

ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА СТРАТЕГИИ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ КИТАЙСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ

У ШУАН

аспирантка кафедры управления организацией,
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,
Москва, Российская Федерация
1178240770@qq.com
ORCID: отсутствует
SPIN-код: отсутствует

История статьи:

Reg. № 568/2022
Получена 13.12.2022
Получена в
доработанном виде
27.12.2022
Одобрена 10.01.2023
Доступна онлайн
28.02.2023

УДК 332.13
JEL: E22, E23

Ключевые слова:

китайские
государственные
нефтегазовые компании,
стратегии
интернационализации,
международная
экспансия,
геополитические
факторы

Аннотация

Предмет. Стратегии интернационализации китайских государственных нефтегазовых компаний.

Цели. Исследовать влияние геополитических факторов на стратегии интернационализации китайских государственных нефтегазовых компаний.

Методология. Используются общенаучные методы исследования.

Результаты. Рассмотрены особенности международной экспансии Китая в нефтегазовом секторе, специфика текущего геополитического положения КНР, выделены ключевые факторы, определяющие поведение Китая на международных рынках углеводородов. Выявлено, что китайские государственные нефтегазовые компании осуществляют активную экспансию в различных макрорегионах мира. Это позволяет Китаю обеспечивать энергоресурсами свою динамично растущую экономику, диверсифицировать риски, снизить зависимость от отдельных стран и, как результат, повысить энергетическую безопасность страны. Реализуемая на государственном уровне стратегия интернационализации в нефтегазовом секторе отвечает современным геополитическим реалиям, которые для Китая характеризуются в первую очередь жестким противостоянием США на международной арене. Эта борьба идет с использованием различных экономических, политических, социальных и информационных инструментов.

Выводы. Укрепление экономической и энергетической мощи позволит Китаю усилить свои позиции на международных рынках и выступать в качестве серьезного не только регионального, но и глобального геополитического игрока. Геополитическое противостояние вынуждает Китай разрабатывать и реализовывать комплексные стратегии международной экспансии, концентрировать значительные ресурсы на наиболее важных направлениях, прилагать усилия для установления долгосрочных партнерских отношений с зарубежными странами в различных регионах мира. В этом противостоянии важную роль играет действующая в Китае политико-экономическая модель, в рамках которой контроль над стратегическими энергетическими активами находится в руках государства.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2022

Для цитирования: У Шуан. Влияние геополитических факторов на стратегии интернационализации китайских государственных нефтегазовых компаний // *Экономический анализ: теория и практика*. – 2023. – Т. 22, № 2. – С. 335 – 347.
<https://doi.org/10.24891/ea.22.2.335>

Китай в настоящее время является второй (а по некоторым оценкам, первой) экономикой мира. Валовой внутренний продукт КНР в 2021 г. достиг 120,43 трлн юаней (16,86 трлн долл.), что на 8,1% выше показателя предыдущего года¹. Таким образом, на фоне кризисных явлений в мировой экономике Китай показал, что его народное хозяйство является весьма устойчивым и способно динамично расти. Имея мощную экономику и амбициозное руководство, реализующее эффективную долгосрочную стратегию развития, Китай уже приобрел статус значимого геополитического игрока не только на региональном, но и на мировом уровне. Китай оказывает значительное влияние на экономические и политические процессы в Азии, на Ближнем Востоке, в Африке, крепнут отношения между КНР и странами Латинской Америки.

Для обеспечения дальнейшего экономического роста и повышения собственного влияния на мировой арене Китаю необходимы объемные и стабильные поставки энергоресурсов, прежде всего нефти и газа из крупных добывающих стран. Для бесперебойного снабжения экономики источниками энергии Китай прилагает значительные усилия для диверсификации источников поставок, активно развивает международное сотрудничество в сфере энергетики, заключает множество взаимовыгодных контрактов с зарубежными партнерами. Международная экспансия китайских нефтегазовых компаний всесторонне поддерживается правительством КНР с использованием таких инструментов, как выдача кредитов, инвестиции в социальную сферу зарубежных стран, поставки вооружений и т.д. Это дает Китаю возможность наладить доверительные отношения с правительствами иностранных государств – поставщиков углеводородов и добиться выгодных условий участия в разработке и эксплуатации месторождений.

