор формируется за счет урожайности выращиваемых зерновых культур (отражает уровень интенсивности производства) и посевной площади (экстенсивный фактор), следует рассмотреть особенности развития этих факторов в выделенных зонах, так как для стратегического развития производства зерна необходима точечная оценка, что позволяет выбрать наиболее эффективную производственную стратегию, которая подходит к конкретному муниципальному образованию.

Описанная параболическим уравнением динамика урожайности зерновых культур характеризуется снижением уровня данного показателя, которое составляет в среднем 0,504 ц/га в год. При этом исследуемый временной ряд характеризуется возрастанием прироста производства зерна при увеличении уровня его вариабельности. Возрастание прироста производства урожайности зерновых культур при снижении уровня его вариабельности наблюдается в 8 муниципальных образованиях. Прирост урожайности снижается при более сильном сокращении уровня его вариабельности также в 8 муниципальных образованиях. Абсолютное большинство составляют муниципальные образования, где прирост урожайности зерновых культур возрастает при значительном увеличении уровня вариабельности. В 12 муниципалитетах региона отмечается сокращение прироста урожайности при возрастании уровня вариабельности.

Пятнадцатилетний ряд динамики посевных площадей, отведенных под зерновые культуры в Нижегородской области, свидетельствует о среднегодовом сокращении посевов в исследуемом периоде на 19,836 тыс. га, а сам временной ряд характеризуется возрастанием прироста посевной площади при снижении ее вариабельности. Распределение по опережению развития посевных площадей, отводимых под зерновые культуры, свидетельствует о том, что в 21 муниципальном образовании отмечается возрастание прироста посевной площади при снижении ее вариабельности, в 15 – сокращение прироста посевной площади при более высоком сокращении уровня ее вариабельности, в 9 – возрастание прироста посевной площади при увеличении уровня ее вариабельности, в 5 – сокращение прироста посевной площади при возрастании уровня ее вариабельности.

Стратегическое развитие допускает многовариантность альтернатив формирования необходимых мероприятий. Сочетание результатов распределения муниципальных образований по опережению развития урожайности зерновых культур и посевных площадей с ориентацией на зоны стратегического развития производства зерна позволяет определить необходимую стратегию для производства зерна под конкретное муниципальное образование через реализацию дифференцированного подхода. Для подобных целей анализа широкое распространение получили двумерные матрицы, основой которых могут быть любые показатели [16]. В строках

матрицы размещены группы муниципальных образований по опережению развития урожайности зерновых культур Y_{1-4} , а в столбцах – посевных площадях S_{1-4} (рис. 3).

Полученные сочетания отражают характер стратегических мероприятий, направленных на развитие производства зерна, которые необходимо реализовать в муниципальном образовании. Результаты апробации методического подхода к определению зон стратегического развития производства зерна представлены в табл. 1.

Методический подход к определению зон стратегического развития производства зерна, базирующийся на применении комплексных методов, позволил разделить регион в соответствии с динамикой развития производства зерна и учесть ключевые факторы, влияющие на него. Дифференцированный подход позволит сформировать долгосрочную стратегию развития производства зерна, которая будет учитывать производственную специфику каждой зоны, ввиду чего будущие стратегические мероприятия будут адресными и более эффективными. Максимальная эффективность от реализации мероприятий в зонах стратегического развития производства зерна может быть достигнута только при условии вовлечения в этот процесс органов государственной власти и проработки механизмов государственной поддержки.

Таблица 1

Результаты апробации методического подхода к определению зон стратегического развития производства зерна

Table 1

The results of testing the methodological approach to determining the zones of strategic development of grain production

Стратегические зоны развития	Состав зон в соответствии с матрицей
1	Y_1S_1 – Сосновский, Красноярский, Спасский; Y_2S_1 – Шахунский; Y_3S_1 – Лысковский, Большемурашкинский, Перевозский, Гагинский; Y_4S_1 – Ветлужский, Тоншаевский, Сокольский; Y_1S_2 – Кстовский; Y_3S_2 – Воскресенский, Починковский; Y_4S_2 – Вознесенский
2	Y_4S_1 – Семеновский; Y_1S_2 – Ковернинский, Вачский; Y_2S_2 – Уренский; Y_4S_2 – Чкаловский; Y_2S_4 – Павловский
3	Y_3S_1 – Дивеевский, Княгининский, Ардатовский, Пильнинский; Y_4S_1 – Городецкий, Воротынский; Y_3S_2 – Бутурлинский, Шатковский; Y_2S_3 – Балахнинский; Y_3S_3 – Варнавинский, Арзамасский, Вадский, Лукояновский, Сергачский, Сеченовский; Y_4S_3 – Первомайский; Y_3S_4 – Дальнеконстантиновский
4	Y_3S_1 – Кулебакский; Y_4S_1 – Шарангский, Богородский; Y_3S_2 – Борский; Y_4S_3 – Тонкинский; Y_1S_4 – Володарский, Большеболдинский; Y_2S_4 – Выксунский

