

## ФИНАНСОВЫЕ ПОТОКИ ЦИФРОВОГО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПЕРЕХОДА\*

Гилян Васильевна ФЕДОТОВА<sup>а,\*</sup>,  
Юлдаш Нариманович МАМЕНГАЕВ<sup>б</sup>

<sup>а</sup> доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и финансов производственных систем, Волгоградский государственный технический университет (ВолгГТУ), Волгоград, Российская Федерация  
g\_evgeeva@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-2066-8628>  
SPIN-код: 2353-5794

<sup>б</sup> ассистент кафедры экономики и управления, Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (ПКУ), Москва, Российская Федерация  
mag.mag100500@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-0032-5537>  
SPIN-код: отсутствует

\* Ответственный автор

### История статьи:

Per. № 770/2019  
Получена 09.12.2019  
Получена в доработанном виде 23.12.2019  
Одобрена 09.01.2020  
Доступна онлайн 28.09.2023

Специальность: 5.2.4

УДК 338.22  
JEL: I20, I25, I28

### Ключевые слова:

финансовые потоки, цифровой переход, информационное общество, интеллектуальные тренды, финансовые технологии

### Аннотация

**Предмет.** Реализуемая государственная политика информатизации всех сфер общественной жизни, перестройка традиционных финансовых механизмов, новые финансовые инструменты, финансовая инфраструктура, позволяющая поддерживать работоспособность цифровых платформ и цифрового взаимодействия.

**Цели.** Рассмотреть основные направления цифровизации финансового сектора экономики, которые будут способствовать ускорению перехода общества на информационную платформу.

**Методология.** Применялись принципы систематизации и логического анализа текста, для обработки и оценки статистического материала были использованы методы графического и табличного анализа данных, горизонтального и вертикального анализа, методы обобщения и генерации идей, методы сопоставления, аналогии и систематизации.

**Результаты.** Предложены новые решения в области финансирования и финансового обслуживания происходящих перемен. Предложенные финансовые механизмы обладают достаточными потенциалами и возможностями для оперативного реагирования на запросы финансового рынка. Выявлены проблемы в финансировании цифрового перехода.

**Область применения.** Полученные результаты могут найти применение в цифровой финансовой инфраструктуре общества при работе цифровых и онлайн-банков, количество и масштабы которых постоянно растут.

**Выводы.** Предложенный финансовый механизм ресурсного обеспечения перехода к информатизации позволит преодолеть многие преграды в поиске контрагентов и дальнейшем внедрении разработок в производственные процессы.

© Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2019

**Для цитирования:** Федотова Г.В., Маменгаев Ю.Н. Финансовые потоки цифрового интеллектуального перехода // *Дайджест-Финансы*. – 2023. – Т. 28, № 3. – С. 345 – 358.  
<https://doi.org/10.24891/df.28.3.345>

Происходящие в современном мире процессы доказывают, что формируется новый подход к рассмотрению основ управления на международном рынке и происходит новый передел сфер влияния в геополитическом пространстве. В условиях повсеместной информатизации важную роль играют такие ресурсы, как интеллектуальный капитал, информационные технологии и коммуникации, инфраструктурное обеспечение. Мир идет к экономике услуг, бизнес все чаще предоставляет услуги по информационно-коммуникационным каналам. Это обуславливает проведение соответствующей политики<sup>1</sup>.

Прогноз рынка ИКТ определяет его как растущий, что подтверждается специалистами Gartner. Возможные хакерские атаки, взломы систем не могут изменить положительную динамику роста рынка на протяжении последних лет [1].

Рынок стабильно растет с 2017 г. на 3,2—4,5% ежегодно. Больше всего растет сегмент ПО. По прогнозам аналитиков рынка по итогам 2019 г. продажи ИТ-услуг вырастут на 4,7% и составят более 1 трлн долл. США, даже несмотря на замедление мирового экономического роста. Фактически общество переходит на новый виток развития, все взаимодействия переходят в киберфизическое пространство, оставляют материальную платформу и заменяют ее цифровой. Но прежде чем перейти на нее, ее необходимо построить, обеспечить устойчивые инструменты работы и управления, подготовить другие субъекты рынка к переходу на нее [2]. Все это требует колоссальных финансовых вложений, которые не под силу частному бизнесу, поэтому информатизация становится стратегическим вектором развития государства, ее формирование и поддержание закладываются в расходы государственного бюджета и субсидируются централизованно<sup>2</sup>.