Обеспечивая свою экономику энергоресурсами, Китай решает две ключевые геополитические задачи:

- повышение экономического влияния, укрепление позиций в качестве серьезного геополитического актора на региональном и глобальном уровнях (экономическая мощь страны является одним из ключевых факторов, определяющих ее геополитические возможности);
- увеличение перечня стран и территорий, на которые Китай оказывает геополитическое влияние, приобретение репутации авторитетного игрока на мировой арене.

Эти обстоятельства определили цель нашего исследования – выяснить влияние геополитических факторов на стратегии интернационализации китайских государственных нефтегазовых компаний.

¹ ВВП Китая. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%92%D0%92%D0%9F_%D0%9A%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%8F#.D0.A0.D0.B0.D0.B7.D0.BC.D0.B5.D1.80_.D0.92.D0.92.D0.9F_.E2.80.93_.2416.2C86_.D1.82.D1.80.D0.BB.D0.BD

Настоящее исследование базируется на научных трудах отечественных и зарубежных специалистов в области геополитики, энергетики, международных экономических отношений, стратегического управления интернационализацией бизнеса. Особое внимание было уделено трудам, посвященным проблемам обеспечения энергетическими ресурсами экономики КНР, а также взаимодействию китайских государственных нефтегазовых компаний с зарубежными партнерами (частными и государственными компаниями, правительствами, общественными организациями и т.д.). Использовались соответствующие статистические данные, отчеты о маркетинговых исследованиях, материалы консалтинговых и аналитических компаний. Также использованы аналитические обзоры международных организаций (Всемирного банка, Международного валютного фонда, ООН и др.), интернет-публикации, материалы периодической печати.

В качестве общенаучных методов обработки информации использовались анализ и синтез, восхождение от абстрактного к конкретному.

Основным экономическим инструментом повышения геополитического влияния Китая в мире является политика выхода за рубеж, которая официально реализуется с 2001 г. В энергетическом секторе основными проводниками этой политики являются государственные нефтегазовые компании CNPC, CNOOC и Sinopec. Экспансия этих компаний на зарубежные рынки осуществляется в следующих основных форматах: приобретение компаний и активов, стратегические альянсы, сделки типа «нефть в обмен на кредиты» и «рынок в обмен на ресурсы». С 2012 по 2020 г. китайские государственные нефтегазовые компании осуществили 52 сделки слияния и поглощения в 24 странах мира на общую сумму 89 млрд долл. и выдали кредиты в счет долгосрочных поставок углеводородного сырья общим объемом 93 млрд долл.

В 2020 г. покупки зарубежных активов китайскими государственными нефтегазовыми компаниями составили 22% от общего объема международных сделок в нефтегазовом секторе в мире. На текущий момент китайские нефтегазовые гиганты ведут бизнес в 33 странах, при этом в 24 из них они участвуют в добыче углеводородов. Объем долевой добычи китайских государственных нефтегазовых компаний за рубежом за десятилетие вырос с 1,36 млн барр. в день в 2010 г. до 3,16 млн барр. в день в 2020 г. Для сравнения: объем добычи нефти в КНР в 2020 г. составил 6,3 млн барр. в день [1].

Можно выделить следующие ключевые направления интернационализации бизнеса китайских государственных нефтегазовых компаний: Ближний Восток, Россия, Центральная Азия, Африка, Латинская Америка.

Ближний Восток. До момента запуска газопровода из Средней Азии Китай получал больше половины углеводородного сырья из стран Ближнего Востока. Как известно, этот регион характеризуется политической нестабильностью. Здесь регулярно

происходят военные конфликты. Однако в ближневосточных странах сосредоточено 54% мировых запасов нефти [2]. Выходя на рынок этого региона, Китай столкнулся с жесткой конкуренцией со стороны США, Евросоюза и Японии, которые уже давно заняли большинство привлекательных ниш на данном рынке. В связи с этим китайским компаниям пришлось внедряться в наиболее рискованные рыночные сегменты.

Партнерство КНР и Саудовской Аравии в нефтегазовой сфере началось в 1980-е гг. После теракта 11 сентября 2001 г. отношения между Соединенными Штатами Америки и королевством стали напряженными, что облегчило укрепление саудовско-китайских отношений. Как результат, к 2010 г. Китай стал мировым лидером по закупкам нефти из Саудовской Аравии: объем поставок превысил 1 млн барр. в день [3].

