

РЕЦЕНЗИЯ НА МОНОГРАФИЮ Н.И. САСАЕВА «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ: ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР»*

Денис Максимович ЖУРАВЛЕВ

доктор экономических наук, директор,
Научно-исследовательский институт социальных систем при МГУ имени М.В. Ломоносова,
Москва, Российская Федерация
jdenis@niiss.ru
<https://orcid.org/0000-0001-5447-3119>
SPIN-код: 2455-8832

История статьи:

Рег. № 84/2023
Получена 14.03.2023
Получена в доработанном виде 21.03.2023
Одобрена 29.03.2023
Доступна онлайн 27.04.2023

Специальность 5.2.3

УДК 338.1

JEL: L16, L52, O14,
R11

Ключевые слова:

отраслевое стратегирование, газовая отрасль, стратегия, Дальний Восток России

Аннотация

В нестационарных экономических условиях Дальневосточный федеральный округ, как один из перспективнейших макрорегионов России, обладает необходимым ресурсным и технологическим потенциалами для осуществления рывка социально-экономического развития. На Дальнем Востоке России потенциальным драйвером развития может выступать газовая отрасль, имеющая ряд масштабных стратегических возможностей. Реализация стратегических возможностей отдельными проектами в большинстве случаев принесет лишь точечный и краткосрочный успех, в связи с этим необходим комплексный подход, предусматривающий разработку и дальнейшую реализацию полноценной отраслевой стратегии, интегрированной в общую систему стратегий. Монография «Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор» продолжает серию книг Библиотеки «Стратегия Дальнего Востока России» и направлена на разработку концепции стратегии дальневосточной газовой отрасли, учитывающей весь спектр интересов, стратегические тенденции и возможности. Автор монографии формирует эффективные теоретико-методологические положения разработки и реализации такого рода стратегий, а также обосновывает стратегические приоритеты и практические решения долгосрочного развития газовой отрасли Дальнего Востока. Книга будет полезной для ученых, преподавателей и студентов, изучающих теорию стратегии и практику стратегирования.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2023

Для цитирования: Журавлев Д.М. Рецензия на монографию Н.И. Сасаева «Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор» // *Экономический анализ: теория и практика*. – 2023. – Т. 22, № 4. – С. 791 – 796.
<https://doi.org/10.24891/ea.22.4.791>

Вопросы долгосрочного социально-экономического развития государства и всех его субъектов входят в группу важнейших национальных интересов России. В сложившихся экономических условиях все чаще актуализируются поиск и оптимальная реализация внутреннего потенциала (природного-ресурсного,

* *Сасаев Н.И.* Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор: монография / под ред. С.М. Дарькина, В.Л. Квинта. М.: Первое экономическое издательство, 2022. 164 с. (Библиотека «Стратегия Дальнего Востока России»).

человеческого, научно-технологического, промышленного, энергетического и др.). Особый интерес представляет Дальневосточный федеральный округ, имеющий все необходимые стратегические факторы, обеспечивающие экономическое и социальное процветание, а именно – накопленный человеческий потенциал, широкое разнообразие месторождений полезных ископаемых, руд черных и цветных металлов, значительные объемы энергетических ресурсов, стратегическую близость к развивающимся странам Азиатско-Тихоокеанского региона, прежде всего, Китаю и Индии. Все это открывает большие стратегические возможности и придает импульс развитию стратегических направлений, потенциально способных выступить искомыми стимулами долгосрочного развития макрорегиона. Одним из таких направлений является развитие газовой отрасли, способной при должном подходе, который видится в формировании и реализации полноценной отраслевой стратегии, сформировать синергетический эффект с другими отраслями промышленности и оказать существенное положительное влияние на социально-экономическое благополучие региона.

На формирование эффективных теоретико-методологических положений разработки и реализации такого рода стратегий, а также поиск и обоснование практических решений долгосрочного развития газовой отрасли Дальнего Востока и ориентирована монография «Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор» [1], которая продолжила серию книг Библиотеки «Стратегия Дальнего Востока России» [2, 3].