Источник: авторская разработка

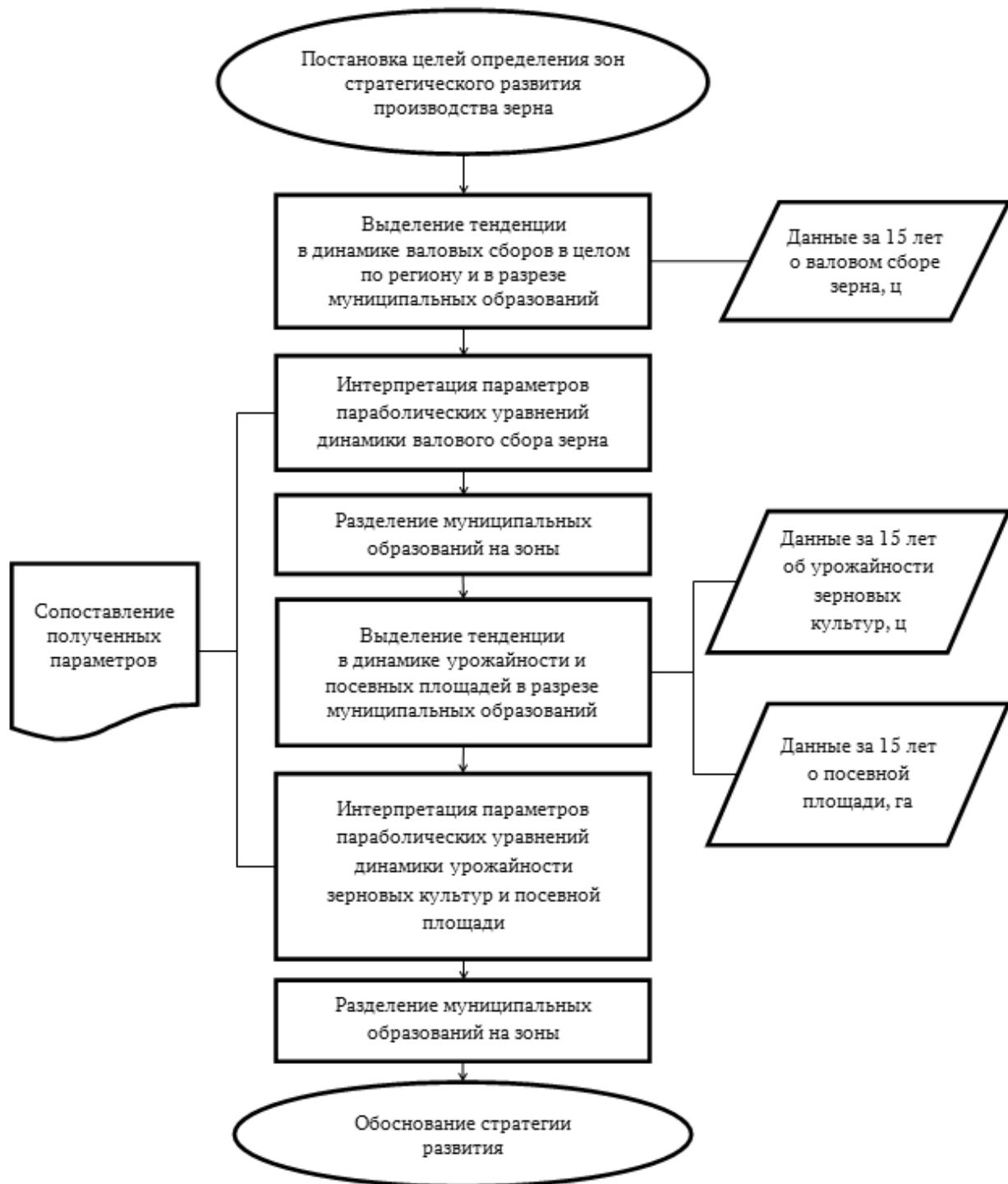
Source: Authoring

Рисунок 1

Методический алгоритм определения зон стратегического развития производства зерна