Важно отметить, что Китай и Саудовская Аравия уже более шести лет прорабатывают варианты отказа от доллара в расчетах за нефть. Наиболее вероятный вариант – переход на юани. В последнее время переговорный процесс по данному вопросу активизировался: Саудовская Аравия не получает ожидаемой поддержки от США в ее противостоянии с хуситами в Йемене, что вызывает недовольство саудовских властей. Кроме того, Эр-Рияд не одобряет планы Соединенных Штатов возобновить переговоры по ядерной сделке с Ираном. В настоящее время, как отмечают многие эксперты, отношения между США и Саудовской Аравией находятся на самом низком уровне за всю историю².

С 2004 г. компания Sinopec по соглашению с министерством нефти Исламской Республики Иран осуществляет разработку месторождения Ядавран. А с 2009 г. иранской и китайской сторонами совместно разрабатывается месторождение Северный Азадеган (общий объем соглашения составляет 2 млрд долл.). В 2018 г. компания CNPC приобрела крупнейшее в мире месторождение природного газа Южный Парс, расположенное в территориальных водах Ирана в Персидском заливе. В связи с этим отметим, что китайские государственные нефтегазовые компании уделяют особое внимание покупкам сырьевых активов в зарубежных странах для снижения зависимости от иностранных поставщиков³.

С 1990-х гг. Китай начал налаживать партнерство с Ираком в сфере добычи их поставок нефти, и к 2003 г. КНР заняла первое место среди импортеров нефти из Ирака. Однако в дальнейшем, после оккупации Ирака американскими войсками, многие совместные проекты были заморожены [3].

Тем не менее в 2008 г. компания CNPC продолжила работы по проекту разработки месторождения Аль-Ахдаб. Горизонт планирования проекта составляет 20 лет,

² WSJ: Саудовская Аравия обсуждает с Китаем расчеты за нефть в юанях.

URL: <https://rg.ru/2022/03/16/wsj-saudovskaia-araviia-obsuzhdaet-s-kitaem-raschety-za-neft-v-iuaniah.html>

³ Самохин М. Китай купил крупнейшее в мире газовое месторождение.

URL: <https://www.eg.ru/economics/676187-kitay-kupil-krupneyshee-v-mire-gazovoe-mestorojdenie/>

а планируемый объем добычи превышает 90 тыс. барр. в сутки. А с 2009 г. CNPC и British Petroleum совместно разрабатывают месторождение Румаила на юге Ирака. В том же году состоялась одна из крупнейших сделок по поглощению иностранных активов китайскими компаниями: Sinorec купила за 7,22 млрд долл. швейцарскую нефтегазовую компанию Addax Petroleum, работающую в иракском Курдистане и на севере Ирака, а также разрабатывающую месторождения в Западной Африке.

Крупные проекты в нефтегазовой сфере реализует корпорация CNPC в Ливии и Сирии. А дочерняя компания этой корпорации PetroChina совместно с международной нефтяной инвестиционной компанией ОАЭ построила и ввела в эксплуатацию в 2012 г. нефтепровод Абу-Даби, благодаря которому Объединенные Арабские Эмираты поставляют на экспорт примерно половину добываемой нефти, не используя Ормузский пролив⁴.

Россия. Китайская Народная Республика и Российская Федерация активно развивают взаимовыгодное партнерство в энергетической сфере, которое сводится преимущественно к интенсивному освоению нефтегазовых ресурсов Сибири и Дальнего Востока, а также ресурсов арктического шельфа. Значительные инвестиции осуществляются в строительство нефтегазовой транспортной инфраструктуры.

Россия в настоящее время является крупнейшим поставщиком нефти в Китай. По данным Главного таможенного управления КНР, в июле 2022 г. объем поставок углеводородного сырья составил 7,15 млн т, что на 7,6% больше, чем в предыдущем году. Этот объем включает поставки из дальневосточных и европейских портов РФ и поставки по трубопроводу «Восточная Сибирь – Тихий океан»⁵. Китайские государственные нефтегазовые компании по согласованию с российскими властями ведут ряд проектов по разведке и добыче нефти на территории России. В частности, компания Sinorec имеет в собственности крупный пакет акций нефтедобывающего предприятия ОАО «Удмуртнефть». Кроме того, Sinorec в партнерстве с нефтяной компанией «Роснефть» ведут геологоразведочные работы на Венинском лицензионном участке проекта «Сахалин-3». Sinorec принадлежит 25% этого проекта. Компания PetroChina владеет 49% совместного предприятия «Восток Энерджи», имеющего лицензии на разработку месторождений в Иркутской области⁶. Важной вехой сотрудничества двух стран стало открытие в 2019 г.