Теоретические и прикладные вопросы финансового обеспечения информационного перехода российского общества рассмотрены в работах Г.В. Федотовой<sup>3</sup> [3], В.П. Сандрыгайло, И.А. Якуниной<sup>4</sup>, которые обозначили основные направления цифровизации банковской системы России. Вопросам правового регулирования внедрения информационных технологий в финансовый сектор экономики

<sup>\*</sup> Статья подготовлена по материалам журнала «Финансы и кредит». 2020. Т. 26. Вып. 2.

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017—2030 годы».

<sup>2</sup> Указ Президента РФ от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации»; Федеральный закон от 27.06.2011 № 161-ФЗ «О национальной платежной системе».

<sup>3</sup> Fedotova G.V., Buletova N.E., Ilysov R.H. et al. The Guidelines of Public Regulation in Terms of Digitalization of the Russian Economy with the Industry 4.0 Tools. Digital Economy: Complexity and Variety vs. Rationality: Proceedings of the 9th National Scientific and Practical Conference. Cham (Switzerland), Springer Nature Switzerland AG, 2020, pp. 846–855. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-29586-8>

<sup>4</sup> Сандрыгайло В.П., Якунина И.А. Обзор экономических изменений в России в период санкций // Юность и знания — гарантия успеха — 2015. Сборник научных трудов 2-й международной научно-практической конференции. В 2 т. Т. 1. Курск: Университетская книга, 2015. С. 165—169.

посвящены работы следующих экономистов: В.А. Плотников<sup>5</sup>, R. Lasco [4], R. Mendez [5], A. Nasir [6].

Несмотря на обилие публикаций по смежным темам, вопросы финансового обеспечения информационного перехода общества все еще остаются малоизученными. В процессе разработки оптимизационной модели экосистемы цифровой трансформации финансового сектора, способствующей выстраиванию умных, рациональных партнерских отношений в ходе эксплуатации информационных ресурсов на благо общества много нерешенных проблем [7]. Этим вопросам посвящена данная статья.

Финансовое обеспечение информатизации российского общества признано одним из стратегических направлений развития и представляет собой задачу государственного значения [8]. Подготовлен и утвержден целый ряд нормативно-правовых документов в данной сфере: Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017—2030 гг.; Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года; Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года; Государственная программа «Информационное общество» на период 2011—2024 гг.; Государственная программа «Цифровая экономика РФ» на период до 2024 года; Доктрина информационной безопасности РФ и другие.

Согласно Государственной программе «Информационное общество» общая сумма бюджетного ассигнования на мероприятия за 2011—2024 гг. составляет 824,5 млрд руб. (рис. 1).

Представленная диаграмма финансирования процесса становления информационного общества в России показывает, что объемы выделяемых бюджетных средств на мероприятия имеют положительную тенденцию, прогноз будущего развития имеет восходящую линейную зависимость.

Фактически все государственные структуры сегодня имеют интернет-сайты, через которые можно получать определенные услуги, работают государственные порталы онлайн-услуг, финансово-кредитный сектор предоставляет клиентам широкий перечень дистанционных услуг, частный сектор переходит на безналичные расчеты и систему интернет-заказов, социальная сфера расширяет онлайн-пространство (телемедицина, дистанционная система образования, онлайн-записи и регистрации). Население многие операции и услуги получают дистанционно. В общем, происходит замена социальной жизни на виртуальную, для поддержания которой необходимы новые финансовые инструменты, позволяющие обслуживать данные процессы и функционирование всей цифровой экономической системы [9, 10].

В последние годы на финансовом рынке наметилось несколько ключевых трендов развития в рамках общей информатизации общественного строя. Среди основных

<sup>5</sup> Plotnikov V., Golovko M., Fedotova G., Rukinov M. Ensuring National Economic Security Through Institutional Regulation of the Shadow Economy. Digital Economy: Complexity and Variety vs. Rationality: Proceedings of the 9th National Scientific and Practical Conference. Cham (Switzerland), Springer Nature Switzerland AG, 2020, pp. 342–351. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-29586-8>

можно выделить следующие: снижение стоимости услуг кредитно-финансовых учреждений, трансформация сложившихся бизнес-моделей участников рынка, расширение перечня предоставляемых дистанционно финансовых услуг, увеличение количества операторов, оказывающих платежные услуги помимо банков, партнерство кредитных учреждений с технологическими компаниями. Эти тенденции доказывают, что финансовая сфера эволюционирует и подстраивается под происходящие изменения.