Figure 1

Methodological algorithm for determining the zones of strategic development of grain production



Источник: авторская разработка

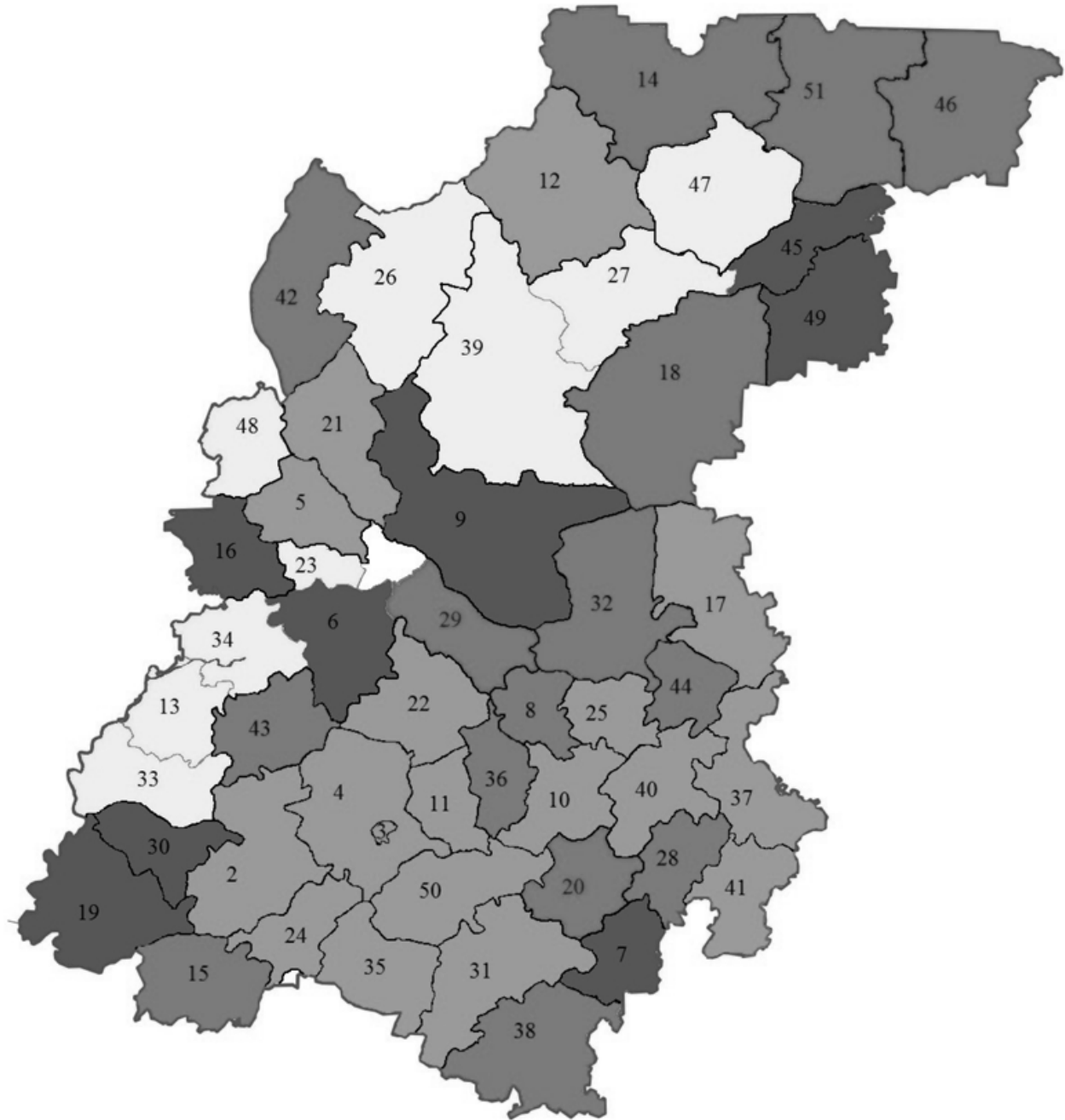
Source: Authoring

Рисунок 2

Зоны стратегического развития производства зерна

Figure 2

Zones of strategic development of grain production



Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Рисунок 3
Матрица стратегий производства зерна