⁴ В ОАЭ закончилось строительство 370-километрового нефтепровода.

URL: <https://businessemirates.ae/content/pr/1757/10624/>

⁵ Reuters: Россия третий месяц остается крупнейшим поставщиком нефти в Китай.

URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2022/08/20/936853-nefti-kitai>

⁶ «Роснефть» и PetroChina могут отложить запуск Тяньцзиньского НПЗ.

URL: <https://www.finanz.ru/novosti/aktsii/rosneft-i-petrochina-mogut-otlozhit-zapusk-tyanczinskogo-npz-opek-1000364598>

газопровода «Сила Сибири»⁷. По прогнозам, в 2023 г. поставки газа из России в Китай по этому трубопроводу могут составить до 38 млрд м³.

В июле 2022 г. подготовлено технико-экономическое обоснование газопровода «Сила Сибири – 2», по которому планируются поставки газа с сибирских месторождений в КНР через территорию Монголии. Начало строительства запланировано на 2024 г., а окончание – на 2030 г.

В феврале 2022 г. состоялась встреча лидеров России и Китая Владимира Путина и Си Цзиньпина, по итогам которой принято совместное заявление, касающееся наиболее актуальных геополитических проблем современности. Стороны продемонстрировали взаимопонимание по основным вопросам и готовность к развитию партнерства в экономической и политической сферах.

По итогам встречи подписан ряд коммерческих соглашений, наиболее крупные из которых касаются совместной деятельности компаний «Газпром», «Роснефть» и CNPC в области добычи и поставок углеводородного сырья из России в КНР. Лейтмотивом подписанных документов стала диверсификация поставок нефтегазовых ресурсов в целях повышения энергетической безопасности обеих стран. Соглашения были заключены на фоне нарастания политической напряженности в мире и позволили России и Китаю нивелировать ряд геополитических рисков⁸.

В сентябре 2022 г. было подписано соглашение между китайской стороной и «Газпромом» о начале платежей за газ в рублях и юанях вместо долларов США⁹. Также отметим, что в ближайшее время будет прорабатываться вопрос строительства нового газопровода из России в КНР¹⁰ с пропускной способностью более 50 млрд м³.

В сложившейся обстановке Евросоюз прилагает значительные усилия для того, чтобы уменьшить свою зависимость от поставок нефти и газа из России, жертвуя при этом благополучием собственной экономики. Россия в свою очередь переориентируется на азиатских покупателей энергоресурсов. Китай в данной ситуации находится в выгодном положении, так как получает возможность закупать углеводородное сырье с существенной скидкой.

⁷ Трубопроводная политика на саммите ШОС.

URL: <https://www.atavatan-turkmenistan.com/ru/%D1%82%D1%80%>

⁸ Россия и Китай наращивают сотрудничество в газовой отрасли: причины и последствия.

URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/rossiya-i-kitay-narashchivayut-sotrudnichestvo/>

⁹ Трубопроводная политика на саммите ШОС.

URL: <https://www.atavatan-turkmenistan.com/ru/%D1%82%D1%80%D1%83%>

¹⁰ Прощай, Европа? «Газпром» защитит от инфляции новая труба в Китай.

URL: <https://lv.sputniknews.ru/20220414/proschay-evropa-gazprom-zaschitit-ot-inflyatsii-novaya-truba-v-kitay-21411920.html>

Центральная Азия. В связи со стабильно растущими объемами потребления нефти и газа и реализацией стратегических программ по развитию западных регионов Китай прилагает значительные усилия по укреплению своего геополитического влияния в странах Центральной Азии.

Особо важная роль в данном процессе отводится Казахстану. Эта страна имеет доказанные запасы в 37 млрд барр. нефти и 3,3 трлн м³ природного газа. Интенсивное сотрудничество КНР и Республики Казахстан в энергетической сфере началось в 1997 г., когда было заключено межправительственное соглашение о партнерстве в области добычи и транспортировки нефти и газа. В этом же году компания CNPC и министерство энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан договорились о реализации проектов по разработке казахстанских месторождений и строительству нефтепровода из Казахстана в Китай. С этого момента китайские государственные нефтегазовые компании начали активную деятельность по приобретению нефтегазовых активов в Казахстане.