Современные банки по всему миру наращивают объемы рынка мобильных и бесконтактных платежей, P2P сервисов, цифровых валют и пр. Банки исследуют возможности применения технологий блокчейн, big data и т.д. Появляются виртуальные цифровые банки, которые все вопросы и услуги проводят в режиме онлайн (*рис. 2*).

Цифровые банки получают все большую популярность и наращивают клиентскую базу. В топ-10 банков вошел российский «Тинькофф Банк», который изначально развивает данный формат обслуживания. По своей сути Тинькофф — технологическая компания с банковской лицензией, в штате которой 70% — IT-специалисты, и они каждый день создают цифровые продукты. Цифровые банки выигрывают на рынке финансовых услуг благодаря принципам клиентоцентричности, персонализации предложения, мобильности. Подобный банк должен постоянно развиваться со скоростью изменений экосреды, необходимо все время создавать новые финансовые продукты, находиться в тренде последних изменений и открытий.

Современные банки — лидеры по использованию чат-ботов в промышленном масштабе (используют 60% банков). Обогнал финансовый сектор только телеком с 75-процентным показателем. На третьем месте — ритейл (50%). 45% банков используют от 4 до 10 роботов. Один такой робот в среднем заменяет от 4,5 ПШЕ (полных штатных единиц). Таким образом, среднерыночный показатель за счет роботизации составляет 4,5 ПШЕ на одного робота. Получается, что один робот может заменить 4,5 ПШЕ, наибольший эффект от внедрения роботов отметили руководители телеком-компаний, где в среднем один робот заменяет более 10 полных штатных единиц, а также ритейла, где роботизация позволила в среднем сократить восемь ПШЕ на одного робота<sup>6</sup>.

Основная проблема в продвижении финансовых технологий в кредитную сферу заключается в отсутствии адаптированной финансовой платформы для дистанционного обслуживания. В связи с этим Банк России планирует провести ряд мероприятий в разрезе поставленных государством стратегических целей.

Итак, российский мегарегулятор финансового рынка — Банк России определил следующие перспективные цели развития (*рис. 3*).

<sup>6</sup> Fedotova G.V., Ilyasov R.K., Kovalenko O.A. et al. Imperatives of Forecasting of Socio-Economic Development of Russian Economy. The Future of the Global Financial System: Downfall or Harmony. Materials of conference. Cham (Switzerland), Springer Nature Switzerland AG, 2019, pp. 908–921.

Представленные цели развития российского финансового сектора требуют нового digital-подхода к работе финансовых структур. По этой причине будет проведена полная перестройка существующей модели управления банковским сектором<sup>7</sup>.

Первое направление — правовое регулирование. В данном направлении необходимо прежде всего:

- определить правовой статус понятия «цифровые финансовые технологии», которые будут разрабатываться и применяться в будущей цифровой финансовой среде, определить, какие платежные средства будут применяться в данном случае;
- четко обозначить основы проведения майнинга уполномоченными организациями;
- определить правило привлечения финансовых ресурсов и криптовалют.

До тех пор, пока не будут урегулированы данные вопросы, не будет четкого финансового механизма в информационном пространстве.

Вторым направлением развития финансового сектора выступает развитие и появление новых цифровых технологий.

В качестве примера можно указать RegTech (Regulatory Technology) — технология повышения эффективности регуляторных требований и управления рисками. Как правило, подобные технологии используют для идентификации клиентов, прогнозирования мошенничества по характеру операций на счетах, комплаенс-контроля.

Другим примером перспективных технологий могут стать SupTech (Supervision Technology), которые основаны на инновациях (Big Data, машинное обучение, искусственный интеллект, облачные технологии и др.). Их внедрение повышает качество регулирования и надзора и упрощает администрирование<sup>8</sup>.

В последнее время аналитики прогнозируют перспективы применения технологий группы DARQ, которая включает в себя распределенный реестр (D — DLT), искусственный интеллект (A — Artificial Intelligence), расширенную реальность (R — Extended Reality), квантовые вычисления (Q — Quantum). По мнению 47% респондентов, наибольшее влияние на организации будет иметь искусственный интеллект. 19% респондентов выделили в качестве приоритета квантовые технологии, 17% отметили системы распределенного реестра и 15% — расширенную реальность. При этом 90% менеджеров уже экспериментируют с одной или несколькими технологиями DARQ.