Автор рецензируемой монографии – Н.И. Сасаев, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, действительный член научной школы стратегирования, основоположником которой является иностранный член РАН В.Л. Квинт. Именно теория и методология разработки и реализации стратегий данной научной школы, не раз демонстрировавшей высокую практическую эффективность и значимость на всех уровнях (национальном, региональном, отраслевом, корпоративном), были выбраны в качестве фундаментальной основы научных изысканий, результаты которых предложены автором в книге.

Отметим, что в монографии явно выделяются три грамотно выстроенных и логически взаимосвязанных раздела: теоретико-методологический, блок комплексного стратегического анализа, формирование концепции отраслевой стратегии газовой отрасли.

Понимая важность выбора и грамотного применения методологического подхода разработки и реализации стратегии, Н.И. Сасаев начинает монографию с описания теоретических положений и методологических основ стратегирования газовой отрасли Дальнего Востока России, включающих подробное описание сущности комплексного стратегического анализа и его основных этапов. Особый акцент

сделан на описании процесса формирования концепции стратегии дальневосточной газовой отрасли, так как, по мнению автора, она выполняет роль стержня будущей стратегии, как правило, обеспечивающей ее эффективность и практичность.

Следующий раздел, объединяющий со второй по пятую главы включительно, посвящен детальному и комплексному исследованию газовой отрасли Дальнего Востока России и ее перспектив долгосрочного развития. Для всестороннего изучения объекта стратегирования и его текущего потенциала Н.И. Сасаевым проводится стратегическая диагностика, включающая шесть основных направлений исследования. Для определения и дальнейшего учета при разработке стратегии широкого спектра интересов (национальных, общественных, региональных, отраслевых, корпоративных и международных) автор проводит стратегический анализ ценностей и интересов. Помимо этого, проводится анализ и уточняется роль вертикальной и горизонтальной интеграции дальневосточной газовой отрасли в общую систему стратегий, что в дальнейшем, как отмечается автором, позволяет генерировать мультипликативные эффекты от реализуемых стратегических решений. Тем не менее, как и определено методологией стратегирования, автор в большей степени концентрируется на поиске перспектив и обосновании вектора долгосрочного развития, поэтому им последовательно и комплексно анализируются тренды развития газовой отрасли Дальнего Востока, оцениваются стратегические факторы и закономерности будущего функционирования объекта стратегирования и определяются существенные стратегические возможности.

Опираясь на все полученные результаты анализа, в заключительном разделе Н.И. Сасаевым формируется концепция стратегии газовой отрасли Дальнего Востока России, которая включает в себя два точно сформулированных и структурированных элемента: миссию и видение. Примечательно, что все шесть сформулированных стратегических приоритетов предполагают общественную, государственную и коммерческую эффективность, а также нацелены на обеспечение мультипликативного стимулирования социально-экономического развития каждого из регионов Дальневосточного федерального округа и макрорегиона России на длительную перспективу.

В целом монография «Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор» Н.И. Сасаева представляет собой значимый и актуальный научно-практический труд, результаты которого, безусловно, вносят существенный вклад в исследование стратегических перспектив социально-экономического развития Дальнего Востока России.

Книга будет полезна ученым и исследователям методологии стратегирования, а также стратегам-практикам, специалистам органов государственной власти по вопросам стратегического развития данного макрорегиона.