Figure 3
Matrix of grain production strategies

Y	1	Y_1S_4	Y_1S_3	Y_1S_2	Y_1S_1
	2	Y_2S_4	Y_2S_3	Y_2S_2	Y_2S_1
	3	Y_3S_4	Y_3S_3	Y_3S_2	Y_3S_1
	4	Y_4S_4	Y_4S_3	Y_4S_2	Y_4S_1
		4	3	2	1
		S			

Источник: авторская разработка

Source: Authoring

Список литературы

1. *Алтухов А.И.* Формирование специализированных высокотехнологичных зон – основа пространственного развития зернового хозяйства страны // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2022. № 4. С. 93–103. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-spetsializirovannyh-vysokotehnologichnyh-zon-osnova-prostranstvennogo-razvitiya-zernovogo-hozyaystva-strany?ysclid=ln2zz8shqf621329684>
2. *Алтухов А.И.* Пространственная организация зернового производства в стране – основа его развития // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2020. № 6. С. 64–75. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prostranstvennaya-organizatsiya-zernovogo-proizvodstva-v-strane-osnova-ego-razvitiya?ysclid=ln3059wrvs746704497>
3. *Амирова Э.Ф.* Теоретические вопросы сущности и структуры зернопродуктового подкомплекса АПК // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2015. Т. 10. № 4. С. 5–9. URL: https://vestnik-kazgau.ru/images/archive/2015/4/01_amirova.pdf
4. *Амирова Э.Ф.* Оптимизация экономических показателей предприятий зернопродуктового подкомплекса // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2008. Т. 3. № 3. С. 11–14. URL: <https://agroekonomika.ru/optimizatsiya-ekonomicheskikh-pokazatelei-predpriyatii-zernoproduktovogo-podkompleksa?ysclid=ln30d6evct745584199>
5. *Кривошлыков В.С., Жахов Н.В., Конорев А.М.* Сельское хозяйство регионов России: проблемы и перспективы. Курск: Деловая полиграфия. 2016. 236 с.
6. *Жидков С.А.* Обоснование периодизации и стратегических прогнозов развития рынка зерна в России // Вестник российской сельскохозяйственной науки. 2020. № 1. С. 9–13. URL: <https://www.vestnik-rsn.ru/vrsn/article/view/680>
7. *Заикин В.П., Мартьянычев А.В., Козлов В.Д.* Факторы экономической стабильности производства зерна // Вестник НГИЭИ. 2022. № 10. С. 141–150. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-ekonomicheskoy-stabilnosti-proizvodstva-zerna?ysclid=ln30kpn7ra187756968>
8. *Суслов С.А.* Формирование методологии исследования обеспечения устойчивого производства зерна // Вестник НГИЭИ. 2022. № 5. С. 113–125. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-metodologii-issledovaniya-obespecheniya-ustoychivogo-proizvodstva-zerna?ysclid=ln30oj8rlr992700626>

9. Суслов С.А. Тенденции и циклические закономерности производства зерна // Экономика сельского хозяйства России. 2022. № 5. С. 84–90.
URL: <http://esxr.ru/article/4048?ysclid=ln30qdirjo433455296>
10. Тхагапсо М.Б., Котова Н.И. Особенности применения разных методов стратегического анализа для обоснования стратегического развития предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. № 11-3. С. 145–148.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-primeneniya-raznyh-metodov-strategicheskogo-analiza-dlya-obosnovaniya-strategicheskogo-razvitiya-predpriyatiya?ysclid=ln30uyt28a142521259>
11. Гримашевич О.Н., Скасырский Н.С. Методы стратегического анализа в условиях неопределенности внешней среды // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2016. № 4. С. 19–22.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-strategicheskogo-analiza-v-usloviyah-neopredelennosti-vneshney-sredy?ysclid=ln30xq7bpt336723130>
12. Жученко А.А. Ресурсный потенциал производства зерна в России (теория и практика). М.: Агрорус, 2004. 1110 с.
13. Кошкарёв И.А., Русин Г.М., Малофеев А.В., Осетров Д.В. Развитие интеграции в зерновом производстве на основе кластерной организации: монография. Волгоград: Волгоградский ГАУ, 2012. 140 с.
14. Тельнова Н.Н., Байчерова А.Р., Сериков С.С. Факторы размещения и экономические показатели, характеризующие специализацию зернового производства // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. 2022. № 4. С. 78–88.
URL: <https://vestnik.idnk.ru/images/arhiv/4-64.pdf>
15. Зюкин Д.А. Направления стратегического развития зернопродуктового подкомплекса // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2019. Т. 8. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-strategicheskogo-razvitiya-zernoproduktovogo-podkompleksa?ysclid=ln31imvq0611462789>
16. Шабанова Ю.Н. Систематизация матричных методов стратегического анализа // Экономика и социум. 2014. № 1-3.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistematizatsiya-matrichnyh-metodov-strategicheskogo-analiza?ysclid=ln31nwaf8x207385602>