Также могут найти применение в банковской сфере технологии персонализации потребностей и достижения нового уровня цифровой близости с клиентом. Умение анализировать и интерпретировать действия пользователей при уважении их

<sup>7</sup> Fedotova G.V., Gontar A.A., Titov V.A. et al. Increasing the Economic Security of Information Banking Systems. *Studies in Computational Intelligence*, 2019, vol. 826, pp. 1153–1162.

<sup>8</sup> Fedotova G.V., Lomakin N.I., Gontar A.A., Tkachenko D.D. Peculiarities of Digital Transformation of the System of Bank's Economic Security. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 2019, vol. 57, pp. 1104–1112.

конфиденциальности позволяет создавать качественный индивидуальный сервис, который повышает лояльность клиентов. 85% банковских руководителей считает, что использование цифровой демографии поможет эффективнее понимать потребности клиентов. Почти 30% респондентов ожидают экспоненциального роста объемов цифровых данных о клиентах, и этой информацией будет управлять их организация в течение следующих двух лет.

Третьим направлением развития финансового сектора является формирование новой финансовой инфраструктуры, объединяющей всех участников цифровой финансовой среды и имеющей дополнительные функции. Сегодня существующая финансовая инфраструктура модернизируется и дополняется новыми платформами, которые расширяют ее возможности и соответствуют требованиям цифровой экономики. Особенность новой финансовой инфраструктуры заключается в наличии открытых интерфейсов (Open API), которые дают возможность добиться получения информации в системах на основе протоколов обмена данными. Существование подобной инфраструктуры качественно изменит финансовый механизм и ускорит процессы цифровизации в бизнес-среде.

Четвертым направлением развития финансового сектора выступает совершенствование систем обеспечения безопасности и устойчивости при использовании финансовых технологий. Участвовавшие кибератаки заставляют вести постоянный мониторинг уровня экономической безопасности цифровых платформ. Для повышения технологической безопасности разработана Стратегия развития Системы обеспечения информационной безопасности (СОИБ) Банка России и информационной безопасности банковской сферы и иных сфер финансового рынка Российской Федерации на 2018—2022 гг.

Все перечисленные мероприятия должны проводиться в строгом соответствии с Генеральной стратегической целью социально-экономического развития государства — повышения качества жизни населения. Все преобразования должны быть направлены на повышение доступности и комфортности оказания населению финансовых услуг. Государство играет важную роль в цифровизации экономики страны, очевидно, что только стабильное экономическое развитие может стать основой развития институтов цифровой экономики. На этом фоне особенно остро стоит вопрос о преодолении негативных явлений в финансовом секторе, поскольку именно надежность банков выступает одним из важнейших факторов, определяющих развитие любой национальной экономической системы.

Однако проблемы банковской сферы продолжают беспокоить российское бизнес-сообщество. За последние девять лет увеличивается доля участия государства в банковском секторе. Данный фактор является индикатором централизации политики управления финансовым сектором РФ. Наделение Банка России полномочиями финансового мегарегулятора сужает границы свободного предпринимательства в финансовом секторе. Этому есть причины.

*Во-первых*, Банк России продолжает регулировать деятельность коммерческих банков посредством санации кредитных организаций. Так, к началу 2019 г. доля

участия государства в банковском секторе выросла уже до 70%, причем, по прогнозам аналитиков, подобная тенденция сохранится в течение 3–4 лет (самый высокий показатель среди всех рыночных отраслей России).

*Во-вторых*, обострение отношений с Европейским союзом, геополитическая напряженность стимулируют поиск новых путей решения в сфере обеспечения национальной безопасности, в том числе и экономической безопасности кредитных организаций.

*В-третьих*, использование террористическими организациями банковских каналов финансирования заставляет государство регулярно мониторить поступления финансовых ресурсов на счета в российских банках и требовать обоснования происхождения денежных средств.

*В-четвертых*, формирующиеся цифровые платформы онлайн-платежей и дистанционного обслуживания счетов зачастую становятся объектами кибератак и кибермошенничества, что заставляет постоянно работать над системой совершенствования не только банковской, но и национальной безопасности.