Никита Игоревич Сасаев
Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической
и финансовой стратегии Московской школы экономики
МГУ имени М.В. Ломоносова

Nikita I. Sasaev
Ph.D. (Econ.), Associate Professor at the Economic and Financial
Strategy Department at Lomonosov Moscow State University
Moscow School of Economics



Moscow,
PRIMEC Publishers,
2022

СТРАТЕГИРОВАНИЕ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ: ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР

Н.И. Сасаев
**СТРАТЕГИРОВАНИЕ ГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ РОССИИ:
ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР**

(монография)

Под научной редакцией С.М. Дарькина, В.Л. Квинта



Nikita I. Sasaev
**THE RUSSIAN GAS INDUSTRY STRATEGIZING:
THE FAR EASTERN VECTOR**

Editorial Research Supervisors:
Sergey M. Darkin and Vladimir L. Kvint
(monograph)

Список литературы

1. *Сасаев Н.И.* Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор: монография / под ред. С.М. Дарькина, В.Л. Квинта. М.: Первое экономическое издательство, 2022. 164 с. (Библиотека «Стратегия Дальнего Востока России»).
2. *Darkin S., Kvint V.* The Russian Far East: Strategic Priorities for Sustainable Development. Boca Raton, CRC Press, 2016, 166 p.
3. *Novikova I.V.* The Russian Far East : Strategic Development of the Workforce. Burlington, Canada, Boca Raton, USA, Apple Academic Press, 2020, 155 p.
URL: <https://doi.org/10.1201/9781003132158>

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

REVIEW OF THE MONOGRAPH BY NIKITA I. SASAEV "THE RUSSIAN GAS INDUSTRY STRATEGIZING: THE FAR EASTERN VECTOR"

Denis M. ZHURAVLEV

Research Institute of Social Systems at Lomonosov Moscow State University,
Moscow, Russian Federation
jdenis@niiss.ru
<https://orcid.org/0000-0001-5447-3119>

Article history:

Article No. 84/2023
Received 14 March 2023
Received in revised form
21 March 2023
Accepted 29 March 2023
Available online
27 April 2023

JEL classification: L16,
L52, O14, R11

Keywords: industry
strategizing, gas industry,
strategy, Russian Far East

Abstract

In an unsteady economic environment, the Far Eastern Federal District, as one of the most promising macro-regions of Russia, has the necessary resource and technological capacities to make a breakthrough in socio-economic development. In the Russian Far East, the gas industry can be a potential driver of economic development, as on its functioning and growth the whole range of interests and large-scale strategic opportunities are concentrated. Implementation of strategic opportunities by individual projects in most cases will bring only targeted short-term success. Therefore, it is crucial to apply an integrated approach, which involves elaboration and further implementation of a full-fledged industry strategy incorporated into the overall strategy system. The monograph *The Russian Gas Industry Strategizing: The Far Eastern Vector* continues the book series of the *Strategy of the Russian Far East Library* and is aimed at developing a strategy concept for the Far Eastern gas industry that takes into account the full range of interests, strategic trends and opportunities. The author of the monograph formulates effective theoretical and methodological provisions for elaboration and implementation of such strategies, underpins strategic priorities and practical solutions for long-term development of the gas industry of the Far East. The book will be useful for scientists, teachers, and students studying the theory of strategy and the practice of strategizing.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2023

Please cite this article as: Zhuravlev D.M. Review of the Monograph by Nikita I. Sasaev "The Russian Gas Industry Strategizing: The Far Eastern Vector". *Economic Analysis: Theory and Practice*, 2023, vol. 22, iss. 4, pp. 791–796.
<https://doi.org/10.24891/ea.22.4.791>

References

1. Sasaev N.I. *Strategirovanie gazovoi otrasli Rossii: dal'nevostochnyi vektor: monografiya* [The Russian Gas Industry Strategizing: The Far Eastern Vector: a monograph]. Moscow, Pervoe ekonomicheskoe izdatel'stvo Publ., 2022, 164 p.
2. Darkin S., Kvint V. *The Russian Far East: Strategic Priorities for Sustainable Development*. Boca Raton, CRC Press, 2016, 166 p.

3. Novikova I.V. *The Russian Far East: Strategic Development of the Workforce*. Burlington, Canada, Boca Raton, USA, Apple Academic Press, 2020, 155 p.
URL: <https://doi.org/10.1201/9781003132158>

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.