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

METHODOLOGICAL APPROACH TO DETERMINING THE ZONES OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF GRAIN PRODUCTION

Ivan G. GENERALOV

Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics (NGIEU),
Knyaginino, Nizhny Novgorod Oblast, Russian Federation
ivan.generalov.91@bk.ru
<https://orcid.org/0000-0003-2195-8640>

Article history:

Article No. 437/2023
Received 11 Sept 2023
Received in revised form
28 September 2023
Accepted 12 Oct 2023
Available online
30 November 2023

JEL classification: O13,
O40, Q01

Keywords: grain, grain
farming, zoning, grain
production, strategic
development

Abstract

Subject. Grain production is developing under conditions of uncertainty, in view of which, its strategic development becomes vital for the agricultural sector. This should take into account the specificities of the spatial development of grain production, which in many respects are closely related to the natural and climatic, production and economic, and other conditions of economic activity.

Objectives. The purpose is to formulate a methodological approach to determining the zones of strategic development of grain production in accordance with the Long-term Strategy for Russia's Grain Complex development until 2035.

Methods. Due to the multi-criteria nature of grain production zoning, the necessity of using complex methods was proved during the study. My own approach combines the use of analytical alignment methods (based on a parabolic equation with subsequent calculation of the advance indicator) and the matrix method. The testing was conducted according to the data of municipalities of the Nizhny Novgorod Oblast.

Results. The application of my unique approach resulted in dividing the Nizhny Novgorod Oblast into four zones of strategic development of grain production. In each zone, I defined the pattern of development of grain crops and the sown area allocated to them. I also determined strategic measures aimed at grain output, which must be implemented in each municipality.

Conclusions. If applied, the presented solution will enable a differentiated approach to strategic management of grain production at the regional level.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2023

Please cite this article as: Generalov I.G. Methodological Approach to Determining the Zones of Strategic Development of Grain Production. *Economic Analysis: Theory and Practice*, 2023, vol. 22, iss. 11, pp. 2020–2036.
<https://doi.org/10.24891/ea.22.11.2020>

Acknowledgments

I express my gratitude and deep appreciation to Sergei A. SUSLOV, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Automation of Business Processes of the Nizhny Novgorod State University of Engineering and Economics, for his advice and valuable comments on this article.

References

1. Altukhov A.I. [Formation of specialized high-tech zones is the basis for spatial development of the country's grain economy]. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Bulletin of Kursk State Agricultural Academy*, 2022, no. 4, pp. 93–103. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-spetsializirovannyh-vysokotekhnologichnyh-zon-osnova-prostranstvennogo-razvitiya-zernovogo-hozyaystva-strany?ysclid=ln2zz8shqf621329684> (In Russ.)
2. Altukhov A.I. [Spatial organization of grain production in the country – the basis for its development]. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Bulletin of Kursk State Agricultural Academy*, 2020, no. 6, pp. 64–75. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prostranstvennaya-organizatsiya-zernovogo-proizvodstva-v-strane-osnova-ego-razvitiya?ysclid=ln3059wrvs746704497> (In Russ.)
3. Amirova E.F. [Theoretical questions of defining the essence of grain products subcomplex of agroindustry]. *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta = Vestnik of Kazan State Agrarian University*, 2015, vol. 10, no. 4, pp. 5–9. URL: https://vestnik-kazgau.ru/images/archive/2015/4/01_amirova.pdf (In Russ.)
4. Amirova E.F. [Optimization of economic indicators of enterprises of grain subcomplex]. *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta = Vestnik of Kazan State Agrarian University*, 2008, vol. 3, no. 3, pp. 11–14. URL: <https://agroekonomika.ru/optimizatsiya-ekonomicheskikh-pokazatelei-predpriyatii-zernoproduktovogo-podkompleksa?ysclid=ln30d6evct745584199> (In Russ.)
5. Krivoshlykov V.S., Zhakhov N.V., Konorev A.M. *Sel'skoe khozyaistvo regionov Rossii: problemy i perspektivy* [Agriculture of regions of Russia: Problems and prospects]. Kursk, Delovaya poligrafiya Publ., 2016, 236 p.
6. Zhidkov S.A. [Justification of periodization and strategic forecasts of grain market development in Russia]. *Vestnik rossiiskoi sel'skokhozyaistvennoi nauki = Vestnik of the Russian Agricultural Science*, 2020, no. 1, pp. 9–13. URL: <https://www.vestnik-rsn.ru/vrsn/article/view/680> (In Russ.)
7. Zaikin V.P., Mart'yanychev A.V., Kozlov V.D. [Factors of economic stability of grain production]. *Vestnik NGIEI = Bulletin NGIEI*, 2022, no. 10, pp. 141–150. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-ekonomicheskoy-stabilnosti-proizvodstva-zerna?ysclid=ln30kpn7ra187756968> (In Russ.)
8. Suslov S.A. [Formation of a research methodology for ensuring sustainable grain production]. *Vestnik NGIEI = Bulletin NGIEI*, 2022, no. 5, pp. 113–125. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-metodologii-issledovaniya->