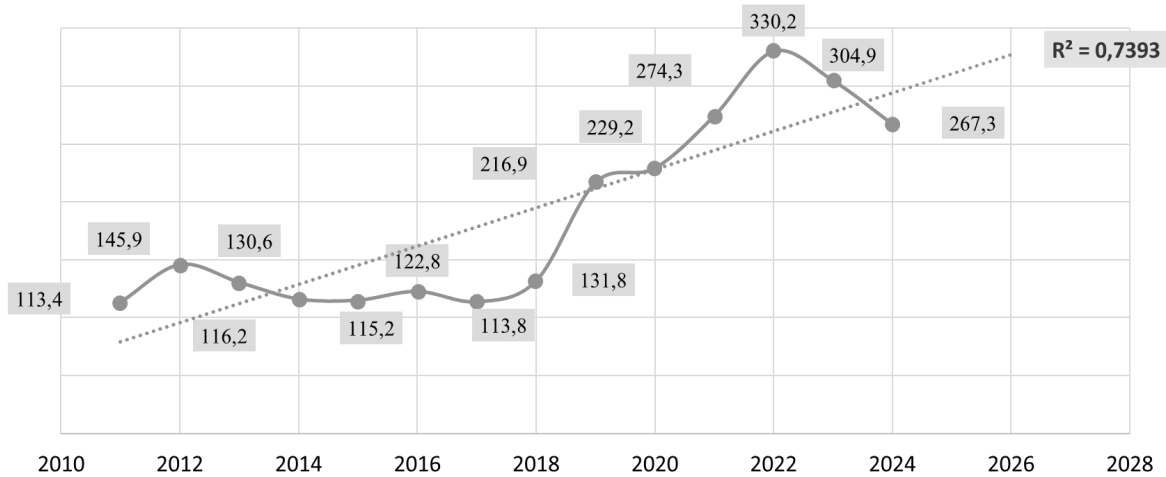
В завершении исследования отметим, что информационный переход российского общества на цифровые платформы оказания услуг и совершения операций неизбежен. Этот процесс уже идет и скоро будет завершен, но для его успешной реализации необходимо финансовое обеспечение. В финансовой сфере в последние годы наметились основные тренды, которые будут способствовать скорому завершению информационного перехода.

В банковской сфере на данный момент не хватает специалистов, владеющих новыми технологическими инструментами. Внедрение в банках концепции «Человек+» даст возможность каждому специалисту проявить себя, но это требует постоянного совершенствования и обучения сотрудников. При этом необходимо усиливать внутреннюю защиту собственных информационных систем от внешних несанкционированных вторжений.

Создавая вокруг себя экосистемы, банки должны повышать устойчивость киберпространства таким образом, чтобы защитить всех. Несмотря на глобальную тенденцию к Open Banking (банки открывают доступ к части своих информационных активов и третьи стороны получают доступ к данным), они не предпринимают достаточных усилий, чтобы гарантировать, что их партнеры достойны доверия конечных клиентов.

**Рисунок 1**  
**Объемы финансирования согласно ГП «Информационное общество»**

**Figure 1**  
**Amounts of finance in terms of the State Programme *Information Society***

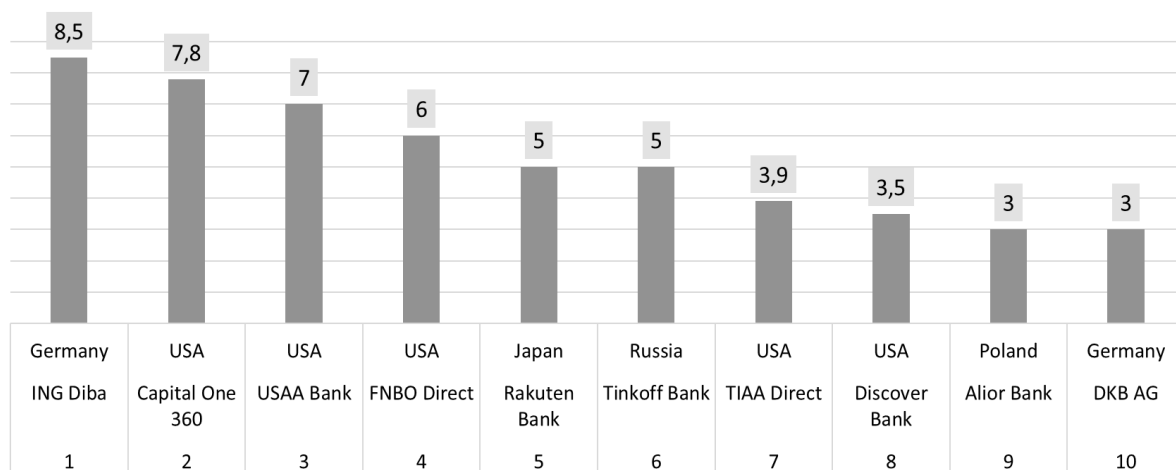


*Источник:* авторская разработка по постановлению Правительства РФ от 15.04.2014 № 313 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Информационное общество»