В период с 2009 по 2015 г. сооружены три ветки газопровода из Центральной Азии в КНР, предназначенного для поставок казахского туркменского, и узбекского газа. Годовая пропускная способность газопровода составляет 55 млрд м³. Реализация этого проекта позволила центральноазиатским странам диверсифицировать поставки, а Китаю – снизить свою зависимость от отдельных внешних поставщиков¹¹.

Следует отметить крупный проект компании CNPC, связанный с приобретением доли в казахском АО «СНПС-Актобемунайгаз». В рамках соглашения по приобретению акций SNPC обязалась инвестировать не менее 4 млрд долл. в развитие предприятия. По факту к 2020 г. объем вложенных средств превысил 10 млрд долл.

Компания CNPC является ключевым игроком в сфере нефтегазового сотрудничества между Китаем и Казахстаном. По состоянию на конец 2021 г. компания приняла участие в семи крупных проектах на территории Казахстана. Общий объем инвестиций компании превысил 300 млрд долл. Проекты предусматривают добычу более 300 млн т сырой нефти, а также поставку 150 млн т сырой нефти и 230 млрд м³ природного газа в Китай по трубопроводам.

В 2008 г. Sinorec приступила к разработке крупного нефтяного месторождения в Узбекистане с разведанными запасами 30 млн т¹². Объем добычи компании на этом месторождении в настоящее время составляет примерно 2 млн т в год. Также следует отметить, что китайские компании инвестируют значительные средства в

¹¹ Казахстанско-китайское сотрудничество в нефтегазовой сфере: сборник материалов международной научно-практической конференции. Алматы: Научно-исследовательский институт международного и регионального сотрудничества Казахстанско-Немецкого университета, 2021. 180 с.

¹² Кан М. Геополитика Центральноазиатского региона и курс Пекина.
URL: <http://www.easttime.ru/reganalitic/1/202.html>

производство и поставки бурового оборудования на нефтегазовые объекты в Узбекистане.

Стратегия экспансии китайских нефтегазовых компаний на рынки стран Центральной Азии предусматривает приобретение долей в месторождениях, добывающих и перерабатывающих компаниях, предоставление займов и инвестирование в инфраструктуру. Такой комплексный подход позволяет китайским компаниям приобретать устойчивые преимущества по сравнению с западными конкурентами в регионе.

Центральная Азия имеет большое геополитическое значение для Китая, так как граничит с самым нестабильным регионом КНР – Синьцзян-Уйгурским автономным районом (СУАР). В этом регионе довольно часто происходят конфликты на межэтнической почве и террористические акты. В связи с этим китайское правительство крайне заинтересовано в обеспечении социально-экономической стабильности в центральноазиатских странах, что будет способствовать миру и порядку в СУАР.

Латинская Америка. Экономические отношения между КНР и странами Латинской Америки начали интенсивно развиваться после визита генерального секретаря ЦК КПК Ху Цзиньтао в этот регион в 2004 г. Взаимопонимания со многими латиноамериканскими странами удалось достичь вследствие схожей политической ориентации. Элитам большинства государств региона близки социалистические идеи, которые Китай мягко продвигает на международной арене. В частности, на этой почве Китай установил тесные партнерские отношения (особенно в области энергетики) с Венесуэлой и Эквадором.

Энергетическое партнерство интенсивно развивается между Китаем и Бразилией, которая в перспективе может стать одним из мировых лидеров по нефтедобыче и уже является одним из ключевых геополитических игроков в Латинской Америке. В 2009 г. КНР и Бразилия подписали межправительственное соглашение, в рамках которого Банк развития Китая предоставил заем бразильской нефтегазовой корпорации Petrobras, которая в свою очередь приняла на себя обязательства поставлять 100 тыс. барр. нефти в сутки¹⁵.

Венесуэльская корпорация Petroleos de Venezuela SA (PDVSA) и CNPC заключили соглашение об экспорте в Китай 500 тыс. барр. нефти в сутки и совместно разрабатывают нефтяные поля «Хунин-8» и «Бояка-3» нефтеносного района в бассейне реки Ориноко.