- obespecheniya-ustoychivogo-proizvodstva-zerna?ysclid=ln30oj8rlr992700626
(In Russ.)
9. Suslov S.A. [Trends and cyclical patterns of grain production]. *Ekonomika sel'skogo khozyaistva Rossii = Economics of Agriculture of Russia*, 2022, no. 5, pp. 84–90. URL: <http://esxr.ru/article/4048?ysclid=ln30qdirjo433455296> (In Russ.)
 10. Tkhasapso M.B., Kotova N.I. [Features of using different methods of strategic analysis to substantiate the strategic development of the enterprise]. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika = Economy and Business: Theory and Practice*, 2021, no. 11-3, pp. 145–148. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-primeneniya-raznyh-metodov-strategicheskogo-analiza-dlya-obosnovaniya-strategicheskogo-razvitiya-predpriyatiya?ysclid=ln30uyt28a142521259> (In Russ.)
 11. Grimashevich O.N., Skasyrskii N.S. [Methods of strategic analysis in the context of the uncertainty of external environment]. *Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo sotsial'no-ekonomicheskogo universiteta = Vestnik of Saratov State Socio-Economic University*, 2016, no. 4, pp. 19–22. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-strategicheskogo-analiza-v-usloviyah-neopredelennosti-vneshney-sredy?ysclid=ln30xq7bpt336723130> (In Russ.)
 12. Zhuchenko A.A. *Resursnyi potentsial proizvodstva zerna v Rossii (teoriya i praktika)* [Resource potential of grain production in Russia (theory and practice)]. Moscow, Agrorus Publ., 2004, 1110 p.
 13. Koshkarev I.A., Rusin G.M., Malofeev A.V., Osetrov D.V. *Razvitie integratsii v zernovom proizvodstve na osnove klasternoï organizatsii: monografiya* [Development of integration in grain production based on a cluster organization: a monograph], Volgograd, Volgograd State Agricultural University Publ., 2012, 140 p.
 14. Tel'nova N.N., Baicherova A.R., Serikov S.S. [Placement factors and economic indicators characterizing the specialization of grain production]. *Vestnik Instituta druzhby narodov Kavkaza (Teoriya ekonomiki i upravleniya narodnym khozyaistvom). Ekonomicheskie nauki = Bulletin of Peoples' Friendship Institute of the Caucasus (The Economy and National Economy Management). Economic Sciences*, 2022, no. 4, pp. 78–88. URL: <https://vestnik.idnk.ru/images/arhiv/4-64.pdf> (In Russ.)
 15. Zyukin D.A. [Directions for strategic development of grain products subcomplex]. *Azimut nauchnykh issledovaniï: ekonomika i upravlenie*, 2019, vol. 8, no. 4. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-strategicheskogo-razvitiya-zernoproduktovogo-podkompleksa?ysclid=ln31imvq0611462789>
 16. Shabanova Yu.N. [Systematization of matrix methods of strategic analysis]. *Ekonomika i sotsium*, 2014, no. 1-3. (In Russ.)

URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistematizatsiya-matrichnyh-metodov-strategicheskogo-analiza?ysclid=ln31nwaf8x207385602>

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.