*Source:* Authoring, based on Decree of the Government of the Russian Federation of April 15, 2014 № 313, *On Approving the State Programme of the Russian Federation – Information Society*

**Рисунок 2**  
**Топ-10 ведущих цифровых банков мира по размеру клиентской базы по итогам 2018 г., млн чел.**

**Figure 2**  
**Top 10 leading digital banks worldwide by customer database at year-end 2018, million people**



*Источник:* авторская разработка по EMEA Digital Banking Maturity 2018. How to Become a Digital Champion and Why Only Few Succeed? URL: <https://www2.deloitte.com/DigitalBankingMaturity>

*Source:* Authoring, based on EMEA Digital Banking Maturity 2018. How to Become a Digital Champion and Why Only Few Succeed? URL: <https://www2.deloitte.com/DigitalBankingMaturity>



**Рисунок 3**

**Основные направления Банка России в области финансовых технологий**

**Figure 3**

**The main financial technology areas of the Bank of Russia**



*Источник:* авторская разработка по материалам: Основные направления развития финансовых технологий на период 2018—2020 годов. Официальный сайт Банка России.

URL: [https://cbr.ru/StaticHtml/File/36231/ON\\_FinTex\\_2017.pdf](https://cbr.ru/StaticHtml/File/36231/ON_FinTex_2017.pdf)

*Source:* Authoring, based on *Osnovnye napravleniya razvitiya finansovykh tekhnologii na period 2018–2020 godov. Ofitsial'nyi sait Banka Rossii* [The main directions of development of financial technologies for the period of 2018–2020]. The Bank of Russia official website data:

URL: [https://cbr.ru/StaticHtml/File/36231/ON\\_FinTex\\_2017.pdf](https://cbr.ru/StaticHtml/File/36231/ON_FinTex_2017.pdf) (In Russ.)

## Список литературы

1. *Popkova E.G.* Contradiction of Economic Growth in Today's Global Economy: Economic Systems Competition and Mutual Support. *Espacios*, 2018, vol. 39, no. 1. URL: <https://www.revistaespacios.com/a18v39n01/a18v39n01p20.pdf>
2. *Боговиз А.В., Попкова Е.Г., Свистунова И.Г.* Инновационная модель агропромышленного воспроизводства в условиях Индустрии 4.0: особенности и перспективы // АПК: Экономика, управление. 2018. № 5. С. 4–10.
3. *Федотова Г.В., Гонтарь А.А., Зубкова Е.И.* Механизмы повышения информационной безопасности систем интернет-банкинга // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2017. Т. 7. № 1. С. 17–28. URL: [https://swsu.ru/izvestiya/serieconom/archiv/1\\_2017.pdf](https://swsu.ru/izvestiya/serieconom/archiv/1_2017.pdf)
4. *Lacko R., Hurný F., Rozkošová A.* Conceptual Framework for Evaluating the Efficiency of Public Administration. IDIMT 2017: Digitalization in Management, Society and Economy – 25th Interdisciplinary Information Management Talks, Sept. 6–8, 2017. Poděbrady, Czech Republic, 2017, pp. 253–260. URL: [https://idimt.org/wp-content/uploads/proceedings/IDIMT\\_proceedings\\_2017.pdf](https://idimt.org/wp-content/uploads/proceedings/IDIMT_proceedings_2017.pdf)
5. *Méndez Reátegui R., Coca Chanalata D.G., Alosilla R.E.* The Efficiency of Public Administration: A Comparative Analysis of the Peruvian and Ecuadorian Cases from a Neo Institutional Approach. [La eficiencia de la administración: Un análisis comparado desde el enfoque neo institucional de los casos peruano y ecuatoriano]. *Revista General de Derecho Administrativo*, 2016, vol. 43, pp. 12–19.
6. *Nasir A., Shahzad M., Anwar S., Rashid S.* Digital Governance: Improving Solid Waste Management Through ICT Reform in Punjab. ICTD'17: Proceedings of the Ninth International Conference on Information and Communication Technologies and Development, 2017, pp. 1–4. URL: <https://doi.org/10.1145/3136560.3136600>
7. *Popkova E.G., Vovchenko N.G., French J. et al.* Media Literacy Education Practices Media Education in the Globalizing World: New Criteria and Priorities // Медиаобразование. 2017. № 2. С. 43–50. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/media-literacy-education-practices-media-education-in-the-globalizing-world-new-criteria-and-priorities>
8. *Яровая А.В., Попкова Е.Г.* Особенности коммерциализации инноваций в топливно-энергетическом комплексе // Известия Волгоградского государственного технического университета. 2016. № 7. С. 81–85. URL: [http://www.vstu.ru/uploadiblok/files/izvestiya/archive/1/%E2%84%96%207%20\(186\),%202016.pdf](http://www.vstu.ru/uploadiblok/files/izvestiya/archive/1/%E2%84%96%207%20(186),%202016.pdf)