Африка. Китай осуществляет активную экономическую экспансию в более чем двадцати африканских странах в условиях жесткой конкуренции с западным и российским бизнесом. Китай успешно адаптировал свою политику выхода за рубеж

¹⁵ Друзья за горизонтом: Китай и Латинская Америка.
URL: <http://www.warandpeace.ru/ru/commentaries/view/33006/>

к экономическим и политическим реалиям Африканского континента. Основной объект инвестиций на континенте – месторождения минерально-сырьевых ресурсов. Отметим, что поставки нефти из африканских стран составляют 28% от всего объема импорта этого вида сырья в КНР [4].

Деятельность китайских государственных нефтегазовых компаний на африканских рынках является весьма успешной, что во многом связано с грамотной стратегией правительства КНР: страна старается сохранять нейтралитет по отношению к политическим процессам в странах – реципиентах инвестиций. Китай сотрудничает с различными политическими режимами и ставит на первое место взаимную выгоду.

Основным поставщиком нефти в Китай на Африканском континенте является Ангола, КНР занимает второе место после США по закупкам нефти из этой страны и, по оценкам, в ближайшее время может выйти на первое место.

Второй крупнейший африканский поставщик нефти в КНР – Судан. Эта страна стала объектом геополитического соперничества между США, Китаем и Россией. Эти страны активно проявляют себя в Дарфурском конфликте – межэтническом противостоянии в суданском регионе Дарфур, сторонами которого являются центральное правительство, поддерживающие его арабские парамилитаристские формирования «Джанджавид» и повстанческие отряды местного чернокожего населения. Китайская Народная Республика и Российская Федерация поддерживают суданское правительство (в том числе, по неофициальным данным, поставками вооружений)¹⁴, а Соединенные Штаты – повстанцев. При этом очевидно, что эта поддержка связана с борьбой за углеводородные ресурсы региона.

В последнее время китайские нефтегазовые компании ведут активную экспансионистскую политику в Алжире и Нигерии, а также развивают взаимовыгодное партнерство с нефтегазовыми компаниями Египта. Кроме того, внимание уделяется таким странам, как Габон, Кот-д’Ивуар, Мозамбик, Сан-Томе и Принсипи, Экваториальная Гвинея.

Интернационализация бизнеса китайских нефтегазовых компаний на Африканском континенте не только вносит весомый вклад в обеспечение КНР энергоресурсами, но и оказывает влияние на экономическое развитие африканских стран. Многие эксперты при оценке факторов, определяющих бурный экономический рост ряда стран Африки, ставят на первое место именно китайскую инвестиционную активность. Эта активность, безусловно, способствует закреплению Китая на континенте в качестве одного из ведущих геополитических игроков.

Таким образом, китайские государственные нефтегазовые компании осуществляют активную экспансию в различных макрорегионах мира. Это позволяет Китаю

¹⁴ China, Russia deny weapons breach. URL: <http://news.bbc.co.uk/2/hi/africa/6632959.stm>

обеспечивать энергоресурсами свою динамично растущую экономику, диверсифицировать риски, снизить зависимость от отдельных стран и в результате повысить энергетическую безопасность страны. Реализуемая на государственном уровне стратегия интернационализации в нефтегазовом секторе отвечает современным геополитическим реалиям, которые для Китая характеризуются в первую очередь жестким противостоянием США на международной арене. Эта борьба идет практически на всех континентах с использованием различных экономических, политических, социальных и информационных инструментов.

В последнее время Соединенные Штаты активизировали свои усилия по сдерживанию развития Китая. В ход идут не только тарифные и нетарифные барьеры в торговле между двумя странами, но и ограничения, касающиеся инвестиций (например, китайским компаниям не разрешается приобретать американские высокотехнологичные активы). Также создаются препятствия для входа американского капитала в определенные промышленные секторы в Китае. Одна из основных задач США – сохранение контроля над критическими технологиями, в том числе в энергетическом секторе. Кроме того, Соединенные Штаты вытесняют китайские компании со своего фондового рынка.

В таких условиях укрепление экономической и энергетической мощи позволит Китаю укрепить свои позиции на международных рынках и выступать в качестве серьезного не только регионального, но и глобального геополитического игрока.