9. *Sukhodolov A.P., Popkova E.G., Kuzlaeva I.M.* Internet Economy vs Classic Economy: Struggle of Contradictions: A Monograph. Cham, Springer International Publishing, 2018, 75 p. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-319-60273-8>
10. *Фоменко Н.Л., Матвеева В.В., Кублин И.М. и др.* Развитие качества образовательных услуг с применением инновационного обучения // *Аудит и финансовый анализ*. 2017. № 3-4. С. 561–568.  
URL: [http://auditfin.com/fin/2017/3-4/fin\\_2017\\_31\\_41\\_rus\\_08\\_20.pdf](http://auditfin.com/fin/2017/3-4/fin_2017_31_41_rus_08_20.pdf)

### **Информация о конфликте интересов**

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи. Настоящее заявление относится к проведению научной работы, сбору и обработке данных, написанию и подготовке статьи, принятию решения о публикации рукописи.

## FINANCIAL FLOWS OF DIGITAL INTELLIGENT TRANSITION

Gilyan V. FEDOTOVA <sup>a,\*</sup>,  
Yuldash N. MAMENGAEV <sup>b</sup>

<sup>a</sup> Volgograd State Technical University (VSTU),  
Volgograd, Russian Federation  
g\_evgeeva@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-2066-8628>

<sup>b</sup> K.G. Razumovsky Moscow State University of Technologies and Management  
(The First Cossack University), (RAZUMOVSKY MSUTM),  
Moscow, Russian Federation  
mag.mag100500@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-0032-5537>

\* Corresponding author

### Article history:

Article No. 770/2019  
Received 9 Dec 2019  
Received in revised form  
23 December 2019  
Accepted 9 January 2020  
Available online  
28 September 2023

**JEL classification:** I20,  
I25, I28

**Keywords:** financial  
flows, digital transition,  
information society,  
intellectual trends,  
financial technology

### Abstract

**Subject.** This article deals with the issues of public policy of informatization of all areas of public life, restructuring traditional financial mechanisms, new financial instruments, and financial infrastructure, which help support digital platforms and digital interaction.

**Objectives.** The article aims to examine the main areas of digitalization of the financial sector of the economy, which will help accelerate the transition of society to the information platform.

**Methods.** For the study, we used the principles and methods of logical analysis, systematization, comparison, analogy, and generalization.

**Results.** By identifying problems in financing the digital transition, the article proposes new financing and financial services solutions for the ongoing changes to respond promptly to financial market demands.

**Conclusions and Relevance.** The proposed financial mechanism of resource support of the transition to informatization will help overcome many obstacles in the search for counterparties and further implementation of developments in production processes. The study results can be applied in the digital financial infrastructure of digital and online banks.

© Publishing house FINANCE and CREDIT, 2019

**Please cite this article as:** Fedotova G.V., Mamengaev Yu.N. Financial Flows of Digital Intelligent Transition. *Digest Finance*, 2023, vol. 28, iss. 3, pp. 345–358.  
<https://doi.org/10.24891/df.28.3.345>

### Acknowledgments

The article was adapted from the *Finance and Credit* journal, 2020, vol. 26, iss. 2.

### References

1. Popkova E.G. Contradiction of Economic Growth in Today's Global Economy: Economic Systems Competition and Mutual Support. *Espacios*, 2018, vol. 39, no. 1. URL: <https://www.revistaespacios.com/a18v39n01/a18v39n01p20.pdf>

2. Bogoviz A.V., Popkova E.G., Svistunova I.G. [Conceptual and innovative model of agro-industrial reproduction in the conditions of the industry 4.0: features and prospects]. *APK: Ekonomika, upravlenie = AIC: Economics, Management*, 2018, no. 5, pp. 4–10. (In Russ.)
3. Fedotova G.V., Gontar' A.A., Zubkova E.I. [Mechanisms for increasing the information security of Internet banking]. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment = Proceedings of Southwest State University: Economy. Sociology. Management*, 2017, vol. 7, no. 1, pp. 17–28.  
URL: [https://swsu.ru/izvestiya/serieeconom/archiv/1\\_2017.pdf](https://swsu.ru/izvestiya/serieeconom/archiv/1_2017.pdf) (In Russ.)
4. Lacko R., Hurný F., Rozkošová A. Conceptual Framework for Evaluating the Efficiency of Public Administration. IDIMT 2017: Digitalization in Management, Society and Economy – 25th Interdisciplinary Information Management Talks, Sept. 6–8, 2017. Poděbrady, Czech Republic, 2017, pp. 253–260.  
URL: [https://idimt.org/wp-content/uploads/proceedings/IDIMT\\_proceedings\\_2017.pdf](https://idimt.org/wp-content/uploads/proceedings/IDIMT_proceedings_2017.pdf)
5. Méndez Reátegui R., Coca Chanalata D.G., Alosilla R.E. The Efficiency of Public Administration: A Comparative Analysis of the Peruvian and Ecuadorian Cases from a Neo Institutional Approach. [La eficiencia de la administración: Un análisis comparado desde el enfoque neo institucional de los casos peruano y ecuatoriano]. *Revista General de Derecho Administrativo*, 2016, vol. 43, pp. 12–19.
6. Nasir A., Shahzad M., Anwar S., Rashid S. Digital Governance: Improving Solid Waste Management Through ICT Reform in Punjab. ICTD'17: Proceedings of the Ninth International Conference on Information and Communication Technologies and Development, 2017, pp. 1–4. URL: <https://doi.org/10.1145/3136560.3136600>
7. Popkova E.G., Vovchenko N.G., French J. et al. Media Literacy Education Practices Media Education in the Globalizing World: New Criteria and Priorities. *Mediaobrazovanie = Media Education*, 2017, no. 2, pp. 43–50.  
URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/media-literacy-education-practices-media-education-in-the-globalizing-world-new-criteria-and-priorities>
8. Yarovaya A.V., Popkova E.G. [Special aspects of innovative technologies commercialization in the fuel and energy complex]. *Izvestiya Volgogradskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta = Izvestia of Volgograd State Technical University*, 2016, no. 7, pp. 81–85.  
URL: [http://www.vstu.ru/uploadiblok/files/izvestiya/archive/1/%E2%84%96%207%20\(186\),%202016.pdf](http://www.vstu.ru/uploadiblok/files/izvestiya/archive/1/%E2%84%96%207%20(186),%202016.pdf) (In Russ.)
9. Sukhodolov A.P., Popkova E.G., Kuzlaeva I.M. Internet Economy vs Classic Economy: Struggle of Contradictions: A Monograph. Cham, Springer International Publishing, 2018, 75 p. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-319-60273-8>

10. Fomenko N.L., Matveeva V.V., Kublin I.M. et al. [Development of quality of educational services with application of innovation training]. *Audit i finansovy analiz* = *Audit and Financial Analysis*, 2017, no. 3-4, pp. 561–568.  
URL: [http://auditfin.com/fin/2017/3-4/fin\\_2017\\_31\\_41\\_rus\\_08\\_20.pdf](http://auditfin.com/fin/2017/3-4/fin_2017_31_41_rus_08_20.pdf) (In Russ.)

### **Conflict-of-interest notification**

We, the authors of this article, bindingly and explicitly declare of the partial and total lack of actual or potential conflict of interest with any other third party whatsoever, which may arise as a result of the publication of this article. This statement relates to the study, data collection and interpretation, writing and preparation of the article, and the decision to submit the manuscript for publication.