Геополитическое противостояние вынуждает Китай разрабатывать и реализовывать комплексные стратегии международной экспансии, концентрировать значительные ресурсы на наиболее важных направлениях, прилагать усилия для установления долгосрочных партнерских отношений с зарубежными странами в различных регионах мира. В этом противостоянии важную роль играет действующая в Китае политико-экономическая модель, в рамках которой контроль над стратегическими энергетическими активами находится в руках государства. Это позволяет централизованно управлять компаниями топливно-энергетического комплекса, оперативно согласовывать работу различных элементов энергетической системы страны, разрабатывать и реализовать единые стратегии. Данная модель продемонстрировала свою высокую эффективность в последние десятилетия и, как ожидается, будет и впредь способствовать укреплению позиций Китая на мировой арене в условиях жесткой геополитической борьбы и кризисных явлений в мировой экономике.

Список литературы

1. *Ghazvinian J.* Untapped: The Scramble for Africa's Oil. Mariner Books, 2021, 352 p.
2. *Шмелева Т.А.* Вопросы безопасности нефтегазовых объектов Ближнего Востока // Нефтегазовая Вертикаль. 2018. № 20.
URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/voprosy-bezopasnosti-neftegazovykh-obektov-blizhnego-vostoka/>
3. *Лебедева Т.П., Мраморова И.М.* Энергетическая безопасность Китая как геополитическая проблема // Государственное управление. 2010. № 24.
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskaya-bezopasnost-kitaya-kak-geopoliticheskaya-problema?ysclid=lchk1lp15u161963788>
4. *Дейч Т.Л.* «Антикризисная» стратегия Китая в Африке // Азия и Африка сегодня. 2009. № 8. С. 15–20.

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

THE INFLUENCE OF GEOPOLITICAL FACTORS ON THE INTERNATIONALIZATION STRATEGIES OF CHINESE STATE-OWNED OIL AND GAS COMPANIES

Wu SHUANG

Lomonosov Moscow State University,
Moscow, Russian Federation
1178240770@qq.com
ORCID: not available

Article history:

Article No. 568/2022
Received 13 Dec 2022
Received in revised form
27 December 2022
Accepted 10 Jan 2023
Available online
28 February 2023

JEL classification: E22,
E23

Keywords: State-owned
oil and gas company,
internationalization
strategy, international
expansion, geopolitical
factor

Abstract

Subject. The article addresses strategies of internationalization of Chinese State-owned oil and gas companies.

Objectives. The purpose is to investigate the influence of geopolitical factors on the internationalization strategies of Chinese State-owned oil and gas companies.

Methods. The study rests on general scientific research methods.

Results. The study revealed that Chinese State-owned oil and gas companies are actively expanding in various macro-regions of the world. This enables China to provide its dynamically growing economy with energy resources, diversify risks, reduce dependence on individual countries and, as a result, increase the country's energy security. The internationalization strategy implemented at the State level in the oil and gas sector meets the modern geopolitical realities, which for China are characterized primarily by the tough opposition of the United States in the international arena. This struggle is going on using various economic, political, social and information tools.

Conclusions. The geopolitical confrontation forces China to develop and implement comprehensive strategies for international expansion, concentrate significant resources on the most important areas, make efforts to establish long-term partnerships with foreign countries in various regions of the world. In this confrontation, the current political and economic model in China, in which control over strategic energy assets is in the hands of the State, plays an important role.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2022

Please cite this article as: Wu Shuang. The Influence of Geopolitical Factors on the Internationalization Strategies of Chinese State-Owned Oil and Gas Companies. *Economic Analysis: Theory and Practice*, 2023, vol. 22, iss. 2, pp. 335–347.
<https://doi.org/10.24891/ea.22.2.335>

References

1. Ghazvinian J. *Untapped: The Scramble for Africa's Oil*. Mariner Books, 2021, 352 p.
2. Shmeleva T.A. [Security issues of oil and gas facilities in the Middle East]. *Neftegazovaya Vertikal'*, 2018, no. 20. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and->

comments/analytics/voprosy-bezopasnosti-neftegazovykh-obektov-blizhnego-vostoka/
(In Russ.)

3. Lebedeva T.P., Mramorova I.M. [China's Energy Security as a Geopolitical Problem]. *Gosudarstvennoe upravlenie*, 2010, no. 24. (In Russ.)
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/energeticheskaya-bezopasnost-kitaya-kak-geopoliticheskaya-problema?ysclid=lchk1lp15u161963788>
4. Deich T.L. [China's "Anti-Crisis" Strategy in Africa]. *Aziya i Afrika segodnya = Asia and Africa Today*, 2009, no. 8, pp. 15–20. (In Russ.)

Conflict-of-interest notification

I, the author of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.